

Alarko Holding A.Ş. ("ALARK")

Alarko Holding A.Ş. (BIST: ALARK) – Yarattığı lider markaları, farklı alanlardaki tecrübe ve bilgi birikimi, uluslararası projeleri ve global rekabet hedefi ile Türk ekonomisinin en güçlü firmaları arasında yer alan Alarko Holding, 2Ç 2025 finansal sonuçlarını bugün açıkladı.

Alarko Holding CEO Mesajı

Ümit Nuri Yıldız, Alarko Holding CEO'sunun Açıklaması:

"Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının ikinci çeyreğini yerel ve küresel ekonomide belirsizliklerin sürdüğü, diğer yandan yeni fırsatların ön plana çıktığı bir dönemde tamamladık. Enflasyonla mücadelede kararlı adımların devam ettiği, finansal piyasalarda istikrar arayışının güçlendiği bu süreçte, Alarko Holding olarak stratejik önceliklerimiz doğrultusunda, çevik çalışma modelimiz ve sağlam mali yapımızla güvenli adımlar atmaya devam ediyoruz.

Bu dönemde, tüm iş kollarımızda operasyonel verimliliği artırmaya, nakit akışımızı güçlendirmeye ve uzun vadeli büyüme potansiyeli yüksek alanlara yatırım yapmaya odaklandık. Düşük borçluluk oranımız ve yüksek likidite seviyemiz, piyasa dalgalanmalarına karşı en güçlü kalkanımız olmayı sürdürüyor.

Enerji segmentinde fırsatları yakından takip ederken, teknoloji ve verimlilik odaklı projelerle rekabet gücümüzü pekiştiriyoruz. Tarım alanında artan kapasite kullanımımız ve sürdürülebilir üretim tekniklerimizle hem ülke ekonomisine hem de gıda güvenliğine katkı sağlamaya devam ediyoruz. Arazi geliştirme, sanayi, ticaret ve turizm alanlarındaki dengeli portföy yapımız ise bizi sektörel dalgalanmalara karşı daha dirençli kılıyor.

Önümüzdeki dönemde dijital dönüşüm, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik ekseninde yeni projeler geliştirerek, paydaşlarımıza uzun vadeli ve istikrarlı değer yaratmayı ana hedefimiz olarak tanımlıyoruz. Bu doğrultuda yalnızca bugünün koşullarına değil, yarınları şekillendirecek olan fırsatlara da odaklanan bir stratejiyle yol alıyoruz.

Tüm Topluluk şirketlerimizin etkin katılımıyla ve "ortak pozitif etki" perspektifiyle yürüttüğümüz sürdürülebilirlik dönüşüm projelerimizi iş modelimizin ve yatırımlarımızın verimliliğini artırıcı bir unsur olarak değerlendiriyoruz. Sorumlu iletişim politikamız kapsamında etkin ve nitelikli bilgi akışını önceliklendiriyor, attığımız somut adımlarla küresel sürdürülebilirlik endekslerindeki performansımızı yükseltiyoruz.

Diğer yandan şeffaflık ve iletişim kalitesi hedefiyle yürüttüğümüz yatırımcı ilişkileri çalışmalarımızın, farklı coğrafyalardan sermaye piyasaları profesyonellerinin takdirini kazanmasından da ayrıca mutluluk duyuyoruz.

Alarko Holding'in başarısının arkasında, köklü kurumsal kültürümüz, güçlü finansal disiplnimiz ve her biri alanında uzman kişilerden oluşan yetkin insan kaynağımız var. 70 yıl önce başlayan bu yolculuğu geleceğe taşımayı ise en büyük sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Alarko'nun geleceğinde kalıcı izler bırakmak için çalışan tüm ekiplerimize, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve bu yolculukta bize duydukları güven ve verdikleri destek için Yönetim Kurulu üyelerimize gönülden teşekkür ediyorum.

Sürdürülebilir bir geleceği birlikte şekillendirmek dileğiyle".

Özet Finansallar*

(TL mn)	2Ç 2025	2Ç 2024	Değişim	1YY 2025	1YY 2024	1YY 24
Ciro	13,291	13,758	(3%)	22,478	25,151	(11%)
FAVÖK	2,131	2,486	(14%)	4,073	4,631	(12%)
FAVÖK Marjı	16%	18%		18%	18%	
Net Kar	4,781	11,138	(57%)	14,941	9,546	(%57)

* Gösterilen rakamlar eliminasyon öncesi kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir. FAVÖK hesaplaması şirket standardına göre yapılmıştır.

Finansal Ana Göstergeler – Kombine *

- Kombine satış geliri 2Ç 2025'de %3 azalışla 13 mlr TL seviyesinde gerçekleşmiştir
- Kombine FAVÖK, 2Ç 2025'de 2,1 mlr TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %16 olarak gerçekleşmiştir.
- Kombine net kar 2Ç 2025'de 4.8 mlr TL olarak gerçekleşmiştir
- Holding bazında net nakit TL 3, mlr olurken, kombine net borç 2Ç 2025'de TL 16,0 mlr olarak gerçekleşmiştir

2025 yılının ikinci çeyreğinde, kombine gelir 8 milyar TL'ye ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre %3 oranında bir azalış kaydetmiştir. Geçmiş yıla nazaran azalan gelirin arkasında yatan temel nedenler, enerji segmentinde elektrik fiyatlarında yaşanan artışın enflasyonun altında seyretmesi ve Taahhüt iş kolundan elde edilen daha düşük gelir sebep olmuştur.

Enerji üretim segmentindeki kıyaslanabilir gelirdeki düşüşün başlıca nedeni geçmiş yıl gelirinin endeksleme suretiyle günümüze getirilirken, spot elektrik fiyatlarının aynı seviyede artış kaydetmemesidir. Yeni faaliyet gösterilen Tarım sektöründe artan kapasite kullanımı ile yaşanan gelir artışı ise kombine ciroda olumlu etkide bulunmuştur.

Kombine FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 2,1 milyar TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %16 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde, kombine net kar 4,8 milyar TL olarak kaydedilirken, bu rakam bir önceki yılın ikinci çeyreğinde 11,1 milyar TL kar olarak gerçekleşmişti.

2025 yılının ikinci çeyreğinde toplam kombine gelir içinde enerjinin payı %74 seviyesine ulaşmıştır; bu oran, 2024 yılının ikinci çeyreğinde %70 olarak gerçekleşmişti.

Alarko Holding'in toplam elektrik üretimi 2Ç 2025 döneminde geçen sene aynı döneme kıyasla %14 oranında artış gerçekleşmiştir.

Kıyaslanan döneme göre yukarı yönlü değişim Cenal tesisindeki üretimin artışı kaynaklı gerçekleşmiştir. 2.Çeyrekte piyasadaki yenilebilir enerji kaynaklarından barajlı hidro santrallerinin üretimindeki kapasite azlığı diğer enerji üretim kaynaklarına talebi arttırmıştır. Bu noktada Karabiga İthal Kömür santralimizde üretim ünitelerinden birinde büyük bakım olmasına rağmen üretim bu dönemde %15 oranında artış göstermiştir. 2025 yılının ilk yarısında üretilen elektrik 2024 yılının ilk yarısında üretilen elektrige göre %3 artış göstermiştir.

Türkiye'de toplam üretilen elektrik 2Ç 2025'te geçen sene aynı periyoda kıyasla yarım puanlık artış kaydetmiştir.

Cenal termik santralinde 2Ç 2025'te 1.655.368 MWh elektrik üretilirken, geçen yıl aynı periyoda kıyasla %15 seviyesinde artış olmuştur.

Karakuz HES, 2Ç 2025'te üretim 38.060 MWh'a ulaşmış, geçen yıla kıyasla %3 artış gerçekleşmiştir. Gönen HES'te elektrik üretim 2Ç 2025 sonunda 5.049 MWh olarak gerçekleştirmiştir. Santralde kuraklığa bağlı doluluk oranında ve su tutmada yaşanan sebepler üretimi sınırlandırmıştır.

Elektrik üretiminden elde edilen gelir, 2025 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yıla kıyasla %8 azalış göstermiştir. 2Ç 2025'te ortalama elektrik fiyatı megawatt başına 2.400 TL ve 62 USD olarak gerçekleşirken, geçen senenin aynı dönemine göre TL bazlı %19'lık artış kaydedilirken, USD bazında fiyat değişimi olmamıştır. Yılın ilk yarısında oluşan ortalama elektrik fiyatı 2410 TL ve 65 USD olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş segmentinden elde edilen gelir, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 7,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enerji işinden elde edilen gelir, 2024 yılının karşılaştırılabilir dönemine göre 2025 yılının ikinci çeyreğinde %1 oranında artış kaydetmiştir.

Elektrik üretim işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 1,0 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, geçen yılın aynı dönemine göre %8 oranında gerileme kaydetmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende işinin FAVÖK'ü, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Enerji segmentinin FAVÖK'ü, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 2,2 milyar TL'ye ulaşırken geçen yıl aynı periyoda kıyasla sınırlı bir düşüş kaydedilmiştir.

Taahhüt işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde -277 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde Taahhüt Grubu 412 milyon TL zarar kaydetmiştir.

Arazi geliştirme işinden elde edilen gelir, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 90 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Arazi geliştirme işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 166 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılının ikinci çeyreğine göre %365'lik artış yaşanmıştır.

2025 yılının ikinci çeyreğinde net kar 58 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen gelir, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 861 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılının ikinci çeyreğine göre %14 oranında artış kaydetmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 82 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde net zarar, 2024 yılının ikinci çeyreğindeki 100 milyon TL zarara karşılık 25 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Turizm işinden elde edilen gelir, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 723 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Turizm işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 114 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu rakam 2024 yılının ikinci çeyreğinde 144 milyon TL olarak kaydedilmişti.

2025 yılının ikinci çeyreğinde net kar 111 milyon TL gerçekleşmiş olup, 2024 yılının ikinci çeyreğinde 230 milyon net kar kaydedilmişti.

Tarım işinden elde edilen gelir, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 561 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Tarım işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 11 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde 1,2 milyar TL net zarar kaydedilmiştir.

Kombine & Konsolide Özet Gelir Tablosu*

Kombine (TL mn) **	2Ç 2025	2Ç 2024	Değişim	1YY 2025	1YY 2024	Değişim
Satış Geliri	13,291	13,758	(3%)	22,478	25,151	(11%)
FAVÖK	2,131	2,486	(14%)	4,073	4,631	(12%)
FAVÖK Marjı	16%	18%		18%	18%	
Net Kar	4,781	11,138	(57%)	14,941	9,546	(%57)

* TMS – 29 Uygulanmış

**Gösterilen rakamlar eliminasyon öncesi kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.

Konsolide (TL mn) **	2Ç 2025	2Ç 2024	Değişim	1YY 2025	1YY 2024	Değişim
Satış Geliri	2,297	3,126	(27%)	3,626	5,534	(34%)
FAVÖK	(67)	448	-	76	1,293	-
FAVÖK Marjı	-	14%		2%	23%	
Net Kar	(844)	218	-	(3,331)	(1,648)	-

Konsolide Bilanço*

mn TL	2Ç 2025	YS 2024	2Ç2025/YS24
Dönen Varlıklar	20,206	22,681	-11%
Nakit ve Nakit Benzerleri	5,440	10,193	-47%
Finansal Yatırımlar	6,615	5,577	19%
Ticari Alacaklar	2,457	2,192	12%
Stok	2,255	1,650	37%
Diğer	3,439	3,070	12%
Duran Varlıklar	88,293	86,919	2%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Varlıklar	48,337	50,231	-4%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7,329	7,085	3%
Maddi Duran Varlıklar	21,104	17,323	22%
Diğer	11,524	12,280	-6%
Toplam Varlıklar	108,499	109,600	-1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21,335	22,207	-4%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9,799	8,675	13%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	551	549	0%
Ticari Borçlar	1,870	2,970	-37%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1,022	522	96%
Diğer	8,093	9,491	-15%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17,182	11,902	44%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9,917	9,011	10%
Diğer Borçlar	5,267	845	523%
Eetelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1,467	1,480	-1%
Diğer	531	566	-6%
Özkaynaklar	69,981	75,491	-7%
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynak	108,499	109,600	-1%

* TMS – 29 Uygulanmış

WEBINAR

Alarko Holding açıklanan finansal sonuçlar hakkında bilgi vermek adına 19 Ağustos 2024 Salı günü saat 18.00'da webinar düzenleyecektir.

Konu ile ilgili materyaller ve sunum şirketin websitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında paylaşılacaktır. Ayrıca sunuma <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-notlar/webcast-sunumu/> linkinden de erişilebilecektir.

2. Çeyrek 2025 sonuçlarına dair çevrim içi bir sunum gerçekleştirilecek olup, soru& cevap bölümü de olacaktır.

Webinar Link: Çevrim içi webinara [linkten](#) erişebilirsiniz.

ALARKO HOLDİNG HAKKINDA

1954 yılında, İstanbul merkezli olarak kurulan Alarko Holding A.Ş., bağlı ortaklıklarıyla birlikte, Türkiye ve uluslararası arenada gerçekleştirdiği enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, gayrimenkul, taahhüt, yatırım ve havacılık sektörlerindeki faaliyetleriyle köklü bir şirketler topluluğu olarak Türkiye'nin kalkınmasına çok yönlü katkı sağlamaktadır. Uluslararası bir portföy şirketi olma hedefiyle yatırım alanlarını çeşitlendiren Alarko Holding, tüm yeni yatırımlarını sürdürülebilirlik odağıyla gerçekleştirmektedir.

Enerji sektöründe üretim ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren Holding, son dönemde enerji depolama alanına da giriş yapmıştır. Taahhüt faaliyetlerinin yanısıra Gayrimenkul Grubu faaliyetleri kapsamında ticari bina, konut ve uydu şehir projeleri geliştiren . Şirket, turizm alanında Hillside markasıyla otel, spor ve spa merkezi ve sinema salonları ile faaliyet göstermektedir. Uzun yıllardır yürüttüğü Amerikalı Carrier ortaklığı ile ısıtma, soğutma, havalandırma ve dalgıç pompa üretimi alanlarında Gebze ve Eskişehir'de fabrikaları bulunan Alarko Holding, 2023 yılında mevcut faaliyet alanlarına ek olarak tarım, havacılık ve yatırım sektörlerine girmiştir. Modern seracılık alanında jeotermal kaynaklara dayalı, topraksız, inovatif ve pestisitiz tarım uygulamalarıyla ile önümüzdeki yıllarda dünyada sayılı kurumsal tarım yatırımcıları arasına girmeyi hedefleyen Alarko Holding, mikrogramül gübre fabrikası, tohum ve kurutulmuş gıda üretimi ile tarım sektöründe 360 derece yer alma stratejisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Havacılık sektöründe ise büyük gövdeli yolcu uçaklarını kargo uçağına dönüştürme faaliyetlerine başlayan Şirket, Yatırım Grubu aracılığıyla girişim sermayesi (VC), özel sermaye (PE) ve halka açık şirketlere yatırım yapmakta, bu sayede yeni sektörlerle ve iş alanlarına ulaşmayı hedeflerken, ilgi duyduğu şirketlere ortaklıklar yoluyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN NOT

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirket'in geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Alarko Holding'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

İLETİŞİM

Finansal raporlar ve Alarko Holding hakkında ek bilgiler için <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-bakis> adresindeki internet sitemizi ziyaret edebilir veya aşağıda bulunan numaradan ulaşabilirsiniz.

Özgür Kalyoncu

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

T +90 212 310 3300

alarkoinvestorrelations@alarko.com.tr