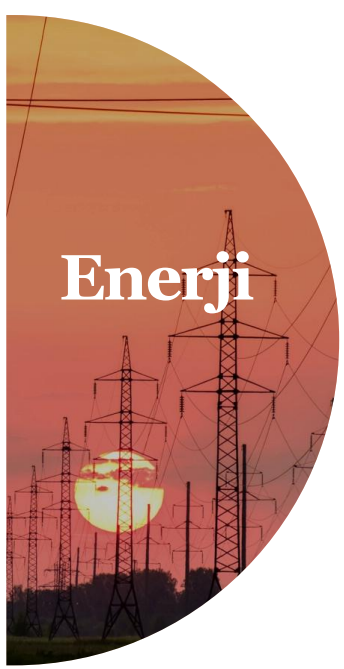
3. Çeyrek 2026

Yatırımcı Sunumu

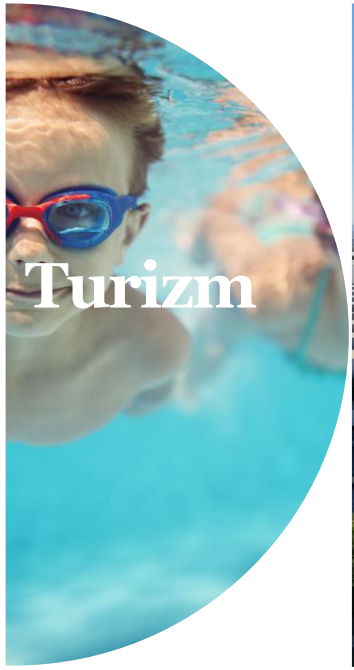
ALARKO



Alarko Holding'e Bakış



Enerji'nin Her Alanında Öncü



Güçlü Marka Kaliteli Hizmet



Mükemmeliyet Odağıyla Öncü Hizmetler



Tecrübe & Prestij



Hizmette & Üretimde Kalite



Sağlıklı ve Sürdürülebilir Tarım



Ekosisteme Değer Katan

ALARKO

Dünya çapında yükselen güçlü ve saygın kuruluş

- Alarko Holding 1954'te İshak Alaton ve Üzeyir Garih tarafından kuruldu.
- 1974 yılında halka arz gerçekleşerek, borsada öncü şirket oldu.
- 70 yılı aşkın sanayi tecrübesi
- 7 farklı ana iş kolu;
    - Enerji
    - Taahhüt
    - Arazi Geliştirme
    - Sanayi & Ticaret
    - Turizm
    - Yatırım
    - Tarım

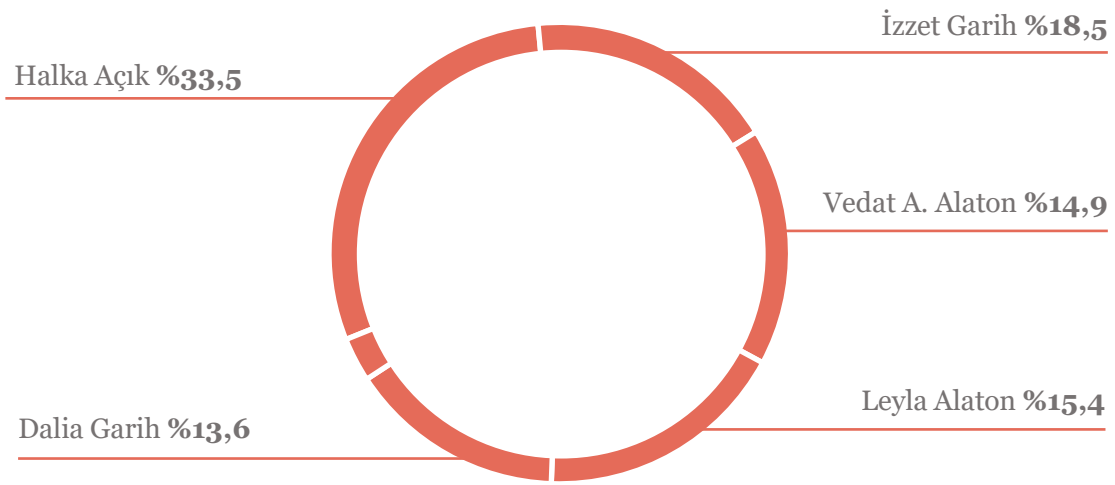


ALARKO

Alarko Holding

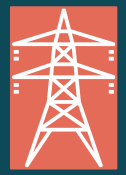
Halka Açık Şirketler	Halka Açıklık Oranı	Piyasa Değeri (TL milyon)*	Son 3 ay Ort. İşlem Hacmi (TL milyon)*
Alarko	%33.5	41.137	466
Alarko Carrier	%15,9	6.415	51
Alarko GYO	%43,7	5.883	110

**30.09.2026 itibarıyla





Mevcut Operasyonlar



Elektrik Üretimi & Dağıtım

Altek (%100) Almeram (%100) Alen (%100)

2025 Kombine Ciro İçindeki Payı: %72
2025 Kombine FAVÖK İçindeki Payı: %97



Taahhüt

Alsim (%100)

2025 Kombine Ciro İçindeki Payı: %7
2025 Kombine FAVÖK İçindeki Payı: %-



Arazi Geliştirme

Alarko GYO (%51)

2025 Kombine Ciro İçindeki Payı: %0
2025 Kombine FAVÖK İçindeki Payı: %2



Sanayi ve Ticaret

Alarko Carrier (%7)

2025 Kombine Ciro İçindeki Payı: %12
2025 Kombine FAVÖK İçindeki Payı: %1



Turizm

ATTAS (%100)

2025 Kombine Ciro İçindeki Payı: %5
2025 Kombine FAVÖK İçindeki Payı: %3



Yatırım

ALYAT (%100)
ALSER (%100)



Tarım ve Gıda

Alarko Tarım (%100)

2025 Kombine Ciro İçindeki Payı: %3
2025 Kombine FAVÖK İçindeki Payı: %-

Enerji

Üretim & Dağıtım'da tüm potansiyele erişim...



Üretim

- %100 yenilebilir enerji kapsamında kurulu güç: 137 MW kapasite
- Santral yapısı:
  - 2 Hidroelektrik (86 MW - %100 Sahiplik)
  - 1 Güneş (51 MW - %100 Sahiplik)
- BESS Yatırımı:
  - BESS üretiminde kullanılacak hücreler ve alt bileşenler için Gotion ile uzun vadeli bir ürün tedarik anlaşma

ALARKO

Enerji

Tüm enerji sektöründe hizmet etmeye odaklanmış...

Dağıtım ve Perakende

- Meram, 2009'da özelleştirme kapsamında 440 milyon USD karşılığında alındı (Lisans bitiş: Ağustos 2036)
- Toplam 6 ili kapsayan üretim ve dağıtım lisansı – Türkiye'nin yüzölçümünün %10'u
- Her gün yaklaşık 2,4 milyon elektrik abonesine erişim
- "Müşteri Memnuniyeti" sıralamasında lider dağıtım şirketi
- Düzenlenmiş Varlık Tabanı (2026 Eylül): 1,04 milyar USD



ALARKO

Mevcut Faaliyetler

Arazi Geliştirme

50 yılı aşkın tecrübe birikimi...



- Borsa'da işlem gören ilk GYO şirketi
- Yüksek kalitede konut projelerini dizayn ve inşa eder
- Arsa/Arazi sahipleriyle ciro veya kar paylaşım odaklı kontratların pazarlığını gerçekleştirir
- İnşaat aşamasına geçilmeden gayrimenkullerin satışını gerçekleştirir
- Yüksek potansiyele sahip otel ve tatil köyleri arar
- Sürdürülebilir yıllık kira geliri olarak yaklaşık 10 milyon USD
- 2026 Eylül Portföy Değeri 14.3 milyar TL (292 Mn Amerikan Doları)

ALARKO

Mevcut Faaliyetler

Turizm

İnsanların iyi hissetmesini görev edinmiş…

- ” Hillside” markası altında Türkiye’de kulüp ve otel işletmektedir.
- Hillside Beach Club – “Leisure” konseptini Türkiye’de ilk tanıtan kurum olan Hillside, toplam 330 odasında 781 yatak kapasitesi ile hizmet vermektedir.
    - 2025 yılında oda doluluk oranı %76
    - Tekrar geceleyen misafir oranı %78
- “Hillside” markasının kuvvetli algısı ile leisure sektöründe büyüme



ALARKO

Sanayi ve Ticaret

Mükemmeliyetçi yaklaşımla sektörde çıtayı yükseltir…

- 1998 yılında Carrier ile ortak olarak kuruldu (her ortak - %42)
- Ana iş kolları kapsamında ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınç sistemleri bulunmaktadır
- Türkiye'de 268 bayi ve 289 satış sonrası hizmet merkezi ile geniş ve kuvvetli satış ve servis ağı
- 51'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirilmekte olup, yurt dışı satışlar toplam cironun %19'unu oluşturmaktadır



ALARKO

Taahhüt

Deneyim ve güveni geleceğe dönüştüren güç...

- Deneyim kazanılan ve faaliyet gösterilen alanlar kapsamında Havalimanları, Raylı Sistemler, Altyapı Projeleri, Endüstriyel Tesisler, Konut Projeleri ve Hizmet Binaları, Oteller ve Hastane yer almaktadır.
- Bilgi birikimi ve kaliteli hizmet anlayışıyla uluslararası projelerde ilk tercih edilen marka olma hedefi bulunmaktadır.
- Yeni pazar arayışları İstan Ülkeleri ve Romanya'yı kapsamaktadır.



ALARKO

Mevcut Faaliyetler

Tarım

360 Derecede Değer Yaratımı…

- Alarko Holding, 2023 yılında stratejik planlaması doğrultusunda ‘’Tarım’’ sektörü olarak belirledi
- Alarko Tarım faaliyetleri 4 başlıkta yürütülmektedir
- Seracılık, Gübre , Tohum ve Gıda Sanayi
- Türkiye’de jeotermal enerjiye dayalı seracılık faaliyeti yürütmek
- Seracılık faaliyetlerini Kazakistan’da büyütmek
- Gübre faaliyetlerinin katma değerli alanlarında aktif olmak: Mikro granül ve Organomineral gübre üretimi
- Alarko ve Pazar için tohum üretimi
- B2B Kurutulmuş Gıda üretimi



Kesintisiz Üretim

Yüksek Teknoloji ve Yüksek Verim

Sağlıklı & Sürdürülebilir Tarım

Doğal Kaynak Kullanımı

İstihdam ve İhracat Artışı

ALARKO

Mevcut Faaliyetler

Yatırım

Halka Açık Şirketlere Yatırım

- 2023 yılında kurulan Halka Açık Şirketlere Yatırım Stratejisi, Türkiye'nin sermaye piyasalarına küresel genişleme vizyonuyla odaklanmaktadır:
  - **Orta ve uzun vadeli** sahiplik perspektifi
  - **Sektör bağımsız yatırım seçimi,** çeşitli sektörlerde fırsatlar arama
  - **Geleneksel endekslerden bağımsız,** küresel yatırımcı beklentilerine uygun finansal performansa öncelik verme

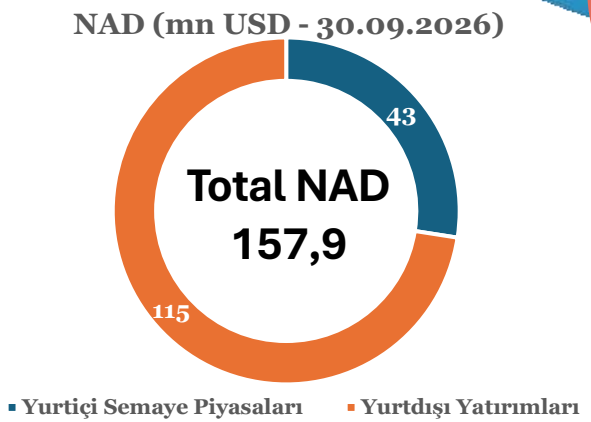
Özel Sermaye Şirketlerine Yatırım

- Özel Sermaye stratejisi, küresel trendlerle uyumlu ve risk ayarlı getiriler sunan dengeli bir portföy oluşturmak için doğrudan yatırımlar, özel sermaye fonları ve ortak yatırım fonlarına odaklanmaktadır:
  - **Yüksek performanslı, dayanıklı işletmelere** doğrudan yatırımlar
  - **Büyüme sermayesi ve ikincil fonlara** fon yatırımları
  - Daha büyük işlemlere erişim ve portföy çeşitlendirmesi için **ortak yatırımlar**

Girişim Sermayesi

- Girişim Sermayesi stratejisi, Alarko'nun yeniliği teşvik etme ve gelişmekte olan teknolojilere destek sağlama konusundaki bağlılığını vurgulamaktadır. Yatırımlar, hem erken aşama teknoloji girişimlerine hem de girişim sermayesi fonlarına yapılmaktadır:
  - Vizyoner girişimciler tarafından yönetilen girişimlere **doğrudan yatırım**
  - Daha geniş girişim erişimi için **fon yatırımları**
  - **Ölçeklenebilir, teknoloji destekli iş modelleri**
  - Küresel fırsat odaklı yatırımlarla **ABD piyasası odağı**





ALARKO

STRATEJİ

Sermayenin Doğru Kullanımı ile Mutlak Değer Yaratımı

Mevcut İşlerin Değerinin Artırılması

Defansif şirketlerinin varlığının korunması

Nakit yaratan şirketlerin desteklenmesi

01



02

Sürdürülebilir Büyüme için Portföyde Denge ve Yeni Yatırımlar

Yeni yatırım alanlarında planlı büyüme

Bilançonun ve nakdin doğru kullanımı ile yeni yatırımların optimum desteklenmesi

Değer Yaratımının Sürekliliğinin Sağlanması ve Paylaşımı

Kar dağıtım politikası

Çalışan Hisse Edindirme Programı

03

Organik & Inorganik Büyüme

Enerji

Portföy Geliştirme Planları & Enerji Depolama Yatırımları

Arazi Genişletme

Turizm Odaklı Yatırımlar
Yeni Otel Alımları ile Hillside Markasının Büyütülmesi

Sanayi & Ticaret

Su Basınçlandırma Sistemi, Su Pompası ve Broiler Yatırımları

Alarko Tarım

Yurt Dışı Sera Yatırımları
Gübre Yatırımları

Alarko Yatırım

Düzenli Portföy Yatırımları

Alarko Havacılık

Dönüşüm Projesi



ALARKO

Holding Arazi Portföyü

Ortaya çıkacak varlıklar...

Alarko Holding Arazi Portföyü (TL mn) – 31.12.2025

		Düz Defter Değeri	Ekspertiz Değeri
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Arazi - Antalya	-	431,8
	Arazi- Sarıyer – İstanbul	-	1,046.8
	Ofis - İstanbul	-	34.3
	Arazi - Büyükçekmece – İstanbul	-	11,6
	Ofis - Adana	-	12,6
	Toplam	**-**	**1.527,1**
Stoklar	Arazi - Büyükçekmece – İstanbul	-	1,266.1
	Arazi - Sarıyer – İstanbul	193,1	2.744,7
	Toplam	**193,1**	**4.010,8**
Genel Toplam	**Genel Toplam**	**193,1**	**5.537,9**

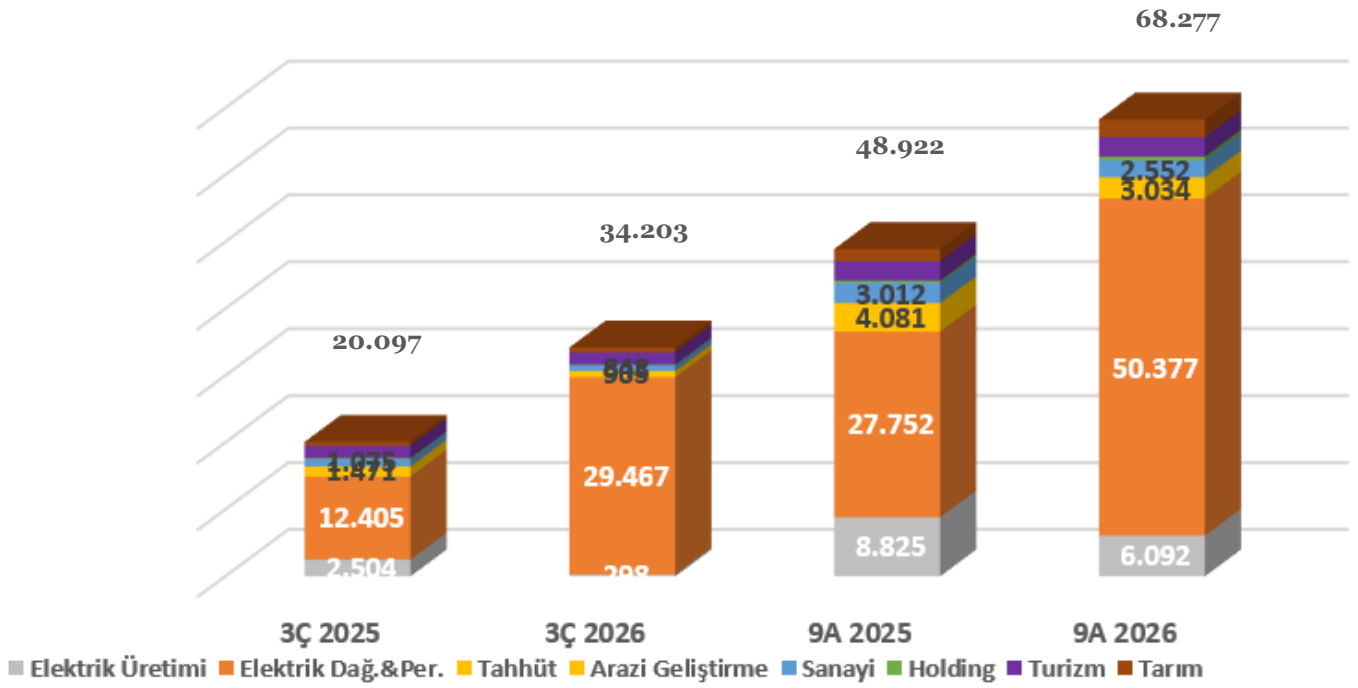
ALARKO

ALARKO

FİNANSALLAR

Kombine Finansal Sonuçlar

Kombine Ciro (TL mn)*

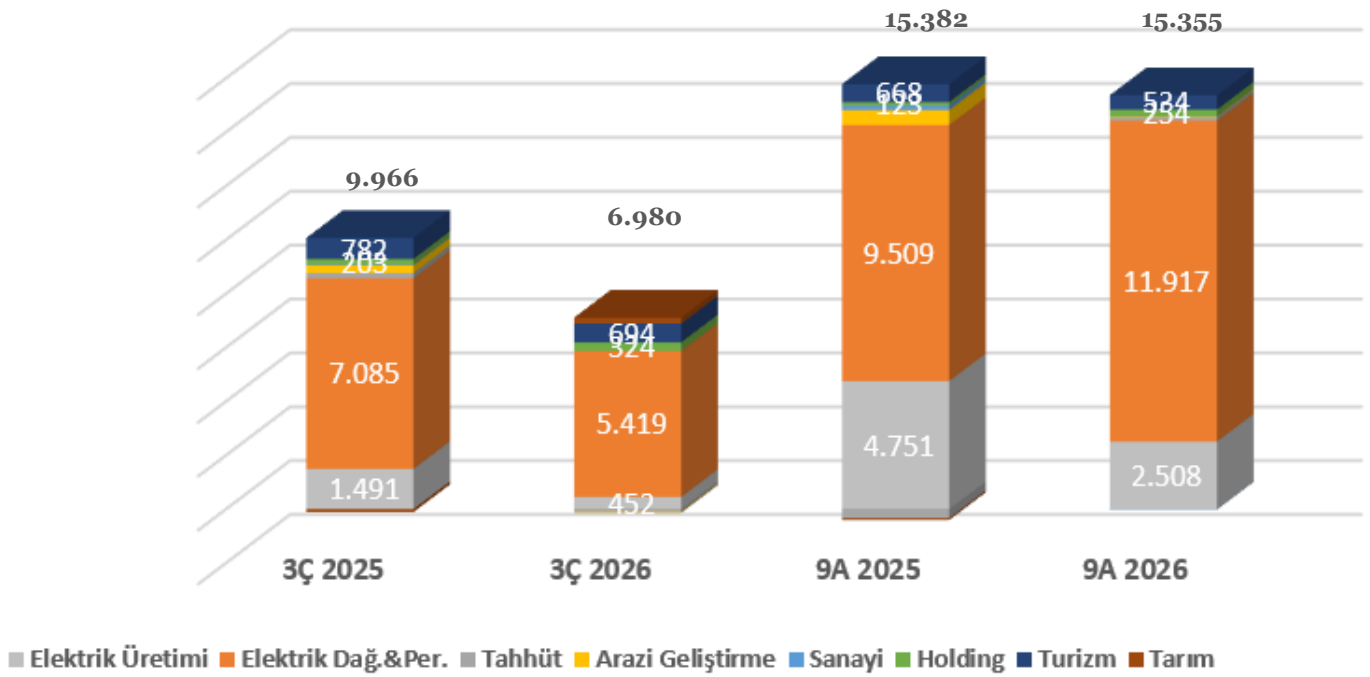


ALARKO

** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Kombine Finansal Sonuçlar

Kombine FAVÖK (TL mn)

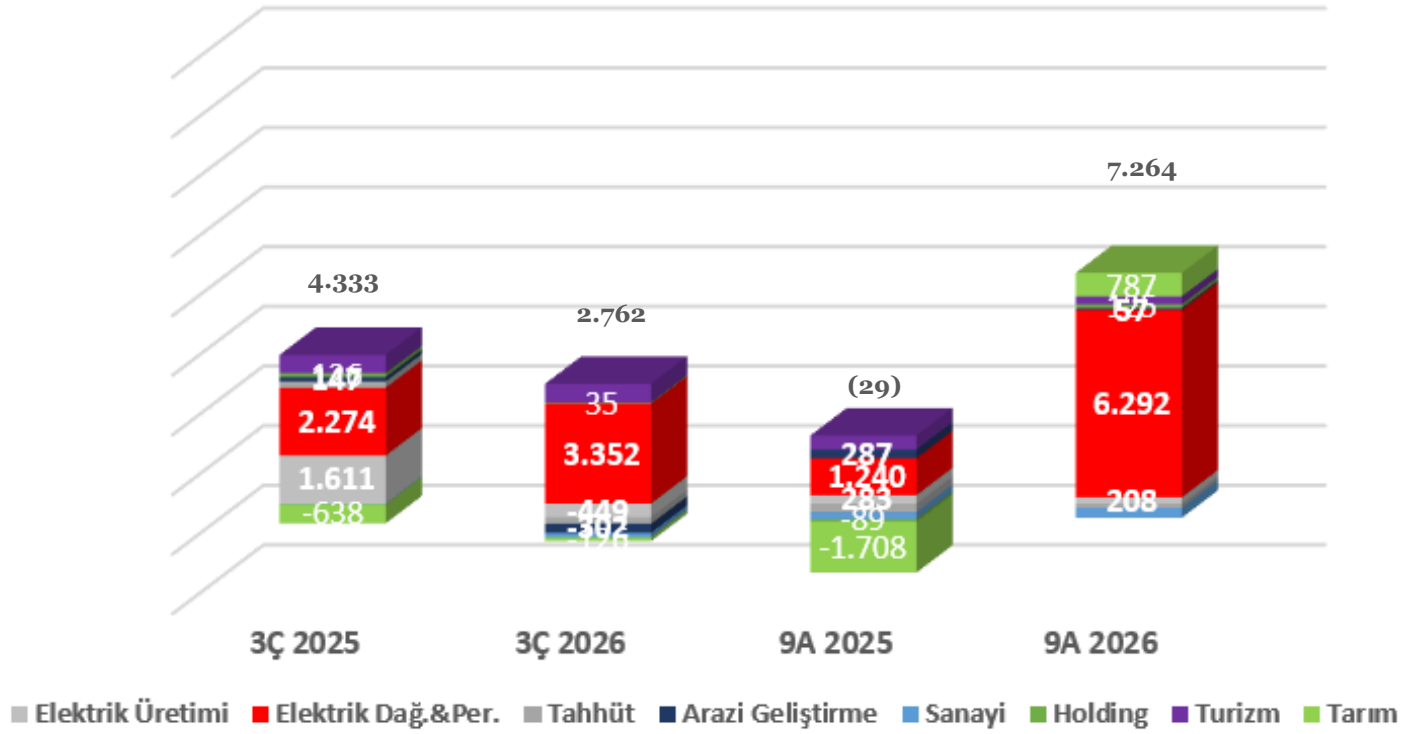


ALARKO

** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Kombine Finansal Sonuçlar

Kombine Net Kar (TL mn)*

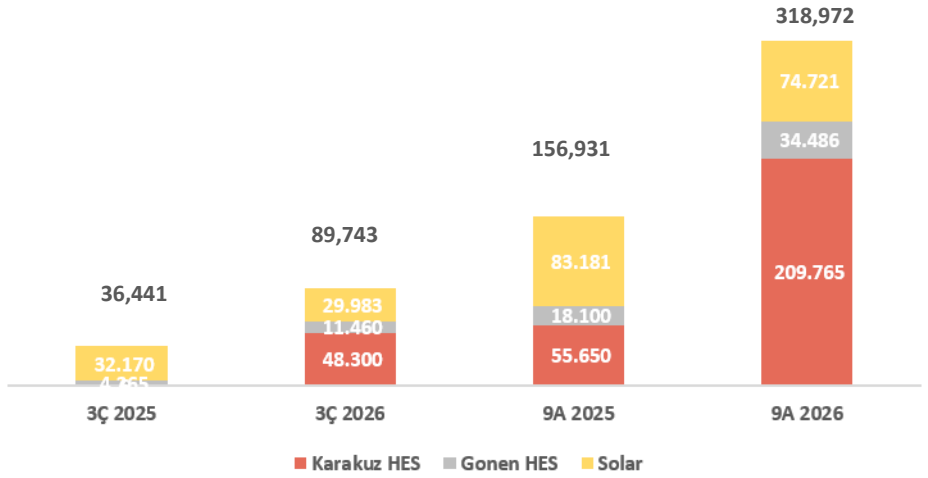


ALARKO

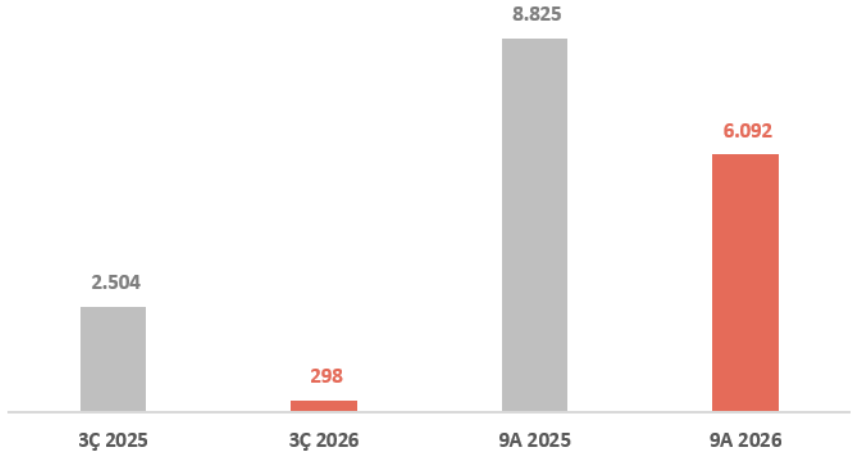
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Elektrik Üretim Faaliyetleri

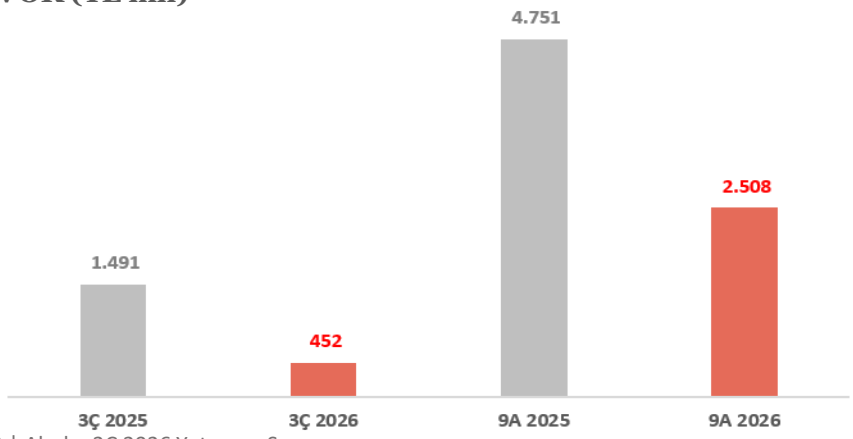
Net Elektrik Üretimi (KWh)*



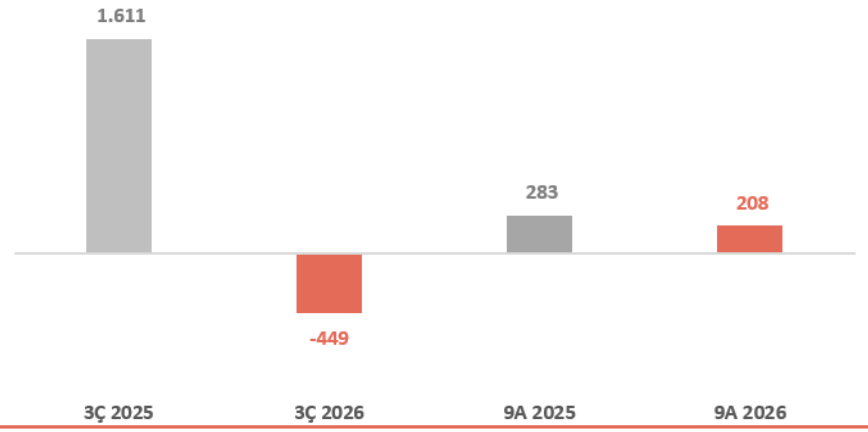
Satış Geliri (TL mn)*



FAVÖK (TL mn)*



Net Kâr (TL mn)*

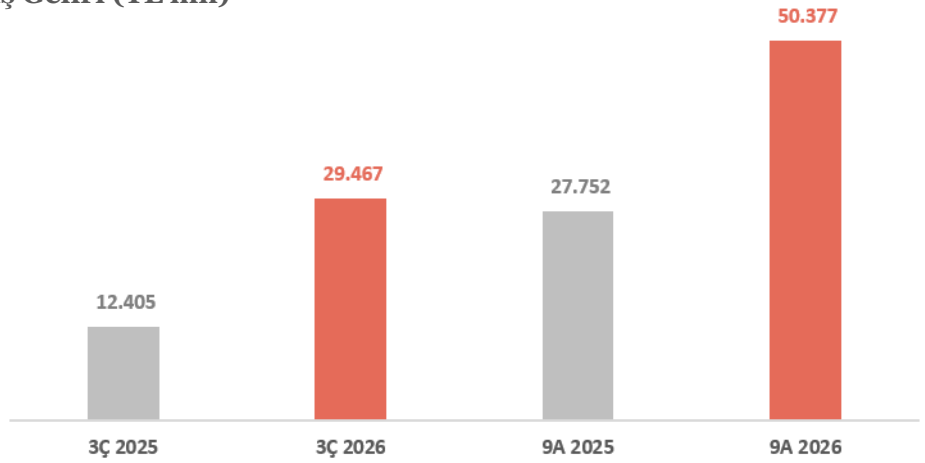


ALARKO

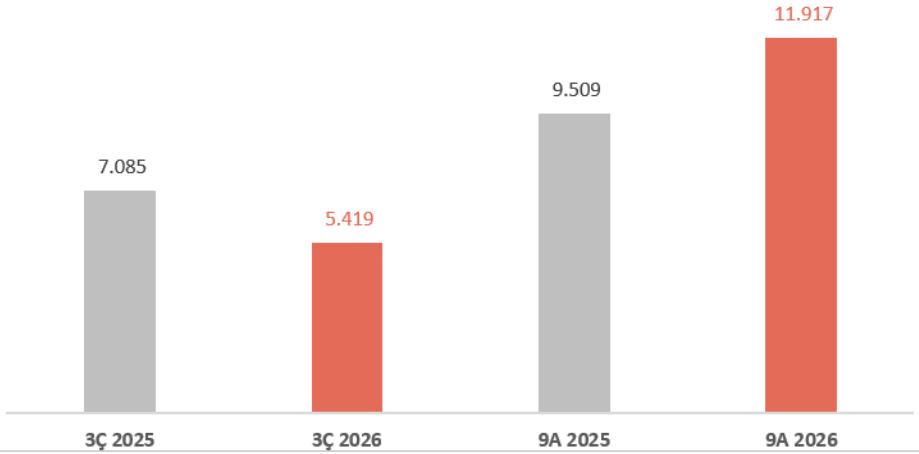
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Elektrik Dağıtım ve Perakende Faaliyetleri

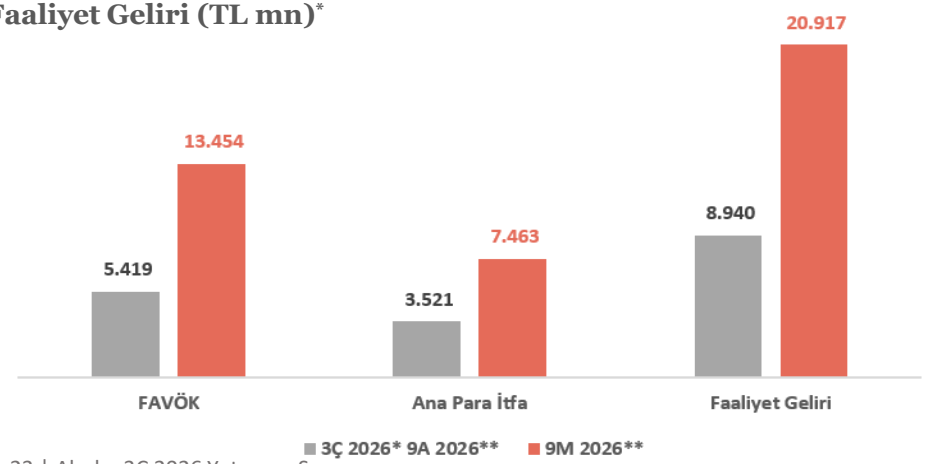
Satış Geliri (TL mn)*



FAVÖK (TL mn)*



Faaliyet Geliri (TL mn)*

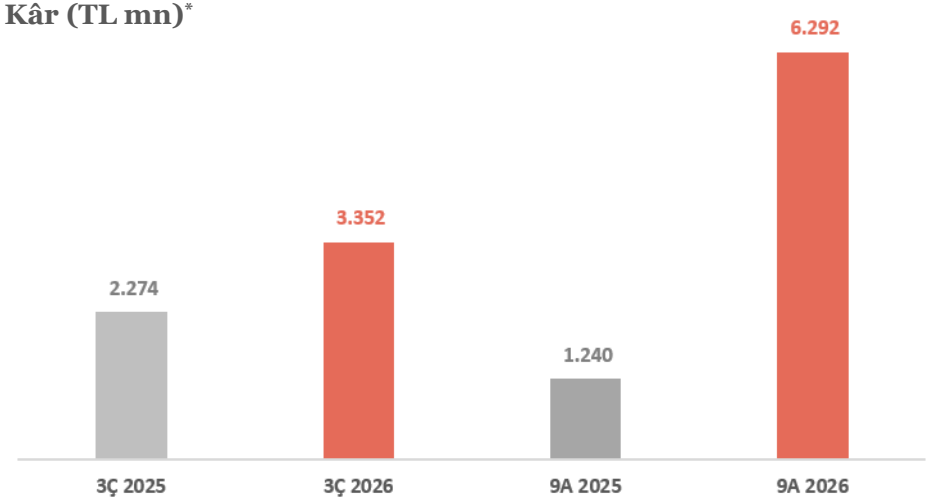


*2026 yılının 3. Çeyreğinde %100 hisse sahipliği

** 2026 yılının 1. Yarısında %100 hisse sahipliği dikkate alınarak

Faaliyet Gelirleri = FAVÖK + Yatırım harcamaları geri ödemeleri ± Tek seferlik gelir/gider

Net Kâr (TL mn)*

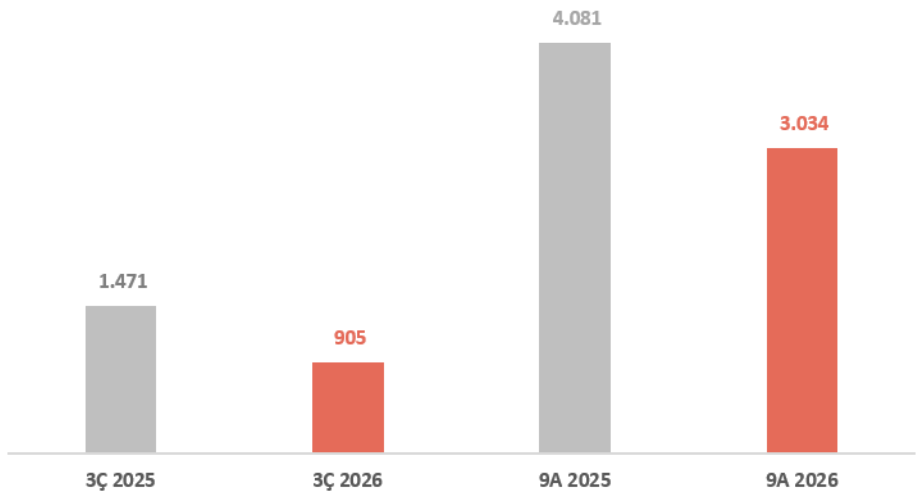


ALARKO

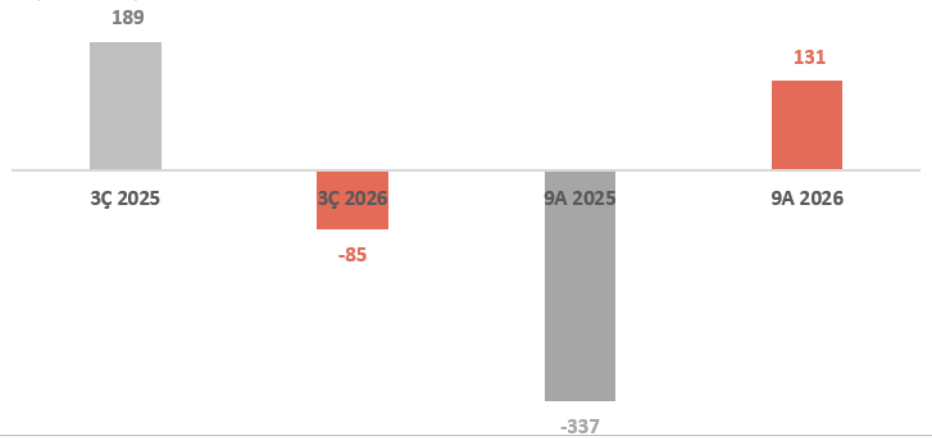
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Taahhüt Faaliyetleri

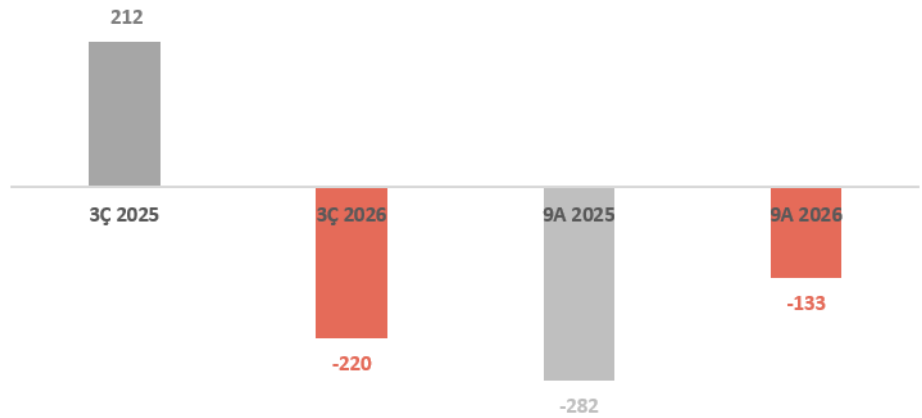
Satış Geliri (TL mn)*



FAVÖK (TL mn)*



Net Kâr (TL mn)*

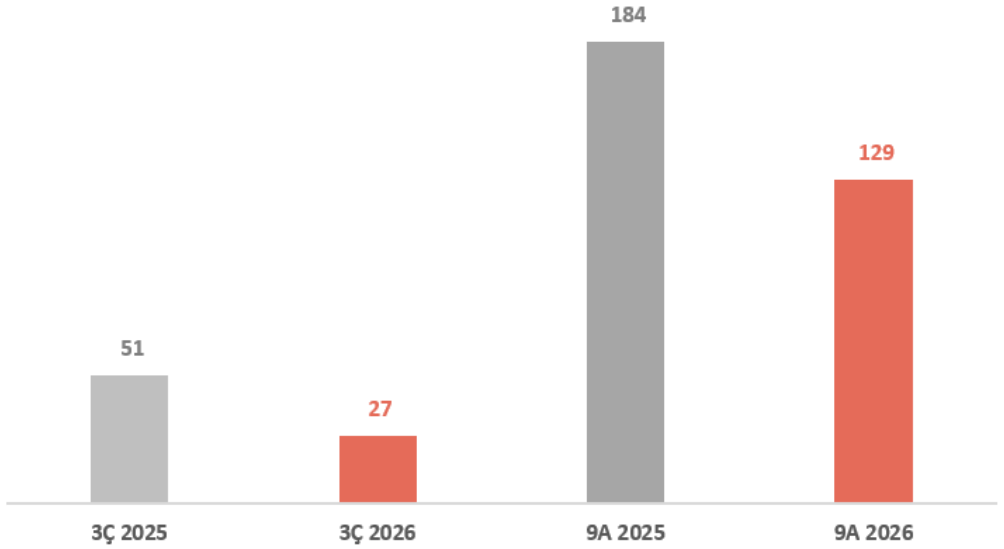


ALARKO

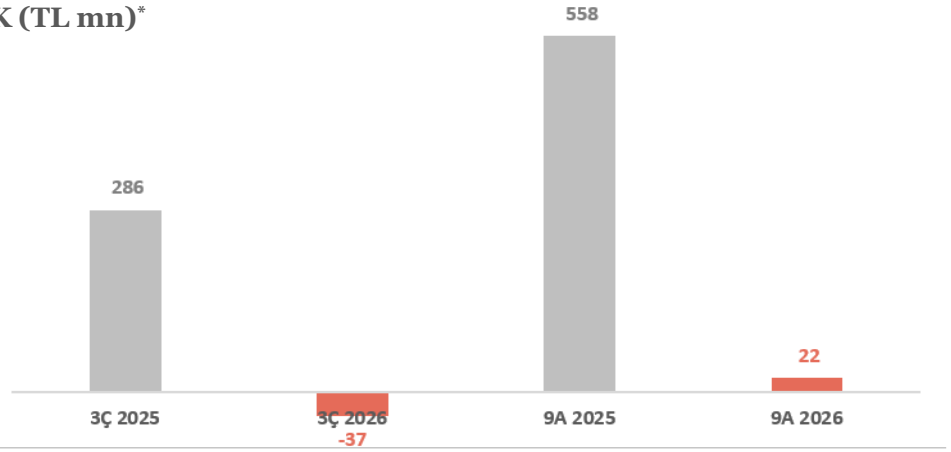
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Arazi Geliştirme Faaliyetleri

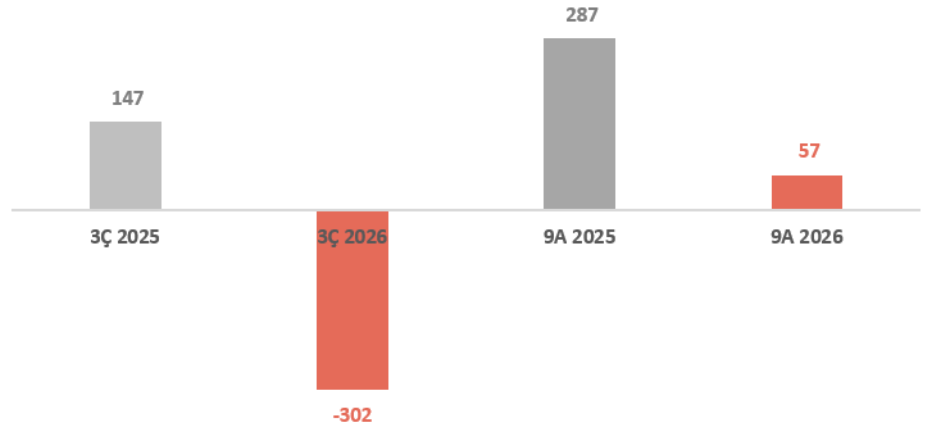
Satış Geliri (TL mn)*



FAVÖK (TL mn)*



Net Kar (TL mn)*

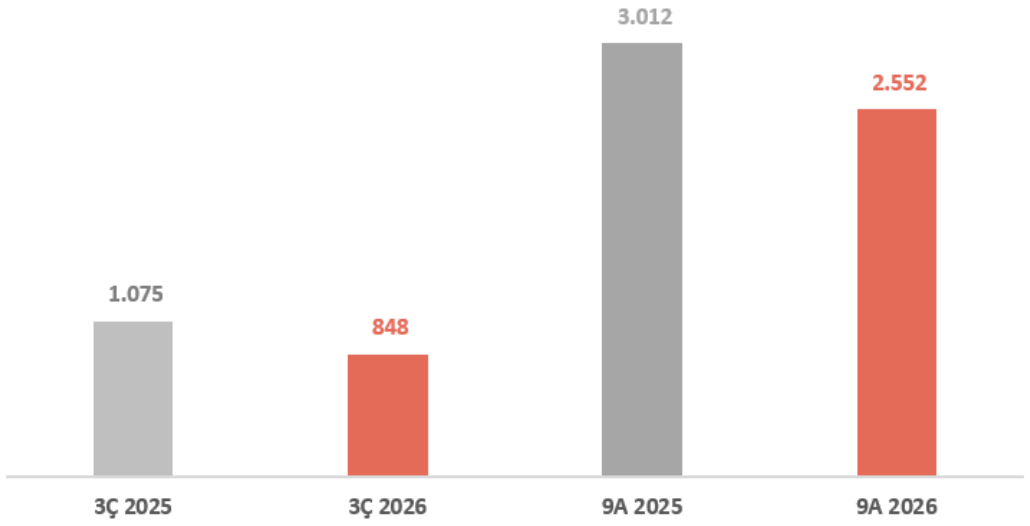


ALARKO

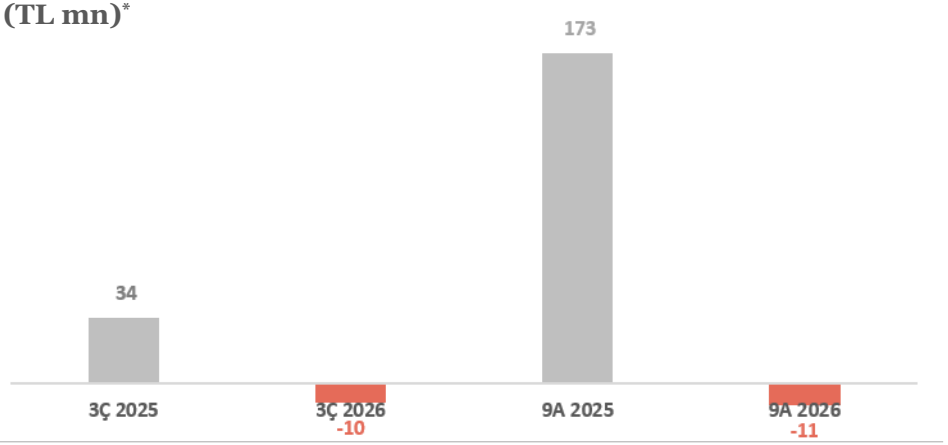
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Sanayi Faaliyetleri

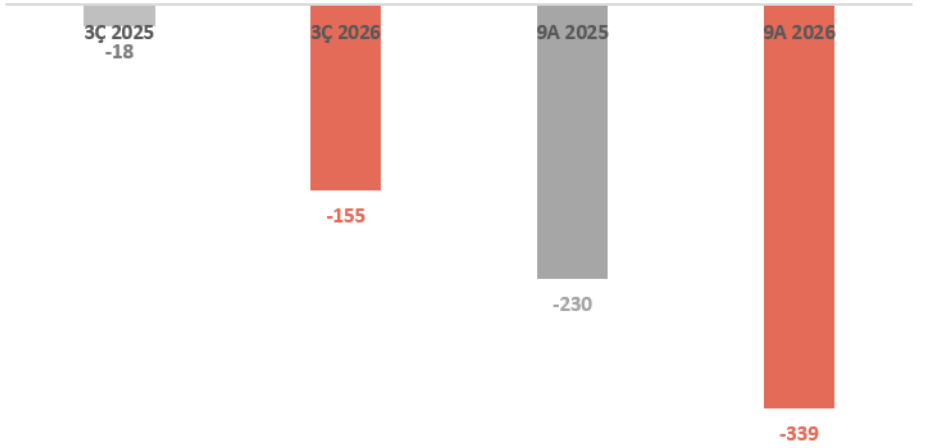
Satış Geliri (TL mn)*



FAVÖK (TL mn)*



Net Kâr (TL mn)*

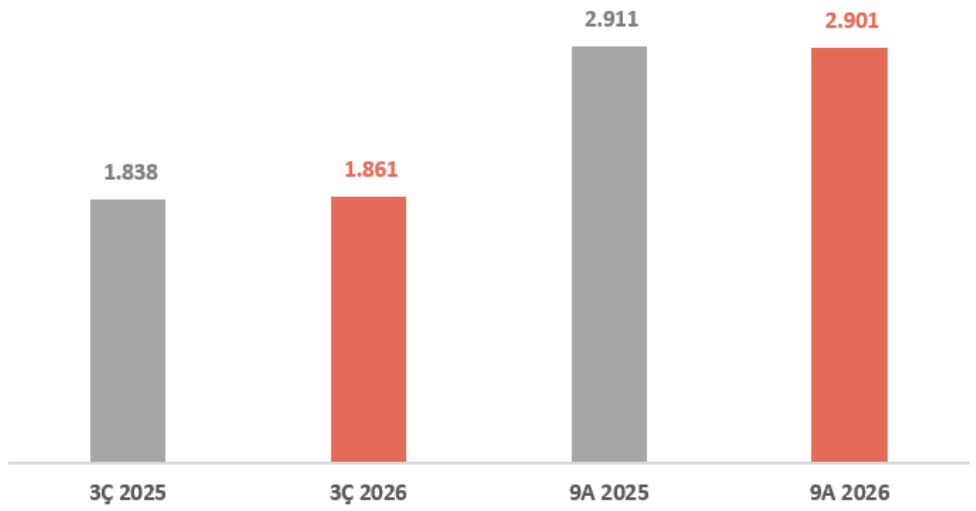


ALARKO

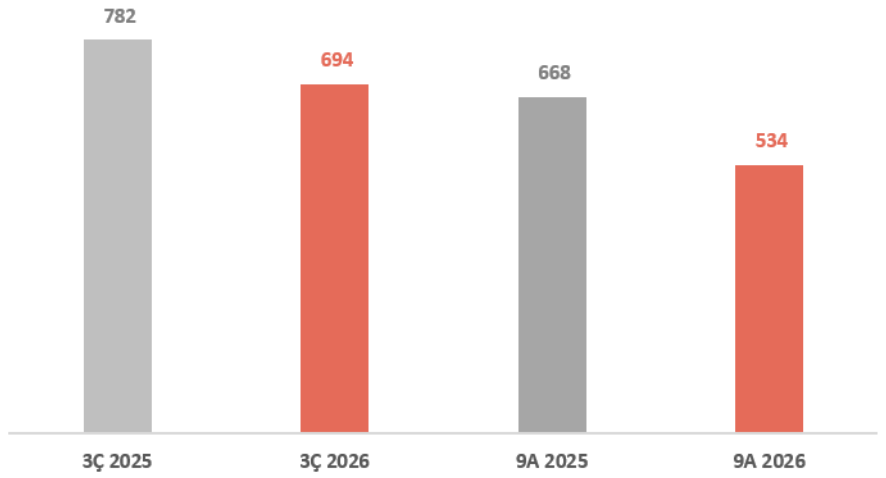
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Turizm Faaliyetleri

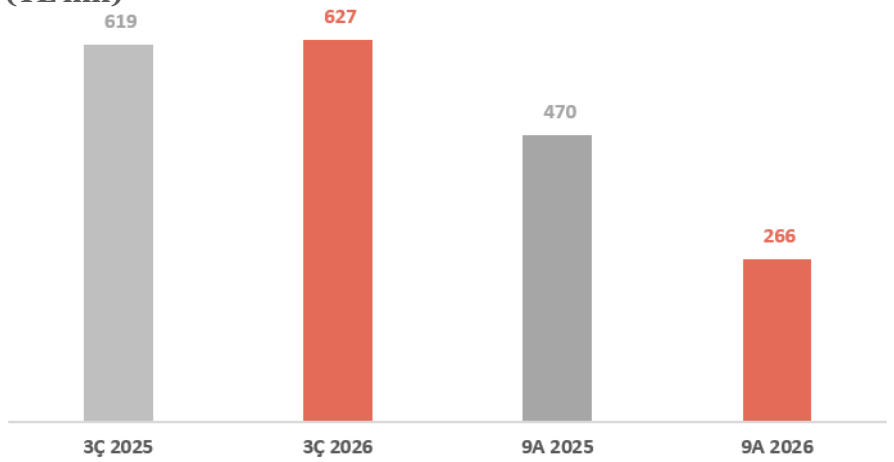
Satış Geliri (TL mn)*



FAVÖK (TL mn)*



Net Kâr (TL mn)*

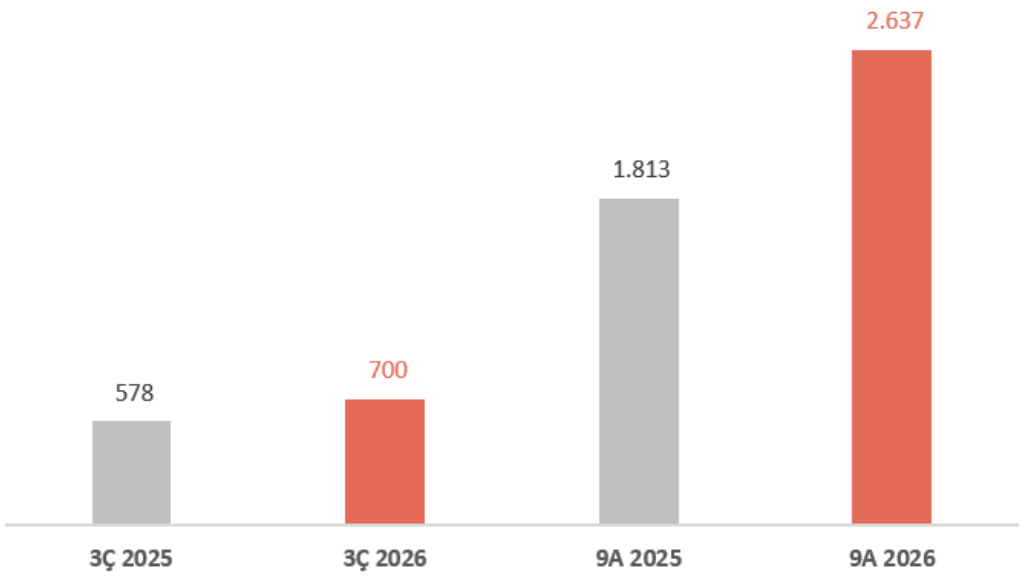


ALARKO

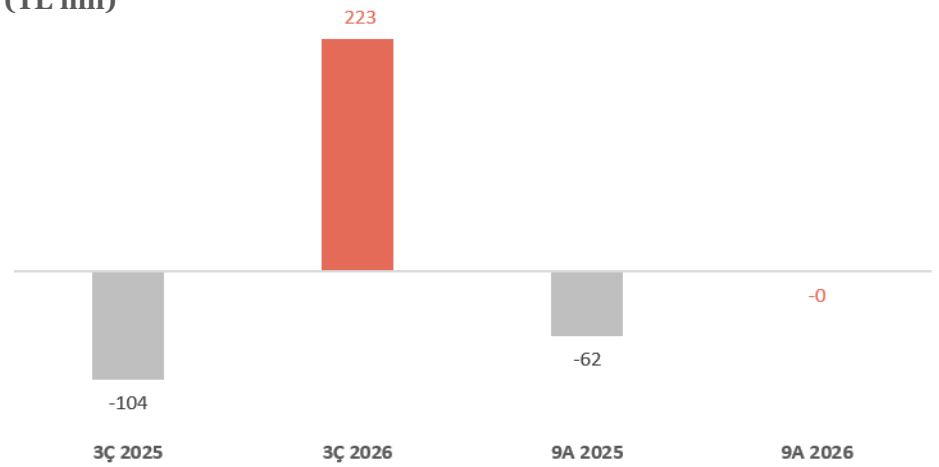
** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Dönem İçinde Tarım Faaliyetleri

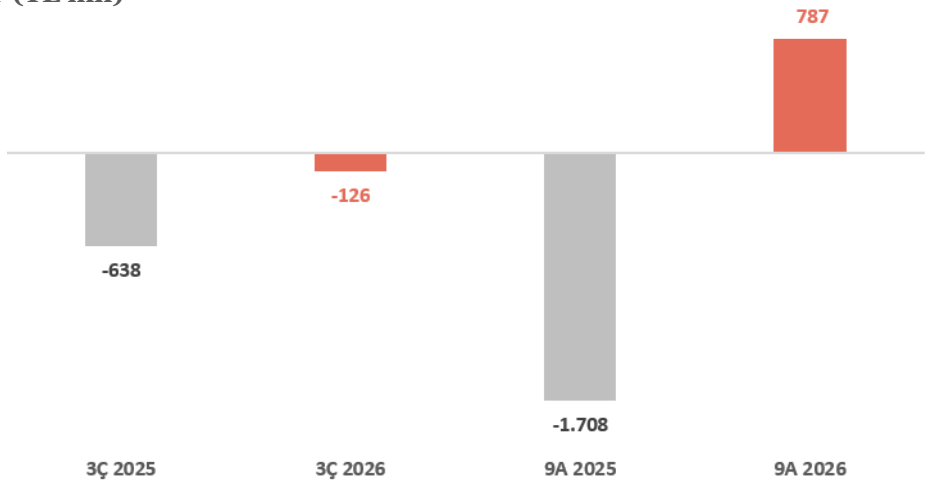
Satış Geliri (TL mn)



FAVÖK (TL mn)*



Net Kâr (TL mn)*



ALARKO

** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

Kombine & Konsolide Finansal Sonuçlar...

Kombine Gelir Tablosu (TL mn)*

	3Ç 2026	3Ç 2025	Değişim	9A 2026	9A 2025	Değişim
Satış Geliri	34,203	20,097	70%	68,277	48,922	40%
FAVÖK	6,980	9,966	(30%)	15,355	15,382	-
FAVÖK Marjı	20%	50%		22%	31%	
Net Kâr	2,762	4,333	(36%)	7,264	-29	-

Rakamlar, eliminasyon öncesi, ortak girişimlerde Alarko'nun payı dikkate alınarak kombine rakamları temsil etmektedir, TMS-29 Uygulanmıştır.
** Tüm rakamlar cari döneme taşınmıştır.*

Konsolide Gelir Tablosu (TL mn)

(TL mn)	3Ç 2026	3Ç 2025	Değişim	9A 2026	9A 2025	Değişim
Satış Geliri	33,178	2,360	-	39,069	9,042	-
FAVÖK	8,801	1,163	-	8,941	1,304	-
Net Kâr	2,762	5,705	-	7,264	(432)	-

** Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, TMS – 29 Uygulanmış Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.*

ALARKO

Alarko'da Sürdürülebilirlik ve Sorumlu İletişim

Tüm Grup şirketlerimizin faaliyetlerinde ve yeni yatırımlarımızda uzun vadeli çevresel ve sosyal faydayı temel alan, dayanıklı ve gelecek ile uyumlu iş modellerinin gerçekleştirilmesi odağı ile çalışıyoruz. Amacımız:

- Dünyamız için insan ve amaç odaklı, sürdürülebilir ve kalıcı değerler üretmek.
- Ulusal ve global arenadaki tüm faaliyetlerimizde; insan odaklı yaklaşımımızdan ödün vermeksizin, her ortaklığı besleyerek, uzmanlığımızı kalıcı katkılara dönüştürmek, dünyanın dört bir yanındaki yaşamlarda somut bir fark yaratmak için çalışmaktır.

Sürdürülebilirlik Raporumuza ulaşmak için QR kodu okutabilirsiniz.



Sorumlu İletişim Politikamız

- Pozitif değer yaratmak iş modelinin merkezinde yer alır.
- İnsana değer verir, ayrımcılık yapmaz.
- Dürüst ve hesap verebilir olmayı en üst sıraya koyar.
- Uzmanlığını cömertçe paylaşır.
- Marka iletişiminde çevresel ve sosyal etkileri yönetir ve iyileştirir.
- Toplum için değer yaratır.
- Çalışanlarını güçlendirir.
- İletişim diline ve mesajlarına özen gösterir.
- İletişimin dönüştürücü gücüne inanır.
- Paydaşlarının beklentilerine önem verir.
- Sürdürülebilirlik performansını şeffaf şekilde paydaşlarının bilgisine sunar.
- ***Yeşil boyama yapmaz.***

Sorumlu İletişim Politikamıza buradan ulaşabilirsiniz.

United Nations Global Compact

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES EQUALITY MEANS BUSINESS

GRI

ALARKO

Alarko Sürdürülebilirlik Odak Alanları

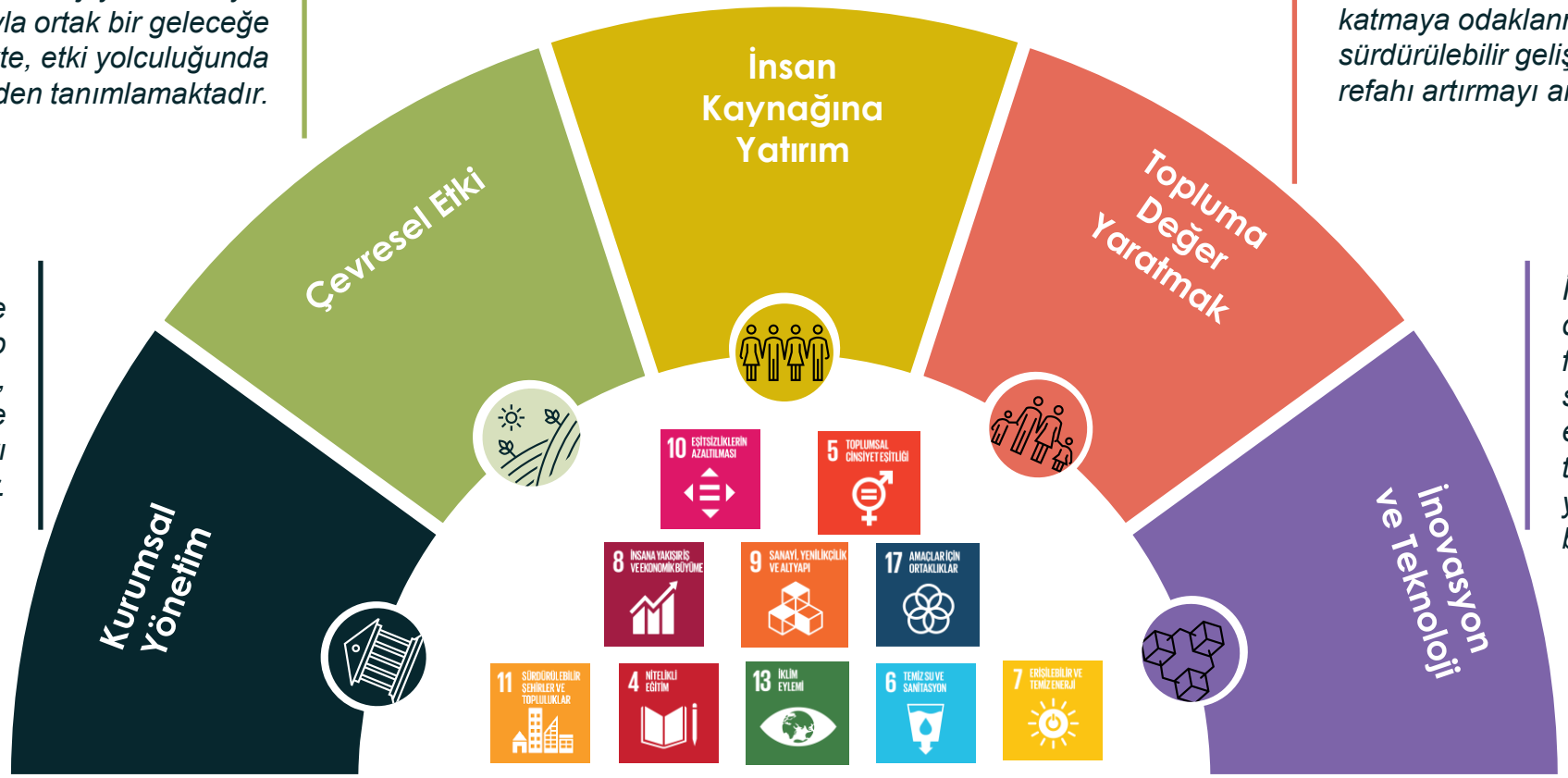
Döngüsel ekonomi yaklaşımı, sürdürülebilir iş modelleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla doğayla ortak bir geleceğe yürümekte, etki yolculuğunda değeri yeniden tanımlamaktadır.

Yetenekleri geliştirerek, insan odaklı etki yolculuğunda sürdürülebilir başarı ile değeri yeniden tanımlamaktadır.

Faaliyet gösterdiği topluma değer katmaya odaklanmakta, kapsayıcı ve sürdürülebilir gelişimi desteklemekte, refahı artırmayı amaçlamaktadır.

Köklü kurumsal kültürle şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlamakta, proaktif risk yönetimiyle sürdürülebilir yarınları teminat altına almaktadır.

İş süreçlerini dijitalleştirmekte, teknolojiyi faaliyet gösterdiği tüm sektörlere entegre etmekte, sürdürülebilir teknolojilere yatırım yapmakta, etkisini büyütmektedir



ALARKO

Feragat

Bu sunum yayınlandığı tarih itibarı ile geleceğe ilişkin belirli beklenti ve varsayımlara dayanan ileriye dönük ifadeler içerir ve bu beklenti ve varsayımların riske maruz olması nedeni ile gerçek sonuçlar bu sunumda belirtilen sonuçlardan farklı olabilir.

Bu risklerin pek çoğu Alarko Holding'in kontrol kabiliyetinin ve kesin olarak tahmin edebilme yeteneğinin ötesindedir, örneğin gelecekteki piyasa ve iktisadi koşullar, diğer piyasa katılımcılarının davranışları, edinilen işleri başarı ile entegre etmek veya beklenen maliyet azaltmalarını veya verimlilik artışlarını gerçekleştirmek bunlar arasında sayılabilir.

Okuyucular bu sunumda belirtilen geleceğe yönelik ifadelere gereğinden fazla itibar göstermemek konusunda uyarılmaktadırlar. Alarko Holding bu sunum tarihinden sonra meydana gelebilecek gelişmeler nedeni ile bu sunumda yer alan geleceğe yönelik ifadeler konusunda olabilecek herhangi bir revizyonu kamuya açıklama konusunda hiç bir taahhüt altına girmemektedir.

Bu sunum sadece bilgi verme amaçlıdır. Bu sunum resmi bir hisse halka arzı anlamına gelmez; bir İzahname basılmayacaktır. Bu sunum, Alarko Holding'in izni olmadan hiçbir surette basılmayacaktır, yeniden üretilmeyecektir ve dağıtılmayacaktır.

Bu sunumdaki rakamlar daha iyi bir genel bakış verebilmek maksadıyla yuvarlanmıştır. Sapmaların hesaplaması kesirleri de içeren figürlere dayanır. Bu nedenle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.