

Alarko Holding A.Ş. ("ALARK")

Alarko Holding A.Ş. (BIST: ALARK) – Yarattığı lider markaları, farklı alanlardaki tecrübe ve bilgi birikimi, uluslararası projeleri ve global rekabet hedefi ile Türk ekonomisinin en güçlü firmaları arasında yer alan Alarko Holding, 3Ç 2025 finansal sonuçlarını bugün açıkladı.

Alarko Holding CEO Mesajı

Ümit Nuri Yıldız, Alarko Holding CEO'sunun Açıklaması:

"Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının üçüncü çeyreğini, ekonomik dalgalanmalara rağmen stratejik hedeflerimize kararlılıkla ilerlediğimiz, sürdürülebilir büyüme vizyonumuzu güçlendirdiğimiz bir dönem olarak geride bıraktık. Mükemmeliyetçilik anlayışını tüm süreçlerimizin merkezine yerleştirerek, her iş kolumuzda verimlilik, kalite ve sürdürülebilirlik dengesiyle hareket ettik.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde konsolide gelirlerimiz 3 milyar TL'nin, FAVÖK'ümüz ise 1 milyar TL'nin üzerine çıktı. Güçlü mali yapımız ve etkin kaynak yönetimimiz sayesinde, belirsiz piyasa koşullarına rağmen kârlılığımızı koruduk. Enerji, sanayi ve taahhüt segmentlerinde operasyonel verimliliği artırırken; tarım ve gayrimenkul yatırımlarımızla uzun vadeli büyüme potansiyelimizi güçlendirdik. Dijital dönüşüm, yenilikçilik ve sürdürülebilir üretim odaklı yaklaşımımız, hem mevcut iş alanlarımızda hem de yeni girişimlerimizde istikrarlı bir değer yaratma zemini oluşturdu.

Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılığımızın bir göstergesi olarak, Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz 9,57'ye yükselmiş, böylece şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik alanlarındaki güçlü performansımız bir kez daha tescillenmiştir. Ayrıca, BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ndeki yerimizi koruyarak, çevresel, sosyal ve yönetim temelli değer yaratma anlayışımızı sermaye piyasalarında da istikrarlı biçimde sürdürdük.

Alarko Holding olarak, 70 yılı aşan köklü tecrübemizle kısa vadeli dalgalanmalara değil, uzun vadeli değerlere odaklanıyoruz. Güvenilirlik, mükemmeliyet ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle büyüyen Topluluğumuz, geleceğin dünyasında da güçlü, çevik ve sorumlu bir aktör olma kararlılığını sürdürmektedir.

Bu yolculukta özveriyle çalışan tüm ekip arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve Yönetim Kurulumuza içten teşekkürlerimi sunuyorum."

Özet Finansallar*

(TL mn)	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim	9A 2025	9A 2024	Değişim
Ciro	18,785	19,133	(2%)	42,950	46,171	(7%)
FAVÖK	7,791	10,730	(27%)	12,169	15,674	(22%)
FAVÖK Marjı	41%	56%		28%	34%	
Net Kar	3,973	4,299	(8%)	20,035	14,561	38%

* Gösterilen rakamlar eliminasyon öncesi kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir. FAVÖK hesaplaması şirket standardına göre yapılmıştır.

Finansal Ana Göstergeler – Kombine *

- Kombine satış geliri 3Ç 2025'de %2 azalışla 19 mlr TL seviyesinde gerçekleşmiştir
- Kombine FAVÖK, 3Ç 2025'de 7,8 mlr TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %41 olarak gerçekleşmiştir
- Kombine net kar 3Ç 2025'de 4.0 mlr TL olarak gerçekleşmiştir
- Holding bazında net nakit TL 3,0 mlr olurken, kombine net borç 3Ç 2025'de TL 16,4 mlr olarak gerçekleşmiştir

2025 yılının üçüncü çeyreğinde, kombine gelir 19 milyar TL'ye ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre %2 oranında bir azalış kaydetmiştir. Geçmiş yıla nazaran azalan gelirin arkasında yatan temel nedenler, enerji segmentinde elektrik fiyatlarında yaşanan artışın enflasyonun altında seyretmesi sebep olmuştur.

Enerji üretim segmentindeki kıyaslanabilir gelirdeki düşüşün başlıca nedeni geçmiş yıl gelirinin endeksleme suretiyle günümüze getirilirken, spot elektrik fiyatlarının aynı seviyede artış kaydetmemesidir. Yeni faaliyet gösterilen Tarım sektöründe artan kapasite kullanımı ile yaşanan gelir artışı ise kombine ciroda olumlu etkide bulunmuştur.

Kombine FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 7,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %41 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde, kombine net kar 4,0 milyar TL olarak kaydedilirken, bu rakam bir önceki yılın üçüncü çeyreğinde 4,3 milyar TL kar olarak gerçekleşmişti.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde toplam kombine gelir içinde enerjinin payı %74 seviyesine ulaşmıştır; bu oran, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde %76 olarak gerçekleşmişti.

Alarko Holding'in toplam elektrik üretimi 3Ç 2025 döneminde geçen sene aynı döneme kıyasla %3 oranında azalma gerçekleşmiştir.

Cenal termik santralinde ki üretim düşüşü ile hem Karakuz hem de Gönen hidroelektrik santrallerinde su tutumu ile ilgili daha evvel yaşanan sıkıntılar bu çeyrekte de devam etmiştir.

2025 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektrik 2024 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektrik aynı oranda gerçekleşmiştir.

Türkiye'de toplam üretilen elektrik 3Ç 2025'te geçen sene aynı periyoda kıyasla bir puanlık artış (%1) kaydetmiştir.

Cenal termik santralinde 3Ç 2025'te 2.754.916 MWh elektrik üretilirken, geçen yıl aynı periyoda kıyasla %3 seviyesinde azalış gerçekleşmiştir.

Karakuz HES, 3Ç 2025'te üretim 6 MWh elektrik üretimi olmuştur. Kuraklığa bağlı olarak santralde üretim gerçekleşmemiştir. İlk dokuz ayda santralde elektrik üretimi ise 55.650 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik üretiminden elde edilen gelir, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yıla kıyasla %15 azalış göstermiştir. 3Ç 2025'te ortalama elektrik fiyatı megawatt başına 2.904 TL ve 71 USD olarak gerçekleşirken, geçen senenin aynı dönemine göre TL bazlı %15'lik artış kaydedilirken, USD bazında %6'lık azalış gerçekleşmiştir. Yılın ilk dokuz ayında oluşan ortalama elektrik fiyatı 2.575 TL ve 67 USD olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş segmentinden elde edilen gelir, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 9,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enerji işinden elde edilen gelir, 2024 yılının karşılaştırılabilir dönemine göre 2025 yılının üçüncü çeyreğinde %4 oranında azalmıştır.

Elektrik üretim işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 2,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş kolunda elde edilen FAVÖK 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 4,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enerji segmentinin FAVÖK'ü, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 6,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Taahhüt işinden elde edilen gelir %3 azalmayla 1,3 milyara gerilerken, FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde %3 artışla 258 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde Taahhüt Grubu 195 milyon TL kar elde etmiştir.

Arazi geliştirme işinden elde edilen gelir, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 344 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Arazi geliştirme işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 408 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, geçen yıl karşılaştırılabilir dönemde ise 517 milyon TL olarak gerçekleşmişti.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde net kar 279 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen gelir, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 862 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılının üçüncü çeyreğine göre %11 oranında azalmıştır.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 76 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde net zarar, 2024 yılının üçüncü çeyreğindeki 8 milyon TL zarara karşılık 4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Turizm işinden elde edilen gelir, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 1,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Turizm işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 468 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu rakam 2024 yılının üçüncü çeyreğinde 436 milyon TL olarak kaydedilmişti.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde net kar 380 milyon TL gerçekleşmiş olup, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde 485 milyon net kar kaydedilmişti.

Tarım işinden elde edilen gelir, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 666 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Tarım işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde -79 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde 1,1 milyar TL net zarar kaydedilmiştir.

Kombine & Konsolide Özet Gelir Tablosu*

Kombine (TL mn) **	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim	9A 2025	9A 2024	Değişim
Satış Geliri	18,785	19,133	(2%)	42,950	46,171	(7%)
FAVÖK	7,791	10,730	(27%)	12,169	15,674	(22%)
FAVÖK Marjı	41%	56%		28%	34%	
Net Kar	3,973	4,299	(8%)	20,035	14,561	38%

* TMS – 29 Uygulanmış

**Gösterilen rakamlar eliminasyon öncesi kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.

Konsolide (TL mn) **	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim	9A 2025	9A 2024	Değişim
Satış Geliri	3,071	3,046	1%	6,970	8,995	(23%)
FAVÖK	923	878	5%	1,005	2,224	(55%)
FAVÖK Marjı	30%	29%		14%	25%	
Net Kar	3,248	2,095	55%	(333)	(323)	-

Konsolide Bilanço*

mn TL	3Ç 2025	YS 2024	3Ç2025/YS2024
Dönen Varlıklar	21.657	24.383	-11%
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.701	10.958	-48%
Finansal Yatırımlar	7.239	5.995	21%
Ticari Alacaklar	2.429	2.356	3%
Stok	2.650	1.773	49%
Diğer	3.637	3.300	10%
Duran Varlıklar	100.155	93.442	7%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Varlıklar	55.278	54.001	2%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.797	7.617	2%
Maddi Duran Varlıklar	25.383	18.623	36%
Diğer	11.697	13.201	-11%
Toplam Varlıklar	121.812	117.825	3%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.085	23.873	-3%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10.078	9.326	8%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	598	590	1%
Ticari Borçlar	2.105	3.193	-34%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	761	561	36%
Diğer	9.543	10.203	-6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.211	12.795	58%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13.667	9.687	41%
Diğer Borçlar	4.595	908	406%
Eetelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.705	1.591	7%
Diğer	244	609	-60%
Özkaynaklar	78.517	81.156	-3%
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynak	121.812	117.825	3%

* TMS – 29 Uygulanmış

WEBINAR

Alarko Holding açıklanan finansal sonuçlar hakkında bilgi vermek adına 10 Kasım 2025 Pazartesi günü saat 18.00'da webinar düzenleyecektir.

Konu ile ilgili materyaller ve sunum şirketin websitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında paylaşılacaktır. Ayrıca sunuma <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-notlar/webcast-sunumu/> linkinden de erişilebilecektir.

3. Çeyrek 2025 sonuçlarına dair çevrim içi bir sunum gerçekleştirilecek olup, soru& cevap bölümü de olacaktır.

Webinar Link: Çevrim içi webinara [linkten](#) erişebilirsiniz.

ALARKO HOLDİNG HAKKINDA

1954 yılında, İstanbul merkezli olarak kurulan Alarko Holding A.Ş., bağlı ortaklıklarıyla birlikte, Türkiye ve uluslararası arenada gerçekleştirdiği enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, gayrimenkul, taahhüt, yatırım ve havacılık sektörlerindeki faaliyetleriyle köklü bir şirketler topluluğu olarak Türkiye'nin kalkınmasına çok yönlü katkı sağlamaktadır. Uluslararası bir portföy şirketi olma hedefiyle yatırım alanlarını çeşitlendiren Alarko Holding, tüm yeni yatırımlarını sürdürülebilirlik odağıyla gerçekleştirmektedir.

Enerji sektöründe üretim ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren Holding, son dönemde enerji depolama alanına da giriş yapmıştır. Taahhüt faaliyetlerinin yanısıra Gayrimenkul Grubu faaliyetleri kapsamında ticari bina, konut ve uydu şehir projeleri geliştiren . Şirket, turizm alanında Hillside markasıyla otel, spor ve spa merkezi ve sinema salonları ile faaliyet göstermektedir. Uzun yıllardır yürüttüğü Amerikalı Carrier ortaklığı ile ısıtma, soğutma, havalandırma ve dalgıç pompa üretimi alanlarında Gebze ve Eskişehir'de fabrikaları bulunan Alarko Holding, 2023 yılında mevcut faaliyet alanlarına ek olarak tarım, havacılık ve yatırım sektörlerine girmiştir. Modern seracılık alanında jeotermal kaynaklara dayalı, topraksız, inovatif ve pestisitiz tarım uygulamalarıyla ile önümüzdeki yıllarda dünyada sayılı kurumsal tarım yatırımcıları arasına girmeyi hedefleyen Alarko Holding, mikrogranül gübre fabrikası, tohum ve kurutulmuş gıda üretimi ile tarım sektöründe 360 derece yer alma stratejisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Havacılık sektöründe ise büyük gövdeli yolcu uçaklarını kargo uçağına dönüştürme faaliyetlerine başlayan Şirket, Yatırım Grubu aracılığıyla girişim sermayesi (VC), özel sermaye (PE) ve halka açık şirketlere yatırım yapmakta, bu sayede yeni sektörlerle ve iş alanlarına ulaşmayı hedeflerken, ilgi duyduğu şirketlere ortaklıklar yoluyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN NOT

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirket'in geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Alarko Holding'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

İLETİŞİM

Finansal raporlar ve Alarko Holding hakkında ek bilgiler için <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-bakis> adresindeki internet sitemizi ziyaret edebilir veya aşağıda bulunan e-mail adresinden ulaşabilirsiniz.

Özgür Kalyoncu

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

T +90 212 310 3300

alarkoinvestorrelations@alarko.com.tr