

2024

# Faaliyet Raporu

# İçindekiler

04	Alarko Şirketler Topluluğu	79	İş Hacmi ve 2025 Perspektifleri
06	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	80	Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları
10	CEO'nun Mesajı	81	Son Beş Yıldaki Gelişim
14	Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu	82	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler
18	Alarko Şirketler Topluluğu Genel Organizasyonu	96	Kâr Dağıtım Önerisi
20	Yönetim Kadrosu	97	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
22	Finansal Göstergeler	97	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
24	Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi	102	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
25	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	107	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
26	Alarko Topluluğu Şirketleri	109	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
30	Taahhüt Grubu	116	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
40	Enerji Grubu	117	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
52	Sanayi ve Ticaret Grubu	119	Alarko Holding A.Ş. ve Bağılı Ortaklıkları
58	Turizm Grubu	31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	
64	Arazi Geliştirme Grubu	242	Sonuç
66	Tarım Grubu	243	İletişim
72	Yatırım Grubu		
76	İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları		
78	İştirak Kazançları		

14.04.2025

2024 HESAP YILI

ORTAKLAR GENEL KURUL TOPLANTISI

## KAYITLI SERMAYE

500.000.000 TL

## ÇIKARILMIŞ SERMAYE

435.000.000 TL

# Marka

## Manifestomuz

Alarko olarak 70 yıldır yolculuğumuza, her geçen gün dönüşerek ve uluslararası arenada büyüyerek devam ediyoruz. Çeşitliliğin gücüne duyduğumuz inançla, durmadan ve yorulmadan mükemmelin peşinden gittiğimiz bu yol, bize büyümenin yaşlanmak demek olmadığını öğretti. İlk günden beri kurucularımızdan bize miras kalan değerleri gururla taşıyor, güvenilir ve saygın bir şirketler topluluğu olma sözümüzü her gün yeniliyoruz. Yalnızca finansal olarak gelişmeyi değil; kurduğumuz anlamlı ilişkilerle paydaşlarımızı, iş dünyasını ve toplumları olumlu yönde etkileyen bir değer ekosistemi yaratmayı hedefliyoruz.

Bir portföy şirketi olarak gücümüzün; tutarlılığımızdan, güvenilirliğimizden, öncü kimliğimizden, insan ve doğa öncelikli yaklaşımımızdan geldiğini biliyoruz. Başarımızın, hizmet ettiğimiz paydaşlarımızın refahı, esenliği ve yaşadığımız gezegenin sürdürülebilirliğiyle derinden bağlantılı olduğunun farkındayız. Temas ettiğimiz tüm bireylere değer vererek, her ortaklığı besleyerek, uzmanlığımızı kalıcı katkılara dönüştürüyor; dünyanın dört bir yanındaki yaşamlarda somut bir fark yaratmak için çalışıyoruz.

Geçmişimizden gelen bilgiğe bağlı kalırken geleceği cesaretle kucaklıyoruz. Çünkü her gün yenilenmek, uyum sağlamak ve dönüşmek, devraldığımız mirasın bize verdiği en önemli sorumluluk. İşte bu yüzden kendimizle yarıştığımız bu yolculukta “değerin” hep yeniden tanımlanması gerektiğini biliyoruz. Değişimde esneklik, dinamizm ve güvenilirliği esas alıyor, yeniden keşfetmeyi asla bırakmıyor ve geleceği bu bakış açısıyla şekillendiriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda öncü kimliğimizi ileriye taşımayı ve uluslararası alanda daha da büyümeyi hedeflerken, Alarko markasının özünü asla unutmuyoruz: Dünyamız için insan ve amaç odaklı, sürdürülebilir ve kalıcı değerler üretmek.

GEÇMİŞTEN



GELECEĞE



Alarko Holding olarak Cumhuriyet'le birlikte gelişip güçlendiğimiz 70 yılda; ulusal ve uluslararası arenada ekonomik, çevresel ve toplumsal alanda iz bırakan ürün, hizmet ve projelerimizle asırlık bir şirket olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz.

70 yıllık bir marka olmanın sorumluluğuyla ele aldığımız büyüme ve dönüşüm yolculuğumuzda yeni yatırımlarımızı devreye alırken, organizasyon, sürdürülebilirlik, teknoloji ve inovasyon alanlarında kendimize iddialı hedefler koyuyoruz.

Yeni açılımlarla dolu bu yolculuğu simgeleştirdiğimiz yeni logomuzla nice anlamlı başarılarla imza atmayı hedefliyoruz.

# Sürdürülebilir geleceğe değeri yeniden tanımlayarak ilerliyoruz...

1954 yılında iki genç idealist girişimci olan Dr. Üzeyir Garih ve İshak Alaton'un cesur adımlarıyla kurulan şirketimiz; 70. yılında turizmden enerjiye, sanayiden tarıma, altyapı projelerinden havacılığa, kalkınmanın kilit sektörlerinde büyük yatırımları, farklı coğrafyalarda güçlü varlığı ve 6.000'e yakın çalışanıyla ülkemiz ekonomisi için değer üretmeye devam ediyor. Değişen dünya şartlarıyla birlikte farklılaşan değer kavramını, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yeniden tanımlıyor, sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz.

# Kurucularımızla başlayan başarı yolculuğumuz bugün 70. yılına ulaştı



Bir kurum insanlardan oluşur. Kurumun gelişmesi o kurumda çalışan insanların verimliliklerinin doğal bir neticesidir. Kurumu meydana getiren bireyler, yaptıkları işi sevdikleri ölçüde, başarılı ve dolayısı ile mutlu olurlar.

**Dr. Üzeyir Garih**



Lider insanlar, varılacak hedefleri belirler, yapılacak işleri tarif eder, bu işleri yapabilecek insanlara güven aşılar, onlara yön ve heyecan verir, başarıyı onlarla paylaşır. Bilgili ve becerili kadrosu olmayan yöneticinin başarılı olması mümkün değildir.

**İshak Alaton**

Daima sevgi ve saygıyla hatırlayacağız...

# Geniş hizmet portföyü



## Taahhüt Grubu

### ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.

- KABATAŞ-MECİDİYEKÖY-MAHMUTBEY METRO PROJESİ
- ANKARA METRO ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ANKARA METRO İLÂVE ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ALARKO-CENGİZ METRO ORTAK GİRİŞİMİ KAYNARCA-PENDİK-TUZLA METROSU İNŞAAT VE ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLER TEMİN, MONTAJ VE İŞLETMEYE ALMA PROJESİ
- BAKAD BÜYÜK ALMATI ÇEVREYOLU PROJESİ
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-1
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-2
- ALARKO-MAKYOL ORTAK GİRİŞİMİ-BÜKREŞ ULUSLARARASI HAVALİMANI METRO BAĞLANTISI 6. METRO KESİMİ LOT 1.1



## Enerji Grubu

### ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLERİ TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.

- KARAKUZ BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALI
- GÖNEN HİDROELEKTRİK SANTRALI
- KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM DOĞAL GAZ SANTRALI

### MERAM ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

### ALCEN ENERJİ DAĞITIM VE PERAKENDE SATIŞ HİZM. A.Ş.

### CENAL ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### MERAM ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

### MERAM ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş.

### ALEN ALARKO ENERJİ TİCARET A.Ş.

### ALARKO ENERJİ A.Ş.

### UTILITEK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.



## Sanayi ve Ticaret Grubu

### ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

- ANA ÜRETİM TESİSİ
- ISITMA CİHAZLARI ÜRETİM TESİSİ
- BAYILIK SATIŞ MÜESSESESİ
- SİSTEM SATIŞ MÜESSESESİ
- SATIŞ SONRASI HİZMETLER MÜESSESESİ
- TOTALINE MÜESSESESİ

### ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.

### ALARKO HAVACILIK ENDÜSTRİ YATIRIMLARI A.Ş.

### ALARKO DİJİTAL TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ A.Ş.





## Turizm Grubu

### ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.

- HILLSIDE BEACH CLUB
- HILLSIDE CITY CLUB - ETİLER
- CINECITY - ETİLER
- SANDA SPA (HBC, HCC-ETİLER)



## Arazi Geliştirme Grubu

### ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

### ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

### AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.

### AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.

### AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. TURİSTİK TES. GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.

### ALARKO KONUT PROJELERİ GELİŞTİRME A.Ş.

### TÜM TESİSAT VE İNŞAAT A.Ş.

### AO MOSALARKO



## Tarım Grubu

### ALARKO TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### ALSERA JEOTERMAL TARIM GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

### PALMİRA AGRO GÜBRE SANAYİ VE TİC.A.Ş.

### ALARKO GÜBRE FABRİKALARI SAN. VE TİC. A.Ş.

### ALARKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### GENSEED TOHUM ISLAH VE ÜRETİM A.Ş.

### ALBİ BİTKİSEL İLAÇ HAM MADDELERİ ÜRETİM SAN.VE TİC. A.Ş.

### SANROSE TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### BEYBUR TARIM VE HAYVANCILIK A.Ş.

### NATA TARIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

### İPEKS JEOTERMAL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SAMDİ TARIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

### JEDİ TARIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

### MEKREDİ TARIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

### CAMSER TARIM GIDA A.Ş.

### SERAF TARIM VE HAYVANCILIK A.Ş.

### TOO ALSERA KZ



## Yatırım Grubu

### ALYAT TEKNOLOJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

### ALSER ALARKO SERMAYE YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

# Geleceğe yön veren adımlar

Köklü bir şirket olarak sahip olduğumuz tecrübeyi, yenilik ve dinamizme olan inancımızla birleştirerek geleceğimiz için pozitif etki yaratmaya devam ettik.

**Alarko Topluluğu olarak 70. kuruluş yılımızı kutladığımız 2024, sadece yatırımlar ve büyüme açısından değil, sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı anlamında da kayda değer ilerlemeler sağladığımız bir yıl oldu.**

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı hem küresel hem de yerel ölçekte önemli ekonomik gelişmelerin yaşandığı bir dönem oldu. Gelişmiş ülke merkez bankaları, enflasyon verilerinde genel bir iyileşme görülmesine rağmen, uzun vadeli enflasyon hedeflerine tam olarak ulaşamadı. Bu nedenle, faiz indirimleri konusunda daha temkinli bir yaklaşım benimsediler ve faiz oranlarını tarihi yüksek seviyelerde uzun süre korudular. Sonuç olarak, 2024 yılı genelinde yüksek faiz ortamının devam ettiği bir süreç yaşandı. Bu dönemde küresel merkez bankalarının faiz kararları piyasalarda dalgalanmalara neden olurken, enflasyon ve büyüme dinamikleri para politikalarının yönünü belirleyen temel unsurlar olmaya devam etti.

Türkiye özelinde ise 2024 yılı, yüksek enflasyonla mücadele kapsamında sıkı para politikalarının uygulandığı ve faiz oranlarının yüksek olduğu bir dönem olarak öne çıktı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)'nin uyguladığı para politikasının etkinliğini sayesinde enflasyon yılın son çeyreğinde %44 seviyelerine kadar geriledi ve böylelikle daha öngörülebilir bir döneme girdik.

Alarko Topluluğu olarak 70. kuruluş yılımızı kutladığımız 2024, sadece yatırımlar ve büyüme açısından değil, sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı anlamında da kayda değer ilerlemeler sağladığımız bir yıl oldu. Sorumlu yatırım bilinci, uzun vadeli değer ve sürdürülebilir geleceğe katkı, attığımız her adımda en belirleyici unsurlardı.

Köklü bir şirket olarak sahip olduğumuz tecrübeyi, yenilik ve dinamizme olan inancımızla birleştirerek geleceğimiz için pozitif etki yaratmaya devam ettik. 2050 Net Sıfır Emisyon taahhüdümüz doğrultusunda tüm faaliyet gruplarımızda sürdürülebilirlik dönüşümümüzü hızlandırdık. Bu kararlılığımızın simgesi olarak Ortaköy'de bulunan Holding yerleşkeminin karbon ayak izini dengelemeye başladık. Topluluğumuz genelinde yeşil yaka görev gücümüzün artması için Pozitif Etki isimli bir eğitim programı başlattık.

Sürdürülebilirlik alanında etki gücü yüksek, somut adımlara dikkat çekmek üzere Türkiye'de Sorumlu İletişim Politikasını yayımlayan ilk holding olmanın gururunu yaşadık. İmzacısı olduğumuz Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) çerçevesinde kadın girişimcileri ve fırsat eşitliğini desteklemeyi sürdürdük.

Enerji Grubumuz, geleceğin trendi olan yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarıyla faaliyetlerini bu yönde büyütme adımlarını sürdürdü. Karakuz Hidroelektrik Santrali bünyesinde, mevcut kapasitenin üzerine 4,5 MW kurulu güce sahip yeni bir güneş enerjisi santralinin eklenmesi için adım atıldı. Yenilenebilir enerjyle birlikte hayatımıza giren enerji depolama sistemleri üretimine yönelik yatırım çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



# Sürdürülebilirliğe odaklandık

Turizm Grubumuz, sürdürülebilirlik alanında aldığı 11 uluslararası sertifika ile çevre, insan ve yerel destek odaklı çalışmalarını üst seviyelere taşıdı.

**Alarko Tarım Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Palmira Agro Gübre Sanayi şirketimiz, 2024 yılının Eylül ayında dünyanın ilk hibrid üretim teknolojisine sahip ve Avrupa'nın en büyük yeni nesil mikro granül gübre fabrikası olarak faaliyete başladı.**

Yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı, yatırım kriterlerimizle uyumlu olan projelere yönelik arayış ve faaliyetlerimize önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.

Enerji alanındaki bu bakış açımızın bir yansıması olarak, Enerji Dağıtım Şirketimiz MEDAŞ ile dağıtımını gerçekleştirdiğimiz enerjinin yaklaşık %30'u yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edildi. Elektrik dağıtım şebekesinin yenilenmesi ve genişletilmesi için yatırımlarına 2024 yılında da devam eden Şirketimiz, kayıp-kaçak oranı en düşük dağıtım şirketleri arasında yer alıyor. 2024 yılı itibarıyla dağıtım bölgemizde 1.700 SCADA istasyonuna ulaşılmasıyla birlikte kesinti sürelerinin 40-45 dakika ortalamasından, 3 dakikanın altına düşürülerek abonelerimize kesintisiz enerji hizmeti sunulması yönünde kayda değer bir başarıya ulaştık. Şirketimiz 2025 yılında da yenilikçi çözümler ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla hizmet kalitesini artırarak, toplumun ihtiyaçlarına yanıt vermeye devam edecek.

Enerji satış şirketimiz MEPAŞ, müşterilerine sunduğu hizmet kalitesini hep daha yukarıya taşıma hedefiyle çalışmalarına devam ediyor. Şirketimiz kapsayıcılık çalışmaları çerçevesinde görme engelli müşterilerine fatura bildirimlerini, kâğıt fatura yerine otomatik IVR (Sesli Yanıt Sistemi) aramalarla gerçekleştirmeye başladı. Yaptığı çalışmalarla ödüllere de layık görülen Şirketimiz, 2024 yılında devreye alınan yapay zekâ projesi kapsamında müşterilerimizden gelen sorulara anlık cevap vermeye başlayacak.

Turizm Grubumuz bünyesinde yer alan ve alanında sektörün öncüsü konumunda olan Hillside markamızın Bodrum Gündoğan'daki 800 yatak kapasiteli otel projesi hızla ilerlerken, Fethiye Hillside otelimiz, bu yıl da "Conde Nast Traveller Best Reader's Choice 2024", "British Airways Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik", Haute Grandeur'den "Best Family Resort on a Global Level", "Best Eco-Friendly Resort in Europe" ve "World Luxury Awards Best Luxury Sustainable Resort in Turkey" ödüllerine layık görülerek uluslararası ölçekteki başarısını bir kez daha kanıtladı. Sürdürülebilir turizm uygulamalarını da kararlılıkla sürdüren Grubumuz, bu alanda aldığı 11 uluslararası sertifika ile çevre, insan ve yerel destek odaklı çalışmalarını üst seviyelere taşıdı.

Tarım Grubumuz, 2024 yılı boyunca 300 milyon doları aşan yatırımlarıyla büyümeye devam etti. AB akrediteli bağımsız laboratuvarlar tarafından onaylanan 'sıfır kalıntı' sertifikalı ürünleriyle temiz ve güvenli gıda üretiminde iddiasını sürdürdü. Modern seracılık yatırımlarımız kapsamında Afyonkarahisar, Denizli ve Eskişehir illerinde toplam 1.250 dönüm örtü altı işletme alanına ulaştık. Türkiye'de de bu üç ilde modern sera yatırımlarımız ve akıllı tarım teknolojilerine yönelik altyapı çalışmalarımız devam ederken Kazakistan'da 400 dönümlük sera projesine başladık. Alarko Tarım Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Palmira Agro Gübre Sanayi şirketimiz, 2024 yılının Eylül ayında dünyanın ilk hibrid üretim teknolojisine sahip ve Avrupa'nın en büyük yeni nesil mikro granül gübre fabrikası

olarak faaliyete başladı. Çankırı Yakıncık OSB'de 26.500 metrekarelik alan üzerinde yer alan, tamamen çevreci teknolojilerle donatılmış fabrikamız yıllık 12.000 tonluk üretim kapasitesine sahip. Alarko Gıda Sanayi şirketimiz Mersin fabrikasını Konya Ereğli OSB'de yer alan 49 bin metrekare alan üzerinde 12 bin metrekare kapalı alandaki yeni lokasyonuna taşıyarak kapasitesini 3 katına ulaştırdı. Tohum ıslahı faaliyetlerimiz kapsamında ise 2024 yılında topraklı ve topraksız tarımda kullanılacak farklı tipte tohumların ıslahı ve üretim geliştirme çalışmaları için Eskişehir Mahmudiye'de 100 ve Antalya Karaöz'de 100 olmak üzere toplam 200 dönümlük yatırım hayata geçirdik.

2023 yılının sonunda Sanayi Grubumuz bünyesindeki Alarko Carrier'in İstanbul Dudullu OSB'deki Isıtma Cihazları Üretim Tesisinin faaliyetlerini taşıma kararı almıştık. 2024 yılı başından itibaren Eskişehir OSB içinde 22.500 m<sup>2</sup> arsa üzerinde 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, yenilenebilir enerji sistemleriyle desteklenen yeni fabrikamızda kombi, yoğuşmalı kazan ürünleri, ısı pompası ve sirkülasyon pompası ürünlerimizin üretimini yapıyoruz. Mevcut Gebze fabrikamızda ise klima santrali, çatı tipi klima ve fan-coil ünitelerini üretmeye devam ediyoruz. Alarko Carrier, 12 yıl üst üste klima santrali, fancoil ve çatı tipi klima kategorisinde en çok ihracat yapan firma ödülüne 2024'te de layık görülerek sektördeki liderliğini pekiştirdi. Ayrıca, üst segment Daisekai10 serisi klimalarını satışa sunarak ürün çeşitliliğini artırmaya devam etti. Ar-Ge faaliyetlerine önemli miktarda kaynak ayıran şirketimiz, ürün verimliliğini maksimum seviyeye çıkarırken, kaynak tasarrufu sağlayacak çevre dostu çözümler üretmek için çalışmaya devam ediyor.

Taahhüt Grubumuz, ilk etabını daha önce tamamladığı Romanya Bükreş yol projesinin 17 km'lik ikinci etabını, yıl ortasında tamamlayarak hizmete açtı. Romanya

Bükreş Uluslararası Havaalanı Metro Projesi 6. kesiminde 6,3 km tünel inşaatı ile hat üzerinde bulunan 6 adet istasyonun kaba inşaat işlerine başlandı. Diğer yandan tamamlayıp hizmete açtığımız Kazakistan BAKAD Almatı Çevreyolu Projesi'nin 15 yıl sürecek yol işletme ve bakım hizmetlerine devam ediyoruz.

Tarım sektöründeki yatırımlarımızın inşasına yapım deneyimi ve yürüttüğü proje yönetim hizmetleri ile destek olan Taahhüt Grubumuz, 2024 yılında Alarko Tarım'ın Kuru Gıda Üretim ve Depolama Fabrikası ile Çankırı'daki mikro granül gübre fabrikası inşaatlarını tamamladı. Kazakistan'ın Çimkent şehrindeki sera inşaatlarını da başarı ile yürüten Taahhüt Grubumuzun, modern sera alanı yapım teknolojisi ile bu sektörde lider şirketlerinden biri olacağına inanıyoruz.

Geride bıraktığımız yıl, Alarko olarak vizyoner bakış açımız sayesinde iş dünyasının değişen dinamiklerine hızla uyum sağladığımız; ülkemizin kalkınması için yenilikçi yatırımlara imza attığımız bir dönem oldu. 2025'te de sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda yeni yatırımlarımıza ve dijitalleşme projelerimize devam edecek, toplumumuz ve gezegenimiz için sorumluluk almayı sürdüreceğiz.

70. yaşımızı doldurduğumuz bu yılda; elde ettiğimiz başarılı finansal sonuçlarda katkısı olan tüm hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum, 2025 yılının dünyamıza, ülkemize ve tüm paydaşlarımıza sağlık, mutluluk, bolluk, bereket, başarılar ve bol şans getirmesini diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

**İzzet Garih**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Alarko olarak vizyoner bakış açımız sayesinde iş dünyasının değişen dinamiklerine hızla uyum sağladığımız; ülkemizin kalkınması için yenilikçi yatırımlara imza attığımız bir dönem oldu.**

# Sorumlu iş modelleri

Yenilikçi yatırım açılımlarımız, teknolojik dönüşüm ve dijitalleşme performansımız, Ar-Ge yatırımlarımız ve sorumlu iş modellerimizle ülkemizin iklim hedeflerine, döngüsel ekonomiye ve yenilenebilir enerji dönüşümüne destek vermeye devam ettik.

**42,5**  
**milyon**  
**ABD doları**  
**Alarko Yatırım**  
**Grubu Kaynak**  
**Büyüklüğü**

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılındaki faaliyetlerimizi paylaştığımız bu rapor, Alarko Holding'in 70. yaşını kutladığımız yılı temsil etmesi sebebiyle bizler için ayrı bir anlam taşıyor. Genç Türkiye Cumhuriyeti'nin kalkınma ve sanayileşme hamlelerinin başladığı dönemde kurulan Alarko Holding, yıllar içinde Cumhuriyet ile gelişti, güçlendi. 70 yıldır ülkemizi dünyanın dört bir yanında başarıyla temsil etmekle kalmıyor, yenilikçi yatırımlarımız, teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarımızla gelişime ve değişime öncülük ediyoruz. Sürdürülebilirliği, toplumsal gelişimi ve kapsayıcılığı en büyük önceliğimiz olarak benimsiyor, bu alanlarda üzerimize düşen sorumlulukların ötesine geçmek için çalışıyoruz.

70 yıllık bilgi, deneyim ve toplumsal farkındalık bilincini koruyup geliştirmekle gurur duyuyor, Alarko Holding'in kurucu değerlerinin yeni nesil Alarko'lular tarafından da benimsendiğini görmekten mutlu oluyoruz.

2024 yılı, yaşanan küresel gelişmeler nedeniyle öngörülebilirliğin zorlaştığı bir yıldır. Dünya genelinde bir seçim yılı yaşadık. Tarihte benzeri olmayan bu dönemde, bir yıl içinde Birleşmiş Milletlere göre dünya nüfusunun yaklaşık yarısı, 64 ülkede sandık başına gitti. Seçimlerin sonuçları yalnızca yereli değil, küresel ekonomiyi, diplomasiyi ve jeopolitik gelişmeleri de etkiledi.

ABD başkanlık seçimlerinde Donald Trump tekrar başkanlık koltuğuna otururken, partisinin Kongre'de sağladığı üstünlük, ABD'nin birçok konudaki duruşunun değişmesine neden oldu. Bu değişim, küresel çapta ticaret ve ekonomi politikalarında daha korumacı bir dönemi işaret ediyor.

2024 yılı, pandemi, dünya tedarik zinciri bozulmaları, enerji ve gıda fiyatlarındaki artışların getirdiği küresel ekonomik sorunların ardından toparlanma yılı olarak da tarihe geçti. OECD'ye göre dünya ekonomisi %3,2 büyüdü. ABD ekonomisi %2,8'lik büyümeyle dikkat çekerken, finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve bankacılık krizleri ekonomik istikrarı zorladı. Dünya genelinde enflasyon oranları, özellikle gelişmiş ülkelerde kontrol altına alınmaya çalışılırken bu kriz ve dalgalanmalar, ekonomik istikrarı tehdit etti. ABD'de yıllık enflasyon %2,7 olurken, Avro Bölgesi'nde bu oran %2,2 seviyesine geriledi. Almanya gibi önde gelen ekonomilerde yaşanan durgunluk ve enerji krizleri Avrupa Birliği'nin genel performansını olumsuz etkilerken, Rusya-Ukrayna Savaşı ve enerji arzındaki belirsizlikler ekonomik faaliyetleri sınırladı.

Küresel büyüme ise 2023'teki %3,3 seviyesinden %3,2'ye gerileyerek yavaşlama gösterdi. Çin ekonomisi de %4,9'luk büyüme oranıyla bu eğilimi doğruladı. Buna karşın hizmet sektörü, imalat sanayisindeki yavaşlamayı dengelemeye çalıştı.

Ülkemizde kararlılıkla uygulanan ekonomi politikalarının olumlu etkisi, özellikle yerel seçimlerin ardından daha belirgin hale geldi. Yeni ekonomik programının en önemli kazanımlarından biri olarak, cari açık önemli ölçüde azaldı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın sıkı para politikası güveni artırırken, rezervler yılın son ayında 163,5 milyar ABD dolarıyla tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaştı. Beş yıllık kredi risk primi (CDS) ise Şubat 2020'den bu yana en düşük seviyesine geriledi. Bu iyileşme ile birlikte %3,2 oranında ekonomik büyüme sağlandı.



# Pozitif etki odaklı yatırımlar

Turizmden enerjiye, sanayiden tarıma, altyapı projelerinden havacılık ve yatırıma, kalkınmanın kilit sektörlerinde ekonomik değer yaratmanın ötesine geçiyor toplumsal gelişime ve bölgesel refahın oluşmasına katkı sağlıyoruz.

**Yaklaşık 1,1 milyar ABD doları olacağını öngördüğümüz yatırımların hayata geçmesiyle toplamda 10 bin dönümlük sera yatırımıyla dünyada ilk üçe girmeyi hedefliyoruz.**

Yıl içinde hazırlanan tüm ekonomik ve insani raporlar, sürdürülebilir kalkınmanın hepimizin geleceği için kritik önemini bir kez daha ortaya koydu. Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Küresel Riskler Raporu'nda iklim değişikliği, insanlığın karşılaştığı en büyük riskler arasında yine en büyük payı aldı. Aşırı hava olayları, dünya sistemlerinde kritik değişiklikler, biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistem çöküşü, doğal kaynak kıtlığı ve kirlilik önümüzdeki on yıl boyunca karşılaşılabilecek beklenen en ciddi on riskten beşini temsil etti.

2024'ün en büyük gündemlerinden biri de yapay zekâ uygulamaları ve atılımları oldu. Yapay zekâ tüm kurumların dijitalleşme çalışmalarında öncelik haline gelirken, iklim değişikliği ile mücadelede, kaynakların verimli kullanılması ve toplumsal gelişim gibi karşılaştığımız birçok temel soruna da kayda değer çözümler sunmaya başladı.

Alarko Holding olarak faaliyet gösterdiğimiz her alanda ekonomi, teknoloji, insan ve gezegen odak alanlarında kararlı adımlar atarken, 2024'te en önemli gündemimiz sürdürülebilirlik oldu. Yenilikçi yatırım açılımlarımız, teknolojik dönüşüm ve dijitalleşme performansımız, Ar-Ge yatırımlarımız ve sorumlu iş modellerimizle ülkemizin iklim hedeflerine, dögüsel ekonomiye ve yenilenebilir enerji dönüşümüne destek vermeye devam ettik.

Ülkemizin ekonomik büyümesi, toplumsal gelişimi ve dünyamızın sürdürülebilirliği için çok boyutlu değer yaratma vizyonu ile modern tarım, enerji depolama ve havacılık stratejik sektörlerimiz arasında dahil ettik.

2050 Net Sıfır hedefimize pozitif etki odaklı yatırımlarla ulaşmayı temel alan bir strateji belirledik.

Hâlihazırda Türkiye'de en büyük modern sera alanına sahip şirket konumundayız. Jeotermal kaynakların dögüsel bir yaklaşımla kullanıldığı seralarda sürdürülebilir iş modelimizle sektörün dönüşümüne öncülük ediyoruz. 2028 yılına kadar Türkiye'de 5 bin dönüm sera büyüklüğüne ulaşmayı hedefliyoruz. Ülkemizdeki yatırımlarımızın yanı sıra, seracılık faaliyetlerimizi küresel ölçekte de yürütüyoruz. Bu kapsamda Kazakistan'da da 5 bin dönümlük bir alanda seracılık faaliyetinde bulunmak üzere inşaat süreçlerimizi başlattık. Yaklaşık 1,1 milyar ABD doları olacağını öngördüğümüz yatırımların hayata geçmesiyle toplamda 10 bin dönümlük sera yatırımıyla dünyada ilk üçe girmeyi hedefliyoruz.

Enerji depolama sistemleri, ülkelerin yenilenebilir enerji dönüşümünde kilit önem taşıyor. Yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin, yine temiz, çevre dostu bir şekilde depolanması ve talep olduğunda şebekeye sunulması, enerji güvenliği ve maliyetlerin düşürülmesinde de kritik bir rol üstleniyor. Stratejik yol haritamız dahilinde Enerji Grubu şirketimiz Altek Alarko, ülkemizde enerji depolama sistemleri ve lityum-iyon batarya üretim hattı kurmak için çalışmalarına devam etmektedir. Bu alanda yapacağımız yatırımla enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına, enerji krizlerinin önlenmesine ve nihai olarak ülkemizin Net Sıfır hedefinin gerçekleştirilmesine katkı sunacağız.



Var olduğumuz diğer sektörlerde de sürdürülebilirlik yaklaşımımız belirleyici olmaya devam ediyor. Ülkemizin kalkınmasında kritik bir öneme sahip olan turizm sektöründe nitelikli hizmetleriyle ayrılan Hillside markamız uluslararası bir başarı öyküsü haline geldi. Bodrum'da devam eden otel inşaatımız ve planladığımız yeni yatırımlar da dahil olmak üzere Hillside'yi 2030'a kadar bir otel zinciri haline dönüştürmeyi amaçlıyoruz.

Alarko Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında sadece ekonomiyi değil, sosyal hayatı da şekillendiren ticari projelere imza atıyor. On iki yıldır üst üste ihracat şampiyonu olan Alarko Sanayi ve Ticaret Grubu ise ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma alanlarında üretim, ithalat, satış ve satış sonrası hizmet konusunda Türkiye'nin dört bir yanında faaliyet gösteren 272 bayisi, 306 servisi ile hizmet veriyor.

Alarko Yatırım Grubu, yönettiği 42,5 milyon ABD dolarlık kaynak ile alanında başarılı, Topluluğun büyümesine katkıda bulunacak, mevcut iş kollarıyla uyumluluk arz eden, gelişme potansiyeline sahip halka açık veya kapalı şirketlerle başlangıç aşamasındaki girişimlere yatırım yapıyor.

Turizmden enerjiye, sanayiden tarıma, altyapı projelerinden havacılık ve yatırıma, kalkınmanın kilit sektörlerinde ekonomik değer yaratmanın ötesine geçiyor toplumsal gelişme ve bölgesel refahın oluşmasına katkı sağlıyoruz. Küresel sürdürülebilirlik kriterlerini uygun projelere imza atarak çevresel ve sosyal alanlarda yüksek standartlarla ilerliyoruz. Sorumlu yatırım anlayışımızla hem ülkemizde hem de global çapta örnek olmayı amaçlıyoruz. Holding merkezimiz ve Grup şirketlerimizle güç birliği içinde eğitim, toplumsal cinsiyet eşitliği, kadın girişimciliği, yerel tedarikçilerin desteklenmesi, biyoçeşitlilik, çevre, kültür, sanat gibi alanlarda farklı sosyal sorumluluk projeleri hayata geçiriyor, ortak pozitif etkimizi büyütme ve çeşitlendirmeye çalışıyoruz.

Merkezi projelerimizle 2024 yılında cinsiyet ve fırsat eşitliğini ülkemizde bir norm haline getirmek üzere somut adımlar atmaya devam ederken bu yaklaşımımızı uluslararası ölçekte kabul görmüş WEPS (Women Empowerment Principles) imzacılığımız ile tescilledik. Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV) iş birliği ile hayata geçirdiğimiz "Cumhuriyetin Geleceği Genç Öğretmenler" projemizle, 100 genç kadın öğretmen adayına burs ve eğitim desteği verdik. Habitat Derneği iş birliği ile yürüttüğümüz Girişim Öncüleri Programımız

kapsamında ise şimdiye kadar 1.700 kadın girişimciye farklı başlıklarda eğitimler sunduk. Fark yaratan iş fikirlerine hibe desteği de verdiğimiz bu programımızın etki alanını 2025'te daha da genişleterek kadın girişimciliğini desteklemeye devam edeceğiz.

2024 yılında ülkemizin önemli inisiyatiflerinden biri olan SKD Türkiye'nin (Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) yönetim kurulunda yer almanın gururunu yaşadık. Net sıfır hedeflerimiz doğrultusunda İstanbul'un sembol yapılarından biri olan Ortaköy merkez yerleşkemizi Gold Karbon Kredisi ve I-REC sertifikası alımı yoluyla karbon-nötr niteliğe kavuşturduk. İklim değişikliği ile mücadelede ciddi bir engel olarak gördüğümüz yeşil boyamanın karşısında net bir duruş aldık ve Türkiye'de Sorumlu İletişim Politikasını yayımlayan ilk holding olduk. Topluluk şirketlerimize sürdürülebilirlik alanında liderlik ederken, bu alandaki kapasitemizi ileri taşımak üzere Pozitif Etki isimli yeşil yaka programımızı başlattık.

70 yıllık bir marka olmayı sadece ülkemiz için değil, dünya ölçeğinde büyük bir başarı, aynı zamanda önemli bir sorumluluk olarak değerlendiriyoruz. Bu sorumluluğu başarıyla ileriye taşımak ise ancak dönüşebilme yetkinliğiyle mümkün. Biz de çağı şekillendiren dinamiklerin ışığında kendimizi sürekli yenileme cesareti gösteriyoruz. 2024 yılında lanse ettiğimiz yeni logomuzun ve "değerin yeni tanımı" olarak belirlediğimiz yeni mottomuzun bu bakış açımızı güçlü şekilde yansıttığına inanıyoruz.

1954 yılında merhum Dr. Üzeyir Garih ve İshak Alaton'un cesur adımlarıyla İstanbul'un Bankalar Caddesi Vefai Hani'nda başlayan bu yolculuk 70. yılını geride bıraktı. Bugün Alarko uluslararası portföy şirketi kimliğiyle Cumhuriyetimizin güçlü asırlık kurumlarından biri olma yolunda emin adımlarla ilerliyor. Felsefemiz ise ilk günden bu yana hiç değişmedi. Dün olduğu gibi yarın da kalite, güven ve saygınlık en önemli kurumsal değerlerimiz olmaya devam edecek.

Bu anlamlı yolculukta bizlerle güç birliği yapan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

**Ümit Nuri Yıldız**  
**Alarko Holding, CEO**

**70 yıllık bir marka olmayı sadece ülkemiz için değil, dünya ölçeğinde büyük bir başarı, aynı zamanda önemli bir sorumluluk olarak değerlendiriyoruz.**

**Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu****İzzet GARIH**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında ABD Ann Arbor'daki Michigan Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını aynı üniversitede İnşaat Mühendisliği ve Yönetimi dalında 1984 yılında tamamlamıştır. 1987-2002 yılları arasında Alarko Arazi Geliştirme ve İnşaat Grubu'nda çeşitli projelerde mühendis ve yönetici olarak çalışmıştır. 2002-2007 yılları arasında Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2004-2015 yılları arasında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yapmıştır. 2015 yılından bu yana Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babası olan İzzet Garih İngilizce bilmektedir. İzzet Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

**Vedat Aksel ALATON**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1963 yılında İstanbul'da doğan Alaton, 1987 yılında ABD Northeastern Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Hawker Siddeley şirketinde 1 yıl süreyle Proje Planlama konusunda çalıştıktan sonra yurda dönerek Proje Planlama konusunda sırasıyla Alamsaş'ta (1988-1989), Alsim Alarko Taahhüt Grubu'nun çeşitli projelerinde Planlama Mühendisliğinin yanı sıra Saha Kontrol Mühendisi ve Şantiye Mühendisi olarak görev yapmış (1989-1990), Alnor Su Ürünleri Şirketi'nde de Genel Müdür olarak (1990-1991) çalışmıştır. 1991 yılında ise Alarko Taahhüt Grubu'nda Grup Koordinatör Yardımcılığına getirilmiş, 1995'te de Alarko Holding A.Ş. Murahhas Üye Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2000 yılında Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Alaton 2004 yılından itibaren de Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Üç çocuk babası olan Alaton İngilizce bilmektedir. Vedat Aksel Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

**Ümit Nuri YILDIZ**  
**Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı**

1966 yılında Erzurum'da doğan Ümit Nuri Yıldız, 1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiş, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Yıldız, 1997 yılına kadar Hesap Uzmanı ve Baş Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997 yılında İş ve İşçi Bulma Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1998 yılında bu görevden istifa ederek, Alarko Şirketler Topluluğu'na katılmıştır. 1998-2018 yılları arasında Mali Analiz, Sistem ve Yönlendirme Koordinatörlüğü görevini yürüten ve 2018 yılında Alarko Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Ümit Nuri Yıldız, 2020 yılında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2021 yılında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevine getirilen Yıldız, Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ümit Nuri Yıldız İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk sahibidir. Ümit Nuri Yıldız'ın SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



### Leyla ALATON Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul'da doğan Leyla Alaton, üniversiteyi ABD'nin New Jersey eyaletinde, Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde, İş İdaresi ve Yöneticilik üzerine okumuştur. Masterını New York Üniversitesi'nde, Sosyal Bilimler dalında tamamladıktan sonra, 1986 yılında Türkiye'ye döndüğünde Dr. Üzeyir Garih'in asistanlığını yapmıştır. Daha sonra, Alkent - Etiler Uyuşehir ve Alsit Villakent Projeleri Tanıtım ve Pazarlama işlerini yürütmüştür. 1992 yılında, Milli Prodüktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Kadını" seçilmiştir. 1993 yılında, Davos Dünya Ekonomik Forumu bünyesinde ilk defa seçilen "Geleceğin Liderleri" arasındadır. 1993 yılında, kendi şirketi olan Megatrend Halkla İlişkiler Danışmanlık Şirketini kuran Alaton, Aérospatiale, Alcatel gibi dünya devlerine danışmanlık yapmıştır. Halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Leyla Alaton, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyesi olup Fransız Legion d'Honneur nişanı sahibidir. İki çocuk annesi olan Alaton İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Leyla Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



### Niv GARIH Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında doğan Niv Garih, 2006 yılında New York Üniversitesi Stern İşletme Okulu'nun Finans ve Uluslararası İşletme Bölümü'nden takdir derecesiyle mezun olmuştur. 2006-2008 yılları arasında New York eyaletinde JP Morgan'da yatırım bankacılığı yapmıştır. 2009 yılında Alarko Holding A.Ş. bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı ve Müdür Yardımcısı görevlerini gerçekleştirmiştir. 2013-2018 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri departmanını yönetmiştir. 2014 yılından beri Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. 2017 Nisan ayında da Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Evli ve üç çocuk babası olan Niv Garih İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Niv Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



### Ayhan YAVRUCU Yönetim Kurulu Üyesi

1948 yılında Kayseri'nin Develi ilçesi'nde doğan Yavrucu, 1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1977 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. Mart 1977'den itibaren çalışmaya başladığı Alarko Şirketler Topluluğu'nda çeşitli kademelerde görev yapmış olup, 1994-2018 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu Genel Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2021 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla bu görevinden emekli olan Yavrucu, halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta ve Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Ayhan Yavrucu İngilizce bilmektedir. Ayhan Yavrucu'nun SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

## Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu



### LALE ERGİN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Ergin, 2001 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamladı. Profesyonel çalışma hayatına Borusan Grubu'nda başlayan Ergin, 23 yıl süren Borusan kariyerinde Strateji, İş Geliştirme, M&A ve İnovasyon fonksiyonlarını kurdu ve tüm Grup seviyesinde bu fonksiyonlara liderlik etti. Borusan Grubu'ndaki görevleri kapsamında, Grup portföy stratejisinin planlanıp hayata geçirilmesinden, yeni iş fırsatlarının geliştirilerek Grup bünyesine katılmasından, şirket birleşme, satın alma, satış ve ortaklık süreçlerinin yönetilmesinden ve Gruba yeni inovatif iş modellerinin kazandırılmasından sorumlu oldu. Aynı zamanda dijital dönüşüm programının eş liderliğini üstlendi. 2018 yılı başında Borusan Holding İcra Kurulu'nun 3 üyesinden birisi olarak atanan Ergin, Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan ve Borusan Manheim faaliyetlerinden sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak görev yaptı. Ergin, aynı zamanda Grubun pek çok işbirliğinde de uzun yıllar yönetim kurulu üyesi ve Murahhas Aza rollerini üstlendi. 2020 yılında espor ve video oyunları sektöründe faaliyet gösteren ESA Esports & Media şirketine Kurucu Ortak ve CEO olarak katıldı. Espor ve video oyunları alanında içerikler üreten yeni medya eğlence platformu olan ESA, aynı zamanda kendi espor arenasında düzenlediği offline ve online espor turnuvaları ile Türkiye'nin en büyük bağımsız espor organizasyon şirketi olarak faaliyet gösteriyor. Ergin hali hazırda Turcas Petrol, Mondri Corrugated Türkiye ve Logo Yazılım şirketlerinde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Lale Ergin'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



### Av. Ar. Nihal MASHAKİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 Amman/Ürdün doğumludur. Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 2005 yılında Avukat olarak başlayan Mashaki, 2008 yılında finansal hizmetler sektörüne geçti. Türkiye Finans Bankası'nda Şirket Sekreteri ve Kurumsal Yönetim Direktörü göreviyle Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği'ni ve yönetim kurulu düzeyindeki komiteleri tasarlayıp, hayata geçirilmesine liderlik etti. Baş Hukuk Müşaviri unvanıyla Bankanın hukuki danışmanlık ve dava birimlerini yönetti. Yürüttüğü kurumsal yönetim dönüşüm projesi ile 2016 yılında Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA London UK) tarafından "Yılın En İyi Şirket Sekreteri" ödülüne aday gösterildi. 2018 yılında Holding CEO Danışmanı olarak Şişecam Grubuna katıldı. Grubun kurumsal yönetim ve uyum konusundaki yerel ve global projelerini yönetti. 2021 yılında enerji grubu Karpowership için kurumsal yönetim çerçevesini tasarlama konusunda Karadeniz Holding CEO'suna danışmanlık yaptı. Mashaki, yönetim kurulu ve komitelerin operasyonlarını iyileştirmeye, şirket içi karar verme süreçlerini ve kontrolleri tanımlamaya ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik hedeflerini somut planlara dönüştürmeye yönelik olarak küresel halka açık şirketlere aktif olarak danışmanlık yapmaktadır. 2012 yılından itibaren Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

London Business School, ICASA, EM ve IFC'den liderlik, kurumsal yönetim, şirket sekreterliği ve sürdürülebilirlik konularında profesyonel sertifikaları bulunmaktadır. 2019'dan itibaren IFC sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim eğitmenliği programının üyesidir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) liderliğinde yürütülen yönetim kurullarında kadın temsiline artırılması projesine 2020 yılından bu yana çeşitli komitelerin eş başkanı ve üyesi olarak katılmaktadır. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve profesyonel eğitmen olarak görev yapan Nihal Mashaki, aynı zamanda TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü'nün kurucu yürütme kurulu üyesidir. Mashaki, İngilizce, Fransızca, Türkçe ve Arapça bilmektedir. İstanbul Barosu'na ve Türkiye Arabuluculuk Sicili'ne kayıtlı olarak avukatlık ve arabuluculuk yapmaktadır. Nihal MASHAKİ SEÇKİN'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



### **İzzet Cemal KİŞMİR** **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Finansal hizmetler alanında 25 yılı aşkın deneyime sahip olan Cemal Kışmir, 2005 yılında TEB'e Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. 2011 yılından bu yana BNP Paribas Cardif Türkiye Sigorta Grubu CEO'su ve BNP Paribas Grubu Türkiye Yatırım Çözümleri Başkanı olarak görev yapmaktadır. BNP Paribas Grubu'na katılmadan önce, 1996-2005 yılları arasında Garanti Bankası'nda çeşitli üst düzey yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Kariyerinin ilk yıllarında ise Mobil Oil'de, hem Türkiye'de hem de yurt dışında çeşitli görevlerde yer almıştır. Mevcut görevlerine ek olarak, TEB Portföy Yönetimi Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sigorta Birliği ve EGM Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi finans mezunu olan Kışmir, ABD'de Barney School of Business'ta Uluslararası Finans alanında MBA derecesine sahiptir. Ayrıca, Harvard Business School Yönetici Eğitim Programı'nı tamamlamıştır. İzzet Cemal KİŞMİR'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

### **DENETÇİ**

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
(Member, BDO International Network)

### **BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU**

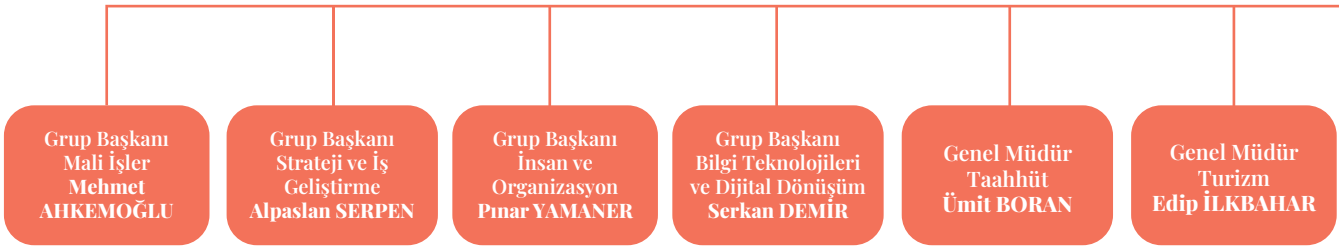
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
(Member, BDO International Network)

\* Denetim 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemini kapsamaktadır.

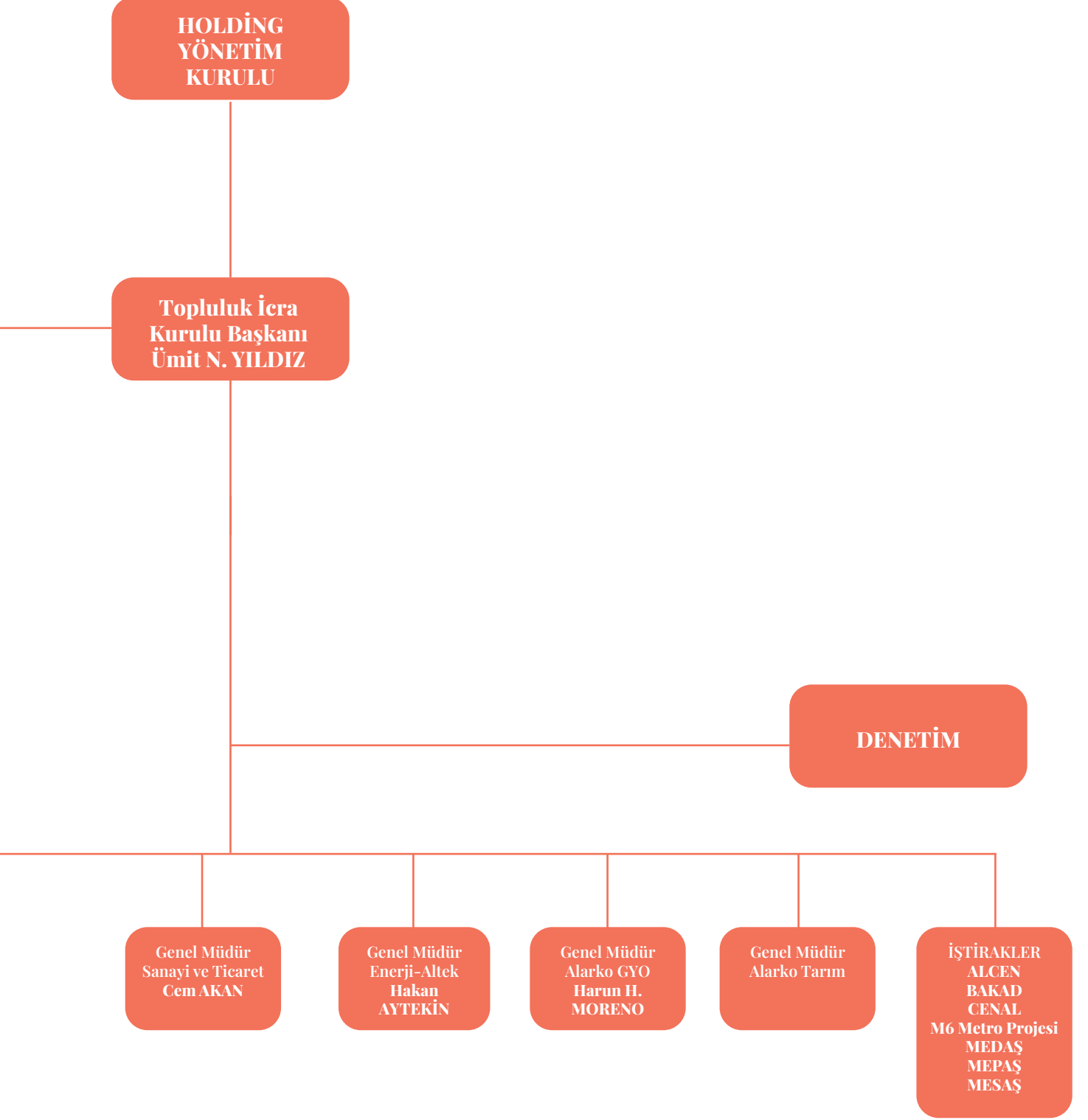
Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri 27.05.2024-27.05.2025 tarihleri arasındadır.

## Alarko Şirketler Topluluğu Genel Organizasyonu

### ÜST YÖNETİM KOMİTELERİ



\* Bu şemada, Genel Müdür'e kadar olan organizasyonel seviyeler gösterilmiştir.



**Yönetim Kadrosu****YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

İZZET GARİH

**YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ**

VEDAT AKSEL ALATON

**TOPLULUK İCRA KURULU BAŞKANI**

ÜMİT NURİ YILDIZ

**GRUP BAŞKANLARI**

MEHMET AHKEMOĞLU

MALİ İŞLER

ALPASLAN SERPEN

STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME

PINAR YAMANER

İNSAN VE ORGANİZASYON

SERKAN DEMİR

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

**GENEL MÜDÜRLER**

EDİP İLKBAHAR

TURİZM

EROL UÇMAZBAŞ

MEDAŞ

İLKER ARSLANARGUN

MEPAŞ

ÜMİT BORAN

TAAHHÜT

CEM AKAN

SANAYİ VE TİCARET

HAKAN AYTEKİN

ALTEK

HARUN H. MORENO

ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI

**ŞİRKET GENEL MÜDÜRÜ**

ÖMER BİLGİN

PALMİRA AGRO

**İŞLETME MÜDÜRÜ**

İHSAN ACAR

CENAL

**PROJE KOORDİNATÖRÜ**

H. LÜTFÜ ŞATVAN

TARIM - ALARKO GIDA

**GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI**

GÖKMEN ÜLGEN

TAAHHÜT - ROMANYA İŞ GELİŞTİRME VE YAPIM

NECATİ AKGÜN

TAAHHÜT - MALİ VE İDARİ İŞLER

SERKAN YUNUSOĞLU

TAAHHÜT - MERKEZİ BİRİMLER

HIRANT KALATAŞ

SANAYİ VE TİCARET - TİCARİ ÜRÜNLER İHRACAT SATIŞ ve SSH

MURAT ÇOPUR

SANAYİ VE TİCARET - FABRİKALAR

KORAY FEDAR

SANAYİ VE TİCARET - BAYİLİK, YURT İÇİ SİSTEM SATIŞ ve PAZARLAMA

K. HAYATİ ÇATBAŞ

ALTEK - TİCARET

HALİL COŞKUN TUNCEZ

MEDAŞ - REGÜLASYON VE TÜKETİCİ HİZMETLERİ

ETHEM KONAR

MEDAŞ - YATIRIMLAR

SÜLEYMAN KIRIŞIKOĞLU

MEDAŞ - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE PLANLAMA

YAKUP AKALP

MEDAŞ - MALİ VE HUKUKİ İŞLER

ÖZKAN ECEVİT

CENAL - MALİ VE İDARİ İŞLER

AYHAN ARI

TURİZM - MALİ VE İDARİ İŞLER

ÖZGÜR ÇAĞAN ŞİMŞEK

TURİZM - İŞLETMELER VE ORGANİZASYON

SERKAN MEKİKOĞLU

TURİZM - İŞ GELİŞTİRME VE PAZARLAMA

ÖZER AYHAN

TARIM - ALSERA - TEKNİK İŞLER

MURAT YILMAZ

TARIM - ALSERA - SATIŞ

OKTAY ELİ

TARIM - İŞ GELİŞTİRME VE PROJE FİNANSMAN



**DİREKTÖRLER**

BEYTULLAH DEMİR	HOLDİNG - BÜTÇE VE MALİ ANALİZ
MELİS AYLIKÇI BERBER	HOLDİNG - KONSOLIDASYON VE RAPORLAMA
ÖZGÜR KALYONCU	HOLDİNG - YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
SÜLEYMAN SAMİ İNAL	HOLDİNG - MALİ İŞLER
TUĞBA DEMİREL	HOLDİNG - STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME
CANAN COŞKUN	HOLDİNG - KURUMSAL İLETİŞİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
AYMAN ZHANUZAKOVA	TAAHHÜT - BAKAD SPV
ENDER BAŞAR	TAAHHÜT - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
ERTUĞRUL AYDIN	TAAHHÜT - RAYLI SİSTEMLER
ERTUĞRUL IRMAK	TAAHHÜT - MALİ İŞLER
İSMAİL EROĞLU	TAAHHÜT - KABATAŞ - MAHMUTBEY METRO PROJESİ
MEHMET EMRE AKSU	TAAHHÜT - İŞ GELİŞTİRME VE TEKLİF
CEVDET SUNAY BİNGÖL	SANAYİ VE TİCARET - SİSTEM SATIŞLARI
BEGÜM ÖĞÜT	SANAYİ VE TİCARET - AR - GE
ÇAĞLAYAN SARAYOĞLU	SANAYİ VE TİCARET - İNSAN VE ORGANİZASYON
ERKAN TUNCAY	SANAYİ VE TİCARET - SATIŞ SONRASI HİZMETLER VE YEDEK PARÇA
YÜKSEL PINAR	SANAYİ VE TİCARET - BAYILIK SATIŞLARI
GÖKHAN ALDİNÇ	SANAYİ VE TİCARET - TEDARİK ZİNCİRİ
VOLKAN ARSLAN	SANAYİ VE TİCARET - PAZARLAMA
CEM ÇELİKÖRSLÜ	SANAYİ VE TİCARET - KALİTE VE PROJE YÖNETİM
İBRAHİM ETHEM TOPGÜL	SANAYİ VE TİCARET - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
NIHAT AKSÜT	ALTEK-ELEKTRİK - DEPOLAMA SİSTEMLERİ DİREKTÖRÜ
FATİH YETİMOĞLU	MEPAŞ - MÜŞTERİ HİZMETLERİ VE OPERASYONLAR
HASAN ONGUN	MEPAŞ - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İŞ GELİŞTİRME
MEHMET AŞÇI	MEPAŞ - FATURALANDIRMA VE ALACAK TAKİP
SAMİ ACET	MEDAŞ - MALİ İŞLER
ASLI ORHON	TURİZM - HALKLA İLİŞKİLER VE KURUMSAL İLETİŞİM
CEYDA ABİK	TURİZM - PAZARLAMA
HANDE ARSLAN	TURİZM - İNSAN KAYNAKLARI
ÖMER DEMİR	TURİZM - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SİSTEMLERİ
ÖMER ÜLKE	TURİZM - İŞ GELİŞTİRME VE GELİRLER
ALİ MURAT KUTBAY	TARIM - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
SELÇUK PARALI	TARIM - MALİ İŞLER
TUĞÇE YILMAZ	TARIM - İNSAN VE ORGANİZASYON
TANER OLÇUM	TARIM - PAZARLAMA VE KURUMSAL İLETİŞİM

**PROJE MÜDÜRLERİ, PROJE MÜDÜR YARDIMCILARI, FABRİKA MÜDÜRLERİ, KULÜP MÜDÜRLERİ**

AYHAN KALAYCI	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ
ERDOĞAN VARLIK	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BAKAD PROJESİ
GÜNAY GÖKALP	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BAKAD PROJESİ - ÇİMKENT SERA PROJESİ
JEAN MARIUS IONITA	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
MEHMET EKİCİ	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - ANKARA METRO PROJESİ
MIHAI ANDRONIE	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - ROMANYA METRO PROJESİ
ÖZAY GÜLYAR	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜR YARDIMCISI - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
SALİH MURAT KARAOSMANOĞLU	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜR YARDIMCISI - ÇİMKENT SERA PROJESİ
AHMET ÖZGÜN ÇOLAK	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA MÜDÜRÜ - ESKİŞEHİR
Ş. BORA NALBANTOĞLU	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA MÜDÜRÜ - GEBZE
ALKAN ŞEKER	TURİZM - HILLSIDE CITY CLUB
CÜNEYT ÇAKALEL	TURİZM - HILLSIDE BEACH CLUB
YUNUS EMRE SEVİMAY	TARIM - PALMİRA AGRO - FABRİKA MÜDÜRÜ

# Etkin finans politikaları

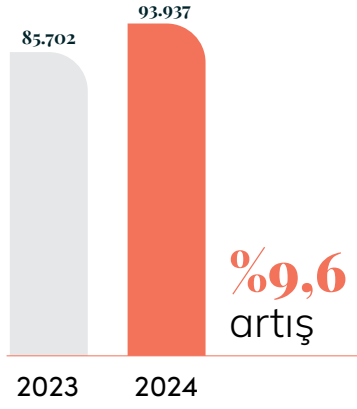
Alarko Holding; etkin finans politikaları, ihtiyatlı risk politikaları ve dijitalleşme stratejisi ile başarılı operasyonel ve finansal sonuçlara imza atmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023
Toplam Varlıklar	93.937	85.702
Dönen Varlıklar	19.440	22.675
Duran Varlıklar	74.497	63.027
Toplam Kaynaklar	93.937	85.702
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.033	19.008
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.201	3.243
Özkaynaklar	64.703	63.451

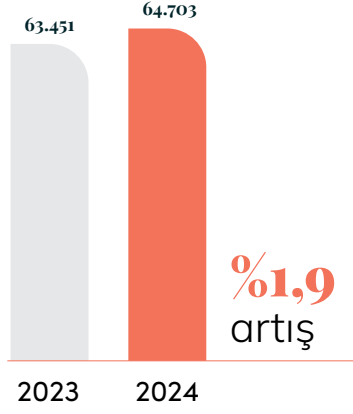
Özet Kâr veya Zarar Tablosu (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	7.598	11.978
Brüt Kâr	324	994
Faaliyet Kârı/(Zararı)	(123)	4.054
Dönem Kârı/(Zararı)	2.721	9.845
Dönem Kârı/(Zararı)-Ana Ortaklık Payları	1.757	9.566

Rasyolar	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	1,02	1,19
Likidite Oranı	0,81	0,99
Nakit Oranı	0,46	0,25
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,31	0,26

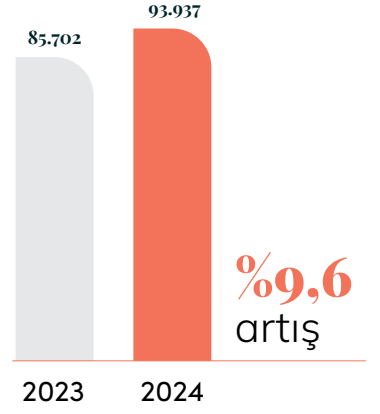
### Toplam Varlıklar (Milyon TL)



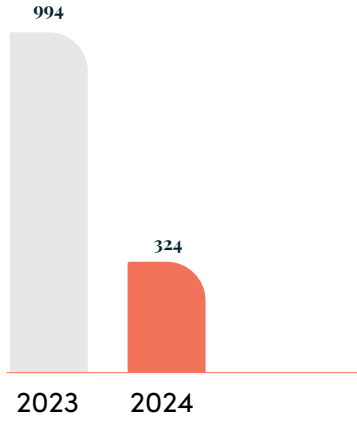
### Özkaynaklar (Milyon TL)



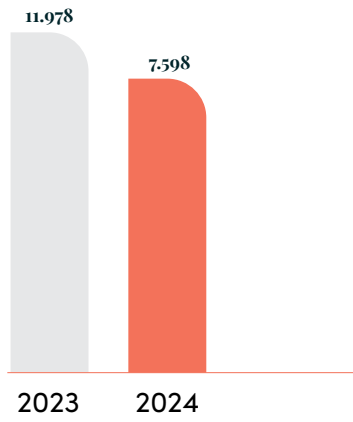
### Toplam Kaynaklar (Milyon TL)



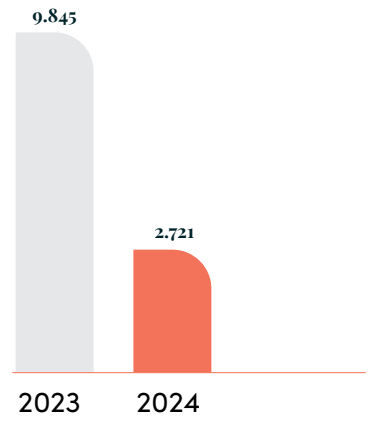
### Brüt Kâr (Milyon TL)



### Hasılat (Milyon TL)



### Dönem Kârı/(Zararı) (Milyon TL)



## Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

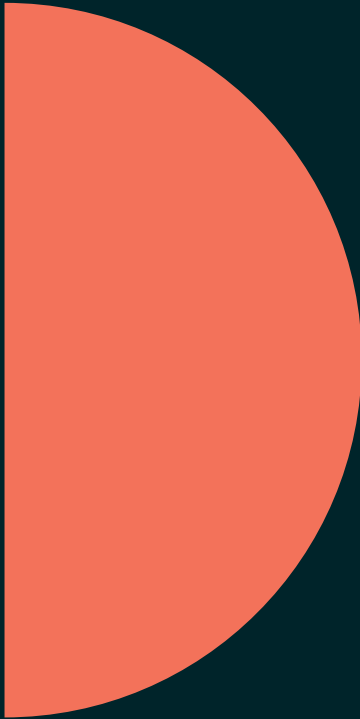
- 1- Açılış ve saygı duruşu.
- 2- Toplantı Başkanlığının seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 3- Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 4- 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi.
- 5- 2024 yılı Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve tasdiki.
- 6- 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hususunda karar.
- 7- Şirket Esas Sözleşmesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan izin yazıları ile eki Esas Sözleşme Tadil Metni okunup görüşülerek, Şirket Esas Sözleşmesinin 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30 uncu maddelerinin değiştirilmesi ve yeni şeklinin kabulü ile Esas Sözleşmeden 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66 ve 67'nci maddelerinin çıkarılması hususunda müzakere ve karar.
- 8- Yönetim Kurulu seçimi, görev süresi ile üyelerinin ücretlerinin tespiti hususunda müzakere ve karar.
- 9- Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası değişikliği hakkında bilgi sunulması ve onaylanması hususunda müzakere ve karar.
- 10- Kâr dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
- 11- Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II- 19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2025 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması hususunda müzakere ve karar.
- 12- 2025 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında dağıtılacak kâr payı avansının 2025 yılı hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 13- Pay Geri Alım Programı kapsamında gerçekleştirilmiş olan alımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
- 14- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen Pay Geri Alım Programının onaylanması hususunda müzakere ve karar.
- 15- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunca belirlenmiş bulunan Bağımsız Denetim Kuruluşunun onayı hususunda müzakere ve karar.
- 16- Şirketimizin 2024 ve 2025 yıllarına ait sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetiminin yapılması ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşunun onayı hususunda müzakere ve karar.
- 17- Şirketimizin 2024 yılında yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
- 18- Şirketimiz tarafından 2025 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi hakkında müzakere ve karar.
- 19- Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında bilgi sunulması.
- 20- Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 21- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Tebliğ'inin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin (1.3.6) maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
- 22- Dilek ve temenniler.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet sonuçlarını yansıtan Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosuyla birlikte diğer finansal tabloları değerli Heyetinizin görüş ve eleştirilerine sunuyoruz.

1. Faaliyet Raporu 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemini kapsamaktadır.
2. 2024 yılında Yönetim Kurulu'nda yer almış üye ve denetçi firmaların görev süreleri 17. sayfada belirtilmiştir.
3. Alarko Holding A.Ş.'nin 2024 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
4. 2024 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir.
5. Çıkarılmış sermayemiz 435.000.000 TL, 2024 yılı konsolide dönem kârımız 2.092.525.630 TL'dir.
6. 27.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza fiziki ve elektronik ortamda 124 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız; %17,68 hisse ile İzzet Garih, %14,77 hisse ile Leyla Alaton, %14,27 hisse ile Vedat Aksel Alaton ve %13,04 hisse ile Dalia Garih'tir.  
  
2021, 2022 ve 2023 faaliyet döneminde; nakden ödenmiş sermaye üzerinden sırasıyla, %1.818,09, %2.608,56 ve %17.937,30 oranında, toplam sermaye üzerinden ise sırasıyla %20,7, %29,7, %204,23 oranında net temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2024 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, raporun 96. sayfasında yer almaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören hissemizin, raporun tanzim tarihindeki değeri 81 TL'dir.
7. 2024 yılında ortaklığımızın yapmış olduğu bağış ve yardımların tutarı 3.206.885 TL'dir.
8. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere ait bilgiler finansal tablolara ilişkin 23 no.lu dipnotta açıklanmıştır.
9. Yönetim Kurulu dönem içinde 37 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 2 tanesine birer üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.
10. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte dava bulunmamaktadır.
11. 2024 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ve önemli nitelikte işlem yoktur.
12. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
13. 31.12.2024 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ile doğrudan ve dolaylı iştirak oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu raporun 76. sayfasında yer almaktadır.



## ► Alarko Topluluğu Şirketleri

# Sorumlu yatırımlarımızla geleceği yeniden tanımlıyoruz

Uluslararası bir portföy yatırım Şirketi olma vizyonumuzla yeni yatırım açılımları yapıyor, tüm faaliyet kollarımızda yürüttüğümüz dijital dönüşüm, inovasyon ve sürdürülebilirlik projeleriyle geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz. 2030 yılına ulaştığımızda portföyümüzün %50'sinin mevcut sektörlerden, %40'ının yeni iş kollarından, %10'unun ise potansiyeli yüksek girişimleri ve halka açık Şirketleri destekleyen Yatırım Grubumuzdan oluşmasını hedefliyoruz.

# Merkezi koordinasyon ve denetim

Alarko Şirketler Topluluğu; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, organizasyon, kurumsal iletişim ve sürdürülebilirlik alanlarında tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, organizasyon, kurumsal iletişim ve sürdürülebilirlik yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

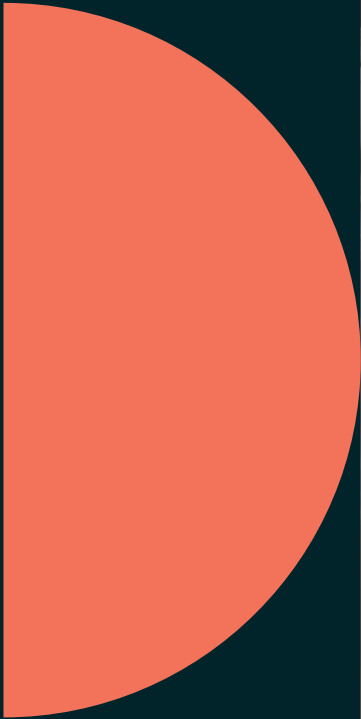
Alarko Şirketler Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- Taahhüt Grubu
- Enerji Grubu
- Sanayi ve Ticaret Grubu
- Turizm Grubu
- Arazi Geliştirme Grubu
- Tarım Grubu
- Yatırım Grubu

Topluluğumuza dahil bu Grupların yeni proje ve yatırımları ile geleceğe yönelik hedefleri aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.







## ► Taahhüt Grubu

# Kalitenin değerini yeniden tanımlıyoruz

Taahhüt iş kolunda beklentiler ve ihtiyaçlar farklılaşırken, ürettiğimiz kalıcı değerler de yenileniyor, farklılaşıyor. 250 milyon ABD doları iş hacmi ile 2024 yılı Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Firmaları Listesi'nde yer alan taahhüt şirketimizle "Hizmette ve Üretimde Kalite" prensibiyle anahtar teslim projeleri başarı ile gerçekleştirmeye devam ediyoruz. Türkiye'den sonra Romanya ve Kazakistan'a ek olarak Özbekistan'ı büyüme alanı olarak görüyor, getiri beklentisi yüksek projelerde seçici bir yaklaşımla yer almayı hedefliyoruz.

# Yurt içi ve yurt dışı projelerde üstün başarı

Alarko Taahhüt Grubu, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu özel ortaklığı projeleri, yap işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

**Misyonu**  
"globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak" olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile önemli bir konuma sahiptir.

Güvenirliğin ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında "Hizmette ve Üretimde Kalite" prensibiyle, müşteri memnuniyetini temel ilke edinmiş Alarko Taahhüt Grubu, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu özel ortaklığı projeleri, yap işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu faaliyet alanı olarak, başta rafineriler, petrokimya tesisleri, kimya proses tesisleri, tank çiftlikleri, fabrika inşaatları ve ekipman montajı, maden işleme ve zenginleştirme tesisleri, metalurji ve elektrometalürji tesisleri, demir çelik tesisleri, çimento ve kireç fabrikaları, hidroelektrik santraller, termik santraller, kombine çevrim santralleri, ısı geri kazanım sistemleri, petrol boru hatları, doğalgaz boru hatları, su boru hatları, şehir içi doğalgaz dağıtım şebekeleri, kompresör istasyonları, pompa istasyonları, atıksu arıtma tesisleri, içme ve kullanma suyu arıtma tesisleri, endüstriyel su arıtma tesisleri, atıksu deniz deşarj hatları, su temin ve sulama sistemleri, havalimanları, demiryolları, metro, hafif raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri, karayolları, otoyollar, tüneller, köprüler, uydu kentler, toplu konutlar, lüks konutlar, iş merkezleri, ticaret merkezleri, hastaneler, oteller olmak üzere sektörün öncü projelerinin yurt içi ve yurt dışında yapımını üstlenmektedir.

Misyonu "globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak" olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile önemli bir konuma sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu, hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi uygular.

Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir. Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademede takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.

Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır. Şirketimiz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 ISG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz ve süreçlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2024 yılında gerek iç denetimlerle gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmaların yaptığı dış denetimlerle, firmamız ve projelerimiz sürekli ve periyodik olarak denetlenmiştir. Çevresel Süreç yönetimlerimiz ile faaliyetlerimizde, çevreye verilmesi muhtemel zararlar kabul edilebilir düzeylere indirilmiştir.

Alarko Taahhüt Grubu, iş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alarak, tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin korunmasına büyük önem vermektedir. İş Güvenliği Süreç yönetimlerimiz ile projelerimizde sıfır kaza hedefimizi gerçekleştirmek için 2024 yılında önemli çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal Süreç yönetimlerimiz ile projelerimizin olduğu yerlerde çevre halkına ve çevreye ciddi katkılar sağlanmıştır. Kalite Süreç yönetimlerimiz ile müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutacak imalatlar, kalitesizlik maliyetlerini minimize edecek şekilde yürütülmüştür.



Kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere, kişilerin temel hak ve özgürlüklerin korunması Alarko Taahhüt Grubu'nun önceliğidir.

Rekabet üstünlüğü, ancak çalışanların teknolojik yeniliklere paralel olarak, bilgi ve beceri düzeylerini yükseltmeleri ile sağlanabilmektedir. "Bilgi ve Eğitim", rekabetin iki önemli stratejik silahı olacaktır. Alarko Taahhüt Grubu, teknolojinin en son imkânlarını kullanan, her türlü çağdaş teknikleri özümsemiş kadrosuyla, "İş anlayışında öncelikle müşteri memnuniyetini temel ilke alma" özelliğini sürdürecektir.

Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedefi olup, zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Alarko Taahhüt Grubu'nun olmazsa olmazıdır. Alarko Taahhüt Grubu'nun proje yönetim felsefesi, "otonom yönetim ve merkezi denetim" esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu, stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapımı sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli arttırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

Alarko Taahhüt Grubu'nda "Hedeflere Göre Yönetim" prensibi esastır. Performans yönetim sistemimizde hedeflerin dışında, tüm çalışanların genel yetkinlik ve yönetsel yetkinlik performansları da sürekli izlenir. Bu sayede, her bir çalışanın sonuç odaklı çalışma, kaynakları etkin kullanma, temsil, şirket politika ve kurallarına uyum, sorumluluk anlayışı, vizyoner liderlik, yetki devri, eleman yetiştirme, stratejik düşünce-politik yaklaşım ve motivasyon konularında gelişmesi sağlanmaktadır.

Yapımı devam eden projelerle, yıl içinde tamamlanan, bakım ve işletme sorumluluğu devam eden ve yeni alınan işlerin son durumları aşağıda kısaca özetlenmiştir.

#### **İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro Projesi**

Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro Projesi (M7), şehrin en önemli arteri olan İstanbul Avrupa yakası yatay aksında, 8 ilçeyi birbirine bağlayan, 19 istasyon ve 22,5 kilometre uzunluğunda hattın oluşun, Avrupa yakasının ilk tam otomatik sürücüsüz metro hattıdır.

Bu hattın devamı olan ve diğer bir yüklenici uhdesinde yapımı devam eden Mahmutbey-Bahçeşehir-Esenyurt Metro hattı ve 2025 yılı içerisinde ihale edilmesi planlı Esenyurt-Saadettepe kesiminin eklenmesi ile yaklaşık 47 km uzunluğunda 34 istasyona sahip Kabataş-Saadettepe Metro Hattı (M7) dünyanın en uzun aktarmasız, tam otomatik sürücüsüz metro hattı olacaktır.

**Alarko Taahhüt Grubu, organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.**

# Çevreye saygılı projeler

Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır.

**Açılıştan bugüne kadar M7 hattını yaklaşık 150 milyon yolcu kullanmıştır.**

Kapsamımızda yapım faaliyetlerinin tamamlandığı 17 istasyona sahip Yıldız-Mecidiyeköy-Mahmutbey kesiminde ticari işletme 4 yıldır kesintisiz devam etmektedir. Bu sayede diğer ulaşım sistemleri ile;

- (M2) Yenikapı-Haciosman metro hattı ile Mecidiyeköy İstasyonunda,
- (M3) Bakırköy İDO-Kirazlı-Kayaşehir metro hattı ile Mahmutbey İstasyonunda,
- (M11) Gayrettepe-İstanbul Havalimanı metro hattı ile Kağıthane İstasyonunda,
- (T4) Topkapı-Sultançiftliği tramvay hattı ile Karadeniz Mahallesi İstasyonunda,
- (T5) Eminönü-Alibeyköy tramvay hattı ile Alibeyköy İstasyonunda,
- Metrobüs ile Mecidiyeköy ve Çağlayan İstasyonlarında,
- İETT İlk Hareket Durakları ile Yıldız, Kağıthane, Alibeyköy, Mahmutbey İstasyonlarında,

entegrasyon ve yolcu aktarmaları sağlanmıştır.

Kabataş ile Beşiktaş İstasyonları tamamlandığında ise;

- (F1) Kabataş-Taksim funiküler hattı ile Kabataş İstasyonunda,
  - (T1) Eminönü-Kabataş tramvay hattı ile Kabataş İstasyonunda,
  - Deniz yolu ulaşımı ile Kabataş ve Beşiktaş İstasyonlarında,
  - İETT İlk Hareket Durağı ile Beşiktaş İstasyonunda,
- entegrasyon sağlanmış olacaktır.

Kabataş - Mecidiyeköy - Mahmutbey Metro Projesi ile; Beşiktaş-Mecidiyeköy 5,5 dakika, Mecidiyeköy-Alibeyköy 7,5 dakika, Çağlayan-Gaziosmanpaşa 13 dakika, Beşiktaş-Sarıyer Haciosman 25,5 dakika, Mahmutbey-Mecidiyeköy 26 dakika, Mahmutbey-Yenikapı 39,5 dakika olacak şekilde ulaşım sağlanabilmektedir.

Mecidiyeköy-Mahmutbey arası 15 istasyonu ve 18 km hattı içeren Etap-1 kısmı 28 Ekim 2020 tarihinde kabulü yapılarak ticari işletmeye açılmış olup 2 yıllık işletme ve Süpervizörlük hizmetleri aylık ortalama %99,95'lik servis elverişliliği performansı ile başarı ile tamamlanmıştır. Proje'nin Etap-2 kesimi içerisinde yer alan Mecidiyeköy-Yıldız arasındaki 1,9 km'lik hat üzerinde bulunan Fulya ve Yıldız İstasyonları da 2022 yılı sonunda performans testleri başarı ile tamamlanarak yolculu işletmeye açılmış, işletme bakım gözetim faaliyetleri sürdürülmektedir. Açılıştan bugüne kadar M7 hattını yaklaşık 150 milyon yolcu kullanmıştır.

Yasal keşif artış sınırının aşılması nedeni ile Beşiktaş ve Kabataş İstasyonlarının ve Yıldız-Kabataş arası hattın bir kısım işleri tarafımızca, bir kısım işleri de yeni yapılması planlı olan tamamlama ihalesi sonucunda belirlenecek olan yeni yüklenici tarafından yapılacaktır. İdare tarafından 2026 yılı sonunda Kabataş ve Beşiktaş İstasyonlarının işletmeye alınması hedeflenmektedir.

### **İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kaynarca-Pendik-Tuzla Metro Projesi**

Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin %50 hisseye sahip olduğu Ortak Girişimin 14.04.2017 tarihinde imzalanan sözleşme ile üstlendiği "Kaynarca - Pendik - Tuzla Metrosu İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşleri" projesi 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca yüklenicilere tanınan fesih hakkı çerçevesinde, İşveren İdare'ye sözleşmenin feshi talebiyle başvurulmuş ve İşveren İstanbul Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Daire Başkanlığı Anadolu Yakası Raylı Sistem Müdürlüğü ile düzenlenen tasfiye protokolü ile de iş tasfiye edilmiştir.

Tasfiye sonucu kesin kabul heyeti Eylül 2024'te saha incelemelerini tamamlamış olup projenin kesin kabulünün onaylanması beklenmektedir. Kesin hesap ve kesin hakkeş sürecinin de paralel olarak sonuçlanması beklenmektedir.

### **Kazakistan Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi**

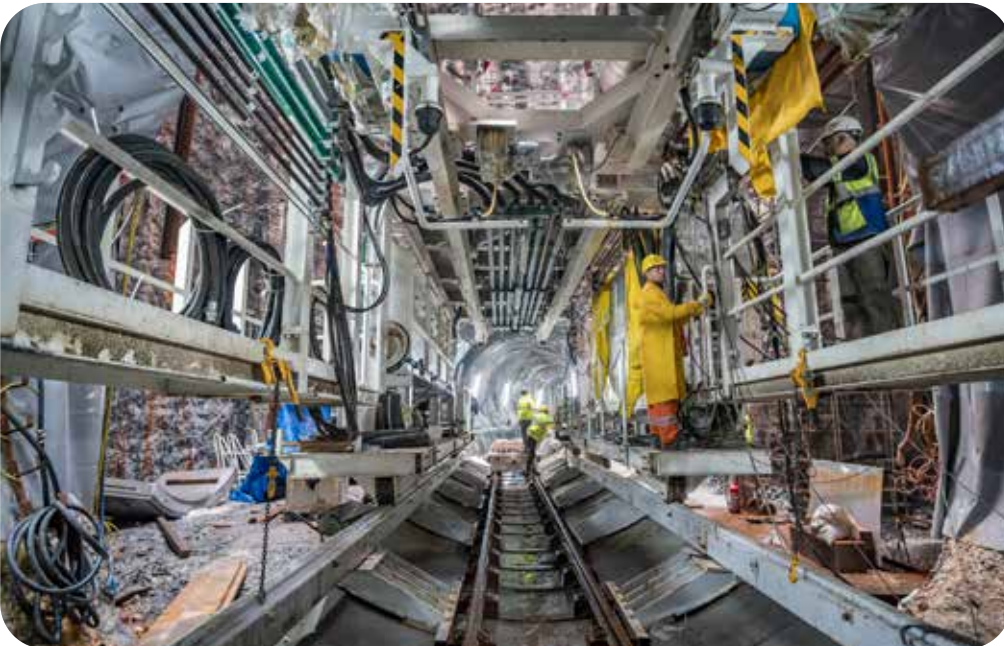
Almatı Bölgesi'nin Karasai, İli ve Talgar ilçelerinden geçen ve 66 km uzunluğa sahip, Batı Çin – Batı Avrupa uluslararası otoyolu projesinin bir parçası olan Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi, Kazakistan'da ve tüm Orta Asya'da uygulanan ilk Kamu Özel Ortaklığı (Public-Private Partnership) projesidir. Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi aynı zamanda Kazakistan'da petrol ve gaz sektörü dışında özel olarak finanse edilen ilk önemli projedir.

İlgili İmtiyaz Sözleşmesi, Yatırım ve Kalkınma Bakanlığı (mevcut Sanayi ve Altyapı Geliştirme Bakanlığı) tarafından temsil edilen Kazakistan Cumhuriyeti Hükümeti ve İmtiyaz Sahibi sıfatıyla Türk-Kore Konsorsiyumu tarafından kurulmuş BAKAD Investment and Operation LLP (Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. (Alsim Alarko), SK ecoplant Co. Ltd. (SK), Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. (Makyol) ve Korea Expressway Corporation (KEC)) arasında 7 Şubat 2018 tarihinde imzalanmıştır.

Bakad Projesi kapsamında toplam 13 lottan (11 lot yollar, 1 ITPS ve 1 Bakım İşletme Tesisi) oluşan yolun uzunluğu 66 km'dir. 13,5 km'lik kısmı 4 şerit, 52,5 km'lik kısmı ise 6 şerit olarak tasarlanmıştır. Ana yol gövdesi, bağlantı yolları, köprüler ve viyadüklerin üst kaplaması asfalt yapılmıştır. Yol üzerinde 7 adet kavşak, 15 üst geçit, 6 alt geçit, 1 demir yolu alt geçidi, 18 köprü, 3 adet yaya üst geçidi, ve 1 adet istinat duvarı (1.500 mt) bulunmaktadır. Toplam üst geçit, alt geçit ve köprü uzunluğu 2.821 metre, menfez sayısı 108 adet olmak üzere uzunluğu 4.808 metredir. Proje kapsamında kurulan 1 adet İdare Binası ve Bakım Tesisleri, Akıllı Geçiş ve Ödeme Sistemi (ITPS 'Intelligent Transport and Payment System') 12 adet ücretli serbest geçiş (Free Flow System) noktası, 18 adet dinamik bilgilendirme paneli (WMS-Type N:12 adet – Type L:6 adet), 125 adet CCTV Kamera, 96 adet ANPR kamera, 32 adet trafik sensörü (WIM), 28 adet değişken trafik işaretleri (VTS), 2 adet Meteoroloji İstasyonu, 76 km fiber kablolama işi yapılmıştır.

# 66 km

**BAKAD  
Projesi Yol  
Uzunluğu**



# Öncelik

# müşteri memnuniyeti

Alarko Taahhüt Grubu, teknolojinin en son imkânlarını kullanan, her türlü çağdaş teknikleri özümsemiş kadrosuyla, “İş anlayışında öncelikle müşteri memnuniyetini temel ilke alma” özelliğini sürdürecektir.

**2016 yılında imzalanan sözleşme ile Ankara Metroları İlâve Elektromekanik İşleri, yeni bir paket olarak üstlenilmiştir.**

BAKAD Projesi'nin 6 Ağustos 2020'de gerçekleşen finansal kapanış Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve Avrasya Kalkınma Bankası (EDB) olmak üzere 3 uluslararası finans kuruluşunun katılımıyla ile başlayan sözleşmesel “Mühendislik, Tedarik ve Yapım” işleri süresi 50 ay olmasına rağmen alınan tedbirlerle 32 aylık sürede test/devreye alma dâhil tamamlanmış, 16 Haziran 2023 tarihinde kullanıma açılmış ve 26 Haziran 2023 tarihinde de 15 yıl 10 ay sürecek olan ticari işletme süresi başlamıştır.

BAKAD Projesi yol işletme ve bakım hizmetlerini içeren işletme aşaması, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. (Alsim Alarko), SK ecoplant Co. Ltd. (SK), Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. (Makyol) ve Korea Expressway Corporation (KEC) ortaklığında kurulan BARR Operation and Maintenance LLP şirketi tarafından yürütülmektedir.

#### **Ankara Metro Projesi**

Ankara Metro Projesi; mevcut Kızılay-Batıkent hattındaki elektro-mekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yenilenmesi, Batıkent-OSB metro hattındaki elektro-mekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yapımı, Kızılay-Çayyolu 2 hattındaki sinyalizasyon sisteminin yapımı, Tandoğan-Keçioören hattı sinyalizasyon sisteminin yapılması, Macunköy'deki depo, atölye ve kontrol merkezinin sistem gereklerine

göre yenilenmesi veya tadil edilmesi, mevcut 108 aracın sinyalizasyon, anons, telsiz sistemlerinin yeni sistemlere göre yenilenmesi, ileride alınacak 324 aracın sinyalizasyon için araç üstü ekipmanlarının temini, montajı ve devreye alınması işlerini kapsamaktadır.

2016 yılında imzalanan sözleşme ile Ankara Metroları İlâve Elektromekanik İşleri, yeni bir paket olarak üstlenilmiştir.

2021 yılında Ankara Metroları İlâve Elektromekanik İşleri sözleşmesi kapsamına; AKM (Atatürk Kültür Merkezi) Kızılay hattı sinyalizasyon işleri de ilâve edilmiş olup, 2022 yılı sonunda tamamlanarak işletmeye açılmıştır.

2023 yılı içerisinde her iki sözleşme kapsamındaki işlerin tamamının geçici kabulleri yapılmıştır.

2024 yılında Ankara Metroları İlâve Elektromekanik İşler Projesi'nin kesin kabulü yapılmış olup 2025 yılı içerisinde Ankara Metroları Elektromekanik İşleri Projesi'nin de kesin kabulünün yapılması öngörülmektedir.

#### **Romanya Bükreş Güney Çevreyolu Lot1 ve Lot2 Projeleri**

Bükreş Güney Çevre Yolu Projesi, şehrin doğu çıkışında Köstence istikametindeki A2 otoyolu ile batı çıkışında Piteşti istikametindeki A1 otoyolunu, şehrin güneyinden birbirine bağlamaktadır.





Her iki proje, 140 km/saat dizayn hızına göre çelik bariyer ile bölünmüş orta refüjlü, 26 m platform genişliği olan, 2x2 trafik şeritli ve emniyet şeritli asfalt yol kaplamalı otoyol statüsünde projelendirilmiştir.

Lot 1 ve Lot 2 projeleri kapsamında, 29 adet otoyol viyadüğü ve üst geçit köprüsü, 4 adet otoyol kavşak düzenlemesi, 72 adet menfez, 2 adet işletme ve bakım alanı, 3 adet geçici park alanı, 180 km oto korkuluk, 13 km gürültü önleyici panel, otoyol trafik düzenleme ve yolcu bilgilendirme sistemleri (ITS) ve diğer kapalı güvenlik sistemleri, yol aydınlatma ve muhtelif bitirme işleri vardır.

Her iki Lot için sözleşme kapsamındaki işlerin süresi; 12 ay proje hazırlık ve inşaat izinlerinin alınması, 30 ay inşaat yapım süresi ve 60 ay garanti süresi olmak üzere toplam 102 aydır.

Romanya Bükreş Güney Çevreyolu Lot-2 Projesi 30.12.2023 tarihi itibarı ile İşveren'e teslimi yapılmış ve trafiğe açılmıştır.

Romanya Bükreş Güney Çevreyolu Lot-1 Projesi iki ayrı bölüme ayrılmıştır. Lot-1A kesiminin trafiğe açıldığı tarih 15.04.2024, Lot-1B kesiminin ise 30.07.2024 tür.

### **Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Bağlantısı 6. Metro Kesimi Lot 1.1**

Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Erişim Bağlantı Hattı Lot 1.1, mevcut M4 hattına ait 1 Mai İstasyonu'ndan başlanarak Tokyo İstasyonu'na kadar ulaşacak bir metro hattı olup sözleşmesi 08.03.2022'de imzalanmıştır.

Sözleşmeye göre işin süresi; 266 gün tasarım ve inşaat izinlerinin alınması akabinde 917 gün yapım süresi ve 278 gün deneme ve işletme süresi olmak üzere toplam 1.461 gündür. Garanti süresi 60 aydır.

Proje kapsamındaki tünel hattının toplam uzunluğu yaklaşık 6,3 km olup, projemiz 6 adet istasyondan oluşmaktadır. Yaklaşık 333 bin m<sup>3</sup> beton, 33 bin ton demir, 543 bin m<sup>3</sup> kazı, 112 bin m<sup>2</sup> diyafram duvarı ve 129 bin m kazık imalatı yapılacaktır.

Ayrıca proje sözleşmesi kapsamında konsept ve uygulama projelerinin yapılması, inşaat izni alınması, mevcut elektrik, telekom, doğalgaz, petrol, su ve kanalizasyon altyapı hatlarının aktarılması, 5.234 mt çift tüp metro ana hat tüneli inşaatı, zemin iyileştirme işleri, 6 adet istasyonun diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işleri (Tokyo, Aeroportul Baneasa, Gara Baneasa, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura), 3 adet makas bölgesi diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işleri (Tokyo, Expozitiei, Pajura), 8 adet havalandırma ve drenaj şaftı (Tokyo, Aeroportul Baneasa (2), Gara Baneasa, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura, 1 Mai), 2 adet bağlantı yapısı imalatı (1 Mai Hat 2 ve Hat 1) yer almaktadır.

Konsept Tasarım Raporu ve İnşaat İzni için Teknik Projeler (PAC) Ekim 2023'te onaylanmıştır. 13.12.2023'te İnşaat İzni'nin verilmesi ile yapıma başlanmıştır.

# 6,3 km

**Bükreş  
Uluslararası  
Havalimanı  
Metro Tüneli**

# Gıda lojistiğinde kritik rol

Konya Ereğli Kuru Gıda Üretim ve Depolama Fabrikası Projesi, sadece bölge ekonomisine katkı sağlamakla kalmayacak, aynı zamanda istihdam olanakları yaratacak ve Türkiye'nin gıda lojistiğinde önemli bir rol oynayacaktır.

**12.500 m<sup>2</sup>**

**Konya Ereğli  
Kuru Gıda  
Üretim ve  
Depolama  
Fabrikası  
Kapalı Alan**

## **Konya Ereğli Kuru Gıda Üretim ve Depolama Fabrikası Projesi**

2024 yılı Alarko Tarım yatırımları kapsamında yer alan tesislerden biri olan "Kuru Gıda Üretim ve Depolama Fabrikası Projesi" için 01.01.2024 tarihinde Alsim Alarko ile Alarko Gıda arasında Hizmet Sözleşmesi imzalanarak, projenin dizayn ve yapım süreçlerine başlanılmıştır.

Konya Ereğli Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 50.000 m<sup>2</sup> arazi üzerine kurulu, 12.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olan Kuru Gıda Üretim ve Depolama Fabrikası için Ocak 2024 tarihi itibari ile dizayn çalışmalarına başlanılmış ve devamında yapım ihalelerine devam edilmiştir.

12.500 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olan ve yapı cinsi bakımında prekast prefabrik betonarme yapı olarak inşa edilen fabrika binasında, toplamda 1.156 adet kolon, kiriş, makas ve aşıklar gibi yapı elemanlarının kalıplar halinde beton dökümü, proje sahasına nakliyesi ve saha montaj çalışmaları 80 gün gibi kısa bir sürede tamamlanmış ve devamında tesiste çatı ve cephe sandviç panel montajlarına başlanılmıştır.

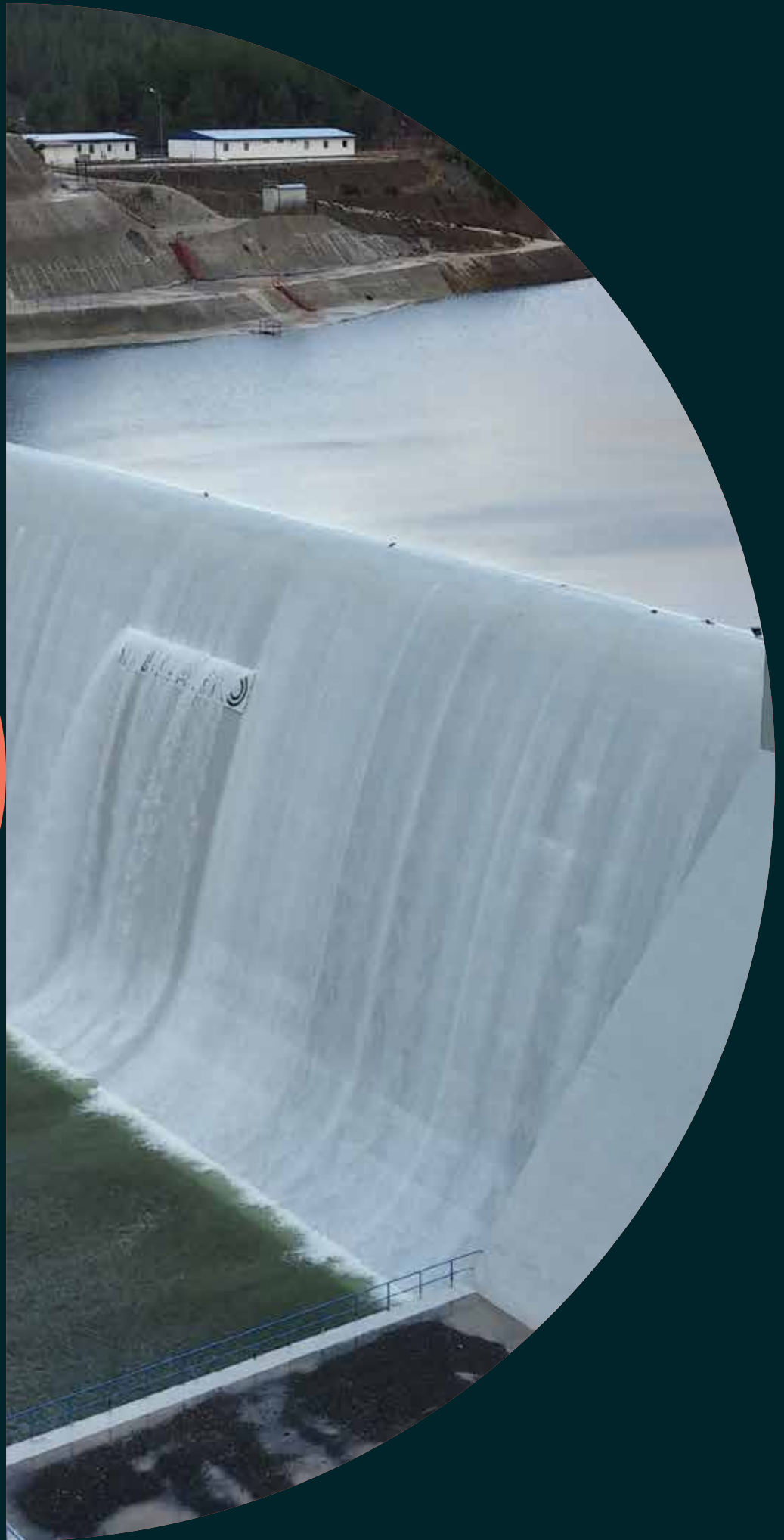
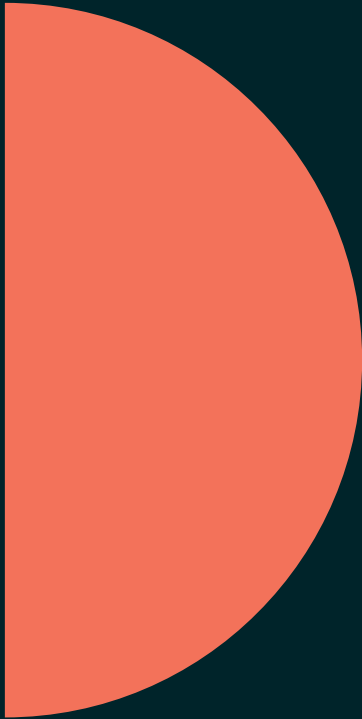
Yerel ve uluslararası hijyen standartlarına tam uyum ile dizayn edilen kuru gıda üretim ve depolama fabrikasında, inşaat işleri 28.11.2024 tarihinde tamamlanmış ve tesis ticari işletmeye hazır hale getirilmiştir.

Bu proje, sadece bölge ekonomisine katkı sağlamakla kalmayacak, aynı zamanda istihdam olanakları yaratacak ve Türkiye'nin gıda lojistiğinde önemli bir rol oynayacaktır.

## **Palmira Agro Çankırı Mikrogranül Gübre Fabrikası**

Alarko Tarım Grubu yatırımları kapsamında yer alan ve proje yönetim hizmetlerini gerçekleştirdiğimiz Çankırı Mikrogranül Gübre Fabrikası inşası 2023 yılı mart ayında başlamış ve tesis 2024 yılı Eylül ayında tamamlanarak devreye alınmıştır.





► Enerji Grubu

# Enerjinin geleceğini yeniden tanımlıyoruz

İklim krizinin etkilerini azaltmak için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı hızla yaygınlaşıyor. Temiz kaynaklardan enerji üretiminin ve bu enerjinin sürekliliğinin gelecek açısından kritik hale gelmesiyle birlikte enerji depolama teknolojileri de önem kazanıyor. Türkiye’de enerji depolama sistemleri ve lityum-iyon batarya üretim hattı kurmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

# Yenilenebilir enerji odaklı yatırımlar

Alarko Enerji Grubu; elektrik üretimi, dağıtımı, toptan ve perakende satış faaliyetleri ve enerji depolama sistemleri üretimi de dahil olmak üzere kaynağından son tüketiciye kadar pek çok alanda değer yaratmaktadır.

## 470 MW

### GES

Ulaşım, dijitalleşme, veri depolaması, şehirleşme ve sanayideki gelişmelerle birlikte hızla artan kişi başı elektrik tüketimi dolayısıyla, başta Uluslararası Enerji Ajansı olmak üzere sektörün birçok paydaşı tarafından 21. yüzyıl "Elektrik Çağı" olarak adlandırılmaktadır. Bu doğrultuda "Enerji" kavramının artık çoğunlukla elektrik enerjisini ifade ettiği düşünülmekte, sektörün gelişim alanının yenilenebilir enerji kaynakları ve enerji depolama sistemleri üzerine yoğunlaştığı görülmektedir.

## 80 MW

### RES

2030 yılına kadar küresel olarak yenilenebilir enerji kapasitesinin yaklaşık 10.000 GW seviyesine ve toplam kurulu güç içerisindeki payının %61'e ulaşacağı, yenilenebilir enerjiye yıllık 4 trilyon ABD doları yatırım yapılacağı ve dünya genelindeki enerji arzının büyük kısmının güneş ve rüzgâr enerjisiyle sağlanacağı öngörülmektedir.

Türkiye'de ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB), 2035 yılı itibarıyla 120 GW'lık rüzgâr ve güneş enerji santralleri kurulu gücüne ulaşmayı ve 2035 yılında toplam elektrik kurulu gücü içerisindeki yenilenebilir enerjinin payının %61'e çıkarılmasını hedeflemektedir.

2024 Eylül ayı itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü 114,2 GW seviyesine ulaşmıştır. Kurulu gücün kaynaklara göre dağılımı; %28,2'si hidroelektrik, %21,6'sı doğal gaz, %19,2'si kömür, %10,8'i rüzgâr, %16,4'ü güneş, %1,5'i jeotermal ve %2,3'ü ise diğer kaynaklar şeklindedir.

Türkiye'nin elektrik talebinin 2024 yıl sonunda bir önceki yıla göre %5,3'lük bir büyüme ile 343,6 milyar kWh olması beklenmektedir. 2025 sonunda ise elektrik talebinin yaklaşık %3'lük bir artışla 354 milyar kWh olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

2023 yılını 2.189 TL/MWh (96,56 ABD doları/MWh) olarak tamamlayan elektrik fiyatları, 2024 yılını 2.236 TL/MWh (68,1 ABD doları/MWh) olarak tamamlamıştır. 2024 yılında Piyasa Takas Fiyatında Türk lirası olarak belirgin bir artış gözlemlenmemiştir ancak ABD doları cinsinden yaklaşık %30 bir gerileme söz konusudur. 2022 yılında Avrupa'da da görülen rekor elektrik fiyatları 500 avro/MWh seviyelerinden, 2023 yılında 100 avro/MWh'in altına ve 2024 yılında birçok piyasada 80 avro/MWh mertebelerine kadar düşmüştür.

Yukarıda belirtilen piyasa şartları içerisinde üretim portföyümüz Gün Öncesi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ve Gün İçi Piyasasında enerji satışının yanı sıra, özellikle Yan Hizmetler Piyasasında da artan fiyatlardan faydalanılarak yüksek katma değer yaratılmaya devam edilmektedir.

Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak amacıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövizle endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Alarko Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik hedeflerinin temelini oluşturan "gezegen, insan ve kültür, dijital dönüşüm ve inovasyon" başlıkları kapsamında, tüm proje ve faaliyetlerimiz "çevreye ve doğaya saygılı olmak" prensibinden ödün verilmeden takip edilmektedir. İşletmekte olduğumuz santrallerin bulunduğu bölgelerde ve geliştirdiğimiz projelerimizde doğa koruma, biyoçeşitliliğin artırılması ve çevresel iyileştirme faaliyetlerimiz sürekli olarak devam etmektedir. Tüm işlerin yürütülmesi sırasında iş güvenliği esas alınarak "Hiçbir iş, can güvenliğinden önemli değildir." prensibi titizlikle uygulanmaktadır. İnsan ve kültür bağlamında cinsiyet eşitliği gözetilerek kadın istihdamının oranı artırılmakta ve yetenek yönetimi suretiyle personelin çok yönlü eğitimlerle kariyer gelişimine önem verilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde eğitim başta olmak üzere bölge halkının talep ve ihtiyaçlarına yönelik sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmektedir. İş süreçlerimizde dijitalleşmeyi kullanarak maliyet avantajı ve verimlilik katkısını artırmak için uzaktan izleme, scada/ otomasyon ve teknoloji kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Şirket içi veya dışı tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde karşılıklı saygı ve iş birliği anlayışı temel değerlerimizdendir.

Karakuz Hidroelektrik Santrali bünyesinde yardımcı kaynak olarak daha önce tamamlanan 1,5 MW kurulu güce ilâve olarak yaklaşık 4,5 MW kurulu güçteki ikinci etap yardımcı kaynak güneş enerjisi santrali için olumlu bağlantı görüşü alınmıştır. Lisans tadiline yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Yurt içinde depolamalı yenilenebilir enerji projeleri ile ilgili, kurumlarda inceleme/onay süreçleri devam eden 470 MW güneş enerjisi santrali, 80 MW rüzgâr enerjisi santrali olmak üzere toplamda 550 MW'lık depolamalı ön-lisans başvurumuz bulunmaktadır. Söz konusu projeler için ilgili kurum görüşlerinin sağlanmasının ardından ön-lisans alınan projeler yatırım planına dahil edilecektir.

Potansiyel bir rüzgâr enerjisi sahamızdan, bir senelik rüzgâr ölçüm verisi toplanmış ve enerji analizi çalışması uluslararası bağımsız mühendislik firmasına yaptırılmıştır. Söz konusu potansiyel proje sahası ileriki dönem lisans başvuruları içerisinde değerlendirilmek üzere çalışmalar tamamlanmıştır.

2024 yılı içerisinde ETKB tarafından ihale duyurusu yayınlanan YEKA-RES-2024 (5 projede toplam 1.200 MW) ve YEKA-GES-2024 (6 projede toplam 800 MW) projelerinden yatırım kriterlerimiz ile uyumlu olanlara 2025 yılı başında teklif sunulması planlanmaktadır.

**Karakuz Hidroelektrik Santrali bünyesinde yaklaşık 4,5 MW kurulu güçteki ikinci etap yardımcı kaynak güneş enerjisi santrali için olumlu bağlantı görüşü alınmıştır.**



# Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik faaliyetler

Alarko Enerji Grubu, yakından takip ettiği yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik gelişmeler doğrultusunda, enerji depolama sistemleri üretimi alanında yatırım kararı almıştır.

**İşletmekte olduğumuz santrallerin bulunduğu bölgelerde ve geliştirdiğimiz projelerimizde doğa koruma, biyoçeşitliliğin artırılması ve çevresel iyileştirme faaliyetlerimiz sürekli olarak devam etmektedir.**

Yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı, yatırım kriterlerimizle uyumlu olan projelerin devralınmasına yönelik arayış ve faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Deniz-üstü rüzgâr YEKA projelerine yönelik ETKB'nin ihale hazırlıkları takip edilerek söz konusu projelere katılım için yerli ve yabancı şirketler ile iş birliği oluşturulmasına yönelik çalışmalarımız sürmektedir.

ETKB'nin yatırım politikaları içerisinde yer alan Küçük Modüler Nükleer Reaktör (Small Modular Reactor [SMR]) projeleri gündemimize alınmış olup, önümüzdeki dönemde oluşabilecek fırsatlara yönelik teknoloji sahibi şirketlerle iş birliği görüşmelerine başlanmıştır.

Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.'nin tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK nezdinde lisans tadil işlemleri tamamlanmıştır. Lisansımıza derç edilen bu depolama kapasiteleri ile yan hizmetler ve dengeleme ihtiyacına yönelik TEİAŞ tarafından ilan edilmesi beklenen, uzun vadeli emre-amadelik ödemesine dayanan kapasite ihalelerine katılarak artan yenilenebilir enerji üretimi sonucu oluşacak depolama kapasitesi ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.

Enerji depolama sistemleri; yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye entegrasyonu ve enerji arzında süreklilik sağlanması, şebeke güvenliği ve dengeleme, fiyat istikrarı, karbon emisyonlarının azaltılması ve acil durumlarda kritik altyapıların ve hizmetlerin çalışmaya devam etmesini sağlayarak toplumsal yaşamın sürdürülebilirliğine ve güvenliğine katkıda bulunması özellikleriyle vazgeçilmez bir role sahiptir. Yakın gelecekte küresel enerji talebinin büyük bir kısmının yenilenebilir enerjiden karşılanması durumunda enerji depolama kapasitesine talepte de büyük bir artış beklenmektedir.

Alarko Enerji Grubu, yakından takip ettiği yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik gelişmeler doğrultusunda, enerji depolama sistemleri üretimi alanında yatırım kararı almıştır. Lityum madenciliği faaliyetleri dahil olmak üzere pil ham maddesi, pil, batarya sistemleri, elektrikli araç bataryası ve enerji depolama sistemleri üretimi ve lityum - iyon batarya üretim hattı kurulması alanında yatırım kararı almıştır.

Başta Türkiye pazarı olmak üzere yurt dışına ihracat yaparak ülkemizin döviz girdisini artırmayı, kuruluşundan itibaren yerli ekosistemi oluşturarak milli teknoloji ile yerli üretimi hedef alan, Ar-Ge merkezi ile LFP ve farklı kimyalarda yeni ürün geliştirmeyi, sadece ürün üretimi ve satışı değil, yerinde kurulum, servis, geri-dönüşüm gibi hizmetleri de kapsayacak çok yönlü bir ileri teknoloji yatırımdır.



## 2024 Yılı Üretim Faaliyetlerimiz

### Yenilenebilir Enerji Santrallerimiz

2024 yılında YEKDEM seçeneğini kullanmayarak serbest piyasa şartlarında enerji satışı yapan Karakuz Hidroelektrik Santralimizin bölgede yaşanan kurak sezon sebebiyle yılı 82.100 MWh üretimle kapatmıştır. 2025 yılında YEKDEM mekanizmasında üretim yapması planlanan Karakuz Hidroelektrik Santralimizin uzun yıllar ortalamasına yakın 202.000 MWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Santralimiz daha önce de olduğu gibi Gün Öncesi Piyasasında, Gün İçi Piyasasında, Dengeleme Güç Piyasasındaki faaliyetlerine ve Yan Hizmetler Piyasasında Sekonder Frekans Kontrolü (SFK) hizmeti vermeye devam edecektir. 2023 yılında lisans tadili yapılmak suretiyle birden çok kaynaklı (Hibrit) üretim tesisine dönüşen Karakuz Hidroelektrik Santrali bünyesinde 1,5 MW kapasiteli bir güneş enerjisi tesisi 2024 yılında devreye alınmıştır. 2025 yılında 1,5 MW kapasiteli güneş enerjisi yardımcı kaynağından ilâve 2.600 MWh üretim beklenmektedir. 2024 yılında hibrit kapasitesinin genişletilmesine yönelik, 4,5 MW kurulu gücünde ilâve güneş enerjisi yardımcı kaynağının kurulması için olumlu kapasite görüşü alınmış olup EPDK nezdinde lisans tadil süreci devam etmektedir.

2024 yılında Karakuz Barajı ve HES tesisinin kesin kabul eksiklerinin giderilmesine yönelik çalışmalarımız tamamlanarak DSİ Genel Müdürlüğü tarafından "Kesin Kabul" işlemleri tamamlanmıştır. Bölgede 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen deprem sonrası DSİ tarafından Depolamalı Özel Sektör HES Projeleri için talep edilen Sismik Risk Analizi ve Yapısal Analiz çalışmaları tamamlanmış ve hidroelektrik santralimizin yapısal olarak bir risk barındırmadığı teyit edilmiştir. Baraj gövdesinde ivme ve deplasman ölçen sensörlerden arızalı olanlar yenileri ile değiştirilmiştir. Mekanik ve elektriksel sistemlerin yıllık planlı bakım ve onarım çalışmaları tamamlanmış, santralin teknik emre amade kapasitesi %100 olarak korunmuştur. Dijitalleşme projemiz kapsamında santralin operasyonel verilerinin uzaktan izlenmesi imkânı sağlanmış, tüm işletme ve bakım faaliyetlerinin yazılım üzerinden planlanıp kayıt altına alınmasına başlanmıştır.



Sosyal sorumluluk ve çevresel sürdürülebilirlik prensiplerimize uygun olarak, santral sahamız içerisine çevredeki bitki örtüsünün polenlenmesini destekleyerek biyoçeşitliliğin korunmasına katkıda bulunan arı kovanları konulmuş, bakımları gönüllü şirket çalışanlarımız tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Böylece çalışanlarımızın çevreyle daha yakından bağ kurmaları da desteklenmektedir. Faaliyet bölgemizde yer alan, kuraklık nedeniyle içme ve kullanma suyu sorunu yaşayan Çamlıbel Köyü'ne boru tedarik desteği yapılarak köyün suya erişimi sağlanmıştır. 17 adet sabit kasalı bilgisayar, Adana Karaisalı ilçesi Atatürk Ortaokulu bilgisayar laboratuvarına başlanmıştır.

2021 yılından bu yana yenilenebilir enerji kaynağına dayalı I-REC sistemine kaydolun Karakuz Hidroelektrik Santralimiz, üretimine karşılık yenilenebilir enerji sertifikası üretirek ilâve katma değer yaratmaya devam etmektedir.

**2025 yılında YEKDEM mekanizmasında üretim yapması planlanan Karakuz Hidroelektrik Santralimizin uzun yıllar ortalamasına yakın 202.000 MWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir.**

# Yenilenebilir enerji sertifikası

Gönen Hidroelektrik Santralimiz üretimine karşılık yenilenebilir enerji sertifikası üreterek ilâve katma değer yaratmaya devam etmektedir.

**İç Anadolu Bölgesi'nde yer alan 52 MW kurulu gücündeki lisanssız Güneş Enerjisi Santrali tesislerimizde 2024 yılında bütçe ile uyumlu olarak 99.779 MWh üretim gerçekleştirilmiştir.**

2019 yılında işletme hakkı devri yöntemiyle şirketimiz portföyüne katılan Gönen Hidroelektrik Santrali 2024 yılını, uzun yıllar ortalama üretimi ile paralel olarak 39.663 MWh üretimle kapatmıştır ve 2025 yılında da benzer şekilde 40.000 MWh üretim yapması planlanmaktadır.

2024 yılında santralin planlı ve rutin bakımları gerçekleştirilerek, işletme planı doğrultusunda ve serbest piyasa şartlarında enerji üretim faaliyetleri sürdürülmüştür. Ünite-1 ve Ünite-2 üretim trafolarının kapsamlı bakımı yapılarak, saha montajı, test ve devreye alma işlemleri tamamlanmıştır. İç ihtiyaç trafosu ise yeni trafo ile değiştirilmiştir. Dolu savak tahliye kanalındaki yıpranmadan ötürü DSİ koordinasyonunda beton tamiri faaliyetleri için yüklenici firma saha çalışmalarına başlamıştır. Santralin operasyonel verilerinin uzaktan izlenmesi ve bakım faaliyetlerinin takibi için kurulan dijital sistemin canlı veri akışı başlamıştır. 2025 yılı içerisinde ekipman ağacı oluşturularak bakım yönetim modülü devreye alınacaktır. Santral çevresi ile baraj gövde kapağı bölgesindeki güvenlik kamera sistemi yenilenmiş, kameralara uzaktan erişim imkânı sağlanmıştır. 2023 yılında yaşanan sel sonrası hasar gören sesli uyarı sistemlerinin bakımı yapılmış, görsel uyarı levhaları yenilenmiştir.

Sürdürülebilirlik kapsamında biyoçeşitliliğin artırılmasına yönelik santral içerisinde tesis edilen arı kovanlarından ilk bal hasadı yapılmıştır. Sosyal sorumluluk projesi kapsamında Gönen Sarıköy Ortaokulu bilgisayar laboratuvarına 15 adet sabit kasalı bilgisayar bağlanmıştır.

2021 yılından beri yenilenebilir enerji kaynağına dayalı I-REC sistemine kaydolun Gönen Hidroelektrik Santralimiz üretimine karşılık yenilenebilir enerji sertifikası üreterek ilâve katma değer yaratmaya devam etmektedir.

İç Anadolu Bölgesi'nde yer alan 52 MW kurulu gücündeki lisanssız Güneş Enerjisi Santrali tesislerimizde 2024 yılında bütçe ile uyumlu olarak 99.779 MWh üretim gerçekleştirilmiştir. 2018 yılından itibaren üretime ara verilen Kırklareli Kombine Çevrim Doğalgaz Santrali'nin 2 no.lu tesisine ait tüm ekipmanlar 2020 yılı içerisinde satılmış, 1 no.lu tesise ait türbin ve diğer ekipmanların satışına ilişkin potansiyel alıcılar ile görüşmeler devam etmektedir. 1 Şubat 2024 tarihli Maden Yasası'nda Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanununun 13. maddesi kapsamında faydalanarak, lisans sonlandırma konusunda 3 Haziran 2024 tarihine EPDK'ya başvuruda bulunulmuştur. 2025 yılı içerisinde lisans sonlandırma sürecinin tamamlanması ve santralin satışının yapılarak tasfiyesi hedeflenmektedir. Ekipman satışından elde edilecek gelirin yenilenebilir enerji kaynakları için yapılacak yatırımlara yönlendirilmesi planlanmaktadır.

## Karabiga Termik Santrali

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santrali'nin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir.

Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürtten arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salımı AB standartlarından çok daha düşük salım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli kömür santralidir.

Santralin tüm devreye alma işleri Türk mühendislerce yapılmış olup, işletme ve bakım fonksiyonları da yine kendi uzman personeli tarafından yapılmaktadır. Santralde yaklaşık olarak 500 personel çalışmaktadır. Yapım esnasında yaklaşık 3500 kişiye istihdam sağlanmış olup, bölge ekonomisine çok ciddi bir katma değer ve istihdam olanağı yaratılmıştır. Santralimizin çevreci ve teknolojik üstünlüklerine ilâve olarak iş güvenliği konularında da örnek santral olması amacı ile gerek teorik gerekse uygulamalı eğitim faaliyetleri yürütülmekte olup iş güvenliği önceliği politikamız bütün faaliyetlerimizde etkin olarak uygulanmaktadır.

2024 yılında 1 nolu ünitenin major bakım çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Major bakım çalışmaları kapsamında türbin, jeneratör, kazan, kazan fanları, pompalar gibi önemli sistemlerin bakımları gerçekleştirilmiş olup bakım öncesine göre ekipman performanslarında artış sağlanmıştır.

2024 yılı planlı bakım çalışmaları kapsamında yine 1 nolu ünitenin türbin kontrol sistemi başarı ile upgrade edilerek sistemin sürdürülebilirliği güvence altına alınmıştır. Yine bu çalışmalar kapsamında ünitelerin daha hızlı yük değişimi yapabilmesi ve güvenli olarak düşük yükte çalışabilmesine imkân tanıyan ileri proses kontrol sistemi 1 nolu üniteye başarı ile devreye alınarak Şirketimizin ve

ülke ekonomimizin hizmetine sunulmuştur. Bu bağlamda 2024 yılında Türkiye Elektrik İletim Şebekesinin yan hizmet ihtiyaçlarına daha fazla destek verilerek şebeke güvenliğine önemli katkılar sağlanmıştır.

2024 yılında üretimimizin bir kısmı tezgahüstü elektrik piyasasında ikili anlaşmalar ile satılarak hedging politikamız uygulanmaya devam edilmiştir. 2025 yılında da piyasa koşulları, ülke ekonomisi ve uluslararası enerji piyasalarındaki gelişmeler yakından takip edilerek enerji satışlarımız hedge edilmeye devam edilecektir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ile sağlanan Birleşik Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Üretim Tesisi) hakkı bağlamında yardımcı kaynak üretim tesisi kuruluşu ile ilgili fizibilite ve başvuru çalışmalarına başlanmış olup, 2025 yılı içerisinde kapasite tahsis süreci takip edilecektir. Karabiga Enerji Santrali'nin 2024 yıllık üretim miktarı 9,2 kilovatsaat seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılı üretim miktarının da 9,13 milyar kilovatsaat olması planlanmaktadır.

# 1.320 MW

## Karabiga Termik Santrali Kurulu Güç

**Karabiga Termik Santrali, Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santralidir.**



# Müşteri memnuniyeti odağı

Enerji dağıtım faaliyetlerimiz kapsamında enerjinin kesintisiz olarak sağlanması, kalitesi, teknolojinin yakından takip edilmesiyle müşteri memnuniyeti en yüksek düzeyde tutulmaktadır.

## 2,5 milyon

Tüketici Sayısı

### ELEKTRİK DAĞITIM FAALİYETLERİ

**Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ);** Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan 80 bin km<sup>2</sup>'lik alan ile Türkiye'nin en büyük coğrafi alanına sahip elektrik dağıtım şirket olarak hizmet vermektedir. 2,5 milyon tüketicimize kesintisiz hizmet sunabilmek için 35 işletmemizde yaklaşık 2.500 çalışmamız görev yapmaktadır.

Hizmetin ifa edilmesinde önceliğimiz can güvenliğinin sağlanmasıdır. "Hiçbir iş can güvenliğinden önemli değildir" prensibimiz titizlik ile uygulanmaya devam edecektir. İş sağlığı ve güvenliğinin (İSG) sağlanması amacıyla uzman ekiplerimizle sürekli faaliyette bulunmanın yanı sıra, çalışanlarımız için eğitim faaliyetlerimiz aralıksız devam etmektedir. 2024 yılında 171 bin insan/saat eğitim faaliyetinde bulunulmuştur. Ayrıca görüntülü haberleşme sisteminin devreye alınması ile merkezden İSG kontrolü yapılmaktadır.

Enerjinin kesintisiz olarak sağlanması, sürekliliği, kalitesi, teknolojinin yakından takip edilmesiyle müşteri memnuniyetinin en yüksek düzeyde tutulması sağlanmaktadır. Bunlar yapılırken sürdürülebilirlik amaçları doğrultusunda gerekli çalışmalar ve yatırımlar yapılmaktadır.

Dağıtımını gerçekleştirdiğimiz enerjinin yaklaşık %30'u yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmektedir. Dağıtım bölgemizde toplam 2.182 MW kurulu güce sahip üretim tesisleri bulunmakta olup, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirilmesinde aktif bir rol üstleniyoruz.

Elektrik dağıtım şebekesinin yenilenmesi ve genişletilmesi için 2024 yılında 5,7 milyar TL tutarında yatırımı tamamladık. Böylece özelleştirmeden bugüne 1,2 milyar ABD doları tutarında yatırımı tamamlamış olduk. Önümüzdeki yıllarda da yatırım faaliyetlerimizi artırarak devam edeceğiz.

Enerjinin sürekliliğini sağlamak amacıyla 67 arıza ofisimizde görev yapan 850 arıza personelimiz, 35 şebeke mühendisimiz, sahada kesintisiz hizmet sunarken; SCADA kontrol merkezimizdeki 20 mühendis ve 25 veri operatörümüz uzaktan müdahale etmektedir. Şirketimiz; yatırımlarımız ve ekiplerimizin özverili çalışmaları sayesinde, kayıp-kaçak oranı en düşük dağıtım şirketleri arasında yer almaktadır.



2024 yılı itibarıyla 1.700 SCADA istasyonuna ulaşılmıştır. Bu altyapı sayesinde kesinti sürelerinin 40-45 dakika ortalamasından, 3 dakikanın altına düşürülerek abonelerimize kesintisiz enerji hizmeti sunulması sağlanmıştır. OSOS (Otomatik Sayaç Okuma Sistemi) ile tüketimler uzaktan izlenip hızlı müdahale sağlanmakta; aydınlatmaların uzaktan kontrolü, SCADA/DMS/OMS yazılım güncellemeleri ve saha ekipleriyle görüntülü haberleşme gibi teknolojik yatırımlarla hizmet kalitesi artırılmaktadır.

Şirketimiz bünyesinde 48 adet Ar-Ge projesi yürütülmekte olup bunlardan 15 tanesi devam etmektedir. Bu projeler arasında Müşteri Bilgi Sistem, (MBS), Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) ve İş gücü Yönetim Sistemi (WFM) yaratacağı fayda ve sağlayacağı katma değer ile öne çıkmaktadır.

Sosyal sorumluluk alanında; ilkini geçtiğimiz yıl gerçekleştirdiğimiz enerji sektöründe ürün geliştiren teknoloji firmalarına yönelik Girişimcilik Programımızın, 2025 yılında sonuçlanması ile enerji sektöründeki girişimcilerimize 1 milyon TL'lik destek sağlayacağız. Gerçekleştireceğimiz sosyal sorumluluk projelerimizle bundan sonraki dönemde de öğrencilerimizin ve genç girişimcilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.

Talep tarafı katılımının geliştirilmesi ve elektrik şebekelerinin esneklik ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlaması amacıyla toplayıcılık faaliyetine ilişkin ikincil mevzuat çalışmaları 2024 yılı sonunda tamamlanmıştır. Bu çerçevede Meram Elektrik Toplayıcılık A.Ş. kurulmasına yönelik süreçler devam etmektedir. Bu girişim, elektrik şebekelerinin esnekliğini artırma ve talep tarafı katılımını geliştirme noktasında önemli bir adım olacaktır.

Alarko Grubu'nun temel hedeflerinden biri olan "çevreye ve doğaya saygılı olmak" prensibi doğrultusunda süreçlerimizde sürdürülebilirlik projelerine büyük önem verilmektedir. 2024 yılında kurulan Tamir Bakım ve Geri Dönüşüm Atölyesi ile 801 armatür, 22 orta gerilim hücresi, 51 kesici ve 122 redresör geri dönüştürülmüştür. Ayrıca, Genel Müdürlük Hizmet Binası'nda yağmur suyu hasadı sistemi ile yıllık su tasarrufu sağlanmaktadır.

Şirketimiz; 2025 yılında da yenilikçi çözümler ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla hizmet kalitesini artırarak, toplumun ihtiyaçlarına yanıt vermeye devam edecektir.

# Yaygın hizmet ağı

MEPAŞ, 19 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve nüfusu 50 binin altında kalan 50 ilçede 53 alternatif işlem merkezi (AİM), nüfusu 50.000 üzerinde olan ilçelerde 11 adet konsept mağaza ile hizmet vermektedir.

## 2,4 milyon

**MEPAŞ'ın  
perakende  
elektrik  
satış hizmeti  
verdiği  
müşteri  
sayısı**

### ELEKTRİK TİCARETİ FAALİYETLERİ

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte olan MEDAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılmıştır. 2013 yılında başlayan hukuki ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayrışma da sağlanarak sonuçlandırılmıştır.

2013 yılında kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ); Konya, Aksaray, Niğde, Kırşehir, Nevşehir ve Karaman olmak üzere 6 il, 61 ilçe, 125 belediye, 60 belde, 2.022 köy ve 512 (köy başlısı) yaklaşık 2,4 milyon müşteriye perakende elektrik satış hizmeti vermektedir.

Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ) abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemlerini; 19 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve nüfusu 50 binin altında kalan 50 ilçede 53 alternatif işlem merkezi (AİM), nüfusu 50.000 üzerinde olan ilçelerde 11 adet konsept mağaza ile hizmet vermeye devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla fatura ödeme noktası sayısı ise 389 olmuştur.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye yükseltmeye çalışan MEPAŞ; müşterilerinin, Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini

sağlamaya yönelik Online İşlem Merkezi, Mobil Uygulama, E-devlet ve Çağrı Merkezi uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemleri online yürütmektedir.

### 2024 Yılı İçinde Yapılan Önemli Faaliyetler, Tamamlanan ve Alınan İşler

EPDK tarafından 17.11.2024 tarihinde Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında yayınlanan kurul kararına göre SKTT limitleri değişmiştir. Bu limitlere göre piyasada hareketlilik başlamıştır. Bu karara yönelik MEPAŞ olarak hizmet bölgelerimiz ve hizmet bölgeleri dışındaki SKTT limitini aşan potansiyel müşterilere çağrı merkezi, müşteri hizmetleri merkezleri ve kurumsal satış yetkilileri üzerinden süreç hakkında bilgilendirme ve teklif verilmeye başlanmıştır.

EPDK'ya, yönetime, lisanssız üretim yapan üreticilere ve üreticilerin tedarikçilerine aylık olarak sunulan raporların sistem entegrasyonu sağlanarak yazılımsal raporlama süreci otomatikleştirilmiştir. Bu kapsamda süreç sorumluları tarafından manuel olarak ilerleyen süreçler ara yüz oluşturularak sistem üzerinden sürdürülmeye başlanmıştır.

MEPAŞ görme engelli müşterilerine kâğıt fatura bırakılması yerine, talepleri doğrultusunda her ay fatura oluşturulduktan sonra otomatik IVR (Sesli Yanıt Sistemi) aramaları gerçekleştirilmeye başladı. IVR aramaları ile fatura tutarları, son ödeme tarihleri ve olası gecikmeleri hakkında sesli bilgilendirme yapılmaktadır.

Bu yenilikçi uygulama sayesinde, görme engelli müşteriler müşteri hizmetleri merkezlerine gelmeden veya ek bir çaba göstermeden fatura bilgilerine hızlı ve kolay bir şekilde ulaşabilmektedir.

2024 yılında müşteri talebine istinaden kâğıt faturaların dijital olarak gönderilmesi süreci devreye alınarak kâğıt kullanımı azaltılmıştır.

6.CX AWARDS TURKEY Müşteri Deneyimi ödül töreninde; "Geleceğe Enerjin Kalsın" Projesi ile Sürdürülebilirlik Kategorisinde ve "E Talep Formu" Projesi ile En İyi Dijital Müşteri Deneyimi kategorisinde 2 ödül kazanılmıştır.

#### 2024 Yılında Yapılan Yatırımlar

EPDK'ya, yönetime, lisanssız üretim yapan üreticilere ve üreticilerin tedarikçilerine aylık olarak sunulan raporların sistem entegrasyonu sağlanarak yazılımsal raporlama süreci otomatikleştirilmiştir. Bu kapsamda süreç sorumluları tarafından manuel olarak ilerleyen süreçler ara yüz oluşturularak sistem üzerinden sürdürülmeye başlanmıştır.

#### 2025 Yılında Öngörülen Yatırımlar

2024 yılında devreye alınan yapay zekâ projesi kapsamında müşterilere yapay zeka desteği ile WhatsApp destek hattı oluşturularak müşterilerden gelen sorulara anlık cevap verilmeye başlanacaktır.

Müşteri taleplerinin E-talep yazılımı tarafından alınarak tamamen otomasyonla MBS yazılımına anlık olarak işleme alınması kapsamında geliştirme. Bu sayede işlemler aynı anda yapılacak ve oluşabilecek personel hatasını en aza indirilmesi hedeflenmiştir ve ilâve olarak personel verimliliği konusunda da çalışmalar yapılacaktır.

#### Yeni Projeler ve Yeni Ürünler

MEPAŞ bünyesinde 2025 yılı için planlanan yeni projeler ve ürünler aşağıdaki gibidir:

- **Toplayıcılık Faaliyetleri:** 2024 yılının sonunda yayınlanan Toplayıcılık yönetmeliği kapsamında 2025 yılı içerisinde Toplayıcılık hizmeti faaliyetlerine başlanması
- **DSG Satış Süreçleri:** Hâlihazırda devam eden Dengenin Sorumlu Grup Faaliyetlerine dış katılımcıların eklenerek hizmet sağlanması
- **Yenilenebilir Enerji Yönetim Süreçleri:** Yenilenebilir Enerji Kaynaklıklarından enerji tedarik edildiğini garanti altına alan YEK-G ve IREC sistemleri müşterilerle buluşturulması

- **Santral Yönetimi:** Enerji piyasasında faaliyet gösteren lisanslı üretim santrallerinin günlük operasyonel işlerine yönelik hizmet verilmesi planlanması
- **Ulusal Çapta Serbest Tüketici Faaliyetleri:** SKTT limitinin düşmesiyle beraber satış sürecinin ulusal çapta yaygınlaştırılması

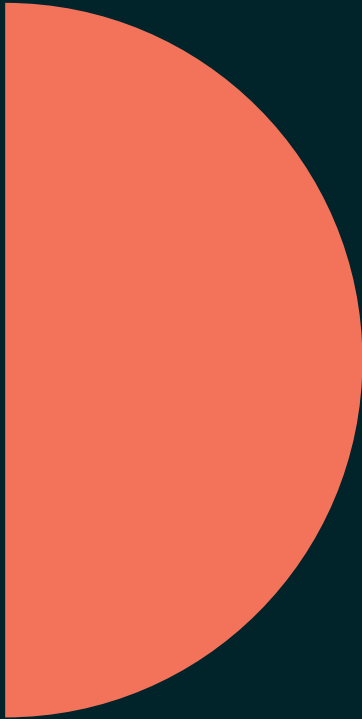
#### Hedefler

Serbest Tüketici portföyünün 2025 yılı sonunda 3 milyar kWh, Serbest Tüketici Sözleşme süreçlerinin bölge dışını kapsayacak şekilde CRM sürecinin devreye alınması, MEPAŞ'ın 2025 yılı hedefi olarak belirlenmiştir.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş., sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa şartlarının elverdiği durumlarda vadeli enerji piyasalarında işlem yapmaktadır. Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş.'nin tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK nezdinde lisans tadil işlemleri tamamlanmıştır. Müstakil elektrik depolama lisansı ile TEİAŞ tarafından yan hizmetler ve dengeleme amacıyla uzun vadeli emre-amadelik ödemesine dayanan kapasite ihaleleri açılması halinde bu ihalelere katılarak artan yenilenebilir enerji üretimi sonucu oluşacak depolama kapasitesi ihtiyacına yönelik hizmet verilmesi hedeflenmektedir.

**MEPAŞ, görme engelli müşterileri için devreye aldığı IVR (sesli yanıt sistemi) ile sesli fatura bildirim uygulamasını başlatmıştır.**







## ► Sanayi ve Ticaret Grubu

# Üretimin değerini yeniden tanımlıyoruz

Üretim kavramını, tesislerimizde nihai ürün oluşturmaktan öteye taşıyor, teknoloji ve Ar-Ge'den güç alarak müşterilerimize en yüksek faydayı sunmaya odaklanıyoruz. Topluluğumuzun sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda enerji ve kaynak verimliliğini önceliklendiriyor, tesislerimizde güneş enerjisinden güç alıyoruz. Ürün yelpazemize eklediğimiz fotovoltaik panellerin yanı sıra invertör, kablolama, depolama gibi tamamlayıcı ürünlerin satışına da başlamayı hedefliyoruz.

# Ürün çeşitlendirme çalışmaları

Yenilenebilir Enerji Sistem Ürünleri ile ilgili ürün gamını çeşitlendirme çalışmaları 2024 yılında da sürdürülmüştür.

**2024 yılında Alarko markasıyla Flair duvar tipi, ticari, multi split klima, VRF ve ısı pompası ürünlerinin satışlarına devam edilmiştir.**

Ana faaliyet alanını ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirlemiş olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir. Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2024 yılında da devam edilmiştir. Şirketimiz 2024 yılında klima santrali, fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSIB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 12 yıl üst üste bu ödülü almaya hak kazanmıştır. Klima santralinde otomasyonlu klima santralinin de devreye girmesiyle Carrier markası ile iç pazarda üst segmentten pay alınmaya devam edilecektir. Eko tasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu 2024 yılında piyasaya sürülmüştür. Böylece Avrupa'da yeni pazarlarda satış imkânı yakalanmıştır. Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir.

Toshiba markası ile satışa sunulan Universal Smart X Series EDGE modüler ısı pompası özellikli soğutma grupları yüksek verimleri ve modülerliği sayesinde pazarda fark yaratması hedeflenmektedir. Carrier markası ile üretimine devam gizli tavan tipi fancoil cihazında EC motorlu yeni serinin üretimine

başlanmıştır. Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ürün gamımıza eklenmiş ve bu üründeki pazar payımız artmıştır. Alarko markası ile ısı pompası iç ünitesi üretimi devam etmektedir. R290 soğutucu akışkanlı monoblok ısı pompası üretimi için Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Wi-fi ready özellikli dokunmatik ekranlı, siyah cam kaplı Smart Fit serisi kombimiz 2023 yılında piyasaya sunulmuştur. Bu sayede Super Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında üst segment 4. farklı kombi serisi olan Smart Fit ürün gamına eklenerek müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiştir. 850-1.000-1.150 kW kapasiteli Aldens yer tipi kazanların üretimine Eskişehir Fabrikası'nda üretime başlanmıştır. Bu son proje ile yer tipi kazan ürün gamı tamamlanmıştır. Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan "yerden ısıtma" pazarında İspanyol Blansol firmasının Türkiye'deki tek yetkili satıcısı olarak Toshiba bayilik dağıtım kanalında Blansol, Alarko bayilik dağıtım kanalında Alarko markası ile 2025 yılında pazar payı arttırılmaya devam edilecektir. Isıtma pazarında artan Pazar payımıza paralel olarak tamamlayıcı ürün olan panel radyatör, OEM olarak tedarik edilerek Alarko markası ile satışa devam edilecektir. Hidrofor ürün gamını çeşitlendirmek amacıyla ALDH/F 20 ve ALDH/F 30 serisi çalışmaları tamamlanarak invertör panoları ile pazara sunulmuştur. ECM teknolojisine sahip yeni seri OPTIMA



BYS sirkülasyon pompalarımızın 8 model için kullanılmak üzere bina yönetim sistemlerinde (BYS) çalışmalarını sağlayacak dijital ve analog iletişim kartlarının tasarım ve testleri tamamlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Sistem Ürünleri ile ilgili ürün gamını çeşitlendirme çalışmaları 2024 yılında da sürdürülmüş, Fotovoltaik Panel grubuna Çift Yüzlü (Bi-Facial) ve Çift Yüz, Çift Cam ve Alüminyum çerçeveli modeller eklenerek satışa sunulmuştur. Ürün çeşitlendirme çalışmaları yıl boyu sürdürülmüş On Grid ve Hibrit Güneş Enerji Sistem İnvörtörleri, enerji depolama ürünleri ve araç şarj sistem ürünleri de satışa sunulmuştur.

2024 yılında Alarko markasıyla Flair duvar tipi, ticari, multi split klima, VRF ve ısı pompası ürünlerinin satışlarına devam edilmiştir. 2025 yılında ticari ve havuz tipi ısı pompalarının ürün gamına eklenmesi planlanmaktadır. 2024 yılında; pazar dinamiklerine daha uygun ve teknolojik Alarko marka yeni seri VRF'ler piyasaya sunulmuştur. Dağıtıcı bayi kanalı ile satış yapılacak Carrier marka duvar tipi, ticari, multi split klima, ısı pompası ve yeni jenerasyon VRF ürünlerinin satışlarına 2024 yılında da devam edilmiştir. 2024 yılında üst segment ahşap kaplı Daisekai10 serisi klimalarımız piyasaya sunulmuştur. Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin

yaşanabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan Ürün Takip Sistemi Projesi üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi bir ürünün imalattan ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilmeye başlanmıştır. Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü'ne aylık olarak raporlanmaktadır.

2024 yılında hem değişen Alarko logosu hem de eski görünümüne sahip bayilerimizin mağaza içi ürün sergileme alanları için yeni kurumsal kimlik çalışmaları yapılmış ve Alarko Carrier, Toshiba, Alarko Su Grubu bayilerimizin yenilenmesine başlanmış ve yaklaşık 30 adet bayimiz tamamen yenilenmiştir. 2025 yılında bir plan dahilinde bayi mağaza içi ve tabelaları yenilenmeye devam edecektir.

Müşteri Deneyimi Müdürlüğü altında bulunan CRM Veri Uzmanı pozisyonu tarafından yapılan çalışmalar ile çağrı merkezi raporları, e-ticaret satışları, müşteri anketleri, ek garanti satışları, Bildirim Yönetim Sistemi montajları Power BI programı kullanılarak grafik ekran ile canlı olarak görüntülenmeye başlanmıştır.

**2024 yılında pazar dinamiklerine daha uygun ve teknolojik Alarko marka yeni seri VRF'ler piyasaya sunulmuştur.**

# Yenileme Çalışmaları

2024 yılında hem değişen Alarko logosu hem de eski görünümüne sahip bayilerimizin mağaza içi ürün sergileme alanları için yeni kurumsal kimlik çalışmaları yapılmıştır.

Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları üretilmektedir.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış hem TSE hem de BSI tarafından yeniden 6 belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir. E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. Bayi süreçlerinin yürütüleceği B2B uygulamasının 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

## ÜRETİM FAALİYETLERİ

### Ana Üretim Tesisi

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m<sup>2</sup> alanda kurulu olan ana üretim tesisimiz; 17.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanı, 3.000 m<sup>2</sup> fabrika ofisleri, 2.000 m<sup>2</sup> test ve Araştırma-Geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları üretilmektedir.

### Isıtma Cihazları Üretim Tesisi

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.500 m<sup>2</sup> arsa üzerinde 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olan ısıtma cihazları üretim tesisimizde; kombi, yağuşmalı kazan, sirkülasyon pompası ve ısı pompası üretilmektedir.

## TİCARET VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Şirketimiz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 127 Alarko Carrier, 58 Toshiba, 92 su grubu Alarko, 3 Carrier ihtisas bayisi ve 311 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir. Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerden alanında öncü şirketlerden alınan distribütörlük vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır.

Müşteri odaklı hizmet veren şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için komple çözümler üretmektedir. Mevcut dağıtım kanallarımıza ilâve olarak internet sitemiz üzerinden satış kanalı oluşturmak amacıyla yapılan e-ticaret kanalı üzerinden satışlarımızdaki ivmemiz tüm hızıyla devam etmektedir. 2024 yılında e-ticaret satışlarında bayiden sevk ve sadakat projesinin de devreye girmiştir.

Şirketimizin üretim tesislerinde üretilen ürünlere ilâve olarak ürün gamımızda soğutma grupları, soğutma kuleleri, kuru soğutucular, kondenser üniteleri, otomatik kontrol cihazları, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, merkezi ısıtma sistemi kazanları ile yardımcı tesisat ekipmanları gibi tamamlayıcı ürünler

de iş birliği yaptığımız firmalardan temin edilerek iklimlendirme sektöründe çok geniş bir ürün portföyü ile müşterilerimize komple sistem çözümleri sunulmaktadır. Özellikle AVM'ler, oteller, hastaneler gibi kompleks ticari binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamaları distribütörü olduğumuz Amerikalı Automated Logic firması ürünleri ve alanında uzman ekiplerimiz ile komple çözümler sunularak müşteri deneyiminde önemli bir fark yaratılmaktadır. Binalardaki enerjinin izlenmesiyle elektrik tüketim giderlerini azaltmaya yönelik faaliyet yürüten Ecoenergy firması bazı franchise mağazalar için pilot projelere başlamıştır.

Merkezi iklimlendirme sektöründe tedarik ettiğimiz ürünlerin yanında sektörde uzun yıllardır tecrübemiz ile sağladığımız mühendislik çözümlerimizle hijyenik veri merkezi, proses gibi özel projeler uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan çözümleri yanında bireysel ısıtmada kombi ve radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada yürürlüğe giren regülasyonlarla önemi hızla artan ısıtma ve soğutmada yüksek sezonsal verimli klimalarımız Toshiba, Carrier ve Alarko marka ürünler ile müşterilerimize sunulmaktadır. Totaline yedek parça marketlerimizde ise tüm sektörün iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana sektörün hizmetine sunmaktayız. Merkezi İstanbul Kartal'da bulunan Totaline'in, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve

Antalya'da olmak üzere kendisine ait 5 adet mağazası bulunmaktadır. Totaline 5 mağazasının yanında isk-market.com sitesi ile internet üzerinden müşterilerine ürün tedariki sağlamaya başlamıştır ve 2025 yılında e-ticaret satışlarının fiziki bir Totaline mağazası kadar ciro yapması hedeflenmektedir.

Kurumsal web sayfamızın e-ticaret gereklerine uygun görünüm ve fonksiyona ulaştırılması, ziyaretçi sayısının artırılması, arama motorlarında ilk sayfada görünürlük sağlanması amaçlarıyla çalışmalara devam edilecektir. Müşterilerimizin satın alma öncesi evlerine en uygun kombi, klima ve hava temizleme cihazlarını seçebilmeleri ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabilmeleri için uzaktan görüntülü keşif ve ürün tanıtım hizmeti verilmeye 2024 yılında da devam edilmiştir.

Bayilerimizin, servislerimizin, çalışanlarımızın Alarko Carrier ACademi üzerinden çevrimiçi eğitimlerine ve oryantasyonlarına devam edilecektir. İK, İSG ve sağlık birimleri ile ortaklaşa verilen kişisel gelişim ve yasal zorunluluk eğitimleri sürdürülecektir. Görselliği yüksek, video ortamında eğitim içerikleri artırılabilecektir. Şirketimiz iklimlendirme ve su basınçlandırma alanında, 2024 yılında daha önceki yıllarda olduğu gibi gerek yurt içinde gerekse yurt dışında çok sayıda yüksek prestijli projede tercih edilmiş olup, önümüzdeki yıllarda da "hizmette ve üretimde kalite" anlayışı ile önemli projelere imza atmaya devam edecektir.

**Şirketimiz 2024 yılında da gerek yurt içinde gerekse yurt dışında çok sayıda yüksek prestijli projede tercih edilmiş olup, önümüzdeki yıllarda da "hizmette ve üretimde kalite" anlayışı ile önemli projelere imza atmaya devam edecektir.**





► Turizm Grubu

# Turizmde deneyimi yeniden tanımlıyoruz

Ülkemizin nitelikli kalkınmasında kritik bir öneme sahip olan turizm sektörü değişen trendler ve sürdürülebilirlik hedefleriyle yeniden şekilleniyor. Kategorisinde yenilikçi konseptleri, yüksek müşteri memnuniyeti ve doğa pozitif uygulamalarıyla ayırtan Hillside markamızı Bodrum Gündoğan'a taşıyor, önümüzdeki dönemde Türkiye ve yurt dışında yapacağımız yeni yatırımlarla bir otel zincirine dönüşmeyi planlıyoruz.

# Yüksek kalite standartları

Turizm sektörünün köklü liderlerinden Alarko Turizm Grubu, hizmet anlayışındaki mükemmeliyet hedefi doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve yüksek kalite standartlarını odak noktasına alarak misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaya devam etmiş, sektördeki liderliğini sürdürmüştür.

## %72

**Tekrar Gelme Oranı**

Alarko Turizm Grubu, benimsediği "İyi Hissettirme" yaklaşımı doğrultusunda hizmet sunduğu Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleri ile Türkiye'ye "leisure" kavramını tanıtmış ve sektöre öncülük etmiştir. Global trendlerden ilham alan grup, bilgi, deneyim ve önsözleriyle eğilimlerin arkasındaki dinamikleri anlayarak lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir.

Grubun, Bodrum Gündoğan mevkiinde devam eden 800 yatak kapasiteli yeni otel ve tatil köyü projesi de tüm yönleriyle yüksek kalite standartları gözetilerek devam etmektedir. Bu proje, Alarko Turizm Grubu'nun, yeni eklenecek projelerle bir otel zincirine dönüşme yolunda önemli bir adımı niteliğindedir. Çevresel sürdürülebilirlik ilkesine uygun olarak geliştirilen bu proje, Alarko Turizm Grubu'nun büyüme hedeflerine ivme kazandırırken, çevre dostu yaklaşımı ile sektördeki örnek uygulamalardan biri olmaya adaydır. Proje LEED Gold sertifikası kriterlerine uygun olarak planlanmaktadır.



Turizm sektörünün köklü liderlerinden Alarko Turizm Grubu, 2024 yılında da hizmet anlayışındaki mükemmeliyet hedefi doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve yüksek kalite standartlarını odak noktasına alarak misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaya devam etmiş sektördeki liderliğini sürdürmüştür. Üstün hizmet anlayışının yanı sıra Alarko Turizm Grubu, 2023 yılında "Türkiye'nin En Mutlu İşyeri" ödülüne layık görülen şirketlerinden biri olmuş, Happy Place to Work ve Capital Dergisi tarafından yapılan araştırmalarla Turizm sektöründe birinci sırada yer alarak bu alandaki başarısını perçinlemiştir.

### HILLSIDE BEACH CLUB

"Yeryüzündeki cennet" olarak anılan ve sektöründe örnek gösterilen Hillside Beach Club, güler yüzlü personeli ve beklentilerin ötesine geçen gönülden servis anlayışıyla misafirlerine unutulmaz bir tatil deneyimi sunmaktadır.





Her sezon hizmet kalitesini bir adım ileri taşıyan ve yenilikçi uygulamalarıyla dikkat çeken 5 Yıldızlı Tatil Köyü, misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamayı başarmaktadır. Sürekli gelişim felsefesi doğrultusunda her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlikler sunan Hillside Beach Club, 2024 sezonunda 25.000'den fazla misafir ağırlamış ve %72 tekrar gelme oranıyla rekabetin ötesindeki yerini korumaya devam etmiştir.

Hillside Beach Club, 2024 yılında da The Times, Conde Nast Traveller, The Telegraph, Forbes, Daily Mail, The Sun gibi uluslararası referans niteliğine sahip yurt dışı yayınlarda yer alarak ülkemizin tanıtımına katkıda bulunmaya devam etmiştir. İngiltere'nin en çok okunan yayınlarından The Telegraph tarafından "Türkiye'nin En İyi Sahil Otelleri" listesinde gösterilen Hillside Beach Club ayrıca İngiltere'nin prestijli seyahat dergilerinden Conde Nast Traveller'in "Best Reader's Choice 2024" ödülünde Avrupa'nın en iyi otelleri listesinde yer almıştır.

Hillside Beach Club, dünya çapında tanınmış markaların da yarıştığı prestijli Haute Grandeur Ödülleri'nde büyük bir başarıya imza atarak, "Best Family Resort on a Global Level" ödülünü kazanmıştır. Ayrıca, Hillside Beach Club, İngiltere'nin en büyük havayolu şirketi British Airways'in "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik" ödülünü sekiz yıl üst üste alma başarısını elde etmiştir.

Hillside Beach Club, 2000'li yılların başından itibaren yürüttüğü ve her yıl yeni projelerle geliştirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarının katkısıyla 2024 yılında Haute Grandeur Ödülleri'nde Avrupa'da "Best Eco-Friendly Resort in Europe" ve World Luxury Awards'da "Best Luxury Sustainable Resort in Turkey" ödüllerine layık görülmüştür.

Turizm alanında başarılı çalışmalara imza atan Alarko Turizm Grubu, sektördeki trendleri belirleyen öncü uygulamaları ve yüksek misafir memnuniyet oranlarının yanı sıra, sürdürülebilir turizm çalışmalarıyla da dikkat çekmektedir. Alarko Turizm Grubu, çevre dostu ve sürdürülebilir turizm ilkelerine uygun olarak, her yıl büyük yatırımlar yapmaya devam etmektedir. 2024 yılında bu alanda yapılan yatırımlar, enerji ve su verimliliği, atık yönetimi ve karbon emisyonunun azaltılmasına yönelik projeleri kapsamaktadır.

Hillside Beach Club, iyi hissettirme misyonunun bir parçası olarak gördüğü sürdürülebilirlik kavramını üç ana başlık altında toplayarak çevre, insan ve yerele destek sağlayan faaliyetler ile yürütmektedir. Her biri farklı alanda çalışma, iyileştirme ve denetim gerektiren uluslararası 11 adet sertifikaya sahip olan Hillside Beach Club, en üst derecede "Sürdürülebilir Turizm Sertifikası"nı almaya hak kazanmıştır.

**Hillside Beach Club, dünya çapında tanınmış markaların da yarıştığı prestijli Haute Grandeur Ödülleri'nde büyük bir başarıya imza atarak, "Best Family Resort on a Global Level" ödülünü kazanmıştır.**

# Sürdürülebilirlik odaklı hizmet anlayışı

Hillside Beach Club, "Travelife Gold" sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biri olmaya devam etmektedir.

**Hillside City Club, 2024 yılında da spor ve yaşam tarzını bir araya getiren etkinlikleriyle üyelerine ayrıcalıklı bir deneyim sunmaya devam etmiştir.**

İngiltere Seyahat Örgütü ABTA'nın uyguladığı bir sürdürülebilirlik sistemi olan ve 160 adet sürdürülebilirlik kriterini gerçekleştirerek alınabilen "Travelife Gold" sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biri olmaya devam etmektedir. Ayrıca Fethiye ve çevresindeki farklı bölgelerde yer alan ormanlara her yeni misafir için bir ağaç tohumu ekilmektedir. 2003 yılında başlatılan bu proje ile 305.000'den fazla ağaç tohumu ekilmiştir.

2024 sezonunda Salda Konser, Feel Good Week, Baba Oğul Kampı ve Tennis Cup gibi misafirleri tarafından heyecanla beklenen etkinlikler yanında ses getiren farklı özel haftalara da imza atmıştır. Her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlik ve aktiviteler ile konuklarının tercihlerine göre sakin ya da aktif tatil yapabildiği Hillside Beach Club, Avrupa'nın en çok takip edilen festivallerinden biri olan EFG London Jazz Festival kapsamında özel seçilmiş sanatçılar ve programla hazırlanan "London Jazz In the Sun" etkinliğine ve İngiltere'nin sanat ve film konusunda en prestijli kurumu British Film Institute ile "Summer Screenings" festivaline ev sahipliği yapmıştır.

Diğer taraftan, Alarko Turizm Grubu, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 18 farklı kategoride hizmet veren firmaların değerlendirildiği bu yıl açıklanan "Hizmet İhracatı Şampiyonları" ödüllerinde, Turizm ve Konaklama Hizmetleri kategorisinde Türkiye 6'ncısı olmuştur.

## HILLSIDE CITY CLUB

Fitness dünyasında öncü uygulamalarıyla fark yaratan ve bilinçli spor anlayışının simgesi haline gelen Hillside City Club, Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de hizmet vermektedir. "Bir spor kulübünden çok daha fazlası" felsefesiyle hareket eden Hillside City Club, 2024 yılında da spor ve yaşam tarzını bir araya getiren etkinlikleriyle üyelerine ayrıcalıklı bir deneyim sunmaya devam etmiştir.

30 yılı aşkın süredir gerçek bir yaşam merkezi konumuna ulaşan, üyelerinin sosyal hayatlarını zenginleştirme hedefi doğrultusunda sanat, müzik, sinema, spor ve eğlenceyi birleştiren etkinlikleriyle Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak için hayata geçirdiği, şehirde açık havada spor imkânı sunan Hillside Outdoor Club'da Gym, Studio ve Cycle dersleri imkânı sunmakta, "Personal Training" alanı ile kişiye özel dersleri de açık havada gerçekleştirmektedir.

Hillside City Club, yenilikçi bakış açısıyla dünyadaki son trendleri yakalayarak ders programlarını güncellemektedir. Bu kapsamda, dünyada trend haline gelen "padel" sporu için iki yeni kort açarak misafirlerin hizmetine sunmuştur. Ayrıca, New York Times tarafından "yılın sporu" olarak tanımlanan ve tüm dünyada ilgi gören "pickleball" da programa eklenmiştir.

Hillside City Club bünyesinde özenle tasarlanmış dekorasyonu dikkat çeken "Hillside LIVE" canlı müzik performanslarından stand-up gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapmaktadır.

"İyi Hissetme" misyonu ile spordan daha fazlasını vadeden Hillside City Club, 2024 yılı Mayıs ve Ekim aylarında "Hillside Club Market" etkinliğini düzenleyerek şehrin en özel butik markalarının katıldığı tasarım pazarında müzik, spor ve eğlence dolu etkinlikler düzenlemiştir. Festival ruhunu Etiler'e taşıyan "Hillside Club Market" etkinliklerini bu yıl 3.550 kişi ziyaret etmiştir.

Tesis bünyesinde faaliyet gösteren ING Cinacity Sinemaları, kapalı salonlarının yanında sinema tutkunları için yaz aylarında Açık Hava Sineması ile her salı ve perşembe günleri "Başka Sinema" ve vizyon filmleri seçkisi sunarak yıldızların altında film izleme keyfini yaşatmıştır.

Hillside City Club, güçlü bir sinerji ile müşteri memnuniyetini yükselterek ve ziyaretçilerine spordan daha fazlasını sunarak, Live, Minoa Village, Itsumi So, Shake Up, Palms Cafe, Starbucks Coffee ve Sanda Spa markaları ile şehirde bir buluşma noktası haline gelmiştir.

Sponsorluk açısından, markaların prestijli konumlandırılmalarında öncelikli tercihi olan Hillside City Club; ING Bank, Under Armour, Volvo, Philips, Efes ve Coca-Cola gibi sektörlerindeki güçlü markalar ile uzun vadeli sponsorluk anlaşmalarına sahiptir.

### SANDA SPA

Doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük eden ve sektördeki yenilikçi hizmet anlayışıyla öne çıkan Sanda Spa, 20 yılı aşkın süredir Hillside Beach Club Fethiye'de faaliyet göstermektedir. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, Elemis ve Body Coffee ürünleri ile sunulan 60'ı aşkın rahatlatıcı terapi seçeneğiyle misafirlerine eşsiz bir deneyim yaşatmaktadır. "İyi Hissettirme" misyonunu benimseyen Sanda Spa, bu hizmetlerini Hillside Beach Club ve İstanbul Etiler'deki Hillside City Club tesislerinde devam ettirmektedir.

### HILLSIDER MAGAZINE VE HILLSIDE NOW

Sanat, müzik, seyahat ve yeme-içme alanlarında hazırladığı ilham verici içeriklerle 29 yıldır okuyucularını etkileyen Hillsider Magazine, Alarko Turizm Grubu'nun yayın organı olarak geniş bir kitleye ulaşmanın gururunu yaşamaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen Hillsider Magazine, özel röportajları ve dikkat çekici çekimleriyle de fark yaratmaktadır. Tasarımıyla birçok ödül kazanan ve kurumsal yayıncılığın öncülerinden biri olan dergi, takipçileri tarafından bir koleksiyon objesi olarak görülmektedir.

Hillsider Magazine'in yanı sıra, dergicilik sektöründe öncü bir adım atan ve Türkiye'de ilk kez Instagram hikayeleri üzerinden yayın yapan 150.000'e yakın takipçiye sahip HillsideNOW kanalı, 2024 yılında ayda yaklaşık 5 milyonu aşkın kişiye ulaşarak dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. HillsideNOW, yeni, ilham veren, merak uyandıran içerikleri ve öncü isimlerle yaptığı röportajları ile de ses getirmektedir.

**İlham verici içeriklerle 29 yıldır okuyucularını etkileyen Hillsider Magazine, Alarko Turizm Grubu'nun yayın organı olarak geniş bir kitleye ulaşmanın gururunu yaşamaktadır.**



# Sürdürülebilir yapı standartlarına uygun projeler

Arazi Geliştirme Grubu olarak, Alarko Holding'in sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, yürütmekte olduğumuz projelerin sürdürülebilir yapı standartlarına uygun olarak hayata geçirilmesine ve mevcut yapılarımızın karbon ayak izlerini minimize etmesine büyük bir özen gösterilmektedir.

## 1 milyar ABD doları Gayrimenkul Portföyü Değerlemesi

Topluluğumuzun Arazi Geliştirme Grubu sorumluluğunda bulunan gayrimenkul portföyü 2024 yıl sonu değerlemeleri ile yaklaşık 1.000.000.000 ABD doları civarındadır. Bunların en iyi kullanım analizleri sürekli güncel şartlara göre revize edilmekte ve doğru zamanda geliştirilebilmeleri için çalışmalar yapılmaktadır.

Arazi Geliştirme Grubu olarak Alarko Holding'in Sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde yeni projelerimizin sürdürülebilir yapılar olmasına ve mevcut yapılarımızın karbon ayak izlerini azaltmalarına özen gösterilecektir.

### Konut İnşaat A.Ş. Bünyesindeki Gayrimenkuller

Yukarıda özetlediğimiz strateji doğrultusunda 2023 yılında 100.000 m<sup>2</sup> lojistik depo yapı ruhsatı alınan Tuzla Orhanlı arazimizin KDV dahil 1.856.847.751,13 TL bedelle satışı gerçekleştirilmiştir.

### Alarko Holding Bünyesinde Bulunan Gayrimenkul

Büyükdere arsamızda arkeolojik kazı çalışmasının ilk aşaması sonuçlanmıştır. Arsa üzerinde geçmişte bulunan Ragıp Paşa Yalısı yapısı, "korunması gerekli kültür varlığı" olarak tescillenmiş olup, kalıntı rölövesi onayı alınmıştır. İkinci etap kazı çalışmalarının bu sene içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

### Alarko GYO Bünyesinde Bulunan Gayrimenkuller

Alarko Gayrimenkul Yatırım ortaklığı mülkiyetinde bulunan Bodrum'da yapımı devam etmekte olan Turistik tesis inşaatımızın tasarım aşamasında önemli bir seviyeye gelinmiş, yapım faaliyetleri ise hızla devam etmektedir. İnşaat enflasyonunun öngörülenin üzerinde seyretmesi sonucu maliyetlerde önemli sapmaların oluştuğu projede finansman konusunda çıkabilecek yeni imkânlar ile proje IRR'nın yukarı doğru arttırılması sağlanacaktır.



Fethiye'de bulunan turistik tesisimizde oluşan yenilenme ihtiyaçları nedeni ile önemli bir tadilat faaliyeti başlatılmış olup, bu yıl içerisinde ilgili tadilatların tamamlanması hedeflenmektedir.

Karaköy'deki tarihi eser niteliğindeki binamızın rölöve onayı alınmış, restitüsyon projeleri onaya sunulmuştur. Binamızın restorasyon projesi hazırlıklarına da başlanmıştır.

Maslak ve Büyükçekmece de bulunan gayrimenkullerimizin en uygun şekilde geliştirilebilmesi için çalışmalarımız 2025 yılında da devam edecektir.

Eyüp İlçesi'nde bulunan fabrika arsamız için yeni imar çalışmaları belediyesinde yürütülmekte olup nihayetlenmesinin ardından bir önceki imar durumundan daha

iyi şartlarda bir geliştirme yapmaya müsait hale gelecektir. Bu şekli ile bölgede uzman bir geliştirici ile iş birliği veya satış alternatifleri gözden geçirilecektir.

#### **Alarko Carrier Bünyesinde Bulunan Gayrimenkul**

Tuzla Piyade Okulu kavşağında bulunan ve hâlihazırda açık depo olarak kullanılan parselimizin imar uygulaması yapılarak en uygun şekilde geliştirilebilmesi için çalışmalarımız 2025 yılında da devam edecektir.

#### **Al-Riva Şirketleri**

Bu şirketlerin portföyünde olan araziler için orta vadede satış veya diğer bir şekilde değerlendirme yönünde çalışmalarımız devam edecektir.



## ► Tarım Grubu

# Gıdanın geleceğini yeniden tanımlıyoruz

Değişen iklim koşullarıyla birlikte tarımsal üretim de şekil değiştiriyor. Jeotermal kaynaklardan döngüsel bir modelle yararlandığımız modern seralarımızda pestisitsiz ürünler üretiyor, mikrogranül gübre ve kurutulmuş gıda üretiminin yanı sıra tohum ıslahı alanında da varlık gösteriyoruz. 2028 yılına kadar 5 bin dönümü Türkiye’de, 5 bin dönümü Kazakistan’da olmak üzere toplamda 10 bin dönüm sera alanına ulaşarak, güvenli ve sağlıklı gıda tedarikinde önemli bir oyuncu haline gelmeyi hedefliyoruz.

# Sürdürülebilir tarım ile geleceğe değer

Alarko Tarım Grubu, modern seracılık, niş gübre, tohum ıslahı ve gıda sanayi sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

## 14

Modern  
sera

## 1+

milyar  
ABD doları

Yatırım  
Bütçesi  
(Türkiye ve  
Kazakistan)

### SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM FAALİYETLERİ

Alarko Holding bünyesinde 2023 yılının başında faaliyetlerine başlayan Alarko Tarım Grubu, modern seracılık, niş gübre, tohum ıslahı ve gıda sanayi olmak üzere 4 ana sektörde faaliyet göstermektedir.

Dünya nüfusu hızla artarken; küresel iklim değişikliğinin getirdiği risk ve tehditler, stratejik bir alan olan gıda arzının sürekliliği ve sürdürülebilirliği konusunu yüksek öncelikli bir gündem maddesi haline getirmiştir. Alarko Holding, bu doğrultuda 2023 yılında başlattığı atılımla tarım sektöründe sürdürülebilir kalkınma odaklı bir faaliyet anlayışı ile yatırımlarını başlatmıştır. Alarko Tarım Grubu, yer aldığı sektörlerde geleneksel yöntemlerden ziyade inovasyonu ve teknolojiyi iş yapış biçimlerine dahil ederek ve dijitalleşmeden en üst düzeyde faydalanarak planlı ve yüksek verimliliğe dayanan bir iş modeli ile faaliyetlerine başlamıştır. Alarko Tarım Grubu, tarım ve gıda alanlarında değer zincirinin tamamında yer almayı, insanlığın yeterli, sağlıklı ve kaliteli gıdaya erişimini sağlamayı ve bunu gerçekleştirirken doğayla uyumlu ve sürdürülebilir bir iş modeli kurgulamayı hedeflemektedir.

Alarko Holding'in, 2028 sonu itibarıyla Alarko Tarım Grubu çatısı altında Türkiye'de yapacağı faaliyetlerin yatırım bedelinin yaklaşık 630 milyon dolar olması öngörülmektedir. Alsera'nın Kazakistan'da faaliyet gösterecek olan şirketi TOO Alsera KZ ise 2029 yılı sonuna dek yaklaşık 650 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirecektir.

2024 yılında üretim yatırımları ve altyapı kurulumu faaliyetlerine odaklanan Alarko

Tarım Grubu, geçen 2 yıllık süre zarfında toplam 300 milyon doların üzerinde bir yatırıma imza atmıştır. Türkiye'de ve Kazakistan'da 8 şehirde 26 lokasyonda faaliyet gösteren Alarko Tarım Grubu'nun toplam çalışan sayısı 2024 sonunda yaklaşık 1.200'e ulaşmıştır. İstihdamın %70'ini toplumsal sürdürülebilirlik eksenini doğrultusunda kadın çalışanlar oluşturmaktadır. Bu oranın, devam eden yatırım döneminde %75 seviyesine ulaştırılması hedeflenmektedir.

Temiz ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirmeyi amaçlayan Alarko Tarım Grubu, teknoloji ve inovasyonla yüksek kaynak verimliliğine ulaşmak için de farklı proje ve yatırımları hayata geçirmektedir. 2024 yılında doğada bırakılan ayak izinin minimize edilmesine yönelik, ilk etapta tüm operasyonların karbon ve su ayak izi ölçümleme faaliyeti başlatılmıştır. 2025 yılında Grubun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda mevcut karbon ve su ayak izi yükünün azaltılmasına dönük projelerin kurgulanması ve hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

İklim krizi, doğal kaynakların azalması ve tarım alanlarının zaman içerisindeki tahribatı gibi zorlayıcı etkenler, planlı üretimi, birim alanda verimliliği artırmayı ve optimize edilmiş kaynak kullanımını gerektirmektedir. Alarko Tarım Grubu; teknolojinin ve dijitalleşmenin olanaklarından azami olarak faydalanarak, gıda sağlığı ve güvenliği ilkelerini rehber edinerek yüksek ürün verimliliğine ulaşmayı amaçlamaktadır; bunun için 2024 yılında akıllı tarım teknolojilerine ve uygulamalarına yatırım yapma hedefiyle proje planlama faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.





## FAALİYET ALANLARI

### Modern Seracılık

Türkiye, jeolojik ve coğrafi konumu itibarı ile aktif bir tektonik kuşak üzerinde yer almaktadır ve sahip olduğu jeotermal enerji kaynağı potansiyeli açısından Avrupa'da birinci, dünyada yedinci ülke konumundadır. Ayrıca iklim ve sıcaklık şartları seracılığa elverişli bir ortama olanak sağlamıştır.

Alarko Tarım Grubu, bu noktadan yola çıkarak Alsera şirketi jeotermal enerji kaynaklarının bulunduğu Afyonkarahisar, Eskişehir ve Denizli illerinde otomasyona dayalı teknolojilerle modern seralar kurmakta ve işletmektedir. Şirket, 2024 yılında bu 3 lokasyonda toplam 14 modern seraya ve toplam net 1.200 dönüm sera alanına ulaşmıştır. Yeni modern seralarının yatırımı ise devam etmektedir. Bu illerde 2028 sonu itibarıyla toplam 5.000 dönüm modern sera alanına ulaşılması hedeflenmektedir.

Alsera; Kazakistan'ın Çimkent şehrinde faaliyetleri gerçekleştirmekte olan Too Alsera KZ şirketi ile 2.000 dönüm alan arazi üzerinde projenin ilk etabı olarak 400 dönümlük seranın inşaatına başlamıştır. Şirket, Türkiye ve Kazakistan'da erişeceği toplam 10.000 dönüm modern sera alanı ile sektöründe dünyanın lider şirketlerinden biri olmayı amaçlamaktadır.

Alsera, 2024 yılında ağırlıklı olarak domates üretimi gerçekleştirmiştir, yılın ikinci yarısından itibaren biber üretimine de başlamıştır. 2024'te seralardaki otomasyon sistemlerini ilâve modül ve uygulamalarla güçlendirilmiştir. İyi Tarım Uygulamaları çerçevesinde üretim gerçekleştiren Alsera; seralarında zararlılarla mücadelede entegre biyolojik, teknik ve mekanik teknikleri kullanmakta ve zirai ilaç kullanmaksızın yenilikçi teknolojilerle üretim yapmaktadır. Ürünler, AB akrediteli bağımsız laboratuvarlar tarafından tescil edilen "0 Kalıntı" (No-Residue) sertifikalarına sahiptir.

Temiz ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirmeyi esas alan Alsera, teknoloji ve inovasyonla yüksek kaynak verimliliğine ulaşmak için de farklı proje ve yatırımları hayata geçirmektedir. Alsera şirketinde 2024 yılındaki optimizasyon çalışmaları ve ilâve yatırımlar sayesinde su kullanımında geleneksel tarım yöntemlerine göre %72 oranında tasarruf gerçekleştirilmektedir. Ayrıca doğada bırakılan ayak izinin minimize edilmesine yönelik, ilk etapta tüm operasyonların karbon ve su ayak izi ölçümleme faaliyeti başlatılmıştır.

**Alsera, teknoloji ve inovasyonla yüksek kaynak verimliliğine ulaşmak için de farklı proje ve yatırımları hayata geçirmektedir.**

# Globalde öncü olma hedefi

2024 yılı itibarıyla ihracatta toplam 20 ülkeye ulaşan Alsera, 2025 yılında pazar çeşitliliğini ve ihracat performansını yukarı yönlü geliştirmeye devam edecektir.

**Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2024 yılının Eylül ayında dünyanın ilk hibrid üretim teknolojisine sahip ve Avrupa'nın en büyük yeni nesil mikro granül fabrikasını hayata geçirmiştir.**

Yapımı devam eden ve 2025 yılında üretime başlayacak seralarda ise yağmur suyu depolama yatırımları ile kaynağın dögüsel kullanımı amaçlanmaktadır. 2025 döneminde, geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen jeotermal altyapı çalışmalarının optimizasyonu önemli bir gündem ve takip maddesi olacaktır. Ön hazırlığı 2024 yılında tamamlanan akıllı tarım teknolojilerinin kullanımına dönük projelendirme süreci de 2025 yılında yürütülecektir. Ayrıca atık yönetimi çerçevesinde bitki atıklarının değerlendirilmesine dönük farklı projeler de geliştirilmektedir.

Alsera, Türkiye ve Kazakistan'da erişeceği modern sera alanı büyüklüğü ile dünyada yaş meyve sebze sektöründe güçlü bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Türkiye coğrafi konumu itibarıyla geniş bir coğrafyaya hızlı erişebilmektedir. Sıfır kalıntılı ürünler ise yakın coğrafyamızdaki güçlü pazarlar olan Avrupa'da ve diğer ülkelerde yüksek rağbet görmektedir. 2024 yılı itibarıyla ihracatta toplam 20 ülkeye ulaşan Alsera, 2025 yılında pazar çeşitliliğini ve ihracat performansını yukarı yönlü geliştirmeye devam edecektir.

Türkiye'de 5.000 dönüm sera alanına ulaşıldığında toplam istihdamın en az 5.000 kişi olması öngörülmektedir ve bu çalışanların %80'ini kadınlar oluşturacaktır. Kampüs yaklaşımıyla tasarlanacak Eskişehir Mahmudiye lokasyonunda çalışanların ihtiyaçlarına yönelik farklı olanaklar sunulacak; bu sayede hem toplumsal cinsiyet eşitliğine katkı sağlanacak, hem de verimli çalışma koşulları oluşturulacaktır.

## Niş Gübre

Alarko Tarım Grubu bünyesine 2023 yılının mayıs ayında katılan Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2024 yılının Eylül ayında dünyanın ilk hibrid üretim teknolojisine sahip ve Avrupa'nın en büyük yeni nesil mikro granül fabrikasını hayata geçirmiştir. Çankırı Yakıncık OSB'de 26.500 metrekaarelik alan üzerinde yer alan fabrika, yıllık 12.000 tonluk üretim kapasitesine sahiptir. Fabrika, sahip olduğu teknoloji sayesinde üretimde %65 daha az enerji kullanımı, %65 daha az CO<sub>2</sub> emisyonu ve %70 daha az su kullanımı sağlamaktadır. Ayrıca yapılmakta olan 1.207,80 kWp kapasiteli GES sistemi ile toplam enerji tüketiminin %35'i karşılanacaktır. Palmira Agro şirketi Çankırı'daki fabrikası için yaklaşık 20 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirmiştir.

Verim artırmak için çok yoğun kullanılan taban gübreleri hem toprakların organik yapısına hem de toprak altı sularına büyük bir zarar vermektedir. Bu alanda ortaya çıkan çözüme dönük yeniliklerden biri de mikro granül gübrelerin kullanılmasıdır. Mikro granül gübreler, küçük boyutu ve yapısı sayesinde tohumla yakın bir yere yerleştirilerek bitkinin daha hızlı bir şekilde besin kaynağına ulaşmasını sağlamaktadır. Böylelikle geleneksel gübrelere göre dönüm başına on katına kadar daha az kimyasal gübre kullanımı sağlanmaktadır. Ve yine bu sayede nakliye, depolama, işçilik, yakıt ve zaman anlamında da tasarruf sağlayarak üretim maliyetlerinde de ciddi oranda verimlilik sunmaktadır.

2024 yılında üretim tesisinin açılışının yanı sıra distribütör ağı tamamlanmış, mevcut ticari ve marka iş birliklerine farklı global markalar da dahil edilmiştir. Palmira Agro, gerçekleştirdiği üretim, tedarikçilerine ürettiği Palmira Agro markalı ürünler ve distribütörlüğünü üstlendiği diğer şirketler aracılığıyla geniş bir ürün gamına sahiptir. Palmira Agro, 2024 yılında mikro granül gübrenin boyutu nedeniyle tarlada kullanımını kolaylaştırmak amacıyla tasarlanan aplikatör geliştirme faaliyetleri de gerçekleştirmiştir. Böylece çiftçilerin mikro granül gübreden azami oranda faydalanması hedeflenmiştir.

### Tohum Islahı

Tohum ıslahı, arz güvenliği ve dünya gıda sürekliliği için çok stratejik ve önemli bir sektör olarak görülmektedir. Bu bağlamda hedeflerden biri, Türkiye iklim ve coğrafyasına uygun verimli ve gıda güvenliğine katkı sağlayacak tohumlar üreterek gıda güvenliği ve arz sürekliliğini sağlayabilmektir.

Alarko Tarım Grubu, stratejik bir ürün olan tohum ıslahı ve üretimi için Antalya Kurşunlu bölgesinde Genseed firması ile faaliyet göstermektedir; Antalya Kurşunlu'daki genel merkez, 27 dönüm açık alana, 18 dönüm kapalı alana sahiptir. Genseed yerel iklim ve toprak şartlarını merkeze alan bir tohum ıslahı süreci yürütmektedir. Genseed ilk etapta domates ve biber ürün gruplarında nihai ticari ürüne ulaşmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda şirketin elinde bulundurduğu zengin ve çeşitli genetik materyal, ıslah faaliyetleri için kullanılmaktadır.

2024 yılında bu yaklaşım doğrultusunda topraklı ve topraksız tarımda kullanılacak farklı tipte tohumların ıslahı ve üretim geliştirme çalışmaları için Eskişehir Mahmudiye'de 100 ve Antalya Karaöz'de 100 olmak üzere toplam 200 dönümlük yatırım hayata geçirilmiştir.

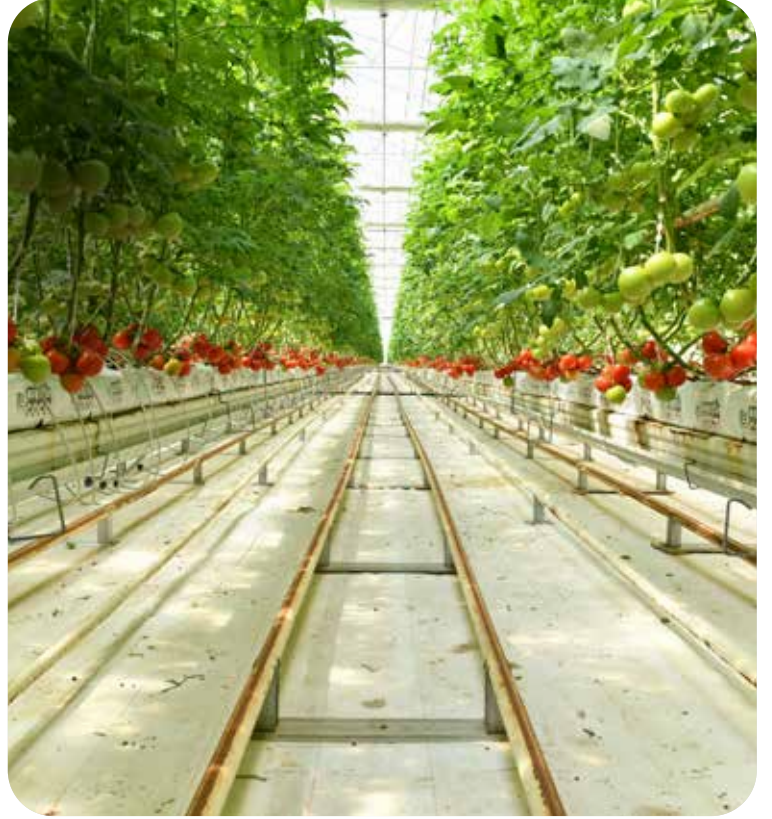
2024 yılında Genel Merkezde yer alacak bitki doku kültürü laboratuvarı ve moleküler genetik laboratuvarının hazırlık süreçleri yürütülmüştür. Tarım ve Orman Bakanlığından "tohum yetiştirici belgesi" ve "araştırmacı kuruluş belgesi" 2024 yılı içerisinde alınmıştır.

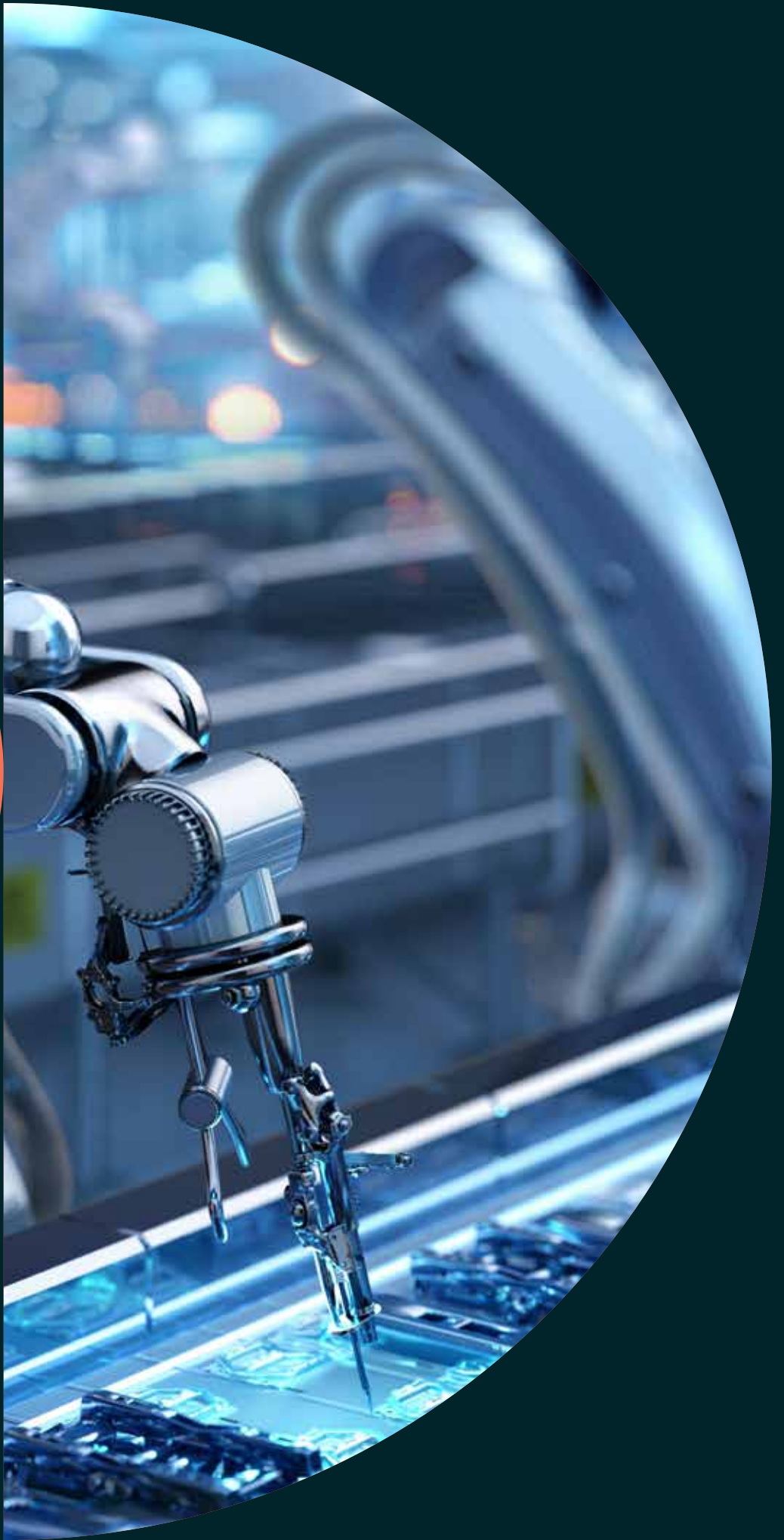
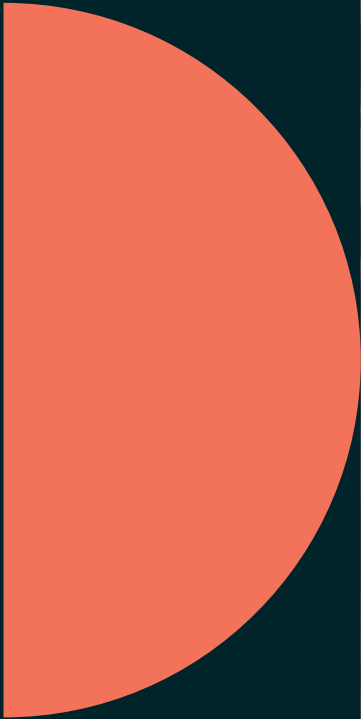
### Gıda Sanayi

Pandemi sürecinin ardından sağlıklı ve besin değeri yüksek gıdaya ve beslenmeye yönelik ilgi dünya genelinde yükseliş trendine girmiştir. Sağlıklı atıştırmalık ve gıda sanayi ham maddelerine dönük talebin takip eden yıllarda da artarak devam ettiği gözlemlenmiştir. Alarko Gıda Sanayi, gıda sektörüne ve sanayiine dönük yüksek katma değerli ham madde, ara mamul ve ürün sunmak üzere farklı yaş meyve ve sebzelerin kurutulması faaliyetlerini yürütmektedir. Büyük oranda endüstriyel üretim gerçekleştiren Alarko Gıda Sanayi, aynı zamanda farklı şirketler için "markalı üretim" hizmeti de sunmaktadır. Gıda Sanayi mevcut durumda 14 ayrı meyve ve 31 ayrı sebze çeşidinin kurutulmuş versiyonlarını farklı ihtiyaçlara dönük çeşitlilik arz eden ölçü ve boyutlarda üretmektedir.

2024 Aralık ayı itibarıyla, Mersin'de kurulu olan fabrika Konya Ereğli OSB'de 49 bin metrekare tahsisli alan üstünde 12 bin metrekare kapalı alandaki yeni lokasyonuna taşınmıştır. Fabrika, 7.500 ton üretim kapasitesine sahiptir.

**Büyük oranda endüstriyel üretim gerçekleştiren Alarko Gıda Sanayi, aynı zamanda farklı şirketler için "markalı üretim" hizmeti de sunmaktadır.**





## ► Yatırım Grubu

# Yatırımın gücünü yeniden tanımlıyoruz

Gelecek için önem arz eden sektörlerde yeni yatırımlarımızla büyürken, Topluluğumuzun gelişimine katkıda bulunacak kuruluş aşamasındaki başarılı girişimlere ve halka açık şirketlere yatırım yaparak etki alanımızı genişletiyoruz. Bu kapsamda her yıl yaklaşık 42,5 milyon ABD doları tutarında bir kaynak yönetiyoruz.

# Dinamik, esnek ve yüksek getirili portföy

Orta ve uzun vadeli bir yatırım perspektifiyle hareket eden Alarko Yatırım Grubu, yalnızca portföy performansını artırmakla kalmayıp aynı zamanda daha geniş ekosisteme de değer katacak fırsatları belirlemeye odaklandı.

## 69,7

milyon  
ABD doları

Sermaye  
yatırım  
tutarı

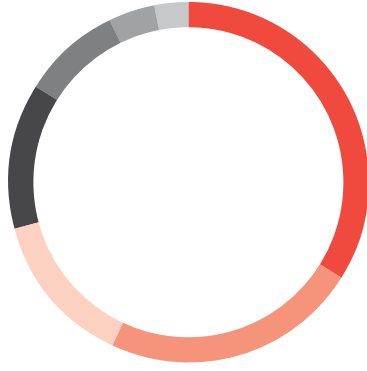
2024 yılında, Alarko Capital çatı markası altında faaliyet gösteren Alarko Yatırım Grubu, halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi yatırımlarında stratejik bir yaklaşım benimseyerek dinamik, esnek ve yüksek getirili bir portföy oluşturma taahhüdünü sürdürdü. Orta ve uzun vadeli bir yatırım perspektifiyle hareket eden grup, yalnızca portföy performansını artırmakla kalmayıp aynı zamanda daha geniş ekosisteme de değer katacak fırsatları belirlemeye odaklandı.

31 Aralık 2024 itibarıyla, Alarko Capital kuruluşundan bu yana toplam 69,7 milyon ABD doları tutarında sermaye yatırımı gerçekleştirerek 49'dan fazla yatırıma ulaşıp grubun çeşitlendirilmiş ve stratejik yatırım yaklaşımındaki başarısını yansıtmıştır. Bu yatırımları, yüksek kaliteli işletmelere kısmi ortaklık olarak görüyoruz. Alarko Holding genellikle yatırım yaptığı işletmelerin en az %50'sine, çoğu zaman ise %100'üne sahip olarak kontrolü veya müşterek kontrolü elinde bulundurmaktadır. Öte yandan, Alarko Capital, gelecek vadeden birçok irili ufaklı işletmede küçük oranlarda ortaklık payına sahiptir. Bu işletmelerin birçoğu yüksek özsermaye getirisi elde ederken, Alarko Capital bu kısmi ortaklık paylarını cazip fiyatlarla satın almayı hedeflemektedir.

Alarko Capital, yatırım felsefesinin temel bileşeni olarak çeşitlendirmeye önem veren sektör bağımsız bir yaklaşımı benimsemektedir. Portföy, riskleri dengeleyerek farklı sektörlerdeki büyüme fırsatlarından yararlanmayı mümkün kılan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Portföyün en büyük kısmını %34 ile finansal hizmetler oluştururken, bunu %23 ile B2B Yazılım & Yapay Zekâ izlemektedir. Perakende ve e-ticaret yatırımları portföyün %14'ünü oluştururken, Telekomünikasyon, Medya ve Teknoloji ("TMT") sektörü %13'lük bir paya sahiptir. Sağlık sektörü yatırımları %9'u temsil ederken, Mobilite & Ulaşım sektörü %4'lük bir paya sahiptir. Kalan %3 ise diğer sektörlerle dağılmış durumdadır.



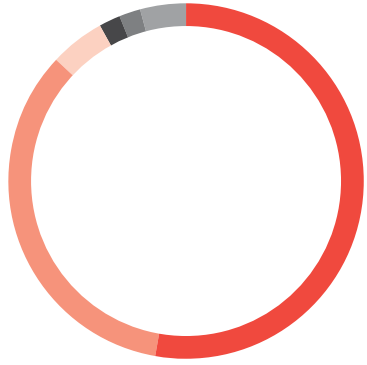
## Sektörel Dağılım (%)



- %34 Finansal Hizmetler
- %23 B2B Yazılım & Yapay Zekâ
- %14 Perakende ve E-ticaret
- %13 Telekomünikasyon, Medya ve Teknoloji
- %9 Sağlık
- %4 Mobilite & Ulaşım
- %3 Diğer

Portföyün coğrafi dağılımında ise Türkiye'nin yanı sıra yurt dışı yatırımları da ön plana çıkmakta olup yatırımların %47'si yurt dışı yatırımlar olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı yatırımlarda ABD %34 ile en büyük paya sahipken, Güney Amerika %5, Avrupa %2, Afrika %2 ve diğer bölgeler %4'lük bir dilimi oluşturmaktadır. Bu çeşitlendirilmiş yapı, Alarko Capital'in hem yerel pazarda güçlü bir varlık göstermesini hem de küresel fırsatlardan yararlanmasını sağlamaktadır.

## Yatırımların Coğrafi Dağılımı (%)



- %53 Türkiye
- %34 ABD
- %5 Güney Amerika
- %2 Avrupa
- %2 Afrika
- %4 Diğer Bölgeler

Alarko Holding, stratejik yaklaşımında kendini uluslararası bir portföy şirketi olarak konumlandırmış ve bu doğrultuda Alarko Capital'i bir ana iş kolu haline getirmiştir. Yatırım Grubu, Halka Açık Hisseler, Özel Sermaye ve Girişim Sermayesi alanlarında faaliyet göstererek her ölçekteki fırsatlara yatırım yapabilmeye bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir. 2020 yılında hayata geçirilen Alarko Ventures ile girişim sermayesi yatırımlarına başlayan grup, 2023 itibarıyla

özel sermaye ve halka açık hisse yatırımlarını da ekleyerek bugün Alarko Capital olarak faaliyet göstermektedir.

Alarko Capital, tüm yatırımlarına finansal bir perspektifle yaklaşmakta, stratejik sinerji yaratma zorunluluğu aramamakta ve yatırımlarını tamamen finansal getiriler üzerine kurgulamaktadır.

Halka Açık Hisseler alanında, Alarko Capital öncelikle Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören halka açık şirketlere yatırım yapmaya başlamıştır. Bu alandaki yatırımların yönetimi için 2023 yılında kurulan ALSER şirketi aracılığıyla, orta-uzun vadeli analiz ve stratejilere dayalı yatırımlar gerçekleştirilmektedir. Alarko Capital, yatırımlarını uluslararası bir yatırımcı yaklaşımıyla değerlendirmekte olup, uzun vadeli sürdürülebilir büyüme odaklı stratejiler geliştirmektedir. Yatırım stratejileri kısa vadeli trendler veya yıllık getiriler üzerine değil, uzun vadede yüksek getiriler elde edebilmek üzerine kurgulanmaktadır.

Özel Sermaye stratejisi ise doğrudan yatırımlar, fon yatırımları ve ortak yatırımlar yoluyla dengeli ve çeşitlendirilmiş bir portföy oluşturmayı hedeflemektedir. Alarko Capital, uzun vadeli değer yaratma potansiyeline sahip, güçlü risk-getiri profiline sahip dayanıklı şirketlere doğrudan yatırım yapmayı tercih etmektedir. Ayrıca, uluslararası lider büyüme fonları ve ikincil fonlar aracılığıyla fon yatırımları gerçekleştirerek önde gelen fon yöneticilerinin uzmanlığından faydalanmaktadır. Ortak yatırım fırsatları sayesinde grup, deneyimli özel sermaye sponsorlarıyla birlikte daha büyük işlemlere katılma olanağı bulmakta ve yüksek kaliteli anlaşmalara maliyet avantajıyla erişim sağlamaktadır.

Girişim Sermayesi alanında Alarko Capital, yenilikçiliği desteklemeye ve gelişmekte olan teknolojilere yatırım yapmaya güçlü bir bağlılık göstermektedir. Yatırım grubu, vizyon sahibi girişimciler tarafından yönetilen erken aşama girişimlere doğrudan yatırım yapmakta ve yüksek potansiyelli girişimlere daha geniş erişim sağlamak için girişim sermayesi fonlarına da katılmaktadır. Girişim sermayesi stratejisi, büyüme potansiyeline sahip, ölçeklenebilir iş modellerine öncelik vermektedir. ABD pazarı bu alandaki öncelikli hedef pazar olmaya devam ederken, grup aynı zamanda küresel ölçekte fırsatları değerlendirerek hızla büyüyen teknoloji şirketlerine değer katmayı amaçlamaktadır.

Alarko Capital, portföyünün dayanıklılığını, esnekliğini ve getiri potansiyelini artırmaya yönelik stratejik ve orta-uzun vadeli yatırımlar yapma konusundaki kararlılığını sürdürmektedir. Sektörler ve coğrafyalar arasında çeşitlendirmeye devam ettirerek halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi alanlarındaki fırsatları değerlendiren yatırım grubu, yüksek büyüme potansiyeli yakalamayı ve tüm paydaşlarına değer katmayı sürdürecektir. Önümüzdeki yıllarda, Alarko Capital stratejik portföy genişlemesine odaklanmaya devam edecek ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle küresel ölçekte cazip fırsatları ve yükselen trendleri takip edecektir.

**Girişim Sermayesi alanında Alarko Capital, yenilikçiliği desteklemeye ve gelişmekte olan teknolojilere yatırım yapmaya güçlü bir bağlılık göstermektedir.**

## İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ünvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	3.988.750.235,22	99,91	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,99
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	289.800.000	16,41	51,23
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95	100,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	350.000.000	10,60	100,00
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	100,00
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	5.348.776,48	100,00	100,00
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,14
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	51,23
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	900.000.000	99,88	99,88
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	-	99,99
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	712.373.800	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	1.250.000.000	58,18	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Tic. A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş.	Bilgi Teknolojileri	10.000.000	100,00	100,00
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	50,00
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	50,00



İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.854.012.350	-	50,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	10.000.000	-	50,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	350.000.000	100,00	100,00
Alarko Gübre Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.	Gübre Üretim ve Pazarlaması	400.000.000	-	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	62.124.000	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş.	Tohum Islahı ve Üretimi	100.000	-	80,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	1.000.000	-	100,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çiçek Seracılığı Üretimi, Alım Satımı ve Pazarlaması	60.000	-	25,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	300.000.000	-	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	15.050.000	-	100,00
İpeks Jeotermal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	3.000.000	-	49,00
Samdi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.300.000	-	100,00
Jedi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.300.000	-	100,00
Mekredi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	50.000	-	100,00
TOO Alsera KZ	Tarım	6.377.509.999,06 KZT	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş.	Tarım, Seracılık	7.000.000	-	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	16.500.000	-	100,00
Alfor Aviation And Technical Services Ltd.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	10.000 GBP	-	51,00
Saret KZ	İnşaat İşleri	600.000 KZT	-	100
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,30
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 ABD DOLARI	-	33,30
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,99
BARR Operation and Maintenance LLP	Otoyol Bakım ve İşletme	23.000.000 KZT	-	25,00

## İştirak Kazançları

a) Bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimizin payına düşen tutarlar şöyledir:

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	(TL)		
	2022	2023	2024
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37.826.085	-
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	17.441.890	31.712.528	24.973.615
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(*)	114.347	-	-
Attaş Alarko turistik Tesisler A.Ş.	-	328.216	670.344
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	10	-	-
Alarko Enerji A.Ş.	-	788.198.379	1.187.245.891
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	-	81.614.585	10.604.506
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	12.143	4.550	51.994
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	456	-
Alarko Fenniz Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	-	-	44.337.902,18
<b>TOPLAM</b>	<b>17.568.390</b>	<b>939.684.799</b>	<b>1.267.884.252</b>

b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki bağlı ortaklıklar ile iştiraklerimizin, 2023 yılı dönem kârları ve bu kârlardan kanuni yedek akçe ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabilir kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları şöyledir:

Alarko Topluluğu Bağlı Ortaklık ve İştirakleri	2023 Yılı Dönem Kârı	Dağıtılabilir Kâr (A)	Dağıtılan Temettü (B)	(B/A) %
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	708.696.520	692.596.520	152.145.000	22
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	261.847.148	211.602.322	145.000.000	69
Alarko Enerji A.Ş.	1.842.554.325	1.565.382.246	1.330.380.742	85
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	252.079.400	195.871.442	100.000.000	51
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	9.540.557.720	9.149.841.160	8.319.012.691	90
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	88.655.624	68.126.867	50.000.000	73

## İş Hacmi ve 2025 Perspektifleri

### İŞ HACMI

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız:

### Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler

Ciro (milyon TL)	2020*	2021*	2022*	2023**	2024**
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	1.170	4.258	10.831	9.157	4.669
Enerji	12.297	19.802	60.123	45.680	33.356
Sanayi ve Ticaret	809	1.265	2.210	3.827	2.957
Turizm	141	300	600	1.958	1.924
Tarım	-	-	-	331	1.010
<b>TOPLAM</b>	<b>14.417</b>	<b>25.672</b>	<b>73.764</b>	<b>60.953</b>	<b>43.916</b>

(\*) İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dâhil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon öncesi toplam tutarları göstermektedir.  
(\*\*) Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiş eliminasyon sonrası grup paylı tutarları göstermektedir.

### 2025 PERSPEKTİFLERİ

Planlı çalışmayı ilke edinen şirketimiz, bunu faaliyet raporlarına da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2024 yılı sonuçlarıyla, 2025 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

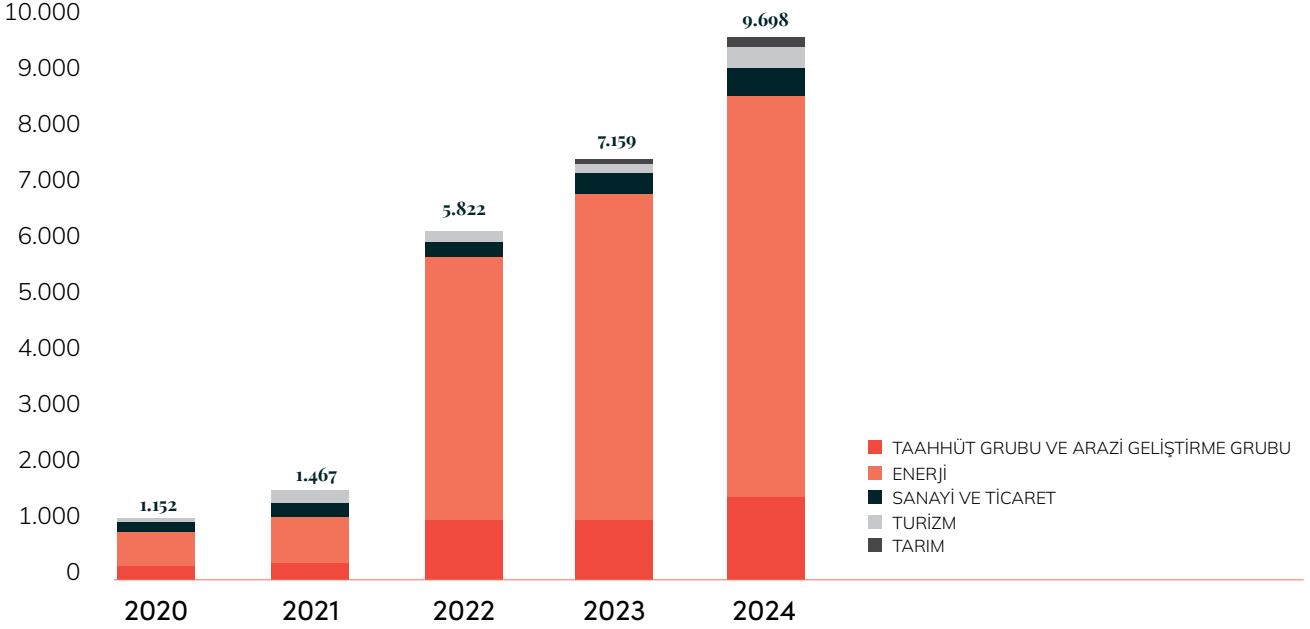
Bu noktadan hareketle, 2025 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2025 Yılı Ciro Hedefi (*) (milyon TL)
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	5.772
Enerji	41.232
Sanayi ve Ticaret	3.597
Turizm	2.429
Tarım	5.657
<b>TOPLAM</b>	<b>58.687</b>

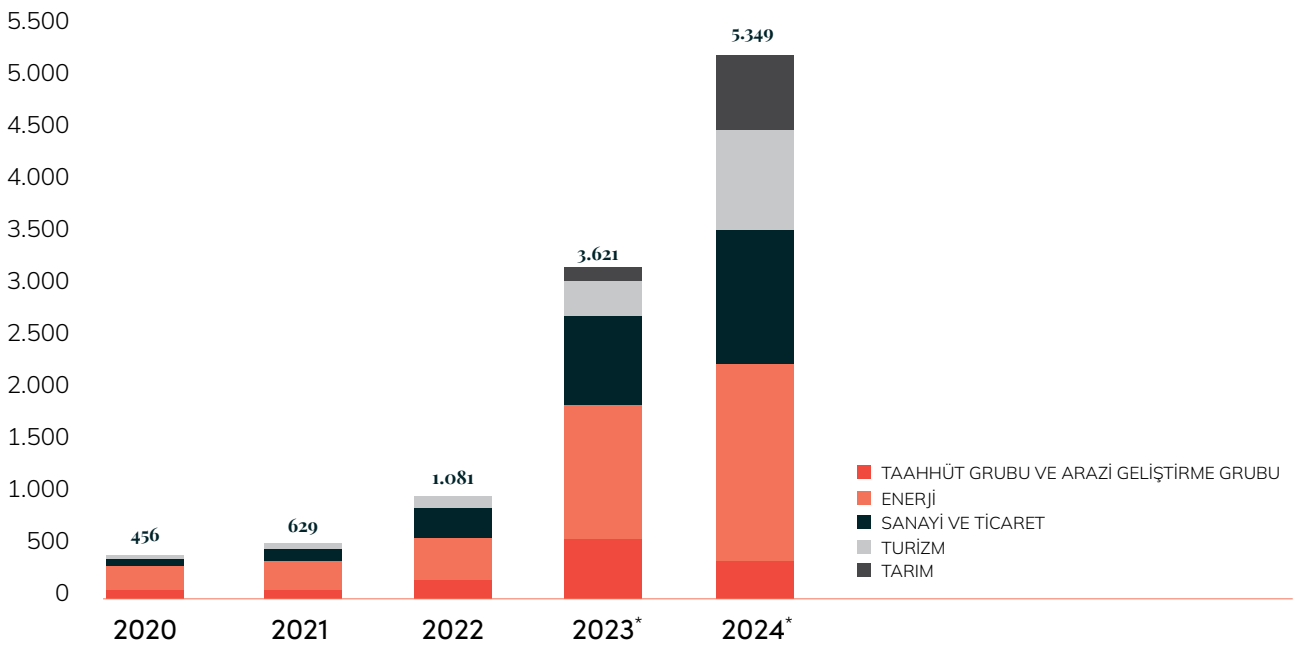
(\*) İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dâhil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon sonrası grup paylı tutarları göstermektedir.

## Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları

### Ödenen Vergiler (Milyon TL)



### Personel Masrafları (Milyon TL)



(\*) Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

## Son Beş Yılda Gelişim

Holdingimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden, dönem kâr/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir.

	2020	2021	2022	2023**	2024**
Vergi Öncesi Kâr/Zarar (TL)	948.118.476*	1.531.958.979*	16.433.699.676*	9.845.324.262*	2.720.785.443*
Sermaye (TL)					
Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284
- Nakden	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000
Kayıtlı	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Temettü					
Net temettü tutarı (1 TL'lik beher hisseye TL)					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	10,303	18,181	26,085	179,373	197,676
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	0,1173	0,207	0,297	2,042261	2,2506537
Net temettü oranı					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	%1.030,25	%1.818,09	%2.608,56	%17.937,30	%19.767,62
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	%11,73	%20,70	%29,70	%204,2261	%225,06537

\* Konsolide tutarlardır.

\*\* Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

- 1- Şirket ve Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım da yoktur.
- 2- Dönem içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- 3- Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- 4- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra raporun hazırlandığı tarihe kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte açıklamayı gerektiren bir husus yoktur.
- 5- Yönetim Kurulunun 29.05.2024 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri 08.01.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 4.350.000 TL nominal paya isabet eden 419.083.910 TL'lik alım yapılmış olup, geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %1'dir. Alımların finansmanı Şirket iç kaynaklarından sağlanmıştır. Bu işlemlerle birlikte Şirketimizin sahip olduğu kendi paylarının toplam nominal tutarı 9.950.000 TL'ye ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı %2,287'dir.
- 6- Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.
- 7- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışması bulunmamaktadır.
- 8- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 9- Hesap dönemi içinde 2 defa iç denetim ve 2 defa bağımsız denetim yapılmış olup olumsuz bir durum tespit edilmemiştir. Kamu denetimi ve özel denetim yapılmamıştır.
- 10-2024 yılı içinde yapılan yatırımların toplam tutarı 13.533.084.295 TL'dir.
- 11-Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 195/1 inci maddesi kapsamında hakim şirket niteliğindedir. Şirketimizin yönlendirmesiyle Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından yapılan hukuki işlem bulunmamaktadır. Dolayısıyla, geçmiş faaliyet yılında Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin bağlı şirketlerle yürüttüğü tüm faaliyetleri piyasa koşullarına ve yürürlükteki yasal mevzuata uygun olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 199 uncu maddesi uyarınca denkleştirme gerektirecek bir işlem bulunmamaktadır.

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SINIRI

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç, diğer Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, kâr payı gibi mali menfaat sağlanmamıştır. 2024 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 562.885.780 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminat bulunmamaktadır.

### KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962 TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778 TL ve Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş. 3.143 TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

### DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu 25.09.2024 tarihli kararıyla;

1. Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 14.03.2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine,
2. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000,00 TL'den 2.000.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına,
3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına,
4. İşbu Yönetim Kurulu Kararının ekinde yer alan Tadil Metni uyarınca Şirket Esas Sözleşmesi'nin;
  - 7., 8., 9., 17., 18., 24., 26., 27., 28. ve 30. maddelerinin tadil edilmesine,
  - Daha önce mülga edilmiş olduğu belirtilen 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 19., 20., 21., 22., 23., 25. ve 29. maddelerinin tadil edilmesine,
  - 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41., 42., 43., 44., 48., 49., 50., 51., 52., 53., 54., 55., 56., 57., 58., 59., 60., 61., 62., 63., 64., 66. ve 67. maddelerinin ve daha önce mülga edilmiş olduğu belirtilen 31., 45., 46., 47. ve 65. maddelerinin Esas Sözleşme'den çıkarılmasına,
5. Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınmasına,
6. Sermaye Piyasası Kurulu'nun izninin alınması akabinde Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine ve Esas Sözleşme tadilinin ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına,

karar verilmiş ve 25.09.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın 29.11.2024 tarih ve E-29833736-110.03-63592 sayılı yazısı ile kabul edilmiş ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23.12.2024 tarihli ve E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ile Esas Sözleşmemizin tadili onaylanmıştır.

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında söz konusu tadil metni genel kurulun onayına sunulacaktır.

Esas Sözleşmemizin tadil metnine <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ticaret-sicil-ve-ana-sozlesme/> adresinden ulaşılabilir.

## ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
İzzet Garih	76.921.245,42	7.692.124.542	17,68
Leyla Alaton	64.251.560,42	6.425.156.042	14,77
Vedat Aksel Alaton	62.076.560,51	6.207.656.051	14,27
Dalia Garih	56.728.008,65	5.672.800.865	13,04
Alhan Holding A.Ş.	8.699.999,81	869.999.981	2,00
Destek Vakfı	3.195.807,87	319.580.787	0,74
Diğer Ortaklar	163.126.817,32	16.312.681.732	37,50
Toplam	435.000.000,00	43.500.000.000	100,00

2024 hesap döneminde ortaklardan Leyla Alaton'un hisse oranı %16,27'den %14,77'ye, Vedat Aksel Alaton'un hisse oranı %15,27'den %14,27'ye ve Dalia Garih'in hisse oranı %14,04'ten %13,04'e düşmüştür.

Şirketin sermayesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimiz ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemlere ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 36 no.lu dipnotta detaylı olarak yer almaktadır.

## ÖNEMLİ MİKTARDA VARLIK ALIMLARI YA DA SATIŞLARI

Şirketimizin önemli miktarda varlık alımı ya da satışlarına ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 3 no.lu, 18 no.lu ve 19 no.lu dipnotlarda detaylı olarak yer almaktadır.

## KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az %5'ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilâve etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimiz 2024 yılında 978.141.000 TL (Brüt) kâr payı dağıtılmasına karar vermiş olup 2023 yılında nakden dağıtılan 556.800.000 TL (Brüt) kâr payı avansı mahsup edildikten sonra kalan 421.341.000 TL (Brüt) tutarındaki kısım ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bu süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılında 1 defa toplanmış, 6 adet rapor hazırlanmış olup Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

### RİSK YÖNETİM POLİTİKASI, UYGULAMALARI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Potansiyel risklerin kontrol altına alınması ve sürdürülebilir büyümenin tesis edilebilmesi açısından, şirketimizin etkin bir risk yönetimi stratejisine sahip olması büyük önem arz etmektedir.

Holding bünyesinde yer alan müesseselerin kullandığı ham maddeler kapsamında kömür ve çelik fiyatları, faiz oranları, nakit akışı ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ile karşı taraf kaynaklı risklerin minimum Seviyelere indirilmesi ve olası şoklara karşı makul derecede güvence sağlanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda takip edilen başlıca risk parametreleri:

- Piyasa Riski:** Ana girdilerdeki fiyat volatilitesi
- Kredi Riski:** Kredi öz kaynak oranının gözetilmesi
- Kur Riski:** Ana para ve faizlerdeki kur oynaklığı
- Likidite Riski:** Cari oranın kabul edilebilir limitlerde tutulması

Risk Korunma işlemleri politikasının bütünü kurumsal internet sitesinde <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsalyonetim/riskten-korunma-politikasi/> adresinde bütün paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Riskten Korunma İşlemleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin periyodik çalışmaları çerçevesinde takip gerçekleştirmektedir.



## YÖNETİM KURULU

### Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

		Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İzzet Garih	Başkan	27.05.2024	27.05.2025
Vedat Aksel Alaton	Başkan Vekili	27.05.2024	27.05.2025
Ümit Nuri Yıldız	Üye, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	27.05.2024	27.05.2025
Leyla Alaton	Üye	27.05.2024	27.05.2025
Niv Garih	Üye	27.05.2024	27.05.2025
Ayhan Yavrucu	Üye	27.05.2024	27.05.2025
Lale Ergin	Bağımsız Üye	27.05.2024	27.05.2025
Nihak Mashaki Seçkin	Bağımsız Üye	27.05.2024	27.05.2025
İzzet Cemal Kışmir	Bağımsız Üye	27.05.2024	27.05.2025

Yönetim Kurulunda 3 bağımsız üye vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Kurumsal Yönetim Komitesi bağımsız üyelik için üç aday göstermiş olup adayların bağımsızlık kriterini taşıyıp taşımadığı hususunu değerlendirmiş ve değerlendirme sonuçlarını 16.01.2024 tarihinde bir rapor halinde Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları alınmış olup, ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum olmamıştır.

Bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

**Adı Soyadı: LALE ERGİN**

**Tarih: 15.01.2024**

## Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

**Adı Soyadı: İZZET CEMAL KİŞMİR**

**Tarih: 15.01.2024**

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

**Adı Soyadı: NİHAL MASHAKİ SEÇKİN**

**Tarih: 15.01.2024**

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri, görev süreleri ve Şirket dışındaki görevleri Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde ve Şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır. Mükerrerliğe yol açmamak için burada tekrar yer verilmemiştir.

### Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üç ayda bir olmak üzere her üç aylık periyodun kapanışını takip eden otuz (30) gün içinde ve Şirketin işleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi belirler, toplantıdan 3 gün önce bütün üyelere gönderir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir.

Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur. Yönetim Kurulunun her üyesinin bir oy hakkı vardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu toplantılarında ilişkili Yönetim Kurulu üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı esas sözleşmede bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu dönem içinde 37 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 2 tanesine birer üye mazereti nedeniyle katılmamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

2024 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ve önemli nitelikte işlem yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.

### YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelerin tamamı icracı olmayan üyelere oluşturmaktadır.

Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN, Komite Üyeliklerine üye İzzet GARIH, üye Vedat Aksel ALATON ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Direktörü Özgür KALYONCU seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılında 4 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kuruluna rapor sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Komitenin çalışma esasları gözden geçirmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri biriminin çalışmalarının gözetimini yapmıştır.
- Şirketin performans değerlendirme sistemini gözden geçirmiştir.
- Yönetim Kurulunun çalışma esasları gözden geçirmiş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulamasını değerlendirmiştir. Yapılan değerlendirmede Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hakkında bilgi alınmıştır.

- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye Lale ERGİN, Komite Üyeliklerine üye İzzet GARIH ve üye Vedat Aksel ALATON seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılında 1 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 6 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında çalışmalar yapmıştır.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komitenin Başkanlığına Bağımsız Üye İzzet Cemal KİŞMİR, Üyeliklerine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2024 yılında 6 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite;

- Şirket yönetimi, bağımsız denetim firması ve iç denetçilerin düzenlemiş olduğu raporları değerlendirmek sureti ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim firmasının seçimi ve bu firmadan alınacak hizmetler komitenin ön onayından geçtikten sonra bağımsız denetim firması önerisini yönetim kuruluna sunmuştur.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablolarını, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini de alarak kendi değerlendirmeleri ile birlikte yönetim kurulunun onayına sunmuştur.
- Bağımsız denetim şirketi faaliyetlerini gözden geçirmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hüküm gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevini yapmıştır.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma platformda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimiz internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulunun yapılması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı 3 kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

### YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Pay sahipleri ile ilişkiler konusundaki faaliyetler Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından sürdürülmekte ve doğrudan Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Sn. Alpaslan Serpen'e bağlı olarak çalışılmaktadır.

Özgür KALYONCU Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak 12.06.2019 tarihinde göreve başlamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak da görevlendirilmesi sağlanmıştır. Söz konusu gelişme aynı tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulmuştur. Özgür KALYONCU Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Dönemsel olarak yenilenen bilgilendirme materyalleri ve sunumu tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlama ve faaliyetler hakkında sunum yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte 2 kez sunum yapmıştır.

### İletişim Bilgileri

Tel: (0212) 310 33 00

Faks: (0212) 260 71 78 - (0212) 227 04 27

E-mail: Alarkoinvestorrelation@alarko.com.tr

ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İzzet Garih	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Vedat Aksel Alaton	-
Ümit Nuri Yıldız	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Leyla Alaton	Alvimedica Yönetim Kurulu Üyeliği, Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Niv Garih	Alarko Carrier Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ayhan Yavrucu	-
Lale Ergin	Turcas Petrol, Mondi Corrugated Türkiye ve Logo Yazılım Yönetim Kurulu Üyelikleri
Nihal Mashaki Seçkin	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Mega Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelikleri
İzzet Cemal Kışmır	BNP Paribas Cardif Genel Müdürü

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır.

### Temel İnsan ve Organizasyon Politikamız;

"Kurum kültürümüze uygun, bağlılığı ve yetkinliği yüksek insan kaynağımızı en etkin şekilde değerlendirerek kurumun vizyoner ve stratejik hedefleri doğrultusunda yönlendirmek, uluslararası standartlarda İK süreç ve sistemleri ile bireysel ve kurumsal performansı sürekli olarak geliştirmek ve "potansiyeli tecrübemizle açığa çıkarmaktır."

### İnsan Kaynakları Değerlerimiz;

**İnsana Saygı:** Her bir insanı bir değer olarak görüyoruz, "İnsana Saygı" ilkesinin tüm değerlerimizin merkezi olduğuna inanıyoruz.

Biliyoruz ki temelinde "İnsana Saygı" olan organizasyonlar her daim başarılı olurlar.

**İnsan Mutluluğu:** Başarının temelinde "İnsan Mutluluğu"nun yer aldığına inanıyor; organizasyonların mutlu insanlarla her süreci başarıyla yönetebileceğine inanıyoruz.

**Başarma Tutkusu:** Köklerimizden ve tarihimizden aldığımız ilham ve güç ile her yeni doğan günde yeni hedeflere içimizdeki "Başarma Tutkusu" ile koşuyoruz.

**Değişim:** Değişimin bir olgu değil bir yolculuk olduğuna inanıyor, her gün işimizi, yetkinliklerimizi, kendimizi ve ekiplerimizi bu yolculukta geliştirmek adına mükemmele erişebilme motivasyonu ile çalışıyoruz.

**Etik İlkeli Yönetim:** Adil, şeffaf ve hesap verebilir bir insan ve organizasyon yönetiminin önemini farkındayız. "Etik İlkeli Yönetim" anlayışının tüm süreçlerimizin temeli olduğuna inanıyor; yerel ve global yasalara, değerlere uygun bir şekilde süreçlerimizi yönetiyoruz.

Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle "Altın Rozet" verilmekte, düzenlenen "Buluş Ödülü" yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevesi asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayımlanan Politikamız Kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve "www.alarko.com.tr" web sitelerinde yayınlanmaktadır. Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Topluluk İcra Kurulu Başkanı ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen bilinen veya kuşkuyla ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleyerek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir.

Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereklerini yerine getirmek,
- Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
- Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
- Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda iş birliği yapmak,
- Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmaları sürdürmek,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
- Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.



## MALİ GÖSTERGELER

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre, mali göstergeler aşağıdaki gibidir.

Mali Göstergeler	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	1,02	1,19
Likidite Oranı	0,81	0,99
Nakit Oranı	0,46	0,25
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,31	0,26
Aktif Toplamı (TL)	93.937.057.028	85.701.647.867

2024 faaliyet dönemi ile ilgili temel rasyolar incelendiğinde, Şirketimizin net çalışma sermayesinin yeterli olduğu, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarının tamamını nakit veya kısa sürede nakde dönüştürülmesi mümkün olan iktisadi kıymetlerle ödeyebileceği görülmektedir. Şirketin özkaynakları 64.702.582.442 TL olup borçlarını karşılayabilecek durumdadır. Şirketin finansal yapısı faaliyetlerinin devamı açısından yeterli olup bu konuda alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli gelişme sağlanmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

#### İstihdam

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2024 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1.862 beyaz yakalı, 3.944 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5.806 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 887 elemana iş imkânı sağlanmıştır.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

#### Eğitim

2024 yılında 204.973 insan/saat eğitim yapılmıştır. Personelimizin eğitim ihtiyaçları doğrultusunda Şirket içinde teknik, mali, idari ve bilgisayar eğitimi seminerleri düzenlenmiş, şirket dışında tanınmış eğitim kuruluşlarının organize ettiği seminerlere ilgili personelimizin katılımı sağlanmıştır.

Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

#### İşçi - İşveren İlişkileri ve Sağlanan Haklar

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, iş görenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkânlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır.

Grup şirketimiz Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2023 - 31.08.2025 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 17.01.2024 tarihinde imzalanmıştır.

#### Alarko Eğitim - Kültür Vakfı

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2024 - 2025 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 32 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 25 öğrenciye, başarılı ve bursa ihtiyacı olan 53 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 2.200'e yakın yüksek öğrenim ve 1.600'e yakın orta öğrenim bursu olmak üzere 3.800 öğrenciye burs verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, çeşitli kültür ve sanat etkinliklerine katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, önde gelen bilim ve kültür vakıflarıyla iş birliğine devam etmektedir.

## HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; Tarım ve seracılık sektöründe faaliyet göstermek üzere 250.000 (Tam TL) sermayeli bir anonim şirket kurulmasına ve söz konusu şirkete 250.000 (Tam TL) ile iştirak edilmesine karar verildiği 19 Şubat 2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu şirket, "Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 24 Şubat 2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Bağlı Ortaklıklardan Alfor Aviation and Technical Services Limited Yönetim Kurulu tarafından; Havaçılık sektöründe faaliyet göstermek üzere 18.000.000 (Tam TL) sermayeli bir anonim şirket kurulmasına ve söz konusu şirkete 18.000.000 (Tam TL) ile iştirak edilmesine karar verildiği 27 Kasım 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu şirket, "Alfor Havaçılık ve Teknik Hizmetler Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 24 Şubat 2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 29 Mayıs 2024 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 30 Aralık 2024 ile 8 Ocak 2025 tarihleri arasında toplam 1.242.657 adet paya isabet eden 17.818.715 (Tam TL)'lik ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemle birlikte Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu ALARK payları 9.950.000 adede ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı % 2,287'dir. 8 Ocak 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

## FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10.03.2025

KARAR SAYISI: 964

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

1 - Ortaklığın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan ve 31.12.2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları tarafımızdan incelenmiştir.

2 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Ortaklığın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

**İzzet Cemal KİŞMİR**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

**Nihal MASHAKİ SEÇKİN**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

**Ümit Nuri YILDIZ**  
İcra Kurulu Başkanı

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 11.03.2025  
KARAR SAYISI: 965

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

1 – Ortaklığımızca hazırlanan ve BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan 2024 yılına ait konsolide faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiştir.

2 – Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporu önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3 – Faaliyet raporu için gelişimi ve performansını ve Ortaklığın finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

**İzzet Cemal KİŞMİR**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

**Nihal MASHAKİ SEÇKİN**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

**Ümit Nuri YILDIZ**  
İcra Kurulu Başkanı

## Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II No:14.1 Sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2024 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 2.092.525.630 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 335.253.540 TL kontrol gücü olmayan paylar ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 1.757.272.090 TL'dir.

- Önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasını,
  - Net dönem kârına 3.206.885 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 1.760.478.975 TL'nin %64,24'üne tekabül eden 1.131.000.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını,
  - Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasını,
  - Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
  - Kâr payı dağıtımına 17.04.2025 tarihinde başlanmasını,
- teklif ediyoruz.

**Yönetim Kurulu**

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu madde kapsamında işlem yoktur.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					Menfaat sahipleri politikası KAP'ta açıklanmış ve Alarko Holding kurumsal web sitesinde paydaş bilgisine sunulmuştur.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı konusunda Alarko İstikbal Kulübü bulunmaktadır. Düzenli anket uygulamalarıyla talepler alınmakta ve uygulamaya konulmaktadır. Ek olarak Liderlik okulu vb. uygulamalarla çalışanlar yöneticilik yetkinliğine sahip olmak için hazırlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Yönetim Kurulumuzda 3 kadın üye yer almakta olup, aday belirleme süreci kapsayıcılık ve yetkinlik kriterlerini gözeterek belirlenmektedir. Gelecek dönemde üyelerin yetkinliklerini de göz önünde bulundurarak çeşitlilik ve kapsayıcılık yönünden bu ilkeye uyum düzeyini artırıcı bir politika geliştirilmesi hususunda çalışma yapılmaktadır. Alarko Holding Kurumsal Web sitesinde Yönetim Kurulunda Kadın Politikası tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					Yönetim Kurulu çalışma esaslarımız uyarınca her yönetim kurulu üyesinin toplantılara katılımı fiziksel veya elektronik toplantı yöntemiyle katılımı esastır.
4.4.2 - Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.4 - Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamış, aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmamıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Oluşturulan Komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler tarafından danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. Ancak kişi bazında açıklama yapılmamıştır.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	80 adet fiziki, 56 adet sanal toplantı
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi atanması talebi Esas Sözleşme'mizde ayrıca düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438 inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. 2024 yılında bu yönde bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1280103">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1280103</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/bagis-ve-yardim-politikasi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/bagis-ve-yardim-politikasi/</a>
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1154479">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1154479</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde no: 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 ve 54
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	-
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%17,68
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/kar-dagitim-politikasi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/kar-dagitim-politikasi/</a>
Yönetim Kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim Kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

## Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
27.05.2024	0	%69,39	%63,30	%6,09	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar/</a>	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar/</a>	-	0	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1291421">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1291421</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

## 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/</a>
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi/</a>
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

## 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adı	Yönetim Kurulu - Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu / Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numaraları veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numaraları veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numaraları veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler - Sayfa 82, 3. madde
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numaraları veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu - Sayfa 25, 10. madde
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numaraları veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler - Sayfa 82, 7. madde
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numaraları veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numaraları veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Sosyal ve Endüstriyel Faaliyetler

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/tazminat-politikasi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/tazminat-politikasi/</a>
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Özgür Kalyoncu - 0212 310 33 00 - ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-

#### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Halefiyet planı Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

#### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-davranis-kurallari-ve-calisma-prensipleri/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-davranis-kurallari-ve-calisma-prensipleri/</a>
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/</a>
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

### 4. YÖNETİM KURULU-I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	01.04.2024
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	-
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim Kurulu Başkanının adı	İzzet GARIH
İcra başkanı / genel müdürün adı	Topluluk İcra Kurulu Başkanı - Ümit Nuri YILDIZ
Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/yonetim-kurulunda-kadin-politikasi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/yonetim-kurulunda-kadin-politikasi/</a>
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	3 - %33,33

## Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı / Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
İzzet GARİH	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Vedat Aksel ALATON	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Ayhan YAVRUCU	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	31.03.1986	-	-	-	-
Leyla ALATON	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.03.2002	-	-	-	-
Niv GARİH	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30.04.2014	-	-	-	-
Ümit Nuri YILDIZ	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	14.07.2020	-	-	-	-
İzzet Cemal KIŞMİR	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27.05.2024	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Nihal MASHAKİ SEÇKİN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	09.01.2023	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Lale ERGİN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16.05.2023	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

## 4. YÖNETİM KURULU-II

## 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	37
Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%99
Yönetim Kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim Kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	-

## 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198410">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198410</a> , <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/229346">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/229346</a> , <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/890305">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/890305</a>

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı- Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Özgür Kalyoncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Denetim Komitesi	-	İzzet Cemal Kışmır	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Lale Ergin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

## YÖNETİM KURULU-III

## 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize ilişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize ilişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize ilişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.

## 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalar/ucret-belirleme-politikasi">http://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalar/ucret-belirleme-politikasi</a>
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize ilişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%75	%25	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%33	1	6

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk şirketleri Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer almaktadır. Bunun yanı sıra Alarko Holding kurumsal web sitesinde yer alan Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk bölümlerinde bilgi ilgili paydaşların değerlendirilmesine sunulmaktadır. Paylaşılan bilgiler kapsamında iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

### A. Genel İlkeler

Alarko Holding A.Ş., sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında politika geliştirme süreçlerine 2020 sonu itibarıyla başlamıştır. Bu kapsamda ilk önce hem Holding hem de Topluluk şirketlerinde takip edilen hususlar, politikalar, prosedürler ve üye olunan inisiyatiflerin toplanması suretiyle bir envanter çalışması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu onayı ile Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Envantere yer alanlar göz önünde bulundurularak, önemlilik çalışmalarının başlanması akabinde bir zaman çizelgesinde kilit performans göstergelerinin oluşturulması ve Kısa - Orta ve Uzun vadeli stratejilerin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

Topluluk şirketlerinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamında kalite yönetim standartları ve sertifikasyonlarından ISO 9001 Kalite ISO 14001 Çevre Yönetimi, ISO 18001 ve ISO 50001 alınmış olup, düzenli takip edilmekte ve kilit performans göstergeler bazında yönetime periyodik sunumlar yapılmaktadır. Topluluk şirketlerimizde çevre yönetim sistemleri periyodik olarak "Yönetimin Gözden Geçirilmesi Toplantıları" kapsamında raporlanmaktadır. Yılda 1 defa kalite yönetim sistemi raporu hazırlanarak, yönetim kurulu ile paylaşılır.

A2. numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında hem Holding hem de iştiraklerde Sürdürülebilirlik komiteleri kurulmuş düzenli toplantı ve raporlama yapma sistematigi kurulmuştur. Kilit performans göstergeleri üzerinde geçmiş veriler ve gelecek beklentileri oluşturulmuş ve düzenli takibi gerçekleştirilmiştir.

A3.1., A3.2.,A3.3., A3.4 ve A3.5 numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri sürdürülebilirlik raporunda yer verirken, uzun vadeli hedeflerini paylaşmıştır. Faaliyetlerin ve önceliklendirilmiş konuların (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumu hakkında bilgi verilmiştir. Hazırlanan 2. Sürdürülebilirlik Raporunda (Alarko Holding 2023 Sürdürülebilirlik Raporu) bir önceki sürdürülebilirlik raporunun kapsamı uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleri ve standartlarına (WEPs, UNGC CoP, TCFD, GRI vb.) uyumlu olacak şekilde zenginleştirilmiştir. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odağında risk ve fırsat analizlerinin de yer aldığı raporda sürdürülebilirlik odağında yapılan uygulamalar detaylandırılmıştır.

A4.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; rapor hazırlık esnasında Bağımsız 3.taraflara doğrulama gerçekleştirilmemiştir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) zorunluluğu kapsamında belirlenen ÇSY Kilit Performans Göstergelerinin bağımsız üçüncü tarafça doğrulanması planlanmaktadır.

### B. Çevresel İlkeler

Alarko Holding için sürdürülebilirlik uzun vadeli bir değer yaratma aracıdır. Stratejimizin Gezegen başlığı altında, insanlığın önündeki en belirgin krizlerden birisi olan iklim değişikliği ve ekosistem restorasyonu konularını önceliklendirilmiştir. 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı salımına sahip olma vizyonu ortaya koyulmuştur. Bunun yanında Grup olarak salımlar yıllık hedeflerle de takip edilmektedir. Gezegenin sağlığını yeniden sağlamaya olan gereksinimden yola çıkarak ekosistem restorasyonu başlığı altında biyoçeşitlilik ve su konularında hedefler belirlenmiştir. Buna göre her yıl net kârın belirli bir bölümü ekosistem ve biyoçeşitlilik koruma projelerinin yatırıma ayrılırken, süreçlerde kullanılan su tüketimini 2030 yılına kadar %50 oranında azaltma hedeflenmektedir.

Alarko Holding A.Ş., tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla belirlediği temel ilkeleri tüm çalışanları ve yan sanayii ile birlikte benimsemekte ve uygulamaktadır. Temel ilkelere Faaliyet Raporu'nun "Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk" bölümünde yer verilmiştir.

Alarko Holding A.Ş. Topluluk şirketleri Entegre Yönetim Sistemlerinin bir paydaşı olarak TSE-ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi'ne sahiptir. Çevre yönetimi ve bu yöndeki taahhütler uluslararası çevre yönetim sistemlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

TSE-ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı doğrultusunda kendi çevre yönetim sistemleri kurmuş ve bağımsız denetim gerçekleştiren TSE'den sertifika alınarak ve süreklilik sağlanmıştır.

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Sanayi ve Ticaret iş kolunda Sosyal Politika, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği geleneklerine ISO 50001, ISO 45001 Standartları ile uyum göstermektedir.

Turizm Grubumuzda ISO 18001, Güvenli Turizm Sertifikası, Sıfır Atık Temel Belgesi, Mavi Bayrak Belgesi, HACCP Altın Sertifika ve Travelife Gold belgelerine sahip olup, düzenli denetimden geçmekte ve uyum sağlamaktadır.

B3 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Alarko Holding'in 2023 yılı boyunca kaydettiği sürdürülebilirlik performansı detaylı bir şekilde 2023 Sürdürülebilirlik Raporunda ele alınmıştır. Raporlama kapsamında taahhüt, enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, arazi geliştirme ve yatırım grubu şirketlerimize dair bilgiler paylaşılmıştır. Taahhüt Grubunun şantiye faaliyetleri, Turizm Grubu'ndaki Cinecity ve Sanda Spa, Tarım Grubu'nun ise gübre, gıda işleme ve tohum ıslahı operasyonları raporlama kapsamında yer almamaktadır. İlerleyen yıllarda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) zorunluluğu kapsamında raporlama kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

B4 numaralı ilkeye ilişkin olarak; şirket bünyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma konusunda aktif görev almakta ve periyodik olarak iki ayda bir kere toplanarak Topluluk İcra Kurulu Başkanı/CEO'ya raporlama yapmaktadır. Bu komite, Alarko Holding'in sürdürülebilirlik stratejilerini ve hedeflerini belirleyerek, bunların uygulanmasını ve izlenmesini sağlamaktadır. Alarko Holding bünyesindeki sürdürülebilirlik yönetişimi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetki ve sorumluluğunda yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, doğrudan İcra Kurulu Başkanı'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmekte ve önceden belirlenmiş gündem maddeleri ile toplanmaktadır. Komite, sürdürülebilirlik hedefleri konusundaki ilerlemeleri, yatırım gündemine alınacak konuları ve grup şirketlerinin sürdürülebilirlik performanslarını takip etmekte, gerektiğinde Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bilgi sunmaktadır.

B6,7,8 numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding'in sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yürütülen projeler ve uygulamalar, şirketin çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirmesine önemli katkılar sağlamaktadır. Enerji verimliliği projeleri, atık yönetimi uygulamaları ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı gibi alanlarda çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Bu projeler, şirketin çevresel etkilerini minimize etmeyi ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.

B9 numaralı ilkeye ilişkin olarak Üyelikler ve İmzacısı Olunan Kuruluşlara son yayımlanan sürdürülebilirlik raporunda yer verilmiştir.

B10, 11 ve 12 numaralı ilkelere ilişkin olarak, 2024 yılında yapılan hesaplamalarda bir önceki yılki veriler gözden geçirilmiş ve hesaplamalar yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda veri kalitesi ve hassasiyeti en yüksek olan 2023 yılı sonuçları raporda paylaşılmıştır.

### C. Sosyal İlkeler

Alarko Holding A.Ş.'de görev alacak tüm çalışanlarla yapılan iş sözleşmesinde ve insan kaynakları prosedürlerinde hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyum sağlanmaktadır. İşe alımda fırsat eşitliği, tabi olunan mevzuat kapsamındaki politikalar ile uygulanmaktadır. Ayrımcılığa, eşitsizliğe, insan hakları ihlallerine, çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve İş Kanunu'nda belirtilen şekilde uygun şartlar sağlanmaktadır.

Bütün Topluluk şirketlerimiz TS EN 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi ile belgelendirilmiştir. İSG Politikamız mevcuttur. Aylık iş kazaları İSG Birimi tarafından raporlanmaktadır. İSG risk analizleri yapılmaktadır. Aylık İSG kurul toplantıları da üst yönetim katılımı ile gerçekleşmektedir.

Kişisel verilerin korunmasına dair süreç ve politikalar oluşturulmuş olup, düzenli olarak güncellenerek kontrol edilmektedir.

Bütün Topluluk şirketlerimizde müşteri memnuniyetine önem verilerek Müşteri Anket Formu kullanılmakta olup, her yıl düzenli olarak müşterilere gönderilerek memnuniyetleri ölçülür ve gerekli görüldüğünde ivedilikle aksiyon alınır.

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar ve prensipler Faaliyet Raporu'nun "Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" başlığı altında paylaşılmaktadır.

### D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Sürdürülebilirlik kurumsal yönetim stratejisinde odak noktasındadır.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri tüm Topluluk şirketlerinde desteklenmekte ve aktif görev alınmaktadır. Bu kapsamda Gruplarımız arasında ağaçlandırma projeleri düzenlenmekte, kadın kooperatifleri desteklenmektedir. KalDer üyeliğimiz çerçevesinde EFQM mükemmellik modeli uygulanmaktadır. Topluluk şirketlerimizden Alarko Carrier'da SA 8000 Sosyal Sorumluluk (Social Accountability) Sertifikası da 2005 yılında alınmış olup 2014 yılında yenilenmiştir.

Rüşvet ve yolsuzlukla ilgili olarak disiplin prosedürü uygulanmaktadır.



## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>A. Genel İlkeler</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X			Şirketin risk yönetim stratejisinde, piyasa riski, kredi riski, kur riski ve likidite riski gibi finansal risklerin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetsel risklerin de etkin bir şekilde yönetimi kritik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 75-90
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Kurumsal Yönetim gerekliliklerine de uyumlu şekilde politikalar düzenlenmiştir. Buna ek olarak Sorumlu İletişim Politikası hazırlanmıştır. İlerleyen dönemler hazırlanan diğer politikalar halka açık şekilde paylaşılacaktır.	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar <a href="#">Politikalar   Alarko Holding</a> <a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/</a>
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Gezegen, İnsan ve Kültür, Dijital Dönüşüm ve İnovasyon konu başlıkları altında hedefler belirlenmiştir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 103
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X			KAP'ta duyurulmuştur.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 96-100
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X			Yönetim Kuruluna raporlanmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> 99,98
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Yıllık bazda uygulamalar ve eylemler rapor kapsamında paylaşılmaktadır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X	2024 yılında yapılan hesaplamalarda bir önceki yılki veriler gözden geçirilmiş ve hesaplamalar yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda veri kalitesi ve hassasiyeti en yüksek olan 2023 yılı sonuçları raporda paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 211-220
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			Yıllık bazda uygulamalar ve eylemler rapor kapsamında paylaşılmaktadır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1		X				Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu
A3.2			X		Alarko Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda 2023 yılında ortaya koyduğu sürdürülebilirlik öncelikleri, hedefleri ve performansı ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) hangi alanlarda katkı sağlandığının anlatımını içermektedir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruebilirlik-raporu.pdf</a>
A3.3				X	Bulunmamaktadır	
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1		X			Rapor hazırlık esnasında Bağımsız 3.taraflara doğrulama gerçekleştirilmemiştir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) zorunluluğu kapsamında belirlenen ÇSY Kilit Performans Göstergelerinin bağımsız üçüncü tarafça doğrulanması planlanmaktadır.	
<b>B. Çevresel İlkeler</b>						
B1		X			Grup şirketlerimizde ISO 14001 belgemiz mevcuttur.	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu  <a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 222
B2		X			Alarko Holding'in 2023 yılı boyunca kaydettiği sürdürülebilirlik performansı detaylı bir şekilde 2023 Sürdürülebilirlik Raporunda ele alınmıştır. Raporlama kapsamında taahhüt, enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, arazi geliştirme ve yatırım grubu şirketlerimize dair bilgiler paylaşılmıştır. Taahhüt grubunun şantiye faaliyetleri, turizm grubundaki Cinecity ve Sanda Spa, tarım grubunun ise gübre, gıda işleme ve tohum ıslahı operasyonları raporlama kapsamında yer almamaktadır. İlerleyen yıllarda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) zorunluluğu kapsamında raporlama kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 4
B3	A2.1'de verilmiştir.	X				

İlke	Uyum Durumu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B6	A2.4'te verilmiştir.	X					
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Üyelikler ve İmzacısı Olunan Kuruluşlara son yayımlanan sürdürülebilirlik raporunda yer verilmiştir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 221
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			X		2024 yılında yapılan hesaplamalarda bir önceki yılki veriler gözden geçirilmiş ve hesaplamalar yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda veri kalitesi ve hassasiyeti en yüksek olan 2023 yılı sonuçları raporda paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 211-220
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			2024 yılında yapılan hesaplamalarda bir önceki yılki veriler gözden geçirilmiş ve hesaplamalar yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda veri kalitesi ve hassasiyeti en yüksek olan 2023 yılı sonuçları raporda paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 211-220
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Hedefler belirlenmiştir. Uygulamalar paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		İklim Kriziyle Mücadeleye Katkımız konu başlığı altında incelenmiştir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 143-157
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Hedefler belirlenmiştir. Uygulamalar paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke	Uyum Durumu	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı		
				Evet	Hayır
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X	Uygulamalar paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X	Gösterge kapsamlı olarak paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 218	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		X	Elektrik ve Su tüketimine dair bilgiler paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 218-219
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X		Uygulamalar paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24, 143-157
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X		Uygulamalar paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24, 143-157
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X	Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X		Uygulamalar paylaşılmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 16-24, 219
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X	Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X	Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X	Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X	Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	

İlke	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1			X		İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında Yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.2	X				İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.3		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C1.4			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik raporunda ise verilen eğitim süreleri ve iyileştirme programları hakkında bilgi verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim <a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 91-92
C1.5			X		Şirket içinde bütün çalışanların şikayet, geri bildirim ve yorum yapmalarını sağlayacak bilgi portalı sağlanmıştır. Intranet bu konulara uyumlu hale getirilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Kariyer ve Yasam
	X				Memnuniyet çalışmaları 2 yılda bir gerçekleştirilmektedir. İlgili verilere ve çalışmalara raporda yer verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Kariyer ve Yasam <a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 176-187

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Bilgiler kamunun dikkatine sunulmuştur.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 196
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			Bilgiler kamunun dikkatine sunulmuştur.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 216-217
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			KVK politikası oluşturulmuştur.	Alarko Kurumsal Web site / Hakkımızda/Kişisel Verilerin Korunması
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X			Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X			Sosyal sorumluluk kapsamında yapılan çalışmalar her yıl paydaşların bilgisine sunulmaktadır.	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/toplumsal-yatirimlar/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/toplumsal-yatirimlar/</a>
	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X			Katalog eğitimleri arasında zorunlu olarak alınmasına yer verilirken, yıllık değerlendirme ve gözden geçirme toplantıları ile stratejik aksiyon toplantıları düzenlenmektedir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 206-209
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X			Katalog eğitimleri arasında zorunlu olarak alınmasına yer verilirken, yıllık değerlendirme ve gözden geçirme toplantıları ile stratejik aksiyon toplantıları düzenlenmektedir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 178
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X			Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 104-105
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X			Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 4-5

İlke		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/ Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 221
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	Borsa İstanbul Endeks veri sağlayıcısı platformu üzerinden veriler girilmiş ve endeks kapsam geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Önceliklendirme analizlerinde iç ve dış paydaşların görüşleri ve fikirleri alınmış, stratejik hedefe dahil edilmiştir.	<a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 104-109
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	Alarko Kurumsal Web site/ Sürdürülebilirlik/ Sorumluluk  <a href="#">alarko-holding-2023-suerdueruelebilirlik-raporu.pdf</a> sayfa 205-209

## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

### Alarko Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, söz konusu komiteyi 2012 yılında kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten itibaren Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik her iki ayda bir defa olmak üzere toplam 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Alarko Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul,  
10 Mart 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.**  
Member, BDO International Network





## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



BDO Türkiye  
Tel : +90 212 365 62 00  
Fax: +90 212 365 62 01  
e-mail: bdo@bdo.com.tr  
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Tic.Sicil Numarası : 254683  
Mersis Numarası : 0291001084600012  
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4  
34398 Sarıyer / İstanbul

Alarko Holding Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na;

### 1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluk'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik ilkelere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluk'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 Nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluk'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluk'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Topluluk'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Topluluk'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluk'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

İstanbul,  
11 Mart 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.**  
Member, BDO International Network





**ALARKO HOLDİNG A. Ő.**  
**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE**  
**SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLAR**  
**VE BAĞIMSIZ DENETĐİ RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

Bağımsız denetçi raporu	121
Konsolide finansal durum tabloları	126-127
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları	128
Konsolide özkaynaklar değişim tabloları	129
Konsolide nakit akış tabloları	130
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	131-241



## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alarko Holding Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na;

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluk'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Hasılatın Kaydedilmesi</b></p> <p>Topluluk hasılatını inşaat ve taahhüt, sanayi, ticaret, enerji, turizm ve tarım sektöründeki faaliyetlerden elde etmektedir.</p> <p>Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca Topluluk'un performans yükümlülüklerinin gerçekleşmesi ve buna bağlı olarak ürün ve hizmetler üzerindeki kontrolün alıcıya devredilmesi sonucunda konsolide finansal tablolara alınır. Topluluk devam eden inşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin olarak hasılat ve maliyetin belirlenmesinde tamamlanma yüzdesi yöntemi uygulamaktadır. Tamamlanma yüzdesinin ve toplam proje maliyetinin belirlenmesinde önemli varsayımlar kullanılmaktadır.</p> <p>Hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki önemi ve toplam proje maliyetinin ve tamamlanma yüzdesinin belirlenmesinin önemli tahminler içermesi nedeniyle, hasılatın kaydedilmesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 27'de sunulmuştur.</p>	<p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıda belirtilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yönetimin hasılatı tam ve doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulama etkinliği test edilmiştir.</li> <li>- Hasılat analitik olarak test edilmiştir.</li> <li>- Hasılat örneklem bazında faturalarla test edilmiştir.</li> <li>- Maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin kontrolün alıcıya devredilip edilmediği ve konsolide finansal tablolara tam ve doğru olarak kaydedilip kaydedilmediği değerlendirilmiştir.</li> <li>- İnşaat projelerinde, tamamlanma yüzdesi yöntemi ile muhasebeleştirilen hasılatı etkileyen tahmini tamamlanma maliyeti ve yönetimin varsayım, beklenti ve yargılarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Alacak bakiyelerine örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li> <li>- Alacakların tahsil edilebilir nitelikte olduğunun güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi amacıyla bilanço tarihi sonrası tahsilatlar denetlenmiştir.</li> <li>- Hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları sonucunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Değerlemesi</b></p> <p>Topluluk, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri mesleki yeterliliğe sahip ve SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından piyasa değeri kullanılarak belirlenmiştir. İlgili yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde "gelir indirgeme", "emsal karşılaştırma" ve "maliyet yaklaşımı" yöntemleri kullanılmıştır.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin Topluluğun toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 16'da sunulmuştur.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesine ilişkin testler ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Topluluk Yönetimi tarafından atanan değerlendirme kuruluşlarının, mesleki yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporlarında değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan değerlendirme yöntemlerinin, tahmin ve varsayımlarının makul olup olmadığı birim denetçisinin uzmanları ve değerlendirme uzmanlarımız tarafından değerlendirilmiştir.</li> <li>- Topluluk Yönetimi ve birim denetçileri ile görüşmeler yapılmıştır.</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları sonucunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluk'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluk'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Topluluk'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluk'un sürekliliğini sona erdirebilir.





- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

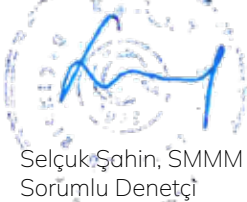
- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

İstanbul,  
10 Mart 2025

### BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member, BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM  
Sorumlu Denetçi

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHLİ  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR		Cari dönem	
		Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş
Dipnot		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>19.439.811</b>	22.674.861
Nakit ve nakit benzerleri	5	8.736.474	4.726.769
Finansal yatırımlar	6	4.779.880	9.316.566
Ticari alacaklar		1.878.332	4.228.632
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 36	397.759	36.466
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	1.480.573	4.192.166
Diğer alacaklar		71.648	28.945
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9, 36	31.700	1.226
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	39.948	27.719
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		24.647	529.788
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	24.647	529.613
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	12	-	175
Stoklar	10	1.413.841	1.594.028
Peşin ödenmiş giderler	11	1.162.877	1.185.066
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		106.523	115.962
Diğer dönen varlıklar	25	1.256.355	926.573
<b>Ara toplam</b>		<b>19.430.577</b>	22.652.329
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	17	9.234	22.532
<b>Duran varlıklar</b>		<b>74.497.243</b>	63.026.784
Finansal yatırımlar	6	4.028.696	2.535.125
Ticari alacaklar		165	212
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	165	212
Diğer alacaklar		192.077	139.799
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9, 36	187.369	135.053
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	4.708	4.746
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	43.052.722	41.310.451
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16	6.072.844	4.184.298
Maddi duran varlıklar	18	14.847.021	9.501.949
Kullanım hakkı varlıkları	20	858.479	851.376
Maddi olmayan duran varlıklar		1.477.450	1.365.921
-Şerefiye	21	608.024	650.001
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	19	869.426	715.920
Peşin ödenmiş giderler	11	1.521.984	815.181
Ertelenmiş vergi varlığı	34	2.324.300	2.137.626
Diğer duran varlıklar	25	121.505	184.846
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>93.937.054</b>	85.701.645

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHLİ  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>19.033.365</b>	<b>19.008.088</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	7	7.435.629	7.157.796
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	470.246	228.658
Ticari borçlar		2.545.785	2.806.850
-İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 36	915.717	4.383
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	1.630.068	2.802.467
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	102.615	121.794
Diğer borçlar		7.162.895	6.430.819
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9, 36	6.745.690	6.239.803
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	417.205	191.016
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		447.415	1.124.664
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	441.560	1.107.953
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	5.855	16.711
Türev araçlar	13	-	7.657
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	398.858	860.150
Dönem karı vergi yükümlülüğü	34	377.794	204.297
Kısa vadeli karşılıklar		82.629	65.395
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	82.629	65.395
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	9.499	8
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>10.201.109</b>	<b>3.242.921</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	7	7.722.905	825.499
Diğer borçlar		724.264	845.951
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	724.264	845.951
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		582	207.071
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	-	206.467
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	582	604
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	15	28.900	40.275
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	313.342	492.791
Uzun vadeli karşılıklar		142.313	170.620
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	142.313	170.620
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	34	1.268.803	660.714
<b>Özkaynaklar</b>		<b>64.702.580</b>	<b>63.450.636</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>60.064.537</b>	<b>59.193.859</b>
Ödenmiş sermaye	26	435.000	435.000
Sermaye düzeltme farkları	26	5.736.580	5.736.580
Geri alınmış paylar (-)	26	(1.141.430)	(869.010)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	26	(1.536)	(1.536)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	21	(425.944)	-
Pay bazlı ödemeler (-)		(53.394)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		(93.949)	(109.865)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		(93.949)	(109.865)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		3.304.520	2.873.381
- Yabancı para çevrim farkları		3.304.520	2.879.338
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)		-	(5.957)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	1.524.470	1.143.455
Ödenen kar payı avansları (-)		-	(991.423)
Geçmiş yıllar karları veya zararları	26	49.022.950	41.411.719
Net dönem karı veya zararı		1.757.270	9.565.558
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	26	<b>4.638.043</b>	<b>4.256.777</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>93.937.054</b>	<b>85.701.645</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2024	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2023
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	27	7.598.275	11.977.992
Satışların maliyeti (-)	27	(7.273.922)	(10.984.459)
<b>Brüt kar</b>		<b>324.353</b>	<b>993.533</b>
Genel yönetim giderleri (-)	28	(1.859.621)	(1.398.213)
Pazarlama giderleri (-)	28	(207.644)	(121.781)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(24.732)	(343)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	2.685.982	5.642.363
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	30	(1.041.615)	(1.061.649)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>		<b>(123.277)</b>	<b>4.053.910</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	3.815.977	2.618.447
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	31	(45.990)	(86.484)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	15	2.888.838	8.156.261
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)</b>		<b>6.535.548</b>	<b>14.742.134</b>
Finansman gelirleri	32	922.245	532.245
Finansman giderleri (-)	32	(3.522.131)	(1.957.600)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	33	(1.214.879)	(3.471.454)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)</b>		<b>2.720.783</b>	<b>9.845.325</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	34	(628.259)	127.013
- Dönem vergi (gideri) / geliri	34	(484.459)	(720.501)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	34	(143.800)	847.514
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)</b>		<b>2.092.524</b>	<b>9.972.338</b>
<b>Dönem karı / (zararı)</b>		<b>2.092.524</b>	<b>9.972.338</b>
Dönem karının / (zararının) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar	26	335.254	406.780
- Ana ortaklık payları	35	1.757.270	9.565.558
<b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>		<b>4,102</b>	<b>22,245</b>
- Pay başına kazanç / (kayıp)	35	4,102	22,245
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>15.605</b>	<b>39.649</b>
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	24	20.851	(7.998)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(948)	55.761
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(4.298)	(8.114)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		(4.298)	(8.114)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>434.383</b>	<b>870.999</b>
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları		825.004	(114.554)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)		5.952	(424)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		(396.573)	985.977
<b>Diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>		<b>449.988</b>	<b>910.648</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>		<b>2.542.512</b>	<b>10.882.986</b>
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar		341.128	463.247
- Ana ortaklık payları		2.201.384	10.419.739

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Ödenmiş sermaye farkları	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Ortak kontrolde tabi teşebbüs işletmeleri	Karşılıklı iştirak sermaye bakiyelerinin etkisi	Pay bazlı ödemeler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir / (zararlar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Ödenen kar payı avansları	Geçmiş yıllar kar / (zararları)	Net dönem kar / (zararı)	Birleşmiş karlar	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmamış diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş karlar	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla	26	435.000	5.736.580	(417.365)	(1.536)			(150.453)	2.064.132	(5.533)	679.509	-	18.078.721	24.120.242	50.539.297	3.874.714	54.414.011			
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.880	-	24.106.362	(24.120.242)	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	39.399	815.206	(424)	-	-	9.565.558	10.419.739	463.247	10.882.986	-	-	-	-
Dönem kar / (zararı)		-	-	-	-	-	-	39.399	815.206	(424)	-	-	9.565.558	10.419.739	463.247	10.882.986	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönemde ödenen kar payı avansları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(991.423)	-	-	-	-	-	-	-	-
35		-	-	5.978	-	-	-	-	-	-	-	-	(291.476)	-	-	-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(457.623)	-	-	-	-	-	-	450.066	-	(450.066)	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış / (azalış)		-	-	-	-	-	-	1.189	-	-	-	-	(31.822)	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	26	435.000	5.736.580	(869.010)	(1.536)			(109.865)	2.879.338	(5.957)	1.143.455	(991.423)	41.411.719	9.565.558	59.193.859	4.256.777	63.450.636			
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	26	435.000	5.736.580	(869.010)	(1.536)			(109.865)	2.879.338	(5.957)	1.143.455	(991.423)	41.411.719	9.565.558	59.193.859	4.256.777	63.450.636			
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.028	991.423	8.519.107	(9.565.558)	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	15.958	422.199	5.957	-	-	1.757.270	2.201.384	341.128	2.542.512	-	-	-	-
Dönem kar / (zararı)		-	-	-	-	-	-	15.958	422.199	5.957	-	-	1.757.270	2.201.384	341.128	2.542.512	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ortak kontrolde tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35		-	-	219	-	-	-	-	-	-	-	-	(491.636)	-	-	-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(325.987)	-	-	-	-	-	-	325.987	-	(325.987)	-	-	-	-	-	-	-
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	53.394	-	-	-	(53.394)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış / (azalış)		-	-	(46)	-	-	-	(42)	2.983	-	-	-	39.580	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış / (Azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(129.833)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	26	435.000	5.736.580	(1.141.430)	(1.536)	(425.944)	(53.394)	(93.949)	3.304.520	-	1.524.470	-	49.022.950	1.757.270	60.064.537	4.638.043	64.702.580			

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari dönem 1 Ocak 2024 31 Aralık 2024	Gecmiş dönem 1 Ocak 2023 31 Aralık 2023
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>1.263.675</b>	<b>3.975.876</b>
<b>Dönem karı / (zararı)</b>		<b>2.092.524</b>	<b>9.972.338</b>
<b>Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>(1.180.775)</b>	<b>(271.871)</b>
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	<b>747.404</b>	602.729
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		<b>47.148</b>	21.619
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		<b>(364.143)</b>	(563.021)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		<b>1.589.426</b>	1.198.022
- Pay bazlı ödemeler ile ilgili düzeltmeler		<b>53.394</b>	-
- Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13,16	<b>(1.190.162)</b>	(628.748)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	15	<b>(2.888.838)</b>	(8.156.261)
- Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	34	<b>628.260</b>	(127.013)
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		<b>(899.708)</b>	(219.695)
- Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		<b>(5.294)</b>	(45.944)
- Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		<b>(405.701)</b>	(240.699)
- Parasal kayıp / kazanç ile ilgili düzeltmeler		<b>1.479.888</b>	7.890.729
- Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		<b>27.551</b>	(3.589)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(201.765)</b>	<b>(5.484.505)</b>
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	8	<b>2.305.785</b>	(381.984)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	9	<b>(94.981)</b>	19.601
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	12	<b>505.141</b>	(494.553)
- Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	<b>180.187</b>	677.424
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış / (artış)	11	<b>(684.614)</b>	(1.029.026)
- Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	8	<b>(244.750)</b>	270.575
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)	24	<b>(19.179)</b>	35.957
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	12	<b>(883.738)</b>	(834.218)
- Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	<b>556.995</b>	(1.085.976)
- Ertelemiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış (azalış)	14	<b>(640.741)</b>	(662.178)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		<b>(1.181.870)</b>	(2.000.127)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>709.984</b>	<b>4.215.962</b>
Alınan faiz	30	<b>901.328</b>	566.273
İştirakler, iş ortaklıkları ve/veya müşterek faaliyetlerin sermaye artırımına katılmadan kaynaklanan nakit çıkışları		-	(74.792)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	<b>(29.299)</b>	(52.834)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	22	<b>(7.375)</b>	(1.465)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)		<b>(310.963)</b>	(677.268)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(1.284.444)</b>	<b>(7.037.828)</b>
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışırlara ilişkin nakit çıkışları		<b>(1.173.220)</b>	(1.713.893)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		<b>(534.385)</b>	-
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		<b>5.004.081</b>	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	<b>(1.493.571)</b>	(7.024.191)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		<b>966.586</b>	269.461
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	18,19	<b>(6.309.121)</b>	(4.632.995)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		<b>8.834</b>	63.892
Alınan temettüleri		<b>2.246.352</b>	5.999.898
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>4.658.370</b>	<b>542.349</b>
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		<b>(325.987)</b>	(464.827)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	<b>9.957.406</b>	3.370.037
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	<b>(3.897.696)</b>	(896.342)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	<b>(31.172)</b>	(45.124)
Ödenen temettüleri		<b>(495.389)</b>	(1.386.525)
Ödenen faiz	7	<b>(548.792)</b>	(34.870)
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)</b>		<b>4.637.601</b>	<b>(2.519.603)</b>
<b>D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi</b>		<b>825.006</b>	<b>(114.554)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)</b>		<b>5.462.607</b>	<b>(2.634.157)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	5	<b>4.726.769</b>	<b>12.106.535</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi</b>		<b>(1.452.902)</b>	<b>(4.745.609)</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	5	<b>8.736.474</b>	<b>4.726.769</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### 1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, tarım, enerji, havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte "Alarko Topluluğu/Topluluk" olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Bağlı ortaklıklar (*):</b>			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,99	99,91
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,99	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	100,00	99,99
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Alım-Satım İthalat ve İhracat	100,00	99,94
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	51,23	51,20
Alsim - TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	99,99	99,91
Astana Su- Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini - Göl Arıtma Projeleri	99,99	99,91
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Tarım ve Gıda Üretim İşleme ve Al -Sat Hizmeti	100,00	100,00
Alarko Enerji A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	100,00	99,93
Garanti Koza - Alsim Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	99,99	99,91
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	100,00	99,94
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	99,99	99,91
AO Mosalarko (Rusya)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	51,23	51,20
Aktau Manasha Yol Projesi (Kazakistan) (***)	Karayolu Yapım Projesi	-	99,91
Aktogay Bakır Konsantre Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır İşleme Tesisi Dizayn, Tedarik ve İnşaat İşleri	99,99	99,91
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş. (Türkiye)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	99,99	99,91
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic. A.Ş. Astana No: 2 Şubesi (Kazakistan)	İnşaat ve Montaj İşleri	99,99	99,91
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. (Türkiye) (****)	İnşaat Tesisatı İşleri	-	50,15
Alsim Alarko S.R.L. (Romanya)	İnşaat	99,99	99,91
Saret KZ (Kazakistan)	İnşaat İşleri	100,00	100,00
Alsim Almaty Şubesi (Kazakistan) (****)	İnşaat İşleri	-	99,91
Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret Bükreş Şubesi (Romanya)	Karayolu Yapım Projesi	99,99	99,91
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	99,88	99,50

(\*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(\*\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(\*\*\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Bağlı ortaklıklar (*):</b>			
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	100,00	99,97
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Mikro Granül Gübre Üretimi	80,00	80,00
Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Gübre Üretimi ve Pazarlaması	100,00	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Gıda,Gıda İşletmeciliği	100,00	100,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. (Türkiye)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	100,00	100,00
Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım,Gıda,Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	-	100,00
Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım,Gıda,Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	-	100,00
Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	-	100,00
Alurla Jeotermal Sağlık Turizm A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	-	100,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Bitkisel İlaç Hammaddeleri	100,00	100,00
Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	-	100,00
Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Seracılık	-	100,00
Alziraa Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım, Seracılık	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. (Türkiye)	Tohum Islahı ve Üretimi	80,00	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş. (Türkiye) (**)	Bilgi Teknolojileri	100,00	-
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım	100,00	-
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	-
Samdi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	-
Jedi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	-
Mekredi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	-
Camser Tarım Gıda A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım, Seracılık	51,00	-
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım	100,00	-
Too Alsera KZ (Kazakistan) (****)	Tarım, Seracılık	100,00	-
Alfor Aviation and Technical Services Ltd. (İngiltere, Galler) (****)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	51,00	-

(\*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(\*\*\*) 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(\*\*\*\*\*) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar (*) :</b>			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (**)	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	42,03	42,03
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko	TCDD Ankara – Eskişehir		
San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	Hızlı Tren Projesi	45,00	44,96
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,95
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	50,00	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	50,00	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	50,00	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	50,00	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	50,00	49,96
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (Türkiye)	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	50,00	49,96
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	45,00	45,00
Bakad Investment & Operation LLP (Kazakistan)	İnşaat işleri	33,30	33,27
Bakad International B.V. (Hollanda)	Finansal Olmayan Holding	33,30	33,27
Barr Operation and Maintenance LLP (Kazakistan)	Otoyol Bakım ve İşletme	25,00	24,98
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (***)	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	25,00	-
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	49,00	-
<b>Müşterek Faaliyetler (*) :</b>			
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,95
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi (Romanya)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,95

(\*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(\*\*\*\*) 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>İştirakler(*) :</b>			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	12,14	12,13
Al-Riva Arazi Değ. Konutİnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	2,63	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28	2,28

(\*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)**

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :

Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	31 Aralık 2024 Pay oranı	31 Aralık 2023 Pay oranı
Alaton Ailesi	<b>%29,04</b>	%31,54
Garih Ailesi	<b>%30,72</b>	%31,72
Diğer (*)	<b>%40,24</b>	%36,74
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	%100,00

(\*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin fiili dolaşımdaki pay oranı %37,12'dir.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %15,94 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri BİST'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %48,77'si halka açıktır. 1996 yılından itibaren BİST'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maaşlı	<b>1.862</b>	1.813
Ücretli	<b>3.944</b>	3.402
<b>Toplam</b>	<b>5.806</b>	5.215

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****i. Sunuma ilişkin temel esaslar****Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ve 3 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen 2024 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

###### Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar Topluluk'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Alarko Holding A.Ş. ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına ve gerçeğe uygun değer yaklaşımı baz alınarak hazırlanmıştır.

###### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülenler haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon	
		Oranı	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2024	2.684,55	%291	1,00000
31 Aralık 2023	1.859,38	%268	1,44379
31 Aralık 2022	1.128,45	%156	2,37897

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

###### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur.

Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2024 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2024 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır. Türk Lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2024 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

###### Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Romanya ve Hollanda da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge, Rumen Leyi, ABD Doları'dır. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

###### Konsolide finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar, 10 Mart 2025 tarihinde Ana Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayınladıktan sonra değiştirme yetkisi vardır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

###### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2023 tarihli konsolide kar /zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminde yer alan faiz ve vade farkı gelirleri 499.182 TL, finansal gelirlere sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2023 tarihli konsolide kar /zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde yer alan vade farkı giderleri 717.857 TL, finansal giderlere sınıflandırılmıştır.

###### İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Ana Ortaklık'ın ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, müşterek faaliyet ve bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

##### ii. Konsolidasyon esasları:

- (a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Topluluk'un yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### ii. Konsolidasyon esasları (devamı)

- (c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding A.Ş. bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır. Müşterek Faaliyetler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.
- (d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetimde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Topluluk'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.
- (e) Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.
- (g) Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi:

Grup bünyesinde gerçekleşen ve detayları dipnot 3'te verilen birleşme işlemleri ortak kontrole tabi işletmeleri içeren bir birleşmeler olup "TFRS 3 İşletme Birleşmeleri" standardı uygulanmamıştır. TFRS'lerde ortak kontrole tabi işletmelerin gerçekleştirdiği birleşmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin özel bir hüküm bulunmamasından ötürü KGG tarafından bu konu ile uygulamalarda görülebilecek muhasebe politikalarına ilişkin farklılıkları gidermek amacıyla 17 Ekim 2018 tarihinde bir ilke kararı yayınlanmıştır. İlke kararı uyarınca, Dipnot 3'de açıklanan düzeltme gerçekleştirilmiştir.

##### iii. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin cari yıl içerisinde Büyükçekmece arsası stoklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

##### a) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

###### TMS 1 Değişiklikleri- Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması;

Mart 2020 ve Ocak 2023'te KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'te yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile). Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişikliklerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

###### TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları;

KGK tarafından Eylül 2023'te yayımlanan değişiklikler, tedarikçi finansmanı anlaşmalarının işletmenin yükümlülükleri, nakit akışları ve maruz kaldığı likidite riskleri üzerindeki etkilerinin finansal tablo kullanıcıları tarafından anlaşılmasına katkı sağlamak üzere, mevcut hükümlerde iyileştirmeler yapan açıklamalar getirmektedir. Tedarikçi finansmanı anlaşmaları; bir ya da daha fazla finansman sağlayıcısının işletmenin tedarikçisine olan borcunu ödemeyi üstlendiği ve işletmenin de tedarikçiye ödeme yapıldığı gün ya da sonrasında ödemeyi kabul ettiği anlaşmalar olarak tanımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, bu tür anlaşmaların hüküm ve koşulları, raporlama dönemi başı ve sonu itibarıyla bunlardan ortaya çıkan yükümlülüklerle ilgili nicel bilgiler ile bu yükümlülüklerin defter değerinde meydana gelen nakit dışı değişikliklerin niteliği ve etkileri hakkında açıklamalar yapılmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, TFRS 7'de öngörülen likidite riskine yönelik niceliksel açıklamalar kapsamında, tedarikçi finansmanı anlaşmaları, açıklanması gerekli olabilecek diğer faktörlere örnek olarak gösterilmiştir. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### a) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

##### TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri;

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcıkiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Satıcı-kiracı, değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygulamaktadır. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### b) 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

##### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler 1 Ocak 2025 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup bu durumda dipnotlarda bilgi verilir. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Topluluk söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### b) 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (devamı)

##### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Standart Topluluk için geçerli değildir.

##### c) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler:

##### TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları;

Eylül 2023'te KGK, İkinci Sütun gelir vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına zorunlu bir istisna getiren TMS 12'ye yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yayımlanan İkinci Sütun Modeli Kurallarının uygulanması amacıyla yürürlüğe girmiş ya da yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunlarından ortaya çıkan gelir verilerine TMS 12'nin uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bu değişiklikler ayrıca bu tür vergi kanunlarından etkilenen işletmeler için belirli açıklama hükümleri getirmektedir. Bu kapsamdaki ertelenmiş vergiler hakkındaki bilgilerin muhasebeleştirilmeyeceğine ve açıklanmayacağına yönelik istisna ile istisnanın uygulanmış olduğuna yönelik açıklama hükmü değişikliğinin yayımlanmasıyla birlikte uygulanır. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik değişiklikler, UFRS Muhasebe Standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 18 ve UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Topluluk'un konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler (devamı):

##### UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Mayıs 2024'te UMSK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "teslim tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağrılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için UFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik

Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzeltten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- UFRS 9 Finansal Araçlar;
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve - UMS 7 Nakit Akış Tablosu

Söz konusu değişikliklerin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler;

UMSK, Aralık 2024'te "Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler" değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler (devamı):

##### UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

Nisan 2024'te UMSK, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Mayıs 2024 tarihinde UMSK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. Söz konusu değişikliğin, Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri

###### Finansal araçlar

###### Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Topluluk, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

###### Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar (devamı)

###### (i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri – faiz gelirleri" kaleminde gösterilir.

###### (ii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Topluluk tarafından elde tutulan tahvillerin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer Dipnot 2 (v)'te açıklandığı şekilde belirlenir. Tahviller ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler, değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu tahviller itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kar veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır.

Bu tahvillerin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu tahviller finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kar veya zarara yeniden sınıflandırılır.

###### (iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar (devamı)

###### (iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Topluluk'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Topluluk'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirilme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Özkaynak araçlarından elde edilen temettüler, yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadığı sürece TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilir. Temettüler kar veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde (Dipnot 31) gösterilir.

###### (iv) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar (devamı)

###### Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

###### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için konsolide finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Topluluk önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Topluluk diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış oluyorsa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Topluluk o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

###### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar (devamı)

###### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Topluluk'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Topluluk'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

###### Finansal varlıkların konsolide finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Topluluk'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının konsolide finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

###### **Finansal yükümlülükler**

Topluluk, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Topluluk, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Topluluk, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal yükümlülükler (devamı)

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Topluluk, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

###### Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk finansal yükümlülükleri yalnızca Topluluk'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

###### Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Topluluk, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 13'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Topluluk'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

###### Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir.

Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Stoklar içinde takip edilen gayrimenkuller kira veya sermaye kazancı elde etmek yerine satış yoluyla kazanç elde etmek amacıyla yapılan gayrimenkullerden oluşmaktadır. Yukarıda stoklar için belirtilen maliyetlere ilave olarak borçlanma maliyetleri de stok maliyetine dahil edilmiştir.

Stoklar içerisinde yer alan gayrimenkuller de maliyet veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değeri bilanço anındaki piyasa koşulları esas alınarak belirlenmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin maliyetine göre düşük olması durumunda "Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet bedellerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	3-25 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-25 yıl
Özel maliyetler	2-19 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Maddi duran varlıklar (devamı)

Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortisman tabii tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, finansal durum tablosu net değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

###### Maddi olmayan duran varlıklar

###### Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet bedellerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

###### Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	2-32 yıl
Özel maliyetler	5-19 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl
-------------------------------------	-------

###### Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Topluluk, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Topluluk varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmediği, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, raporlama tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar" a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Stoklar altındaki bir gayrimenkulün de transferi ancak kullanım durumu ile ilgili bir değişiklik olması durumunda gerçekleştirilmektedir ve stoklardan, gerçeğe uygun değer üzerinden izlenecek olan yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan bir transferde, gayrimenkulün transfer tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile daha önceki defter değeri arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara yansıtılır.

###### Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri

###### Kullanım hakkı varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir. Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Topluluk tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanla tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

###### Kira yükümlülükleri

Topluluk kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve (e) Kiralama süresinin Topluluk'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri (devamı)

##### Kira yükümlülükleri (devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Topluluk kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini ve düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini uygulamaktadır. Bu kapsamdaki kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

##### Kur değişiminin etkileri

##### Yabancı para işlem ve bakiyeler

Topluluk'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Alarko Holding A.Ş.'nin geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Kur değişiminin etkileri (devamı)

###### Yabancı para işlem ve bakiyeler (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacıklardan doğan kur farkları

###### Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Topluluk'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

###### İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Topluluk tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dâhil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### İşletme birleşmeleri ve şerefiye (devamı)

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

###### İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (Bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Topluluk üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

###### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Topluluk'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. KGK tarafından 12 Şubat 2025 tarihinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarına iletilen "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarında Vergi Tutarlarının Raporlanması" konulu yazıya uygun olarak, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda mevzuat değişikliği sonucu ortaya çıkan ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2023 yılı ve öncesine ilişkin etkisi özkaynaklar altında geçmiş yıllar karları veya zararlarına, 2024 yılına ait etkisi ise kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Topluluk'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

##### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Topluluk'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Topluluk'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

##### Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Tanımlanan katkı planları

Topluluk, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Topluluk'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 41.828,42 (Tam TL) ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2023 – 23.489,83 (Tam TL)).

1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 46.625,43 (Tam TL)'ye yükseltilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir. Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas alınarak 31 Aralık 2024 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %28,57 (31 Aralık 2023 - %27,47), öngörülen enflasyon oranı %25,00 (31 Aralık 2023 - %24,82) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %2,85 (31 Aralık 2023 - %2,12) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

###### Hasılat

Topluluk, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Topluluk aşağıda yer alan beş temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her bir edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Topluluk aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Topluluk'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Sözleşme başlangıcında Topluluk müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır. Topluluk, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Topluluk'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Hasılat (devamı)

Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Topluluk, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Topluluk'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Topluluk söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur. Topluluk, aşağıda belirtilen kaynaklardan elde edilen hasılatı finansal tablolarına almaktadır:

###### Hizmet satışları

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır. Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır. Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir.

###### Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

###### Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

###### İnşaat Sözleşmeleri gelirleri

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemediğinden, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

###### Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

###### Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlenir.

###### Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

###### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt, arazi geliştirme ve tarım olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır.

###### İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder.

###### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2.KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

###### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- Topluluk taahhüt işlerine yönelik sözleşmeleri; Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı (TFRS 15) kapsamında değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda yapılan inşaat süresince varlıkların kontrolünün müşteride olması durumunda, söz konusu inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat zamana yayılı bir şekilde konsolide finansal tablolara alınmaktadır. Yönetim, edim yükümlülüklerinin tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için hali hazırda kullanılan yöntemin, TFRS 15'e uygun olduğunu düşünmektedir.
- Topluluk yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma söz konusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Topluluk, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır. Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.
- Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Topluluk Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Topluluk Yönetimi tarafından değerlendirilir. Topluluk Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değer maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- g) Topluluk, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeleri temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları için büyüme öngörülmemiştir. Faaliyette bulunulan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasıla ve fiyat endeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Satış fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Topluluk' un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.
- h) Topluluk'un türev finansal araçları döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde de her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır.
- ı) Topluluk yatırım amaçlı gayrimenkullerinin muhasebeleştirilmesinde muhasebe politikası olarak gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme firmaları tarafından belirlenmektedir. Bu firmalar ve/veya değerlendirme uzmanları yaptıkları çalışmalarda varsayımlar (reel iskonto oranları, piyasa kiralari, piyasa değerleri vb.) kullanmaktadır.
- i) Topluluk, kullanılmakta olan muhasebe politikaları çerçevesinde, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Topluluk'un işletmekte olduğu doğalgaz çevrim santralinin varlıkları üzerinde geçmiş dönemlerde doğalgaz maliyetlerindeki artış, değişken piyasa koşulları ve düşen karlılık nedeniyle, bir değer düşüklüğü riski belirlemiştir. Bu çerçevede her yıl sonu itibarıyla bu varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü analizi gerçekleştirilmekte ve makine ve tesis değerlemesi yapılmaktadır. Bu analiz çerçevesinde tahmin edilen geri kazanılabilir değer ile kayıtlara göre varlıkların değeri arasındaki fark negatif olduğunda değer düşüklüğü olarak dikkate alınmaktadır. Farkın pozitif olması durumunda daha önce kaydedilen değer düşüklüğü zararı bu fark tutarında iptal edilir. Bir varlığa ilişkin değer düşüklüğü zararının iptali nedeniyle artan defter değeri, önceki dönemlerde söz konusu varlık için değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilmemiş olsaydı ulaşacağı defter değerini aşmaz. Tahmin edilen geri kazanılabilir değer hesabı, gelecekteki nakit akımlarını tahmin etme ve iskonto etme konusundaki, gelecekteki üretim seviyeleri ve emtia fiyatları gibi temel varsayımlar ile iskonto oranı, enflasyon oranı ve döviz kuru gibi ekonomik varsayımlar içermektedir. Ayrıca, Bağımsız Değerleme kuruluşlarının raporları tahmin ve varsayımlar içermektedir.
- j) Topluluk sadece 5 yıllık yasal süresi içerisinde vergi matrahının tespitinde indirim konusu yapabileceği geçmiş yıl zararlarını ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate almaktadır. Bu kapsamda zararların kullanılıp kullanılmayacağı hazırlanan bütçe ve projeksiyonlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bütçe ve projeksiyonların hazırlanması piyasa koşulları, hava koşulları, enflasyon oranları ve yabancı para değişimleri gibi geleceğe yönelik pek çok varsayıma dayanmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım alanında faaliyet gösteren Seraf Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi'nin 16.500 TL nominal değerli 1.650 adet hissesinin tamamı (%100) 500 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 6 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla devralınmıştır.

Bu satın alma ile ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	49
Ticari alacaklar	31
Diğer dönen varlıklar	96
Maddi duran varlıklar	15.027
Ertelenmiş vergi varlığı	623
Ticari borçlar	(152)
Diğer borçlar	(10)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>15.664</b>
Satın alma bedeli	16.699
Parasal kazanç/(kayıp)	1.575
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(15.664)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2024</b>	<b>2.610</b>



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 24 Eylül 2024 tarihli kararı uyarınca; tarım ve seracılık alanında faaliyet gösteren Camser Tarım Gıda Anonim Şirketi'nin sermayesini 3.416 TL'den 7.000 TL'ye arttıracak emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %51'ine tekabül edecek 3.570 TL nominal değerli 3.570 adet payın 26.430 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 30.000 TL bedelle edinilmesine, bu hususta iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	29.384
Ticari alacaklar	4.670
Diğer alacaklar	6.829
Stoklar	4.460
Peşin ödenmiş giderler	920
Diğer dönen varlıklar	2.257
Maddi duran varlıklar	56.800
Maddi olmayan duran varlıklar	11
Kısa vadeli borçlanmalar	(11.709)
Ticari borçlar	(1.167)
Diğer borçlar	(17.922)
Uzun vadeli borçlanmalar	(5.651)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(9.418)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>59.464</b>
Satın alma bedeli	30.000
Parasal kazanç/(kayıp)	1.881
Sahiplik oranı	%51
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(30.327)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2024</b>	<b>1.554</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım alanında faaliyet gösteren Beybur Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50 TL olan sermayesini 300.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verildiği 26 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Alarko Tarım Yönetim Kurulu'nun söz konusu finansal duran varlık edinimine ilişkin 8 Nisan 2024 tarihli yeni kararı uyarınca, sermaye artışına iştirak etmeden önce, Beybur Tarım'ın 50 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %100'üne denk gelen 50.000 hissenin 50 TL bedelle devralınmasına, hisse devri gerçekleştirildikten sonra Beybur Tarım'ın 50 TL olan sermayesini 300.000 TL'ye çıkarmayı planladığı sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950 TL tutarındaki sermayenin Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımı ile ihraç edilecek 299.950 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verilmiştir.

Bu satın alma ile ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6.110
Diğer dönen varlıklar	1.530
Maddi duran varlıklar	372.879
Ticari borçlar	(20.949)
Diğer borçlar	(15.235)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.092)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>343.243</b>
Satın alma bedeli	300.000
Parasal kazanç/(kayıp)	52.946
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(343.243)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2024</b>	<b>9.703</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım ve seracılık sektöründe faaliyet gösteren bir şirketin satın alınmasına yönelik bir ön protokol imzalandığı 14 Aralık 2023 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Ön Protokol'e konu İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin ("İpeks Jeotermal") planladığı yaklaşık 182.000 m2 yüzölçümlü sera inşaatı yatırımı sebebiyle duyduğu finansman ihtiyacı göz önüne alındığında; İpeks Jeotermal'in sermayesini 1.500 TL'den 3.000 TL'ye arttırmayı planladığı emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve İpeks Jeotermal'in toplam sermayesinin %49'una tekabül edecek 1.470 TL nominal değerli 1.470 adet payın 297.000 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 298.470 TL bedelle edinilmesine, ön protokol'ün feshedilerek Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile mevcut hissedar Lokman Aydemir arasında bu hususta bir iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına 27 Mayıs 2024 tarihinde karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	353.402
Diğer alacaklar	373
Peşin ödenmiş giderler	493
Diğer dönen varlıklar	198
Maddi duran varlıklar	596.616
Maddi olmayan duran varlıklar	120
Ticari borçlar	(724)
Diğer borçlar	(119.007)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(144.544)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>686.927</b>
Satın alma bedeli	298.470
Parasal kazanç/(kayıp)	47.005
Sahiplik oranı	%49
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(336.594)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2024</b>	<b>8.881</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; ana faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Nata Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 15.050 TL nominal değerli 15.050.000 adet hissesinin tamamını (%100) 20.285 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 7 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devralmıştır.

Bu satın alma ile ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	7.018
Ticari alacaklar	7.311
Diğer alacaklar	116
Stoklar	27.708
Peşin ödenmiş giderler	33.942
Diğer dönen varlıklar	14.389
Maddi duran varlıklar	584.698
Maddi olmayan duran varlıklar	194.539
Kısa vadeli borçlanmalar	(209)
Ticari borçlar	(151.180)
Diğer borçlar	(2.465)
Uzun vadeli borçlanmalar	(107.018)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(43.925)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>564.924</b>
Satın alma bedeli	654.597
Parasal kazanç/(kayıp)	115.523
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(564.924)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2024</b>	<b>205.196</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hissesinin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 5.000 ABD Doları karşılığı TL bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı 8 Ocak 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Hisse devir sözleşmesi uyarınca yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.645 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.500 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hisse 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla devralınmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	1.393
Ticari alacaklar	3.178
Diğer alacaklar	10.201
Stoklar	6.653
Peşin ödenmiş giderler	205
Diğer dönen varlıklar	2.415
Maddi duran varlıklar	143.741
Maddi olmayan duran varlıklar	12
Kısa vadeli borçlanmalar	(2.084)
Ticari borçlar	(4.587)
Diğer borçlar	(14.364)
Uzun vadeli borçlanmalar	(4.369)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(13.183)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>129.211</b>
Satın alma bedeli	139.682
Parasal kazanç/(kayıp)	49.320
Sahiplik oranı	%25
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(32.304)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2024</b>	<b>156.698</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 17.425 TL nominal değerli 17.425.000 adet hissesinin tamamını (%100) 76.407 TL bedelle 16 Mart 2023 tarihi itibarıyla satın almıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	5
Diğer alacaklar	319
Peşin ödenmiş giderler	419
Maddi duran varlıklar	172.866
Maddi olmayan duran varlıklar	2.112
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(28.155)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>147.566</b>
Satın alma bedeli	76.407
Parasal kazanç/(kayıp)	85.135
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(147.566)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>13.976</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 8 Mayıs 2023 tarihli toplantısında; mikro granül gübre üretimi alanında faaliyet gösteren ve beheri 0,001 TL nominal değerde 1.500.000 adet payı bulunan Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin 1.500 TL'den 7.500 TL'ye arttıracığı emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %80'ine tekabül edecek 6.000 TL nominal değerli 6.000.000 adet payın 54.000 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 60.000 TL bedelle edinilmesine, bu hususta iştirak sözleşmesi ve pay sahipleri sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	5.234
Ticari alacaklar	35.636
Stoklar	17.157
Peşin ödenmiş giderler	103.802
Diğer dönen varlıklar	1.177
Maddi duran varlıklar	3.279
Maddi olmayan duran varlıklar	21
Ertelenmiş vergi varlığı	372
Kısa vadeli borçlanmalar	(11.460)
Ticari borçlar	(21.448)
Diğer borçlar	(125)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(2.438)
Uzun vadeli borçlanmalar	(6.522)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>124.685</b>
Satın alma bedeli	60.000
Parasal kazanç/(kayıp)	59.173
Sahiplik oranı	%80
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(99.745)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>19.428</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1.000 TL nominal değerli 20 adet hissesinin tamamının (%100) 1.780 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle, 16 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla satın alınmasına karar vermiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	16
Ticari alacaklar	8.108
Diğer alacaklar	431
Stoklar	2.737
Peşin ödenmiş giderler	10.721
Diğer dönen varlıklar	4.456
Maddi duran varlıklar	110.505
Kısa vadeli borçlanmalar	(6.242)
Ticari borçlar	(68.769)
Diğer borçlar	(656)
Uzun vadeli borçlanmalar	(37.454)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(5.233)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>18.620</b>
Satın alma bedeli	37.357
Parasal kazanç/(kayıp)	36.842
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(18.620)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>55.579</b>



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin %40'ına karşılık gelen 400 TL nominal değerli 400.000 adet hissenin 75.468 TL bedelle satın alınmasına karar verildiği 3 Mart 2023 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Yönetim Kurulu'nun 10 Temmuz 2023 tarihli toplantısında Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin tamamının (%100) 9.830 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınmasına, 400 TL nominal değerli hissesinin satın alınması için daha önceden ödenmiş olan 75.468 TL avans bedelin belirlenen hisse satın alma bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiş ve aynı tarihte söz konusu hisse devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	13.358
Ticari alacaklar	8.157
Diğer alacaklar	2.676
Peşin ödenmiş giderler	92.160
Diğer dönen varlıklar	6.595
Maddi duran varlıklar	476.749
Maddi olmayan duran varlıklar	8
Ticari borçlar	(169.464)
Diğer borçlar	(14.250)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(95.738)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>320.251</b>
Satın alma bedeli	256.416
Parasal kazanç/(kayıp)	150.648
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(320.251)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>86.813</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Halil Pekdemir Çiftliği Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi arasında; Halil Pekdemir Çiftliği Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi'nin ("Pekdemir") kısmi bölünmesi suretiyle kurulacak yeni şirketin hisselerinin Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmesi amacıyla bir ön protokol imzalandığı 14 Temmuz 2023 tarihinde kamuya duyurulmuştur. Pekdemir'in kısmi bölünmesi suretiyle kurulan Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin tamamının (%100) 12.270 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınmasına, daha önceden avans olarak ödenmiş olan 2.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelin belirlenen hisse satın alma bedelinden mahsup edilmesine ilişkin Hisse Devir Sözleşmesi 4 Ağustos 2023 tarihinde imzalanmış ve aynı tarihte söz konusu hisse devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	123
Ticari alacaklar	2.214
Diğer alacaklar	79
Stoklar	25.371
Peşin ödenmiş giderler	92.995
Diğer dönen varlıklar	1.660
Maddi duran varlıklar	475.611
Ticari borçlar	(119.957)
Diğer borçlar	(3.198)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(110.390)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>364.508</b>
Satın alma bedeli	331.551
Parasal kazanç/(kayıp)	194.791
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(364.508)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>161.834</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, ana faaliyet konusu kurutulmuş toz ve parça meyve sebze üretimi olan Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 62.124 TL nominal değerli 62.124.000 adet hissesinin tamamını (%100) 36.401 TL bedelle 31 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu satın alma ile ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir. 18 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin şirket ünvanı Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	1.021
Ticari alacaklar	5.647
Diğer alacaklar	60
Peşin ödenmiş giderler	19.921
Diğer dönen varlıklar	9.406
Maddi duran varlıklar	97.843
Maddi olmayan duran varlıklar	454
Kısa vadeli borçlanmalar	(3.307)
Ticari borçlar	(58.305)
Diğer borçlar	(1.374)
Uzun vadeli borçlanmalar	(3.781)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(11.030)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>56.555</b>
Satın alma bedeli	36.401
Parasal kazanç/(kayıp)	21.390
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(56.555)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>1.236</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından; ana faaliyet konusu seracılık olan Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 50.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet hissesinin tamamı (%100) 50.000 TL bedelle 12 Ekim 2023 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	619
Ticari alacaklar	5.751
Diğer alacaklar	1.778
Stoklar	55
Peşin ödenmiş giderler	107.068
Diğer dönen varlıklar	10.916
Maddi duran varlıklar	154.878
Ertelenmiş vergi varlığı	34.915
Ticari borçlar	(334.454)
Diğer borçlar	(842)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>(19.316)</b>
Satın alma bedeli	50.000
Parasal kazanç/(kayıp)	26.740
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	19.316
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>96.056</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 777 TL nominal değerli 77.711.864 adet hissesinin tamamı (%100) 69.416 TL bedelle 13 Ekim 2023 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	47
Peşin ödenmiş giderler	1.535
Diğer dönen varlıklar	1.714
Maddi duran varlıklar	125.383
Ticari borçlar	(73.722)
Diğer borçlar	(1)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(11.397)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>43.559</b>
Satın alma bedeli	69.416
Parasal kazanç/(kayıp)	37.126
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(43.559)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>62.983</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; Genseed Tohum Islah ve Üretim Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %80'ine denk gelen 80 TL nominal değerli 80.000 adet hissenin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 3.720 ABD Doları karşılığı TL bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı 13 Eylül 2023 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Taraflar arasında gerçekleştirilen müzakereler ve yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.278 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.000 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Genseed Tohum Islah ve Üretim Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %80'ine denk gelen 80 TL nominal değerli 80.000 adet hisse 27 Ekim 2023 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Bu satın alma ile ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	256
Diğer alacaklar	123
Stoklar	676
Diğer dönen varlıklar	1.168
Maddi duran varlıklar	144.865
Ticari borçlar	(31.458)
Diğer borçlar	(407)
Uzun vadeli borçlanmalar	(21.296)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.075)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>92.852</b>
Satın alma bedeli	120.213
Parasal kazanç/(kayıp)	64.291
Sahiplik oranı	80%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(74.283)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>110.221</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluk, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, tarım, turizm, enerji, havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Holding bölümüne Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş., Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş. ve Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş., Sanayi ve Ticaret bölümüne Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. ve Alfor Aviation and Technical Services Ltd. dahil edilmiştir. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Dönen varlıklar</b>								
Nakit ve nakit benzerleri	48.987	424.089	206.314	1.990.003	2.863.452	3.203.629	-	8.736.474
Finansal yatırımlar	1.822.199	212.671	-	1.887.315	857.695	-	-	4.779.880
Ticari alacaklar	124.197	14.205	4.003	11.226	5.667.104	3.381.931	(7.324.334)	1.878.332
Diğer alacaklar	25.383	12	6	4.222.512	246.208	57.135	(4.479.608)	71.648
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	-	-	-	24.647	-	-	24.647
Stoklar	16.524	21.845	9.194	39.024	441.404	901.864	(16.014)	1.413.841
Peşin ödenmiş giderler	1.928	50.943	2.027	4.953	507.828	595.198	-	1.162.877
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	905	8.204	2.360	21.790	67.811	5.453	-	106.523
Diğer dönen varlıklar	167.173	42.330	8.900	260.566	234.426	542.960	-	1.256.355
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	176	-	-	8.865	358	(165)	9.234
<b>Duran varlıklar</b>								
Finansal yatırımlar	12.645.572	505	370.325	4.477.644	3.793.001	4.857.832	(22.116.183)	4.028.696
Ticari alacaklar	-	-	-	-	165	-	-	165
Diğer alacaklar	548	986	-	23	187.990	2.530	-	192.077
Özkaynak yönetimeyle değerlendirilen yatırımlar	4.954.047	-	1.080.173	41.153.248	4.229.263	534.478	(8.898.487)	43.052.722
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	843.430	-	9.752	1.222.481	16.332.258	-	(12.335.077)	6.072.844
Maddi duran varlıklar	20.235	798.731	192.173	2.000.842	796.071	6.086.382	4.952.587	14.847.021
Kullanım hakkı varlıkları	9.455	2.310.004	4.261	68.327	85.470	13.019	(1.632.057)	858.479
Maddi olmayan duran varlıklar	2.861	6.017	-	539.100	68.043	106.147	755.282	1.477.450
Peşin ödenmiş giderler	96	2.206	-	100	179.906	1.339.676	-	1.521.984
Ertelemiş vergi varlığı	44.831	-	12.046	353.068	1.832.835	171.376	(89.856)	2.324.300
Diğer duran varlıklar	-	575	-	-	120.930	-	-	121.505
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>20.728.371</b>	<b>3.893.499</b>	<b>1.901.534</b>	<b>58.252.222</b>	<b>38.545.372</b>	<b>21.799.968</b>	<b>(51.183.912)</b>	<b>93.937.054</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	6.335	2.275	1.919	10.117	3.713.544	3.701.439	-	7.435.629
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	470.246	-	-	470.246
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	24.538	342.896	14.940	907.955	5.005.005	7.344.810	(11.094.359)	2.545.785
Ticari borçlar	10.919	15.947	483	2.389	31.132	41.745	-	102.615
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	586.992	4.755	30	6.746.448	359.636	175.487	(710.453)	7.162.895
Diğer borçlar	-	5.855	-	-	441.560	-	-	447.415
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	80.434	452	22.962	313.662	4.310	-	398.858
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	36	37.699	337.022	17.774	-	377.794
Dönem kar vergi yükümlülüğü	-	-	-	861.844	44.680	250	-	82.629
Kısa vadeli karşılıklar	3.133.456	-	867	-	-	375.239	(4.361.907)	9.499
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	2.177	2.344.002	2.123	30.253	1.891.467	5.752.678	(2.299.795)	7.722.905
Uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	649.512	-	74.752	724.264
Diğer borçlar	-	582	-	-	-	-	-	582
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	-	-	-	28.900	-	-	28.900
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	313.342	-	-	313.342
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	23.304	62.638	47	7.919	36.553	11.852	-	142.313
Uzun vadeli karşılıklar	164.152	18.885	-	129.686	2.978.523	29.638	(2.052.081)	1.268.803
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Özkaynaklar</b>	2.595.000	21.500	683.061	578.975	4.341.070	2.383.568	(10.168.174)	435.000
Ödenmiş sermaye	6.641.974	267.171	99.189	2.724.194	3.029.396	1.563.820	(8.589.164)	5.736.580
Sermaye düzeltme farkları	-	-	-	-	-	224	(224)	-
Sermaye avansı	(1.110.561)	-	-	-	(164.494)	-	133.625	(1.141.430)
Geni alınmış paylar (-)	-	-	-	-	-	-	(1.536)	(1.536)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	80.430	(80.430)	-
Paylara ilişkin primler/istisnalar	-	-	-	-	-	-	(425.944)	(425.944)
Ortak kontrolde tabii teşebbüs veya işletmeleri (çerçen birleşmelerinin etkisi)	-	-	-	-	-	-	(53.394)	(53.394)
Pay bazı ödemeler (-)	-	-	-	-	-	-	759	(93.949)
Tanınılan/sermaye payları	(5.193)	(21.461)	(29.613)	(23.131)	(11.851)	(3.459)	139.692	3.304.520
Yabancı para çevrim farkları	-	-	20.670	-	3.423.444	98	(139.692)	-
Geçerli uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	5.124.951	-	1.377	-	1.684.201	-	(6.810.529)	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.526.215	69.101	6.337	593.832	521.644	8.475	(1.201.134)	1.524.470
Ödenen kar payı avansları (-)	552.228	207.749	978.576	(3.508.685)	9.029.740	536.543	3.508.685	49.022.950
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.451.884	471.170	121.040	9.749.043	77.438	(224.959)	(9.888.352)	1.757.270
Net dönem karı veya zararı	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	4.638.043	4.638.043
<b>Toplam kaynaklar</b>	20.728.371	3.893.499	1.901.534	58.252.222	38.545.372	21.799.968	(51.183.912)	93.937.054



# ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Holding	Turizm	Somayı ve Ticaret	Eneji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Temin	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Havaiyat topluluk dışı (net)	1.924.077	10.343	430.599	4.017.608	1.013.566	(13.482)	7.598.275
Havaiyat topluluk içi	(1.116.217)	(10.213)	6.803	532.435	48.687	(941.915)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(237.038)	(7)	(359.048)	(4.526.729)	(1.006.665)	(73.191)	(7.273.922)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	-	-	(7.716)	(93.229)	(47.437)	757.713	-
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>570.822</b>	<b>123</b>	<b>70.638</b>	<b>(69.915)</b>	<b>8.151</b>	<b>(270.875)</b>	<b>324.353</b>
Genel yönetime giderleri (-)	(273.596)	(27.607)	(105.965)	(652.286)	(990.260)	(77.390)	(1.859.621)
Pazarlama giderleri (-)	(131.995)	(5.007)	-	-	(76.129)	5.487	(207.644)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	(24.732)	-	(24.732)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	111.527	20.027	924.984	1.022.148	448.077	(87.597)	2.685.982
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(90.598)	(3.461)	(120.545)	(599.378)	(449.053)	206.514	(1.041.615)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>167.239</b>	<b>(15.925)</b>	<b>769.112</b>	<b>(299.431)</b>	<b>(483.946)</b>	<b>(223.861)</b>	<b>(423.277)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.189	3.523	6.167.058	1.990.798	167.951	(6.747.940)	3.815.077
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(4.396)	-	(1.140)	(40.909)	(665)	120	(45.900)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	173.549	4.300.566	239.047	(27.758)	(1.796.566)	2.888.838
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>169.032</b>	<b>161.147</b>	<b>11.236.596</b>	<b>1.879.495</b>	<b>(344.518)</b>	<b>(8.768.247)</b>	<b>6.535.548</b>
Finansman gelirleri	180.886	7.207	2.638.330	126.271	1.090.016	(3.158.519)	922.245
Finansman giderleri (-)	(454.215)	(10.089)	(3.128.835)	(853.336)	(2.915.342)	4.952.176	(3.522.131)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	768.115	(46.080)	(587.822)	(818.805)	1.919.595	(2.677.465)	(1.214.879)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)</b>	<b>663.818</b>	<b>112.185</b>	<b>10.158.269</b>	<b>333.625</b>	<b>(250.249)</b>	<b>(9.652.055)</b>	<b>2.720.283</b>
Dönem vergi (gideri) / geliri	(57.609)	-	(86.664)	(337.302)	(18.119)	15.235	(484.459)
Erteleilmiş vergi (gideri) / geliri	(135.039)	8.855	(322.562)	81.115	43.415	83.722	(143.800)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri</b>	<b>(192.648)</b>	<b>8.855</b>	<b>(409.226)</b>	<b>(256.187)</b>	<b>25.296</b>	<b>98.957</b>	<b>(628.259)</b>
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	471.170	121.040	9.749.043	77.438	(224.953)	(9.553.098)	2.092.524
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>471.170</b>	<b>121.040</b>	<b>9.749.043</b>	<b>77.438</b>	<b>(224.953)</b>	<b>(9.553.098)</b>	<b>2.092.524</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>(888)</b>	<b>2.305</b>	<b>(850)</b>	<b>8.886</b>	<b>(4.612)</b>	<b>-</b>	<b>20.851</b>
Tanımlanmış fayda planları, yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	-	-	(3.062)	(11)	(180)	-	(948)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	-	-	-	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	286	(4.356)	1.021	(1.871)	1.198	-	(4.298)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmadıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>824.907</b>	<b>97</b>	<b>-</b>	<b>825.004</b>
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancılara para çevrim farkları	-	-	-	5.952	-	-	5.952
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	(396.573)	-	-	(396.573)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmadıklar	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>1.451.282</b>	<b>122.769</b>	<b>9.746.152</b>	<b>518.728</b>	<b>(228.450)</b>	<b>(9.553.098)</b>	<b>2.542.512</b>
Dönem karının / (zararının) dağılımı	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklık payları	1.451.884	121.040	9.749.043	77.438	(224.953)	(9.868.352)	335.254
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklık payları	1.451.282	122.769	9.746.152	518.728	(228.450)	(9.894.226)	341.128
							2.201.384

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sıfırlama	Toplam
<b>Dönen varlıklar</b>								
Nakit ve nakit benzerleri	175.008	822.832	130.596	2.572.789	903.250	122.294	-	4.726.769
Finansal yatırımlar	1.747.914	142.941	-	5.926.189	1.499.522	-	-	9.316.566
Ticari alacaklar	89.621	11.296	382	348.665	10.172.098	1.591.908	(7.985.338)	4.228.632
Diğer alacaklar	34.443	12	-	3.003.412	344.717	12.525	(3.366.164)	28.945
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	175	-	-	529.613	-	-	529.788
Stoklar	128	21.053	2.628	38.827	1.349.831	183.318	(1.757)	1.594.028
Peşin ödenmiş giderler	6.618	28.045	23	6.201	884.359	259.820	-	1.185.066
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25.901	1.751	-	30	86.200	2.080	-	115.962
Diğer dönen varlıklar	67.376	57.953	1.529	127.768	546.186	125.761	-	926.573
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	176	-	-	39.739	-	(17.383)	22.532
<b>Duran varlıklar</b>								
Finansal yatırımlar	11.088.068	696	13.196	3.044.269	4.532.477	3.333.747	(19.477.328)	2.535.125
Ticari alacaklar	-	-	-	-	212	-	-	212
Diğer alacaklar	164	1.004	-	14	135.223	3.394	-	139.799
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6.943.103	-	904.895	39.074.427	4.747.469	-	(10.359.443)	41.310.451
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	793.809	-	9.356	352.667	14.249.718	-	(11.221.252)	4.184.298
Maddi duran varlıklar	21.089	663.203	-	2.232.963	1.006.659	2.055.334	3.522.701	9.501.949
Kullanım hakkı varlıkları	10.614	2.344.994	-	54.132	89.358	18.800	(1.666.522)	851.376
Maddi olmayan duran varlıklar	1.024	5.022	-	553.392	114.331	42.356	649.796	1.365.921
Peşin ödenmiş giderler	377	3.453	-	105	40.662	770.584	-	815.181
Ertelenmiş vergi varlığı	18.385	117.177	4.481	544.634	1.454.863	98.549	(100.463)	2.137.626
Diğer duran varlıklar	-	807	-	-	184.039	-	-	184.846
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>21.023.642</b>	<b>4.222.590</b>	<b>1.067.086</b>	<b>57.880.484</b>	<b>42.910.526</b>	<b>8.620.470</b>	<b>(50.023.153)</b>	<b>85.701.645</b>

# ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>								
Kısa vadeli borçlanmalar	6.566	1.992	-	7.570	4.440.409	2.701.259	-	7.157.796
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	-	228.658	-	-	228.658
Ticari borçlar	14.163	460.643	1.566	33.387	8.487.649	2.011.033	(8.201.591)	2.806.850
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.015	19.761	258	3.889	62.461	26.410	-	121.794
Diğer borçlar	2.562.963	2.628	27	6.240.655	695.360	80.119	(3.150.533)	6.430.819
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	16.712	-	-	1.107.952	-	-	1.124.664
Türev araçlar	-	-	-	7.657	-	-	-	7.657
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	105.796	36	-	751.495	2.823	-	860.150
Dönem kar vergi yükümlülüğü	329	-	3.196	113.549	86.006	1.217	-	204.297
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	40.807	24.588	-	-	65.395
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.227.222	129	-	5.156.274	3.558	145.427	(6.532.602)	8
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>								
Uzun vadeli borçlanmalar	982	2.836.399	-	26.481	708.701	57.016	(2.804.080)	825.499
Diğer borçlar	-	-	-	-	845.951	-	-	845.951
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	604	-	-	206.467	-	-	207.071
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	40.275	-	-	40.275
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	492.791	-	-	492.791
Uzun vadeli karşılıklar	13.830	71.490	-	6.021	78.799	480	-	170.620
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	235.072	-	1.290	5.382	208.735	1.538	208.697	660.714
<b>Özkaynaklar</b>								
Ödenmiş sermaye	1.199.009	21.500	19.721	578.975	402.262	1.582.694	(3.369.161)	435.000
Sermaye düzeltme farkları	6.559.519	267.170	98.254	2.729.829	4.535.355	1.288.893	(9.742.440)	5.736.580
Sermaye avansı	-	-	-	-	-	56.538	(56.538)	-
Gerçekleşmiş sermaye düzeltmesi	(784.574)	-	-	-	(164.922)	-	80.486	(869.010)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	(1.536)	(1.536)
Paylara ilişkin primler/kesintiler	-	-	-	-	-	111.461	(111.461)	-
Tanınılan finansal varlıklardan kazancılar / (kayıplar)	(4.592)	(35.419)	(31.342)	(20.227)	(18.854)	-	569	(109.865)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	3.072.024	-	(192.686)	2.879.338
Gerçekleşmiş finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	7.411.275	-	1.964	7	2.427.239	-	(9.846.442)	(5.957)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	555.422	14.730	18	236.761	136.944	1.335	198.245	1.143.455
Ödenen kar payı avansları (-)	(1.006.669)	-	-	(1.361.024)	-	-	1.376.270	(991.423)
Geçmiş yıllar karları veya zararları	126.515	65.332	1.158.102	33.732.425	12.624.487	174.111	(6.471.253)	41.411.719
Net dönem kar veya zararı	2.895.995	373.123	(186.004)	10.342.066	1.426.136	378.116	(5.663.874)	9.565.558
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	4.256.777	4.256.777
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>21.023.642</b>	<b>4.222.590</b>	<b>1.067.086</b>	<b>57.880.484</b>	<b>42.910.526</b>	<b>8.620.470</b>	<b>(50.023.153)</b>	<b>85.701.645</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sonayi ve Ticaret	Enerji	Tecrübe ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Heslet topluluk dışı (net)	146.044	1.958.268	302.644	713.754	8.526.658	398.130	(67.506)	11.977.992
Heslet topluluk içi	233.832	-	-	10.218	521.196	71.057	(836.303)	(10.984.459)
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(121.324)	(956.492)	(191.843)	(455.489)	(8.959.002)	(291.271)	(9.038)	-
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(251.184)	(313.953)	(2.328)	(12.065)	(157.454)	(73.552)	810.536	-
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>7.368</b>	<b>687.823</b>	<b>108.473</b>	<b>256.418</b>	<b>(68.602)</b>	<b>104.364</b>	<b>(102.311)</b>	<b>993.533</b>
Genel Yönetim giderleri (-)	(121.296)	(264.261)	(19.022)	(87.796)	(770.038)	(163.698)	27.898	(1.398.213)
Pazarlama giderleri (-)	-	(103.729)	(3.378)	-	-	(15.512)	838	(121.781)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	(422)	79	(343)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	896.014	223.528	83.075	2.809.127	1.606.080	88.002	(63.463)	5.642.363
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(26.033)	(157.806)	(30.539)	(134.879)	(655.780)	(130.754)	74.142	(1.061.649)
<b>Esas faaliyet kar / (zarar)</b>	<b>756.053</b>	<b>385.555</b>	<b>138.609</b>	<b>2.842.870</b>	<b>111.660</b>	<b>(118.020)</b>	<b>(62.817)</b>	<b>4.053.910</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.713.098	167.984	5.831	1.982.197	2.083.869	204.220	(4.538.752)	2.618.447
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(155)	(7)	(6)	(87.598)	(1.640)	2.922	(86.484)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlılarından / (zararlarından) paylar	-	-	(249.652)	8.621.963	502.110	-	(7.181.160)	8.156.261
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR / (ZARAR)</b>	<b>3.469.151</b>	<b>553.364</b>	<b>(105.219)</b>	<b>13.447.024</b>	<b>2.610.041</b>	<b>84.560</b>	<b>(5.316.807)</b>	<b>14.742.134</b>
Finansman gelirleri	92.119	74.395	8.137	1.016.685	130.601	246.918	(1.036.610)	532.245
Finansman giderleri (-)	(656.460)	(1.114.603)	(5.538)	(1.459.832)	(981.234)	(585.139)	2.845.206	(1.957.600)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıplar)	135.475	966.097	(57.653)	(2.267.177)	(1.058.312)	539.517	(1.729.401)	(3.471.454)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar / (zarar)</b>	<b>3.040.285</b>	<b>479.273</b>	<b>(160.273)</b>	<b>10.736.700</b>	<b>701.096</b>	<b>285.856</b>	<b>(5.237.612)</b>	<b>9.845.325</b>
Dönem vergi (gideri) / geliri	(73.857)	(69.363)	(29.685)	(466.446)	(80.496)	(2.140)	1.486	(720.501)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(70.433)	(36.787)	3.954	71.812	805.536	94.400	(20.968)	847.514
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri</b>	<b>(144.290)</b>	<b>(106.150)</b>	<b>(25.731)</b>	<b>(394.634)</b>	<b>725.040</b>	<b>92.260</b>	<b>(19.482)</b>	<b>127.013</b>
Sürdürülen faaliyetler dönem kar / (zarar)	2.895.995	373.123	(186.004)	10.342.066	1.426.136	378.116	(5.257.094)	9.972.338
<b>Dönem kar / (zarar)</b>	<b>2.895.995</b>	<b>373.123</b>	<b>(186.004)</b>	<b>10.342.066</b>	<b>1.426.136</b>	<b>378.116</b>	<b>(5.257.094)</b>	<b>9.972.338</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	1.069	(22.409)	2	2.029	11.311	-	-	(7.998)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	18.441	37.315	5	-	-	55.761
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(131)	6.071	(3.453)	(8.576)	(2.025)	-	-	(8.114)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>								
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevirim farkları	-	-	-	-	(114.554)	-	-	(114.554)
Geçirge uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	(424)	-	-	(424)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	-	-	985.977	-	-	985.977
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>2.896.933</b>	<b>356.785</b>	<b>(171.014)</b>	<b>10.372.834</b>	<b>2.306.426</b>	<b>378.116</b>	<b>(5.257.094)</b>	<b>10.882.986</b>
Dönem karının / (zararının) dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	2.895.995	373.123	(186.004)	10.342.066	1.426.136	378.116	(5.663.874)	406.780
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	9.565.558
Toplam kapsamlı gelirin / (giderinin) dağılımı	2.896.933	356.785	(171.014)	10.372.834	2.306.426	378.116	(5.720.341)	463.247
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	-	10.419.739
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	-

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20, 29)	10.518	56.803	655	4.819	47.173	2.329	(52.066)	70.231
Maddi duran varlıklar (Dipnot 18, 29)	6.736	75.290	615	241.887	126.183	158.435	-	609.146
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 19, 29)	404	1.874	-	14.225	23.297	28.227	-	68.027
<b>Cari dönem amortisman gideri</b>	<b>17.658</b>	<b>133.967</b>	<b>1.270</b>	<b>260.931</b>	<b>196.653</b>	<b>188.991</b>	<b>(52.066)</b>	<b>747.404</b>
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri (Dipnot 30)	(399)	(10.501)	-	(790)	(21.295)	-	-	(32.985)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	7.405	37.557	47	3.155	26.442	6.656	-	81.262
<b>Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri</b>	<b>7.006</b>	<b>27.056</b>	<b>47</b>	<b>2.365</b>	<b>5.147</b>	<b>6.656</b>	<b>-</b>	<b>48.277</b>

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20, 29)	6.946	55.903	-	2.994	45.569	1.386	(53.994)	58.804
Maddi duran varlıklar (Dipnot 18, 29)	5.203	64.397	-	245.359	140.193	65.665	-	520.817
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 19, 29)	271	2.040	-	14.260	3.603	2.934	-	23.108
<b>Cari dönem amortisman gideri</b>	<b>12.420</b>	<b>122.340</b>	<b>-</b>	<b>262.613</b>	<b>189.365</b>	<b>69.985</b>	<b>(53.994)</b>	<b>602.729</b>
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri (Dipnot 30)	(4.039)	(25.221)	(15)	(2.183)	(28.433)	-	-	(59.891)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	5.654	37.126	2	4.296	35.553	31	-	82.662
<b>Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri</b>	<b>1.615</b>	<b>11.905</b>	<b>(13)</b>	<b>2.113</b>	<b>7.120</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>22.771</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	1.324	278
Alınan çekler	106.210	22.460
Banka	5.004.458	4.391.330
- vadesiz TL mevduat	9.170	9.545
- vadesiz döviz mevduat	2.951.959	100.688
- vadeli TL mevduat	1.466.085	1.510.745
- vadeli döviz mevduat	577.244	2.770.352
Likit fonlar	3.624.482	312.701
<b>Toplam</b>	<b>8.736.474</b>	<b>4.726.769</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatlar için %29,00– %50,25 (31 Aralık 2023 - %19,00– %45,00); Avro cinsinden mevduatlar için %1,00 (31 Aralık 2023 - %2,25–%3,00); ABD Doları cinsinden mevduatlar için %1,12 – %1,50; (31 Aralık 2023 - %3,00 – %4,75); arasında değişmektedir.GBP cinsinden mevduatlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 %2,00–%2,75).RON cinsinden mevduatlar için %18,50'dir (31 Aralık 2023 - %12,75).

1.240 TL bloke mevduat kredi alacaklarından oluşmaktadır ve 3 aydan kısa süreli olduğundan vadesiz hesaba sınıflanmıştır (31 Aralık 2023 – 1.130 TL).

## 6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları (*)	1.642.039	1.200.550
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 31)	854.609	421.404
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	1.580.203	865.468
- Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	430.720	2.680.055
- Döviz DİBS (**)	212.671	3.434.942
- Diğer menkul kıymetler (***)	59.638	-
İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar		
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	-	714.147
<b>Toplam</b>	<b>4.779.880</b>	<b>9.316.566</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %4,81-%9,97 arasında değişmektedir. (31 Aralık 2023 - %3,18, %4,75, %2,38 ve %2,88).

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla DİBS'lerin faiz oranı %4,48-%4,92 arasında değişmektedir.(31 Aralık 2023 %3,74)

(\*\*\*) Yabancı para cinsinden repodur.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 6. FİNANSAL YATIRIMLAR (DEVAMI)

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	İştirak oranı %	İştirak tutarı	İştirak oranı %	İştirak tutarı
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-TSKB A.Ş.	-	-	< %1	4.383
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar				
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)		2.624.887		1.671.132
- Yurtdışı şirketlere yapılan yatırımlar		1.403.809		859.610
<b>Toplam</b>		<b>4.028.696</b>		<b>2.535.125</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %4,81 - %9,97 arasında değişmektedir. (31 Aralık 2023 - %3,18, %4,75, %2,38 ve %2,88).

#### 7. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli borçlanmalar	7.405.169	7.129.389
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	30.460	28.407
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	470.246	228.658
<b>Toplam</b>	<b>7.905.875</b>	<b>7.386.454</b>

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli borçlanmalar	7.634.111	745.021
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	88.794	80.478
<b>Toplam</b>	<b>7.722.905</b>	<b>825.499</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2024						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	1.01.2025-31.12.2025	%2,25-%36	TL	299.650	-	299.650
Banka kredileri	17.03.2025-29.09.2025	%6,50	ABD Doları	24.777	35,3438	875.713
Banka kredileri	10.01.2025-31.12.2025	%4,97-%7,85	Avro	182.055	36,8024	6.700.052
Kiralamalar	1.01.2025-31.12.2025	%14,59-%63,10	TL	26.997	-	26.997
Kiralamalar	1.01.2025-31.12.2025	%4,00	Ron	466	7,4389	3.463
<b>Toplam</b>						<b>7.905.875</b>
31 Aralık 2023						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	18.12.2024	%8,32-%36,00	TL	386.254	-	557.669
Banka kredileri	12.08.2024	%7,20-%8,00	ABD Doları	26.092	29,4913	1.110.967
Banka kredileri	27.11.2024	%2,10-%8,75	Avro	120.757	32,6326	5.689.411
Kiralamalar	31.12.2024	%14,59-%37,94	TL	17.076	-	24.654
Kiralamalar	31.12.2024	%4,00	Avro	80	32,6326	3.753
<b>Toplam</b>						<b>7.386.454</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2024						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	20.01.2026-15.12.2032	%4,75-%36,00	TL	513.171	-	513.171
Banka kredileri	1.01.2026-24.09.2029	%5,20	Avro	193.491	36,8024	7.120.940
Kiralamalar	1.01.2026-28.02.2062	%14,81-%66,00	TL	85.506	-	85.506
Kiralamalar	1.01.2026-31.12.2026	%4,00	Ron	442	7,4389	3.288
<b>Toplam</b>						<b>7.722.905</b>
31 Aralık 2023						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	18.08.2033	%8,32-%36,00	TL	516.019	-	745.021
Kiralamalar	28.02.2062	%14,59-%50,97	TL	50.555	-	72.991
Kiralama	19.10.2025	%4,00	Avro	159	32,6326	7.487
<b>Toplam</b>						<b>825.499</b>



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar	Banka kredileri	Kiralamalar
	31 Aralık 2024(TL)	31 Aralık 2024(TL)	31 Aralık 2023(TL)	31 Aralık 2023(TL)
1 Yıl içerisinde	7.875.415	30.460	7.358.047	28.407
1 – 2 Yıl arası	3.508.463	22.195	223.301	21.870
2 – 3 Yıl arası	1.835.664	13.954	164.004	11.639
3 – 4 Yıl arası	1.162.148	10.343	117.612	9.503
4 Yıl ve üzeri	1.127.836	42.302	240.104	37.466
<b>Toplam (Dipnot 37 (ii))</b>	<b>15.509.526</b>	<b>119.254</b>	<b>8.103.068</b>	<b>108.885</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2024	8.103.068	108.885
Kullanımlar	12.329.579	54.701
İşletme birleşmeleri etkisi	96.744	-
Faiz tahakkukları	631.880	18.823
Anapara ödemeleri	(3.897.696)	(31.172)
Faiz ödemeleri	(548.792)	-
Etkin faiz oranı etkisi	1.425	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	1.284.018	936
Oran değişikliği	-	6
Parasal kazanç/(kayıp)	(2.490.700)	(32.925)
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2024</b>	<b>15.509.526</b>	<b>119.254</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2023	3.933.895	97.521
Kullanımlar	4.832.264	83.816
İşletme birleşmeleri etkisi	47.759	-
Faiz tahakkukları	135.528	21.290
Anapara ödemeleri	(896.342)	(45.125)
Faiz ödemeleri	(32.547)	-
Etkin faiz oranı etkisi	(2.322)	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	1.631.266	(1.248)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.546.433)	(47.369)
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2023</b>	<b>8.103.068</b>	<b>108.885</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alıcılar	1.061.042	3.765.220
Alacak reeskontu (-)	(48.575)	(6.799)
Diğer kısa vadeli alacaklar	468.106	433.745
Şüpheli ticari alacaklar	19.633	27.398
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(19.633)	(27.398)
<b>Toplam</b>	<b>1.480.573</b>	<b>4.192.166</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	397.759	36.466
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 36)	397.759	36.466
<b>Genel toplam (Dipnot 37 (i))</b>	<b>1.878.332</b>	<b>4.228.632</b>

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alıcılar	165	212
<b>Toplam (Dipnot 37 (i))</b>	<b>165</b>	<b>212</b>

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	27.398	10.281
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 28)	696	19.306
Tahsilatlar / Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 30)	(432)	(36)
Yabancı para çevrim farkı	-	1.889
Parasal kazanç/(kayıp)	(8.029)	(4.042)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>19.633</b>	<b>27.398</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)**

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar	<b>1.627.856</b>	2.734.966
Borç reeskontu (-)	<b>(22.666)</b>	(9.169)
Diğer ticari borçlar	<b>24.878</b>	76.670
<b>Toplam</b>	<b>1.630.068</b>	2.802.467
İlişkili taraflara ticari borçlar	<b>915.717</b>	4.383
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 36)	<b>915.717</b>	4.383
<b>Genel toplam (Dipnot 37 (ii))</b>	<b>2.545.785</b>	2.806.850

**9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	<b>12.791</b>	14.628
Diğer çeşitli alacaklar	<b>27.157</b>	13.091
<b>Toplam</b>	<b>39.948</b>	27.719
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	<b>31.700</b>	1.226
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 36)	<b>31.700</b>	1.226
<b>Genel toplam (Dipnot 37(i))</b>	<b>71.648</b>	28.945

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	<b>4.708</b>	4.746
<b>Toplam</b>	<b>4.708</b>	4.746
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	<b>187.369</b>	135.053
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 36)	<b>187.369</b>	135.053
<b>Genel toplam (Dipnot 37(i))</b>	<b>192.077</b>	139.799

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	286.258	145.726
Alınan depozito ve teminatlar	123.636	17.774
Diğer çeşitli borçlar	7.311	27.516
<b>Toplam</b>	<b>417.205</b>	<b>191.016</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar	6.745.690	6.239.803
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 36)	6.745.690	6.239.803
<b>Genel toplam (Dipnot 37(ii))</b>	<b>7.162.895</b>	<b>6.430.819</b>

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan depozito ve teminatlar	649.512	845.951
Diğer çeşitli borçlar	74.752	-
<b>Toplam (Dipnot 37(ii))</b>	<b>724.264</b>	<b>845.951</b>

## 10. STOKLAR

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	611.664	443.777
Yarı mamul	139.025	22.066
Mamuller	147.125	49.541
Emtia (*)	491.994	1.078.397
Diğer stoklar	24.097	311
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(64)	(64)
<b>Toplam</b>	<b>1.413.841</b>	<b>1.594.028</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam 491.994 TL'lik (31 Aralık 2023 – 1.078.397 TL) emtia bakiyesinin 147.527 TL'lik kısmı (31 Aralık 2023 – 1.046.625 TL) gayrimenkullerden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**10. STOKLAR (DEVAMI)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stokların içindeki gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)
<b>Büyükçekmece Arsası (*)</b>						
Arsa maliyeti (3 Parsel)	-	-	-	77.137	-	979.451
<b>Orhanlı ve Kocataş Arsaları</b>						
Orhanlı Arsa maliyeti (**)	-	-	-	821.961	-	1.903.244
Kocataş Arsa maliyeti	147.527	-	2.072.400	147.527	-	2.144.025
<b>Toplam</b>	<b>147.527</b>	<b>-</b>	<b>2.072.400</b>	<b>1.046.625</b>	<b>-</b>	<b>5.026.720</b>

**Büyükçekmece Arsası:** Toplam 622.478 m<sup>2</sup> büyüklüğünde 3 adet parsel bulunmaktadır. 29 Aralık 2023 tarihi değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde pazar yaklaşımı ve gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış) kullanılmış olup, bu yöntemlerden pazar yaklaşımı dikkate alınmıştır.

**Kocataş Arsası:** İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m<sup>2</sup> büyüklüğünde arsa bulunmaktadır.31 Aralık 2024 tarihi değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Stoklar içindeki gayrimenkuller 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir (31 Aralık 2023 Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.).

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Büyükçekmece Arsası stoklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

(\*\*) Bağlı ortaklıklardan Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.' nin aktifinde kayıtlı, İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Orhanlı Mahallesi'nde bulunan, tapunun 7375 ada 1 parselinde kayıtlı 95.351,39 m<sup>2</sup> yüzölçümlü arsanın satışı konusunda, 20 Aralık 2024 tarihinde Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, söz konusu arsanın KDY dahil 1.856.848 TL satış bedeli karşılığında Universal Wind Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne peşin olarak satılmasına karar verilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	582.442	462.109
Taahhütlere verilen avanslar	447.990	560.474
Peşin ödenmiş giderler	132.445	162.483
<b>Toplam</b>	<b>1.162.877</b>	<b>1.185.066</b>

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	1.481.571	766.603
Peşin ödenmiş giderler	40.413	48.578
<b>Toplam</b>	<b>1.521.984</b>	<b>815.181</b>

## 12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	23.476.707	31.646.287
Tahmini kazançlar	(47.189)	1.518.038
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(23.588.503)	(33.536.200)
<b>Toplam</b>	<b>(158.985)</b>	<b>(371.875)</b>

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	24.647	529.613
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	(183.632)	(901.488)
<b>Toplam</b>	<b>(158.985)</b>	<b>(371.875)</b>

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 626.683 TL (31 Aralık 2023 – 1.243.947 TL) olup bu tutarlar ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)**

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	24.647	529.613
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	-	175
<b>Toplam</b>	<b>24.647</b>	<b>529.788</b>

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	183.632	901.488
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	257.928	206.465
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	5.855	16.711
<b>Toplam</b>	<b>447.415</b>	<b>1.124.664</b>

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	-	206.467
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	582	604
<b>Toplam</b>	<b>582</b>	<b>207.071</b>

**13. TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli türev araçların detayı aşağıdaki gibidir:

				31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Kontrat tutarı	Döviz cinsi	Vade tarihi	Gerçeğe uygun değer varlık / (yükümlülük) tutarı (TL)	Gerçeğe uygun değer varlık / (yükümlülük) tutarı (TL)
Forward işlemleri	207.250	ABD Doları	31.12.2024	-	(3.976)
Forward işlemleri	168.200	ABD Doları	30.04.2024	-	(3.681)
<b>Toplam</b>				<b>-</b>	<b>(7.657)</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 14. ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	313.341	751.156
Alınan avanslar	85.196	108.656
Gelecek aylara ait gelirler	321	338
<b>Toplam</b>	<b>398.858</b>	<b>860.150</b>

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	313.342	492.791
<b>Toplam</b>	<b>313.342</b>	<b>492.791</b>



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Ortaklık payı %	Ortaklık Tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,03	769.634	42,03	904.819
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	45,00	64.764	44,96	85.849
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	50,00	39.461.974	49,96	37.383.144
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	12,14	103.431	12,13	137.168
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,28	6.428	2,28	117.465
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	2,63	37.591	2,63	32.489
Bakad International B.V. (*)	33,30	2.260.461	33,27	2.649.517
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,00	24.894	-	-
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	49,00	316.111	-	-
Barr Operation and Maintenance LLP	25	7.434	-	-
<b>Toplam</b>		<b>43.052.722</b>		<b>41.310.451</b>

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	49,99	3.140	49,95	2.170
Barr Operation and Maintenance LLP	-	-	24,98	1.472
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	45,00	25.760	45,00	36.633
<b>Toplam</b>		<b>28.900</b>		<b>40.275</b>
<b>Net</b>		<b>43.023.822</b>		<b>41.270.176</b>

(\*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(\*\*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Utilitec Bilgi Teknolojileri A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	41.270.176	38.371.234
Dönem karı / (zararı)	4.685.404	8.874.421
Alınan temettüler	(2.246.352)	(5.999.898)
Diğer kapsamlı gelir	67.757	1.030.126
Sermaye artırım	-	74.792
Konsolidasyona giren şirket etkisi	368.897	-
Oran değişikliği etkisi	28.739	(31.892)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.150.799)	(1.048.607)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>43.023.822</b>	<b>41.270.176</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarından paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2023
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	173.549	(311.159)	(137.610)	(249.652)	(1.465)	(251.117)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	10.873	-	10.873	23.687	-	23.687
Bakad International B.V. (*)	360.250	-	360.250	55.618	-	55.618
Barr Operation and Maintenance LLP	8.565	-	8.565	(1.388)	-	(1.388)
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	(969)	-	(969)	424	-	424
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	4.300.566	(1.570.039)	2.730.527	8.621.963	(730.773)	7.891.190
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(33.734)	29.916	(3.818)	144.068	12.010	156.078
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	(79.876)	797	(79.079)	211.898	394	212.292
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(26.062)	3.316	(22.746)	67.803	1.674	69.477
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(7.275)	1.999	(5.276)	-	-	-
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	(20.483)	48.604	28.121	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.685.404</b>	<b>(1.796.566)</b>	<b>2.888.838</b>	<b>8.874.421</b>	<b>(718.160)</b>	<b>8.156.261</b>

(\*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(\*\*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne, Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özeti bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	31 Aralık 2024
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	383.809	3.937.762	1.098.660	5.420.231	817.024	1.079.934	808.065	145.324	2.850.347	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	155	1.672.233	-	1.672.388	-	594.224	-	-	594.224	
Alarko – Makyol Adı Ortaklığı	95	-	-	95	-	6.261	-	116	6.377	
Alcen Enerji Doğıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	9.525.743	26.509.104	63.090.011	99.124.858	4.992.200	8.378.097	445.291	6.385.336	20.200.924	
Al-Rıva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	24.617	1.108.210	1.132.827	-	161.782	-	828	162.610	
Al-Rıva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	3.087	535.294	538.381	-	20.809	-	30	20.839	
Al-Rıva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	773	1.707.535	1.708.308	-	5.162	-	69	5.231	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	8	-	-	8	-	57.252	-	-	57.252	
Bakad International B.V. (**)	1.958.571	70.653	23.263.535	25.192.759	194.904	50.409	17.570.245	588.309	18.403.867	
Barr Operation and Maintenance LLP	73.532	31.692	152.018	257.242	-	227.501	-	-	227.501	
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	791	14.725	132.490	148.006	1.548	94.590	1.935	3.451	101.524	
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	185.088	173.262	565.659	924.009	1.596	345.100	231.590	15.474	593.760	

	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	31 Aralık 2023
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	538.479	3.763.217	1.273.811	5.575.507	1.434.769	1.620.123	221.531	146.242	3.422.665	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	1.140	2.139.856	-	2.140.996	-	760.728	-	-	760.728	
Alarko – Makyol Adı Ortaklığı	40	-	998	1.038	-	5.141	-	242	5.383	
Alcen Enerji Doğıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	1.795.704	31.536.766	66.201.837	99.534.307	8.076.502	9.840.803	2.139.443	4.657.459	24.714.207	
Al-Rıva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	15.999	1.153.858	1.169.857	-	113.966	-	1.267	115.233	
Al-Rıva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	2.343	597.828	600.171	-	17.232	-	243	17.475	
Al-Rıva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	577	1.906.825	1.907.402	-	4.080	-	556	4.636	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	12	-	-	12	-	81.418	-	-	81.418	
Bakad International B.V. (**)	1.458.820	424.875	30.287.178	32.170.873	274.154	49.210	23.417.528	466.229	24.207.121	
Barr Operation and Maintenance LLP	52.847	51.598	226.155	330.600	-	336.493	-	-	336.493	

(\*) Alcen Enerji Doğıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Doğıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne, Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'üne ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

(\*\*\*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024		1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	
	Hasılat	Net dönem karı / zararı	Hasılat	Net dönem karı / zararı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.527.261	412.927	7.890.246	(593.998)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	24.162	-	52.637
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	77	(1.937)	-	849
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	65.870.941	8.601.130	92.962.729	17.256.337
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	5	(84.335)	-	360.169
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	(65.155)	-	169.507
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	(199.690)	-	529.746
Bakad International B.V.	1.731.593	1.081.946	1.779.049	167.172
Barr Operation and Maintenance LLP	298.765	34.262	152.888	(5.555)
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	44.243	(29.099)	-	-
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	-	(41.802)	-	-
	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024		1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	
	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir / gideri	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir / gideri
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.485	(1.371)	42.771	(8.007)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	11.010	-	47.907	-
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	-	-	-
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	-	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	(6.124)	1.531	74.683	(16.329)
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	(94)	23	41	(10)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Bakad International B.V.	191.071	-	2.900.104	-
Barr Operation and Maintenance LLP	(438)	-	(1.670)	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(717)	179	-	-

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir (TL) :

Gerçeğe uygun değer	Yatırım amaçlı gayrimenkuller
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla	3.735.434
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış (Dipnot 31)	651.583
Çevrim farkı	(202.719)
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>4.184.298</b>
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış (Dipnot 31,32)	1.182.506
Girişler	852.900
Transfer	77.137
Çevrim farkı	(223.997)
<b>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla</b>	<b>6.072.844</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)
Maslak Arsası	31.12.2024	845.900	29.12.2023	810.080
Eyüp Topçular - Fabrika	31.12.2024	600.000	29.12.2023	600.616
Ankara Çankaya İş Merkezi	31.12.2024	67.960	29.12.2023	63.815
İstanbul Karaköy İş Merkezi	31.12.2024	170.920	29.12.2023	157.084
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	31.12.2024	103.704	29.12.2023	98.235
Antalya Arsası	31.12.2024	342.481	29.12.2023	325.957
İstanbul Sarıyer Arsası	31.12.2024	843.430	29.12.2023	793.809
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	31.12.2024	511.848	29.12.2023	509.368
İstanbul Büyükçekmece Arsası	31.12.2024	9.296	29.12.2023	9.760
Sanayi Mah. Dükkan	31.12.2024	27.100	29.12.2023	26.710
Adana Büro Binası	31.12.2024	9.752	29.12.2023	9.356
Mosalarko Ofis Binası	25.12.2024	653.376	22.12.2023	690.715
Tuzla Arsası	31.12.2024	86.600	29.12.2023	88.793
Büyükçekmece Arsası (*)	31.12.2024	947.577	-	-
Tuzla Arsası (**)	23.12.2024	852.900	-	-
<b>Toplam</b>		<b>6.072.844</b>		<b>4.184.298</b>

(\*) Büyükçekmece Arsası, üzerinde yakın zamanda bir proje geliştirilmesi planlanmadığı için 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla stoklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

(\*\*) Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; Şirketin sahibi bulunduğu, tapuda İstanbul İli, Tuzla İlçesi, Merkez Mahallesi, 0 ada, 4723 parselde kayıtlı, niteliği tarla olan 29.865 m2 büyüklüğündeki taşınmazın 895.000 TL karşılığında bağlı ortaklıklardan Alarko Enerji A.Ş.'ye satılmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

2024 ve 2023 yıllarında yatırım amaçlı gayrimenkullerden Mosalarko Ofis Binası, Nexia Pacioli Consulting LLC tarafından değerlendirilmiştir. 2024 yılında diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir (31 Aralık 2023 - Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.)

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	845.900	-	845.900	-
Eyüp Topçular - Fabrika	600.000	-	600.000	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	67.960	-	67.960	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	170.920	-	170.920	-
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	103.704	-	-	103.704
Antalya Arsası	342.481	-	342.481	-
İstanbul Sarıyer Arsası	843.430	-	843.430	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	511.848	-	-	511.848
İstanbul Büyükçekmece Arsası	9.296	-	9.296	-
Sanayi Mah. Dükkan	27.100	-	27.100	-
Adana Büro Binası	9.752	-	9.752	-
Mosalarko Ofis Binası	653.376	-	-	653.376
Tuzla Arsası	86.600	-	86.600	-
Büyükçekmece Arsası	947.577	-	947.577	-
Tuzla Arsası	852.900	-	852.900	-
<b>Toplam</b>	<b>6.072.844</b>	<b>-</b>	<b>4.803.916</b>	<b>1.268.928</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	810.080	-	810.080	-
Eyüp Topçular - Fabrika	600.616	-	600.616	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	63.815	-	63.815	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	157.084	-	157.084	-
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	98.235	-	-	98.235
Antalya Arsası	325.957	-	325.957	-
İstanbul Sarıyer Arsası	793.809	-	793.809	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	509.368	-	-	509.368
İstanbul Büyükçekmece Arsası	9.760	-	9.760	-
Sanayi Mah. Dükkan	26.710	-	26.710	-
Adana Büro Binası	9.356	-	9.356	-
Mosalarko Ofis Binası	690.715	-	-	690.715
Tuzla Arsası	88.793	-	88.793	-
<b>Toplam</b>	<b>4.184.298</b>	<b>-</b>	<b>2.885.980</b>	<b>1.298.318</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**17. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR**

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>31 Aralık 2024</b>	31 Aralık 2023
Maddi duran varlıklar	<b>9.234</b>	22.532
<b>Toplam</b>	<b>9.234</b>	22.532

Net defter değeri 9.234 TL olan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2024 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2023 - 22.532 TL).



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**18. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Topluluk'un maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	815.042	487.515	(3.814)	-	247.238	1.545.981
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	89.746	11.765	-	987	148.184	250.682
Binalar	3.700.934	237.365	(25.216)	964.364	55.157	4.932.604
Tesis, makine ve cihazlar	6.351.633	(37.253)	(140.868)	385.811	321.252	6.880.575
Taşıtlar	46.075	15.879	(3.521)	(8.370)	282	50.345
Döşeme ve demirbaşlar	915.981	262.363	(14.819)	(44.730)	64.254	1.183.049
Özel maliyetler	488.026	24.075	-	(1.341)	4.485	515.245
Diğer maddi duran varlıklar	102.665	-	(8.313)	(16.947)	-	77.405
Yapılmakta olan yatırımlar	2.733.241	4.139.911	-	(1.495.185)	39.550	5.417.517
<b>Toplam</b>	<b>15.243.343</b>	<b>5.141.620</b>	<b>(196.551)</b>	<b>(215.411)</b>	<b>880.402</b>	<b>20.853.403</b>

Birikmiş amortisman	Açılış 1 Ocak 2024	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2024
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	63.987	9.165	-	-	-	73.152
Binalar	565.255	133.590	(16.669)	(21.772)	12.506	672.910
Tesis, makine ve cihazlar	3.868.559	344.421	(69.874)	(200.193)	34.791	3.977.704
Taşıtlar	23.350	6.440	(3.352)	(4.505)	195	22.128
Döşeme ve demirbaşlar	719.372	86.052	(8.279)	(61.450)	602	736.297
Özel maliyetler	451.618	15.198	-	(543)	-	466.273
Diğer maddi duran varlıklar	49.253	14.280	-	(5.615)	-	57.918
<b>Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 29)</b>	<b>5.741.394</b>	<b>609.146</b>	<b>(98.174)</b>	<b>(294.078)</b>	<b>48.094</b>	<b>6.006.382</b>
<b>Maddi duran varlıklar, (net)</b>	<b>9.501.949</b>					<b>14.847.021</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti 20.285 TL'dir.

31 Aralık 2024 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 21.805.476 TL'dir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla:

Maliyet	1 Ocak 2023	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve satışlar	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2023
Arazi ve arsalar	67.925	766.499	(1.970)	(45.762)	28.350	815.042
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	68.552	2.451	-	(24.407)	43.150	89.746
Binalar	3.237.074	125.579	(3.641)	(23.400)	365.322	3.700.934
Tesis, makine ve cihazlar	5.796.549	301.085	33.583	(111.331)	331.747	6.351.633
Taşıtlar	35.808	21.471	(805)	(14.235)	3.836	46.075
Döşeme ve demirbaşlar	832.681	63.878	(6.799)	(25.874)	52.095	915.981
Özel maliyetler	462.095	25.931	-	-	-	488.026
Diğer maddi duran varlıklar	71.540	37.985	-	(6.860)	-	102.665
Yapılmakta olan yatırımlar	488.961	2.127.112	-	-	117.168	2.733.241
<b>Toplam</b>	<b>11.061.185</b>	<b>3.471.991</b>	<b>20.368</b>	<b>(251.869)</b>	<b>941.668</b>	<b>15.243.343</b>

Birikmiş amortisman	1 Ocak 2023	Dönem amortisman giderleri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2023
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	59.174	4.586	-	-	227	63.987
Binalar	475.349	96.737	(6.583)	(248)	-	565.255
Tesis, makine ve cihazlar	3.493.035	320.510	(70.525)	(6.637)	132.176	3.868.559
Taşıtlar	34.165	3.896	(12.336)	(2.515)	140	23.350
Döşeme ve demirbaşlar	677.218	64.591	(3.392)	(24.467)	5.422	719.372
Özel maliyetler	422.746	28.872	-	-	-	451.618
Diğer maddi duran varlıklar	48.162	1.625	-	(534)	-	49.253
<b>Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 29)</b>	<b>5.209.849</b>	<b>520.817</b>	<b>(92.836)</b>	<b>(34.401)</b>	<b>137.965</b>	<b>5.741.394</b>
<b>Maddi duran varlıklar, (net)</b>	<b>5.851.336</b>					<b>9.501.949</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyetleri yoktur.

31 Aralık 2023 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 22.617.510 TL'dir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**19. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla</b>	<b>912.140</b>	<b>3.781</b>	<b>915.921</b>
İlaveler	243.243	55	243.298
Çıkış	(2.825)	-	(2.825)
Yabancı para çevrim farkı	(25.880)	-	(25.880)
İşletme birleşmeleri etkisi	3.628	-	3.628
<b>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla</b>	<b>1.130.306</b>	<b>3.836</b>	<b>1.134.142</b>
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla</b>	<b>196.568</b>	<b>3.433</b>	<b>200.001</b>
Cari dönem ayrılan (Dipnot 29)	67.861	166	68.027
Çıkış	(2.338)	-	(2.338)
Yabancı para çevrim farkı	(980)	-	(980)
İşletme birleşmeleri etkisi	6	-	6
<b>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla</b>	<b>261.117</b>	<b>3.599</b>	<b>264.716</b>
<b>Maddi olmayan duran varlıklar (net)</b>	<b>869.189</b>		<b>869.426</b>

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>807.441</b>	<b>3.773</b>	<b>811.214</b>
İlaveler	156.497	8	156.505
Çıkış	(55.561)	-	(55.561)
İşletme birleşmeleri etkisi	4.934	-	4.934
Yabancı para çevrim farkı	(1.171)	-	(1.171)
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>912.140</b>	<b>3.781</b>	<b>915.921</b>
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>172.646</b>	<b>3.302</b>	<b>175.948</b>
Cari dönem ayrılan (Dipnot 29)	22.977	131	23.108
İşletme birleşmeleri etkisi	2.495	-	2.495
Yabancı para çevrim farkı	(1.550)	-	(1.550)
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>196.568</b>	<b>3.433</b>	<b>200.001</b>
<b>Maddi olmayan duran varlıklar (net)</b>	<b>715.572</b>		<b>715.920</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 20. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet değeri	1 Ocak 2024 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2024 Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	1.786.696	88.273	(14.168)	(2.136)	1.858.665
Birikmiş itfa payları (-)	(935.320)	(71.818)	6.240	712	(1.000.186)
<b>Net defter değeri</b>	<b>851.376</b>	<b>16.455</b>	<b>(7.928)</b>	<b>(1.424)</b>	<b>858.479</b>

Maliyet değeri	1 Ocak 2023 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2023 Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	1.613.962	198.354	(24.950)	(670)	1.786.696
Birikmiş itfa payları (-)	(879.895)	(59.850)	4.608	(183)	(935.320)
<b>Net defter değeri</b>	<b>734.067</b>	<b>138.504</b>	<b>(20.342)</b>	<b>(853)</b>	<b>851.376</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**21. ŞEREFİYE**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	650.001	41.200
Girişler (*)	384.642	608.801
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisine transfer (**)	(425.944)	-
Düzeltilmeler (***)	(675)	-
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>608.024</b>	<b>650.001</b>

(\*) 15 Ocak 2024 tarihinde Sanrose Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%25) alımından 156.698 TL, 8 Nisan 2024 tarihinde Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. hisseleri (%100) alımından 9.703 TL, 7 Mayıs 2024 tarihinde Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 205.196 TL, 27 Mayıs 2024 tarihinde İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%49) alımından 8.881 TL, 6 Ağustos 2024 tarihinde Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. hisseleri (%100) alımından 2.610 TL, 24 Eylül 2024 tarihinde Camser Tarım Gıda A.Ş. hisseleri (%51) alımından 1.554 TL şerefiye hesaplanmıştır. (31 Aralık 2023 - 16 Mart 2023 tarihinde Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 13.976 TL, 8 Mayıs 2023 tarihinde Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%80) alımından 19.428 TL, 16 Mayıs 2023 tarihinde Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 55.579 TL, 10 Temmuz 2023 tarihinde Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 86.813 TL, 4 Ağustos 2023 tarihinde Halil Pekdemir Çiftliği Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi'nin kısmi bölünmesi suretiyle kurulan Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisseleri (%100) alımından 161.834 TL, 31 Ağustos 2023 tarihinde Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 1.236 TL, 12 Ekim 2023 tarihinde Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 96.056 TL, 13 Ekim 2023 tarihinde Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 62.983 TL, 27 Ekim 2023 tarihinde Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. hisseleri (%80) alımından 110.221 TL şerefiye hesaplanmıştır.)

(\*\*) Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm Anonim Şirketi, Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk Anonim Şirketi, Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tüm aktif ve pasifleriyle bir küle halinde bağlı ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 17 Nisan 2024 tarihli ve 11064 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Birleşme işlemi sonucunda Alarko Holding A.Ş.'nin, birleşen şirketler üzerindeki kontrolü değişmemiş olup, KGK tarafından yayınlanan "Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi" başlıklı ilke kararı kapsamında değerlendirilmiştir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi ve finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerekmektedir. Bu sebeple, bu şirketlerin satın alımlarından hesaplanan 425.944 TL şerefiye, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisine transfer edilmiştir.

(\*\*\*) Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. için şerefiye tutarında düzeltme yapılmıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılıkları	82.629	65.395
<b>Toplam</b>	<b>82.629</b>	<b>65.395</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	65.395	93.301
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 28)	43.905	8.501
Dönem içi ödemeler	(7.375)	(1.465)
Konusu kalmayan karşılıklar	(6.571)	(2.550)
Parasal kazanç/ kayıp	(12.725)	(32.392)
<b>Dönem sonu dava karşılık gideri</b>	<b>82.629</b>	<b>65.395</b>

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında gösterilen; Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 (Tam TL) bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

b) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 2 TL'dir (31 Aralık 2023 – 3 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 14.432.054 TL'dir (31 Aralık 2023 – 5.580.307 TL).

c) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar için ayrılan karşılık tutarı 19.633 TL'dir (31 Aralık 2023 – 27.398 TL).

d) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla topluluk aktifleri üzerinde ipotek 3.910.509 TL'dir (31 Aralık 2023 – 3.364.106 TL).

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**23. TAAHHÜTLER**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Topluluk' un teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Verilen teminat mektubu	5.709.142		10.913.799	
Verilen ipotek	3.910.509		3.364.106	
Verilen kefalet	17.271.794		6.600.489	
Verilen teminat senedi	1.537.879		2.396.183	
<b>Toplam</b>	<b>28.429.324</b>		<b>23.274.577</b>	
Alınan kefalet	12.244.106		3.841.582	
Alınan teminat mektubu	2.177.249		1.697.218	
Alınan ipotek	13		19	
Alınan senet	10.688		41.491	
<b>Toplam</b>	<b>14.432.056</b>		<b>5.580.310</b>	
	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler				
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
	-	-	-	-
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	2.384.417	2.384.417	2.074.417	2.995.018
ABD DOLARI	120.000	4.233.636	20.000	850.050
AVRO	154.958	5.692.571	1.958	92.088
		<b>12.310.624</b>		<b>3.937.156</b>
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	5.565.645	5.565.645	3.979.035	5.744.882
ABD DOLARI	74.413	2.625.312	84.312	3.583.463
AVRO	142.724	5.243.145	130.558	6.140.131
RON	365.605	2.684.598	411.549	3.868.945
		<b>16.118.700</b>		<b>19.337.421</b>
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<b>Genel Toplam</b>		<b>28.429.324</b>		<b>23.274.577</b>

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %0).

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	34.294	54.260
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	108.019	116.360
<b>Toplam</b>	<b>142.313</b>	<b>170.620</b>

## i) Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Yıl içerisindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	116.360	143.112
Faiz maliyeti	23.025	23.847
Hizmet maliyeti	31.157	22.880
Dönem içi ödemeler	(29.299)	(52.834)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(20.851)	7.998
Parasal kayıp/kazanç	(12.373)	(28.643)
<b>Dönem sonu kıdem tazminatı yükümlülüğü</b>	<b>108.019</b>	<b>116.360</b>

## ii) Kullanılmamış izin yükümlülüğü

Yıl içerisindeki izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı kullanılmamış izin yükümlülüğü	54.260	43.591
Dönem içindeki artış / (azalış)	12.677	27.681
Parasal kayıp/kazanç	(32.643)	(17.012)
<b>Dönem sonu kullanılmamış izin yükümlülüğü</b>	<b>34.294</b>	<b>54.260</b>

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	24.558	26.827
Sorumlu sıfatıyla kesilen vergi ve fonlar	60.516	64.281
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar	17.541	30.686
<b>Toplam</b>	<b>102.615</b>	<b>121.794</b>



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**25. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	1.245.251	917.561
Diğer dönen varlıklar	11.104	9.012
<b>Toplam</b>	<b>1.256.355</b>	<b>926.573</b>

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenen vergi ve fonlar	120.929	184.846
Diğer çeşitli duran varlıklar	576	-
<b>Toplam</b>	<b>121.505</b>	<b>184.846</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer borç ve gider karşılığı	9.499	8
<b>Toplam</b>	<b>9.499</b>	<b>8</b>

**26. ÖZKAYNAKLAR****(a) Ödenmiş sermaye :**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Alaton Ailesi	%29,04	126.328	%31,54	137.203
Garih Ailesi	%30,72	133.649	%31,72	137.999
Diğer	%40,24	175.023	%36,74	159.798
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>435.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>435.000</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla nominal sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan fark 5.736.580 TL tutarındadır.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 500.000 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 435.000 TL (31 Aralık 2023- 435.000 TL) olup 1 Kr (Tam TL) nominal değerli 43.500.000.000 adet (31 Aralık 2023- 43.500.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)****(a) Ödenmiş sermaye (devamı) :**

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; 14 Mart 2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, şirketin kayıtlı sermaye tavanının 500.000 TL'den 2.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Şirket, mevcut kayıtlı sermaye tavanının artırımı ve geçerlilik tarihinin güncellenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 25 Eylül 2024 tarihinde başvurmuş olup, bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Kasım 2024 tarihli ve E-29833736-110.03-63592 sayılı izin yazısı ile kabul edilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23 Aralık 2024 tarihli ve E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ile Esas Sözleşmenin 8. maddesinin tadilinin onaylandığı bildirilmiştir. 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında söz konusu tadil metni genel kurulun onayına sunulacaktır.

**(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-) :**

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana Ortaklık'ın sermayesi	435.000	435.000
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	(1.536)	(1.536)
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>433.464</b>	<b>433.464</b>

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 1.184 TL tutarında, Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 349 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. tarafından edinilen (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. 'ye devrolmuştur) ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

**(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler :**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	732.847	384.698
Yasal yedekler enflasyon farkı	791.623	758.757
<b>Toplam</b>	<b>1.524.470</b>	<b>1.143.455</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

##### (c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (devamı) :

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

- I. Tertip Yedek : Net karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
- II. Tertip Yedek : Safi kardan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kar payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen karın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

##### (d) Geri alınmış paylar (-)

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 18 Mart 2022 tarihinde; dünya çapında yaşanan ekonomik gelişmeler dikkate alınarak, başta küçük paydaşlar olmak üzere tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 180.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 8.700.000 (Tam TL) nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 2022 yılında 2.601.787 adet paya isabet eden 334.508 TL'lik alımlar yapılmıştır. 3 Ocak 2023 ile 2 Şubat 2023 tarihleri arasında 629.586 adet paya isabet eden 104.244 TL'lik alımlar yapılmıştır. Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 16 Şubat 2023 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapılmış olduğu duyuru çerçevesinde tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla mevcut hisse geri alım programına ilave olarak pay geri alımı yapılmasına, 180.000 TL olarak belirlenmiş pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının, iç kaynaklardan karşılanmak üzere 380.000 TL olarak revize edilmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının, 5.600.000 (Tam TL) TL nominal değerli olarak revize edilmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 15 Mart 2023 ile 17 Nisan 2023 tarihleri arasında 2.368.627 adet paya isabet eden 345.822 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %1,287' ye ulaşmıştır. 17 Nisan 2023 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 29 Mayıs 2024 tarihinde; tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapılmış olduğu duyuru çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 550.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 4.350.000 (Tam TL) TL nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alımı için öngörülen azami sürenin bir yıl olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 5 Haziran 2024 ile 26 Aralık 2024 tarihleri arasında 3.107.343 adet paya isabet eden 325.987 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %2,002' ye ulaşmıştır. Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin iç kaynaklarından sağlanan alımlarının toplamı 14.539.680 adet paya isabet eden 219.889 TL olup, "Geri Alınmış Paylar (-)" hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.141.430 TL geri alınmış pay bulunmaktadır (31 Aralık 2023- 869.010 TL). Şirket, geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayırarak öz kaynaklar altında kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler olarak sınıflandırmıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

## (e) Geçmiş yıllar karları veya zararları :

Geçmiş yıllar karları veya zararları dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Geçmiş yıllar karları	42.448.039	32.183.536
Olağanüstü yedekler enflasyon farkı	1.743.854	993.265
Olağanüstü yedekler	4.831.057	8.234.918
<b>Toplam</b>	<b>49.022.950</b>	<b>41.411.719</b>

Enflasyon düzeltme farkları bedelsiz sermaye artırımını ve zarar mahsubunda kullanılabilir. Ayrıca, üzerinde kar dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kar dağıtımında kullanılabilir.

Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2024 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur. Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

31 Aralık 2024							
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler	Özel yedekler	Sermaye Avansları
<b>TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre</b>	5.736.580	-	791.623	532.942	4.831.057	-	-
<b>Vergi Usul Kanununa Göre</b>	8.318.776	38.845	362.495	518.508	3.086.257	252.247	43
31 Aralık 2023							
	Sermaye düzeltme farkları	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler			
<b>TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre</b>	5.736.580	758.757	508.326	8.234.918			
<b>Vergi Usul Kanununa Göre</b>	8.359.489	389.380	383.988	11.069.573			

Enflasyona ilk geçiş kapsamında, TMS 29 enflasyon düzeltmesi sonrası hazırlanan bilançoda oluşan geçmiş yıl karları 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 4.802.013 TL olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 18.765.914 TL'dir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)****(f) Kontrol gücü olmayan paylar :**

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sermaye	310.474	73.682
Sermaye düzeltme farkları	762.966	761.807
Geri alınmış paylar (-)	(80.231)	(80.486)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	35.243	15.440
Yasal yedekler	223.716	215.528
Diğer kapsamlı gelir	139.190	192.501
Geçmiş yıllar karları	2.911.431	2.671.525
Dönem karı	335.254	406.780
<b>Toplam</b>	<b>4.638.043</b>	<b>4.256.777</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki 335.254 TL (31 Aralık 2023 – 406.780 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylara ait dönem karının 309.038 TL'lik (31 Aralık 2023-391.733 TL) kısmı Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,77 (31 Aralık 2023- %48,80) oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosundaki 4.638.043 TL (31 Aralık 2023 – 4.256.777 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan payların 4.026.582 TL (31 Aralık 2023 - 3.359.255 TL) kısmı Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,77 (31 Aralık 2023- %48,80) oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin varlıklar, yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı ile aynı tarihlerde sonra eren yıllara ilişkin özet kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	1.829.578	2.586.690
Duran varlıklar	6.425.980	5.352.434
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.255.558</b>	<b>7.939.124</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	540.289	346.876
Uzun vadeli yükümlülükler	1.834.235	708.831
Özkaynaklar	5.881.034	6.883.417
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>8.255.558</b>	<b>7.939.124</b>
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Brüt kar / (zarar)	210.921	323.326
Faaliyet gelirleri / (giderleri)	422.689	479.371
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>633.610</b>	<b>802.697</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

## (g) Pay bazlı ödemeler (-) :

Şirket 26 Nisan 2023 tarih ve 894 numaralı yönetim Kurulu Kararı ile "Sınırlı Hisse Edindirme Prim Planı" nı ("Plan") yürürlüğe koymuştur. Plan'ın amacı, ("Şirket") bünyesindeki belirli çalışanlara (i) kendileri için belirlenecek olan performans kriterlerini gerçekleştirmeleri halinde göstermiş oldukları performansın karşılığında belirli sınır ve kısıtlamalara tabi olmak kaydıyla Hisse verilmesi suretiyle ek prim verilmesine ve (ii) istihdamları kapsamında hak kazandıkları primlerin bir kısmının nakit yerine Hisse verilmesi suretiyle ödenmesi yönünde tercih hakkı sunulmasına yönelik bir sistem oluşturulmasıdır.

Şirket, belirli yöneticilere ve kilit çalışanlara ("Katılımcı") performansa dayalı kısıtlı hisse senedi tahsis etmiştir. Katılımcıların tahsis edilen hisse senetlerine kesin hak sahibi olabilmeleri belirli piyasa koşullarına ulaşılması ve belirlenen çalışma sürelerinin gerçekleştirilmesi şartlarına bağlıdır. Kesin hak kazanılma durumunda hak kazanılan hisseler bedelsiz olarak katılımcılara verilmektedir. Dönem içerisinde 1.738.131 adet kısıtlı hisse senedi tahsis edilmiştir. Dönem içerisinde tahsisi iptal edilen/geçersiz hale gelen veya kesin hak kazanılan 65.861 kısıtlı hisse bulunmaktadır. Dönem sonu itibarıyla mevcut 1.672.270 adet kısıtlı hisse senedi bulunmaktadır. Sınırlı olarak tahsis edilen hisselerin adil değerleri (opsiyon fiyatları), Black-Scholes-Merton fiyatlandırma modeli ve hisse senetlerinin tahsis edildiği tarihlere ait piyasa verileri kullanılarak yapılan değerlemeler sonucu hisse başına ağırlıklı ortalama olarak 107,72 (Tam TL) hesaplanmıştır.

Şirketin 2024 yılı gelir tablolarında "Sınırlı Hisse Edindirme Prim Planı" kapsamında giderleştirilen tutar vergi karşılığı hariç 53.394 TL'dir. Plan kapsamında henüz giderleştirilmemiş 126.147 TL 2,5 yıllık ağırlıklı ortalama amortisman süresi boyunca giderleştirilecektir.

## 27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yurtiçi satışlar	3.537.821	3.656.901
Yurtdışı satışlar	4.325.621	8.562.199
Diğer satışlar	54.335	61.055
Satıştan iadeler (-)	(16.800)	(6.152)
Satış iskontoları (-)	(302.598)	(295.994)
Diğer indirimler (-)	(104)	(17)
<b>Toplam</b>	<b>7.598.275</b>	<b>11.977.992</b>

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satılan mamuller maliyeti	766.269	248.882
Satılan ticari mallar maliyeti	272.459	317.609
Satılan hizmet maliyeti	6.235.194	10.417.968
<b>Toplam</b>	<b>7.273.922</b>	<b>10.984.459</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**28. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

Pazarlama giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personel giderleri (Dipnot 29)	61.222	35.211
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	41.401	29.884
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	13.817	5.025
Yolluk ve seyahat giderleri	9.340	3.459
Malzeme giderleri	10.147	6.148
Nakliye giderleri	20.552	-
Çeşitli giderler	51.165	42.054
<b>Toplam</b>	<b>207.644</b>	<b>121.781</b>

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personel giderleri (Dipnot 29)	872.356	709.012
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	262.384	300.773
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 29)	90.905	104.242
Kira giderleri	42.724	31.363
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 29)	51.243	31.343
Vergi, resim ve harçlar	65.662	54.466
Dava karşılıkları (Dipnot 22)	43.905	8.501
Şüpheli alacak gideri (Dipnot 8)	696	19.306
Haberleşme giderleri	3.998	1.708
Banka masrafları	40.616	18.315
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 29)	12.677	27.681
Çeşitli giderler	372.455	91.503
<b>Toplam</b>	<b>1.859.621</b>	<b>1.398.213</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Genel üretim gideri	275.580	66.549
Maliyet gideri	380.919	431.938
Genel yönetim gideri (Dipnot 28)	90.905	104.242
<b>Toplam</b>	<b>747.404</b>	<b>602.729</b>

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20)	70.231	58.804
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 18)	609.146	520.817
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 19)	68.027	23.108
<b>Toplam</b>	<b>747.404</b>	<b>602.729</b>

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Genel üretim gideri	132.638	81.235
Hizmet üretim giderleri	405.591	401.902
Araştırma ve geliştirme giderleri	11.918	422
Genel yönetim giderleri (Dipnot 28)	936.276	768.036
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 28)	61.222	35.211
<b>Toplam</b>	<b>1.547.645</b>	<b>1.286.806</b>

Personel ücretleri	1.103.561	942.533
Sosyal sigorta primleri	139.414	81.811
Diğer personel giderleri	253.427	231.119
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 28)	51.243	31.343
<b>Toplam</b>	<b>1.547.645</b>	<b>1.286.806</b>



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kambiyo karları	<b>1.869.000</b>	5.093.549
Faiz gelirleri	<b>62.870</b>	119.827
Kira gelirleri	<b>32.631</b>	27.232
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	<b>32.985</b>	59.891
Reeskont faiz gelirleri	<b>25.484</b>	10.885
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 8)	<b>432</b>	36
Alınan vade farkları	<b>61.099</b>	24.613
Alınan tazminatlar	<b>8.528</b>	1.244
Diğer gelir ve karlar	<b>592.953</b>	305.086
<b>Toplam</b>	<b>2.685.982</b>	5.642.363

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kambiyo zararları	<b>522.153</b>	696.062
Taahhüt öncesi masraflar	<b>42.500</b>	8
Ticari masraflar	<b>54.382</b>	208.541
Reeskont faiz giderleri	<b>53.990</b>	6.434
Tamamlanmış projelerle ilgili taahhüt masrafları	<b>145.799</b>	58.673
Diğer giderler ve zararlar	<b>222.791</b>	91.931
<b>Toplam</b>	<b>1.041.615</b>	1.061.649

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 16)	1.185.779	651.583
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 6)	854.609	421.404
Menkul kıymet satış karları	201.917	129.845
Maddi duran varlık satış karları	935.925	109.205
Mali duran varlık satış karı	-	243.608
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	517.753	872.330
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları gelirleri	119.994	190.472
<b>Toplam</b>	<b>3.815.977</b>	<b>2.618.447</b>

Yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran varlık satış zararları	30.924	86.484
Mali duran varlık satış zararları	8.285	-
Gerçeğe uygun değer azalışı (Dipnot 16)	3.273	-
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	3.508	-
<b>Toplam</b>	<b>45.990</b>	<b>86.484</b>

## 32. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türev araç gelirleri	7.495	33.063
Faiz gelirleri	850.066	478.065
Alınan vade farkları	54.525	21.117
Diğer finansman gelirleri	10.159	-
<b>Toplam</b>	<b>922.245</b>	<b>532.245</b>

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borçlanma giderleri	1.716.152	1.204.529
Verilen vade farkları	1.558.714	717.857
Kiralamalara ait faiz giderleri	246.465	18.346
Türev araç giderleri	800	16.868
<b>Toplam</b>	<b>3.522.131</b>	<b>1.957.600</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARINA)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal/ parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

<b>PARASAL OLMAYAN KALEMLER</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	<b>(4.280.229)</b>
Diğer Alacaklar	1.496
Stoklar	146.471
Peşin Ödenmiş Giderler	60.355
Diğer Dönen Varlıklar	(116.697)
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	(1.061.238)
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	126
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	419.223
Maddi Duran Varlıklar	2.387.972
Kullanım Hakkı Varlıkları	(106.812)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	231.033
Ertelenmiş Vergi Varlığı/yükümlülüğü	770.057
Ertelenmiş Gelirler	(21.397)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	548.340
Diğer Borçlar	(27.755)
Sermaye Düzeltme Farkları	(6.583.621)
Geri Alınmış Paylar (-)	530.262
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi (-)	23.101
Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	226.017
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	216.480
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	9.537
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(1.226.886)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	(480.276)
<b>Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>3.065.350</b>
Hasılat	(583.144)
Satışların Maliyeti	1.037.199
Genel Yönetim Giderleri	326.831
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	26.608
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	3.801
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.663.885
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	275.495
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	519.913
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	194
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(1.860.158)
Finansman Gelirleri	(2.192)
Finansman Giderleri	656.918
<b>NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)</b>	<b>(1.214.879)</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

##### a) Kurumlar vergisi;

2024 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25'tür (2023: %25).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e yükseltilmiştir. Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir. 7524 sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 itibarıyla, GYO'ların kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi istisnası için belirli şartlar getirilmiştir. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50'sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Bu sebeple dönem vergileri ile ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının hesabında dağıtılmamış karlar için geçerli olan %30'luk vergi oranı kullanılır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

##### Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)****a) Kurumlar vergisi (devamı)****Yurtdışı İştiraklerin Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi**

Ekteki konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek faaliyetlerin kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Rusya, Romanya, Ukrayna ve İspanya'daki şirketler için sırasıyla %20, %16, %18 ve %25, Kazakistan'daki şirketler için %28 olarak kullanılmıştır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem vergi karşılığı (*)	499.450	732.506
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(121.656)	(528.209)
<b>Toplam</b>	<b>377.794</b>	<b>204.297</b>

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem kurumlar vergisi (*)	(484.459)	(720.501)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 34(b))	(143.800)	847.514
<b>Toplam vergi geliri / (gideri)</b>	<b>(628.259)</b>	<b>127.013</b>

(\*) Yurtdışı şirketlerin cari dönem vergi karşılığı ile cari dönem kurumlar vergisi arasındaki fark yabancı para çevrim farkının etkisidir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vergi öncesi kar / (zarar)	2.720.783	9.845.325
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	2.888.838	8.156.261
Vergi öncesi kar / (zarar) (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar hariç)	(168.055)	1.689.064
Yerel vergi oranı	%25	%25
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(42.014)	422.266
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	800.166	116.068
İstisna konusu kazançlar ve diğer indirimler	(151.461)	(815.452)
Vergi oranlarındaki değişimlerin etkisi	21.568	150.105
<b>Toplam vergi geliri / (gideri)</b>	<b>628.259</b>	<b>(127.013)</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

## b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Topluluk, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25 kullanılmıştır. Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2/8/2024 tarih 7524 sayılı kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır. Kar dağıtım kararı genel kurul yetkisinde olması nedeni ile 2024 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %30'dur.

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir / (gider) farkları

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Vergi varlıkları</b>				
Kullanılabilir mali zararlar (*)	1.815.075	424.459	451.119	102.051
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri	25.133.760	27.393.581	6.272.461	6.848.395
Stoklar üzerindeki geçici farklar	436.236	-	129.440	-
Dava gider karşılığı	82.629	65.395	20.657	16.349
Türev araçlar	-	7.657	-	1.914
Kullanılmamış izin karşılıkları	34.294	53.165	8.675	13.291
Kıdem tazminatı karşılığı	76.224	54.988	19.155	13.747
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	13.264.024	1.552.629	3.940.822	388.066
Kiralamalar	112.503	97.646	28.126	24.411
Diğer	249.386	417.470	69.718	104.368
<b>Toplam</b>			<b>10.940.173</b>	<b>7.512.592</b>

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Vergi yükümlülükleri</b>				
Stoklar üzerindeki geçici farklar	-	(189.336)	-	(47.537)
Kullanım hakkı varlıkları	(254.319)	(162.584)	(67.050)	(40.646)
Yıllara yaygın inşaat hakedişleri	(18.212.135)	(21.892.068)	(4.550.786)	(5.495.758)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(18.135.851)	(1.945.099)	(5.266.840)	(451.739)
<b>Toplam</b>			<b>(9.884.676)</b>	<b>(6.035.680)</b>

<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>		<b>1.055.497</b>
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi varlığı		2.324.300
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(1.268.803)
<b>Ertelenmiş vergi net etkisi</b>		<b>1.055.497</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 67.941 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 53.404 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 420.581 TL'si holding grubu şirketlerine, 54.658 TL'si sanayi ve ticaret grubu şirketlerine, 1.218.491 TL'si ise tarım grubu şirketlerine aittir. (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 1.197 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 81.412 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 17.923 TL'si holding grubu şirketlerine, 323.927 TL'si ise tarım grubu şirketlerine aittir.)

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)****b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı);**

Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.476.912	757.188
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 34(a))	(143.800)	847.514
İşletme birleşmeleri etkisi	(52.011)	(168.418)
Geçmiş yıllar kar/(zararında) muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	(253.452)	-
Çevrim farkı	32.373	37.129
Aktüeryal ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(4.535)	3.499
Oran değişikliği etkisi	10	-
<b>Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>1.055.497</b>	<b>1.476.912</b>

**35. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)**

Pay başına kazanç / (kayıp) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana Ortaklık dönem karı / (zararı) (TL)	1.757.270	9.565.558
Dönem başı adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	428.365	430.003
<b>Pay başına kazanç / (kayıp):</b>		
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	4,102	22,245

(\*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Holding A.Ş.'nin 27 Mayıs 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; 2023 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 6.907.066 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 281.745 TL kontrol gücü olmayan paylar ve 46.773 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 6.578.548 TL'dir. Net dönem kârına 4.382 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 6.582.930 TL'nin %14,85'ine tekabül eden 978.141 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara dağıtılacak kâr payı olarak ayrılmasına, dağıtılacak kâr payından, 2023 yılında nakden ödenen 556.800 TL (Brüt) kâr payı avansının mahsup edilmesine, kalan 421.341 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kar payı dağıtımına 30 Mayıs 2024 tarihinde başlanmasına, oyçokluğu ile karar verilmiştir. (Toplam 556.800 TL tutarındaki kar payı avansının 31 Aralık 2024 satın alma gücüne getirilmiş değeri 1.006.669 TL'dir.)

Alarko Topluluğu'nun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre Ana Ortaklık dönem karı 1.757.270 TL ve kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 49.814.573 TL'dir (Dipnot 26). Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre net dönem karı 1.248.922 TL ve yasal kayıtlarındaki kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 387.027 TL'dir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 36. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(1)	26.685	19.016
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.(1)	15.264	5.386
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	8.399	3.703
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	977	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(1)	4.907	3.085
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	4.112	5.275
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	1
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.(1)	286.472	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(1)	50.943	-
<b>Toplam (Dipnot 8)</b>	<b>397.759</b>	<b>36.466</b>

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	902.941	1.780
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.(1)	65	157
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(1)	711	2.446
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.(1)	12.000	-
<b>Toplam (Dipnot 8)</b>	<b>915.717</b>	<b>4.383</b>

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	1.846	1.220
Al-Riva Projesi .Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	71	2
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	36	1
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	114	3
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.(1)	61	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(1)	29.572	-
<b>Toplam (Dipnot 9)</b>	<b>31.700</b>	<b>1.226</b>

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	161.564	113.750
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	20.764	17.228
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	5.041	4.075
<b>Toplam (Dipnot 9)</b>	<b>187.369</b>	<b>135.053</b>



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**36. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)**

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	6.745.690	6.239.803
<b>Toplam (Dipnot 9)</b>	<b>6.745.690</b>	<b>6.239.803</b>

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş (3)	74	39	-	46.221	-	46.334
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	5	18	-	4.974	-	4.997
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	5	57	-	1.195	-	1.257
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	2.676	26.146	-	-	-	28.822
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	4	562	-	-	-	566
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	4	23.465	6.804	-	-	30.273
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	4	35.842	-	-	-	35.846
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	119.475	-	-	-	119.475
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(1)	6	857	2.375	2.423	-	5.661
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.(1)	-	67	97.820	545	-	98.432
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	306	-	-	-	306
<b>Toplam</b>	<b>2.778</b>	<b>206.834</b>	<b>106.999</b>	<b>55.358</b>	<b>-</b>	<b>371.969</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş (3)	4	3	-	17.993	-	18.000
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	4	1	-	2.511	-	2.516
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	4	4	-	591	-	599
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	808	24.910	3	-	2.568	28.289
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	3	29	-	-	-	32
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	11	-	-	-	11
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	3	15.910	9.584	-	-	25.497
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	3	18.102	-	-	-	18.105
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	86.855	-	-	-	86.855
Alhan Holding A.Ş. (4)	7	-	-	-	-	7
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6.Metro Kesimi (2)	-	-	139.466	-	-	139.466
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	305	-	-	-	305
<b>Toplam</b>	<b>836</b>	<b>146.130</b>	<b>149.053</b>	<b>21.095</b>	<b>2.568</b>	<b>319.682</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 36. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	350	505	8.828	-	518.958	528.641
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	188	188
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	9.454	10.541	-	-	19.995
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	1.558.714	-	1.558.714
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(1)	-	-	23.445	-	-	23.445
<b>Toplam</b>	<b>350</b>	<b>9.959</b>	<b>42.814</b>	<b>1.558.714</b>	<b>519.146</b>	<b>2.130.983</b>
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	336	1.160	43.072	-	111	44.679
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	718.479	5	718.484
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	9	-	-	-	9
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	138	138
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	11.227	21.624	-	-	32.851
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	-	-	-	66	66
<b>Toplam</b>	<b>336</b>	<b>12.396</b>	<b>64.696</b>	<b>718.479</b>	<b>320</b>	<b>796.227</b>

(1) Müşterek yönetime tabi ortaklık

(2) Müşterek faaliyet

(3) İştirak

(4) Ana Ortaklığın sermayedarı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 562.886 TL'dir (31 Aralık 2023 – 614.268 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 12.244.106 TL'dir (31 Aralık 2023 – 3.841.582 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 19.777.751 TL'dir (31 Aralık 2023 – 9.957.448 TL).

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****i. Kredi riski**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2024</b>								
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (**)</b> (Dipnot 5, 8 ve 9)	397.759	1.480.738	219.069	44.656	5.004.458	11.135.459		
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-		
<b>A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)</b>	397.759	1.477.450	31.700	43.658	5.004.458	11.135.459		
<b>B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net değeri</b>	-	-	-	-	-	-		
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değer değeri (Dipnot 8)</b>	-	3.288	187.369	998	-	-		
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-		
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer değerleri</b>	-	-	-	-	-	-		
-Vadesi geçmiş (brüt değer değeri)	-	19.633	-	-	-	-		
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(19.633)	-	-	-	-		
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-		
-Vadesi geçmiş (brüt değer değeri)	-	-	-	-	-	-		
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-		
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-		
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)</b>	-	-	-	-	-	-		

(\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****i. Kredi riski (devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2023</b>								
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (**)</b>								
(Dipnot 5, 8 ve 9)	36.466	4.192.378	136.279	32.465	4.391.330	11.322.859	-	-
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)</b>	36.466	4.177.415	1.226	32.465	4.391.330	11.322.859	-	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)</b>	-	14.963	135.053	-	-	-	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.398	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(27.398)	-	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****i. Kredi riski (devamı)**

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	3.070	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	184	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	34	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	364
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (*)	-	-	187.369	634
Toplam	-	3.288	187.369	998
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	13.459	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	411	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.093	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (*)	-	-	135.053	-
Toplam	-	14.963	135.053	-
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

(\*) Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş olan diğer alacaklar Al-Riva Projesi, Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş., alacaklarından oluşmaktadır.

**ii. Likidite riski**

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakde çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar – stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla (1.007.395) TL, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.072.745 TL'dir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31. Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## ii. Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2024		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)				Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)	
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)		
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	119.254	27.873	23.854	88.753	320.162	-	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	15.509.526	2.356.522	5.996.731	8.510.269	349.496	-	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	521.160	1.744.491	1.042.341	-	-	(2.261.033)	(2.261.033)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	7.591.522	7.354.057	126.474	725.909	660	(615.578)	(615.578)
<b>Beklenen vadeler</b>							
	Defter değeri	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)	
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	2.024.625	1.003.945	9.822.489	-	-	(8.783.781)	(8.783.781)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	295.637	391.975	48.037	45	-	(144.420)	(144.420)
<b>31 Aralık 2023</b>							
	Defter değeri	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)	
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>							
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	108.885	10.477	22.277	76.127	145.193	-	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	8.103.068	552.971	6.988.322	1.208.084	730.933	-	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	1.354.334	2.859.463	765.671	2.046.026	-	(4.312.402)	(4.312.402)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	7.121.174	8.671.959	17.960	845.951	-	(2.414.696)	(2.414.696)
<b>Beklenen vadeler</b>							
	Defter değeri	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)	
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	1.452.516	266.167	5.816.119	-	-	(4.625.025)	(4.625.025)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	155.596	108.371	47.225	-	-	-	-

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

##### iii. Faiz riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluk'un, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları, TL ve Avro bazında olup, sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 10 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 5)	2.043.329	4.281.097
Kur korumalı mevduat hesabı(KKMH) (Dipnot 6)	430.720	2.680.055
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar (Dipnot 6)	4.477.399	5.971.542
İtfa edilmiş maliyetinden gösterilen varlıklar (Dipnot 6)	-	714.147
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	12.754.959	4.904.155
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	2.873.821	3.307.798
Yatırım fonları (Dipnot 5)	3.624.482	312.701

(\*) Sabit faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile diğer finansal yükümlülükler ve kiralama yükümlülükleri toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı döviz kredilerin faiz oranları, %0,5 ve TL kredilerin faiz oranları %1 artsaydı / azalsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, faiz giderlerinin değişmesi sonucu vergi öncesi kar / (zarar) 838 TL azalacaktı/artacaktı (31 Aralık 2023 - 1.158 TL).

##### iv. Yabancı para riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## iv. Yabancı para riski (devamı)

Topluluk'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz pozisyonu tablosu					
31 Aralık 2024					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.135.919	13.468	38.502	-	33.551
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	4.800.904	80.097	53.735	20	18
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	121.306	3.381	55	-	-
3. Diğer	308	-	8	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>7.058.437</b>	<b>96.946</b>	<b>92.300</b>	<b>20</b>	<b>33.569</b>
5. Ticari Alacaklar	165	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	2.624.887	74.401	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.625.052</b>	<b>74.401</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>9.683.489</b>	<b>171.347</b>	<b>92.305</b>	<b>20</b>	<b>33.569</b>
10. Ticari Borçlar	2.321.156	8.858	52.501	14	10.119
11. Finansal Yükümlülükler	7.575.765	24.777	182.055	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.401	-	174	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	253.787	506	5.899	422	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>10.157.109</b>	<b>34.141</b>	<b>240.629</b>	<b>436</b>	<b>10.119</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	7.120.940	-	193.491	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>7.120.940</b>	<b>-</b>	<b>193.491</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>17.278.049</b>	<b>34.141</b>	<b>434.120</b>	<b>436</b>	<b>10.119</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)</b>	<b>(7.594.560)</b>	<b>137.206</b>	<b>(341.815)</b>	<b>(416)</b>	<b>23.450</b>
<b>20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(7.462.387)</b>	<b>134.331</b>	<b>(335.979)</b>	<b>6</b>	<b>23.450</b>
21. İhracat (*)	167.040	1	3.868	-	-
22. İthalat (*)	704.501	8.618	10.389	176	38.500

(\*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****iv. Yabancı para riski (devamı)**

Topluluk'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Döviz pozisyonu tablosu					
31 Aralık 2023					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	706.439	7.865	1.204	3	33.551
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	7.352.402	158.203	11.766	1.384	19
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	47.554	1.119	-	-	-
3. Diğer	697	7	9	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	8.107.092	167.194	12.979	1.387	33.570
5. Ticari Alacaklar	212	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	1.671.132	39.318	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.671.346	39.318	5	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	9.778.438	206.512	12.984	1.387	33.570
10. Ticari Borçlar	558.800	1.991	7.999	14	10.119
11. Finansal Yükümlülükler	6.804.131	26.092	120.837	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	131	3	-	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	355.755	491	6.184	801	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	7.718.817	28.577	135.020	815	10.119
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	7.487	-	159	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	7.487	-	159	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	7.726.304	28.577	135.179	815	10.119
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	2.052.134	177.935	(122.195)	572	23.451
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.359.636	177.300	(116.020)	1.373	23.451
21. İhracat (*)	423.885	6	9.064	-	-
22. İthalat (*)	47.402	599	450	167	-

(\*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## iv. Yabancı para riski (devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk'un TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı ile özkaynak üzerindeki etkisini göstermektedir. Topluluk, üst düzey yöneticilerine raporlama yaparken ve yönetimin kur riski analizi için olası değişmeyi değerlendirirken %10 oranını kullanmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
				31 Aralık 2024
	Kar / zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	483.849	(483.849)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>483.849</b>	<b>(483.849)</b>	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.258.575)	1.258.575	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(1.258.575)</b>	<b>1.258.575</b>	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(1.851)	1.851	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Net Etki (7+8)</b>	<b>(1.851)</b>	<b>1.851</b>	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	17.123	(17.123)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)</b>	<b>17.123</b>	<b>(17.123)</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	<b>(759.456)</b>	<b>759.456</b>		

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****iv. Yabancı para riski (devamı)**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2023				
	Kar / zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	756.056	(756.056)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	756.056	(756.056)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(575.831)	575.831	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	(575.831)	575.831	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	3.067	(3.067)	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Net Etki (7+8)</b>	3.067	(3.067)	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	21.921	(21.921)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)</b>	21.921	(21.921)	-	-
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	205.213	(205.213)		

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****v. Sermaye riski yönetimi**

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek.
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam borç	29.234.474	22.251.009
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(8.736.474)	(4.726.769)
Net borç	20.498.000	17.524.240
Toplam sermaye	64.702.580	63.450.636
Borç/sermaye oranı	%32	%28

**38. DENETİM ÜCRETLERİ**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağımsız denetim şirketinden aldığı hizmet ve ilgili ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	18.092	15.146
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	87	77
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlere ilişkin ücretler	-	-
Toplam	18.179	15.223

(\*) Yurtdışı bağlı ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanarak TL ye çevrilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### 39. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; Tarım ve seracılık sektöründe faaliyet göstermek üzere 250.000 (Tam TL) sermayeli bir anonim şirket kurulmasına ve söz konusu şirkete 250.000 (Tam TL) ile iştirak edilmesine karar verildiği 19 Şubat 2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu şirket, "Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 24 Şubat 2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Bağlı Ortaklıklardan Alfor Aviation and Technical Services Limited Yönetim Kurulu tarafından; Havacılık sektöründe faaliyet göstermek üzere 18.000.000 (Tam TL) sermayeli bir anonim şirket kurulmasına ve söz konusu şirkete 18.000.000 (Tam TL) ile iştirak edilmesine karar verildiği 27 Kasım 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu şirket, "Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetler Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 24 Şubat 2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 29 Mayıs 2024 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 30 Aralık 2024 ile 8 Ocak 2025 tarihleri arasında toplam 1.242.657 adet paya isabet eden 17.818.715 (Tam TL)'lik ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemle birlikte Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu ALARK payları 9.950.000 adede ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı % 2,287'dir. 8 Ocak 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

**Sonuç**

Değerli Hissedarlarımız,

Faaliyet raporumuzu, Şirketimizin 2024 yılına ait tüm faaliyetlerini ve geleceğe dair planlarını daha ayrıntılı bir şekilde sunabilmek amacıyla hazırladık. 2024 yılı, çalışanlarımızın anlamlı katkılarıyla ülkemiz için değer üretmeye devam ettiğimiz bir yıl oldu. 2025 yılında da esnek ve rekabetçi organizasyon yapımız sayesinde, sürdürülebilir büyüme yolunda ilerlemeye devam edeceğiz. 2025 yılının sizlere ve tüm çalışanlarımıza sağlık, huzur ve başarı getirmesini diliyoruz.

## İletişim

### ALARKO MERKEZ

Muallim Naci Cad. No: 69  
34347 Ortaköy, İstanbul  
Tel: (0212) 310 33 00/Pbx  
Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27  
web: www.alarko.com.tr  
e-mail: info@alarko.com.tr  
Ticaret Sicil No: İstanbul, 118376  
Mersis No: 0048 0036 1010 0025

### ANKARA BÜRO

Sedat Simavi Sokak. No: 48  
06550 Çankaya - ANKARA  
Tel: (0312) 409 52 00/Pbx  
Faks: (0312) 440 79 30

### İZMİR BÜRO

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No: 55/13  
35210 Konak - İZMİR  
Tel: (0232) 483 25 60/Pbx  
Faks: (0232) 441 55 13

### ADANA BÜRO

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6  
Kat: 1 01130 ADANA  
Tel: (0322) 457 62 23/Pbx  
Faks: (0322) 453 05 84

### ANTALYA BÜRO

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulvarı  
No: 79/E 07300 ANTALYA  
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64/Pbx  
Faks: (0242) 322 87 66







