



6 Şubat'ta Kahramanmaraş'ta meydana gelen ve 11 ilimizi doğrudan etkileyen iki büyük depremin yol açtığı can kayıpları ve yarattığı büyük yıkım tüm ulusumuzu derinden yaraladı. Bu büyük felaketi yaşayanların acılarını yüreğimizde hissediyor, depremde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza rahmet, yakınlarına sabırlar diliyoruz.

Yaşanan felaketin etkilerini birlik ve beraberlik içinde aşmak için Alarko Holding olarak halkımızın yanında olmayı sürdüreceğiz. Bu zor günleri dayanışma ve yardımlaşma içinde el ele hep birlikte atlatacağımıza inanıyoruz.



29.05.2023

2022 HESAP YILI
ORTAKLAR GENEL KURUL TOPLANTISI

KAYITLI SERMAYE

500.000.000 TL

ÇIKARILMIŞ SERMAYE

435.000.000 TL

İÇİNDEKİLER

6	ALARKO ŞİRKETLER TOPLULUĞU	42	SANAYİ VE TİCARET GRUBU	81	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
8	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	50	TURİZM GRUBU	81	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
10	TOPLULUK İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	56	ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU	87	KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU
12	ALARKO HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU	59	ALYAT TEKNOLOJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.	93	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI
14	ALARKO ŞİRKETLER TOPLULUĞU GENEL ORGANİZASYONU	60	İSHAK ALATON'UN KALEMİNDEN	95	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ
16	YÖNETİM KADROSU	61	DR. ÜZEYİR GARİH'İN KALEMİNDEN	99	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU
18	FİNANSAL GÖSTERGELER	62	İŞTİRAKLERİN SERMAYE VE HİSSE ORANLARI	100	YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
20	DİJİTAL DÖNÜŞÜM	63	İŞTİRAK KAZANÇLARI	102	31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
21	OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ	64	İŞ HACMİ VE 2023 PERSPEKTİFLERİ	199	SONUÇ
22	YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU	65	ÖDENEN VERGİLER VE PERSONEL MASRAFLARI	200	İLETİŞİM
23	ALARKO TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ	66	SON BEŞ YILDAKİ GELİŞİM		
24	TAAHHÜT GRUBU	67	FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER		
34	ENERJİ GRUBU	80	KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ		



Her yatırımda önde gelen öge insandır. İnsan dehası, düşünce, tasarım ve emeği olmadan yatırımın başarılı olması asla düşünülemez.

Dr. Üzeyir Garih



Uzun vadeli bir işin başarı çizgisi, en başta planlama safhasında şekil alır. Planlama, başarının birinci faktörüdür. Yanlış planlama, başarısızlığın garantisidir.

İshak Alaton

Daima sevgi ve saygıyla hatırlayacağız...

ALARKO ŞİRKETLER TOPLULUĞU



TAAHHÜT GRUBU

- **ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.**
- KABATAŞ-MECİDİYEKÖY-MAHMUTBEY METRO PROJESİ
- ANKARA METRO ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ANKARA METRO İLAVE ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ALARKO-CENGİZ METRO ORTAK GİRİŞİMİ KAYNARCA-PENDİK-TUZLA METROSU İNŞAAT VE ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLER TEMİN, MONTAJ VE İŞLETMEYE ALMA PROJESİ
- BAKAD BÜYÜK ALMATI ÇEVREYOLU PROJESİ
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-1
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-2
- ALARKO-MAKYOL ORTAK GİRİŞİMİ-BÜKREŞ ULUSLARARASI HAVALİMANI METRO BAĞLANTISI 6. METRO KESİMİ LOT 1.1



ENERJİ GRUBU

- **ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLARI TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.**
- KARAKUZ HİDROELEKTRİK SANTRALI
- GÖNEN HİDROELEKTRİK SANTRALI
- KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM DOĞAL GAZ SANTRALI
- **MERAM ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.**
- **ALCEN ENERJİ DAĞITIM VE PERAKENDE SATIŞ HİZM. A.Ş.**
- **CENAL ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**
- **MERAM ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.**
- **MERAM ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş.**
- **ALGİZ ENERJİ A.Ş.**
- **PANEL ENERJİ A.Ş.**
- **ALEN ALARKO ENERJİ TİCARET A.Ş.**
- **ALARKO ENERJİ A.Ş.**



SANAYİ VE TİCARET GRUBU

- **ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
- ANA ÜRETİM TESİSİ
- ISITMA CİHAZLARI ÜRETİM TESİSİ
- BAYİLİK SATIŞ MÜESSESESİ
- SİSTEM SATIŞ MÜESSESESİ
- SATIŞ SONRASI HİZMETLER MÜESSESESİ
- TOTALİNE MÜESSESESİ
- **ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.**
- **TÜM TESİSAT VE İNŞAAT A.Ş.**
- **ALARKO TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**



TURİZM GRUBU

- ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.
- HILLSIDE BEACH CLUB
- HILLSIDE CITY CLUB - ETİLER
- CINECITY - ETİLER
- SANDA SPA (HBC, HCC-ETİLER)



ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

- ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
- AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.
- AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.
- AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. TURİSTİK TES. GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.
- ALARKO KONUT PROJELERİ GELİŞTİRME A.Ş.
- AO MOSALARKO



ALYAT TEKNOLOJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



2022 yılını Grup olarak hep birlikte başarılı bir şekilde tamamlamakta olmanın huzurunu yaşıyoruz.

Çok Kıymetli Dostlarımız,

2022 yılı, küresel ölçekte değişim rüzgarlarının hız kazandığı, planlı ve sabırlı hareket etmenin, akılcılığı iş yapış yöntemleriyle başarıyla entegre edebilmenin ve değişen koşullara hızla adapte olabilmenin önemini ortaya konduğu bir yıl olmuştur.

Yıl içinde küresel gelişmeler kapsamında Covid sonrası ekonomik düzelleme ve dengelenme konuşulurken, küresel ekonomik büyümenin 2021'in bir miktar altında olması bekleniyordu. IMF'in Ekim 2022 raporunda, küresel büyüme revize edilerek %3,2 seviyesine indirilmiştir. 2023 yılının da merkez bankalarının sıkı para politikalarına devam edeceği, fakat sıkılaştırma adımlarında bir yavaşlama ile ekonomik değerlerin daha stabil kalacağı bir yıl olması beklenmektedir. Yine IMF'in aynı raporunda 2023 yılına ait büyüme beklentisi ise %2,7 olurken, özellikle Asya'daki gelişmekte olan ülkeler ile gelişen ekonomilerin bu büyümeyi desteklemesi beklenmektedir.

Şirketler Topluluğumuzda 2022 senesi, Yönetim Kurulumuzun vizyonu ve değerli CEO'muz Ümit Nuri Yıldız'ın koordinasyonunda değişim, dönüşüm ve dijitalleşme adımlarımızın hız kazandığı bir yıl oldu.

Bir taraftan tüm personelimize her ortamdan çalışabilmelerine olanak veren dijital donanımlar tedarik edilirken bir taraftan da ofis ortamımızın yeni neslin ihtiyaçlarına daha duyarlı bir hale gelmesi yönünde dekorasyon çalışmalarımız tamamlandı.

Merkez birimlerimiz bu dönüşümü yaşarken şirketlerimiz ve iştiraklerimizle olan bağımız daha da kuvvetlendirildi. Tüm Topluluk şirketlerimizin katılımıyla düzenlenmiş olan sinerjik strateji toplantıları ve tüm kademeler için organize edilen eğitim programları bu bağın güçlenmesine büyük katkı sağladı. En önemli kaynağımız olan insan gücümüzün Şirketimiz ile aidiyet bağının güçlendiğini görmekten çok mutluyum.

Şirketimizin yönetsel değişim adımlarına 2022 yılında hızlanarak yeni yapı ile başladık. Küresel gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar ışığında öne çıkan çevik yönetim kabiliyetini geliştirmeye yönelik kurguladığımız yeni yönetim sistematiğimizi yönetim ve karar alma süreçlerini yalınlaştırmak amacıyla dört üst düzey yöneticinin koordinasyonunda konsolide ettik. Kurulan Mali İşler Başkanlığı, Strateji ve İş Geliştirme Başkanlığı, İnsan ve Organizasyon Başkanlığı ve Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm Başkanlığıyla, ekipleri genç, dinamik, fikir üreten, hızlı karar alabilen yapılarıyla Topluluk genelinde sinerjinin yaratılması adına aktif görev almaktadırlar.

Mali süreçlerin optimizasyonu ve gerekli desteğin verilmesiyle her zaman öne çıkardığımız başarılı nakit yönetimi, merkezden denetlenirken, Topluluk şirketlerinin hem organik büyümeleri hem de inorganik büyüme çalışmaları Strateji ve İş Geliştirme Başkanlığı bünyesinde değerlendirilmektedir.

Topluma dokunan, tüm paydaşları ile iletişimini güçlendiren faaliyetleri ile değer yaratmaya katkı sunacak projeler geliştirmesi adına Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim birimleri birleştirilmek suretiyle Strateji ve İş Geliştirme Başkanlığı bünyesinde önemli bir rol üstlenmiştir. Yeni yapımız içerisinde yıl boyunca yapılan şeffaf ve açık iletişimin olumlu sonuçlarını görmekteyiz. Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm Başkanlığı ise dijital okuryazarlığın Topluluk geneline yayılması ve inovatif düşünme bilincinin oluşturulmasına önemli katkılar sağlarken, mevcut altyapının geliştirilmesi ve güvenliğinin sağlanmasında aktif rol almıştır. İnsan ve Organizasyon Başkanlığı ise Topluluk bünyesinde çalışanların kademe ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yeniden kurguladığı yapı ile çalışan memnuniyetinin üst seviyelere taşınmasını sağlamıştır.

2022 yılı boyunca enerji üretim ve enerji dağıtım iş kollarımız gösterdikleri performans ile Alarko Holding'in gelişimine büyük bir katkıda bulundular. Enerji üretim iş kolumuz mevcut zor şartları stratejik konumlanma, planlama ve öngörülü işlemleri sayesinde tarihi bir faaliyet performansı göstermiş ve 2021'e kıyasla 2022'de %11'lik bir elektrik üretim artışı gerçekleştirmiştir. Verimli üretim stratejisi ve bunun sonucunda meydana gelen yüksek üretim, kuvvetli bir nakit yaratımı sağlamıştır. Enerji üretim ve dağıtım iş kollarımız, yıl boyu konsolide ciromuzun lokomotifini olma işlevini başarı ile yürüttüler. Bu performans sayesinde konsolide borçluluk durumumuz son yılların en düşük seviyesine gerileyerek yeni yatırımlarımız için avantajlı bir nakit pozisyonu sağladı. Hedeflemekte olduğumuz yenilenebilir enerji ve enerji depolama yatırımları ile daha dengeli bir portföy yapısına ulaşmamızın daha sağlıklı olacağını düşünmekteyiz. Elektrik dağıtım ve perakende iş kolumuz ise yine başarılı çalışmalarını sürdürmüştür. Dağıtım faaliyetlerimiz kapsamında varlık tabanımız 2022 sonu itibarıyla 7 milyar TL'yi geçerken, yarattığımız katma değer

ve hizmet sadece bölge sakinlerinin değil, tüm kamu otoritesi ve tüketicilerin örnek gösterdiği bir organizasyon haline gelmiştir.

Bu gelişmelerin finansal tablolarımıza yansımaları sonucu 2022 yılı içerisinde Alarko Holding hisse senedimiz kuvvetli bir performans sergilemiştir. Bu seviyelerin sürdürülebilirliğini sağlamak için tüm Topluluk çalışanlarımızın motive olduğunu memnuniyetle gözlemliyorum. Borsa yönetimi tarafından da takip edilen bu gelişmeler sonucu, Alarko Holding BİST-30 endeksine dâhil edilmiştir. Borsada ilk 30 firmanın içerisinde yer almak bizim için gurur kaynağı olmuştur.

Strateji ve iş geliştirme ekibimiz yeni iş kolları ve mevcut iş kollarında yapacağımız yeni yatırımlar için 2022 yılını yoğun bir çalışma ile geçirdi. Yeni sektörlerde ve mevcut iş kollarımızda bünyemize uygun yatırım arayışları 2023 yılı gündemimizde olmaya devam edecektir.

Turizm Grubumuz ile Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (ALGYO) şirketimiz, Bodrum Gündoğan mevkiinde satın aldığımız otelin renovasyon çalışmalarına birlikte başladılar. Bu renovasyon faaliyetlerinin nihayetlenmesi ile birlikte Fethiye Hillside Beach Club tesisimize yeni bir kardeş kazandırmış olacağız. Geçtiğimiz yıl yatırım teşviği ve teşvikli yatırım kredisi almış olduğumuz bu projenin daha da geliştirmeyi düşündüğümüz turizm yatırımlarımızın ilk örneği olacağını öngörüyoruz. Turizm Grubumuzun yurt içi ve yurt dışında arayışta olduğu yeni turizm projelerini de yürekten destekliyorum.

Son dönemde artan online ticaret hacmi nedeni ile depolama ve lojistik sektöründe yeni gelişmeler yaşanmaktadır. Bu gelişmelere uygun olarak Arazi Geliştirme Grubumuzun depolama geliştiriciliği ile ilgili imkânları daha fazla sorgulayarak mevcut arazilerimizde bu nitelikte yatırımların yapılabileceği işbirlikleri oluşturmak hedefleri arasında olacaktır.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz ise Orta Anadolu bölgesinde planladığı yeni yatırımı ile kurulacak pompa ve kombi fabrikası ile üretim kapasitesini büyüterek, ihracat cirolarını artırmak yönündeki hedefine daha da yaklaşacaktır. 2022 yılında ulaşılan üretim ve ciro rakamları ile kârlılıklarını getirmekte oldukları seviye takdire şayandır.

Taahhüt Grubumuz yurt içi ve yurt dışında üstlenmiş olduğu taahhüt projelerini planlandığı şekli ile hızla tamamlamak üzere çalışmalarını devam ettirmektedir. Bunlardan BOT (Yap-İşlet-Devret) sistemi ile yapılan Kazakistan-BAKAD Otoyol projesi işletmeye alınma aşamasına gelmiştir. Kazakistan'da yeni PPP (BOT ve BOO) projeleri için araştırmalarımız devam etmekte olup 2023 yılında bu görüşmelerin meyvelerini almayı ümit etmekteyiz. Romanya'da üstlenmiş olduğumuz Bükreş Çevre Yolu Projesi ileri aşamalara gelmişken, orada ek olarak üstlenmekte olduğumuz Bükreş Metro Projesi ile Romanya'nın iş hacmimizdeki yeri gittikçe daha önem kazanmaktadır.

Değerli dostlarımız;

2022 yılını Grup olarak hep birlikte başarılı bir şekilde tamamlamakta olmanın huzurunu yaşıyoruz. Birçok belirsizliğe, dünya genelindeki yüksek enflasyona rağmen çalışmalarında dikkatle ve özveri ile emek vermiş olan tüm Alarko çalışanlarını bu başarılarından dolayı candan kutlarım. 2023 yılında öncelikle sağlık konularını her zaman önemseyeceğimizi, ülkemizde ve dünyada barış ortamında çok daha başarılı ve huzurlu bir dönem yaşayacağımızı ümit ediyorum.

Yeni yılda tüm dostlarımıza Yüce Allah'tan sağlık, mutluluk, huzur, başarı, bolluk, bereket ve bol şanslar dilerim.

En içten sevgi ve saygılarımla,

İzzet GARİH

TOPLULUK İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

70 yıla yaklaşan deneyimimiz, icra kabiliyetimiz, dengeli portföyümüz, nakit yönetme kapasitemiz ve stratejik önceliklendirme ile çevik yönetimimiz ile 2022 yılını güçlü büyüme ile tamamladık.



Değerli Ortaklarımız,

2022 yılı geçtiğimiz 10 yılın devamı olarak hem mikro hem makro hem ulusal hem de küresel birçok değişkenle mücadele ettiğimiz, neredeyse her ay farklı bir gelişimi analiz ederek tüm riskleri ayrı ayrı ele aldığımız bir yıl oldu.

Alarko Topluluğu olarak 70 yıla yaklaşan deneyimimiz, icra kabiliyetimiz, dengeli portföyümüz, nakit yönetme kapasitemiz ve stratejik önceliklendirme ile çevik yönetimimiz sayesinde bu süreçlerden daha da kuvvetlenip büyüyerek çıkmayı başardık.

2021 yılında küresel ölçekte %6 oranında ve Türkiye'de %11'in üzerinde kuvvetli bir büyüme kaydederek sağlıklı bir büyüme patikasının oluşacağı yönündeki beklentilerle 2022 yılına girdik. Ocak ayında Covid 19'un yeni varyantları etkili olurken üretim destekli büyüme ve kuvvetli ticaret hacimleri bu beklentileri destekliyordu. 2021 yılında yaşanan Covid 19 sonrası tedarik zinciri problemleri ise büyük ölçüde çözülmüştü.

Yeniden toparlanma dönemi sürerken 24 Şubat'ta Rusya'nın Ukrayna topraklarına girmesi Avrupa'da 2. Dünya Savaşı sonrası yaşanan en büyük insani göçe ve karışıklığa neden oldu. İnsani anlamda yaralayıcı olan savaş ortamı, küresel ekonomi alanında ise volatilitenin artmasına neden oldu.

Altın, petrol, doğalgaz, kömür fiyatları hızlı bir ivme ile yükselirken, borsalar ters orantılı tepki verdi. Bu noktada enerji konusu esas gündemi oluştururken özellikle temiz enerji kaynakları, mevcut durumdaki sınırlı arz nedeniyle detaylı şekilde konuşulur ve sorgulanır oldu.

Yılın ilk çeyreği biterken senenin başındaki yapıcı ve olumlu beklenti tersine döndü. Özellikle savaş, tarım ürünleri ve enerji fiyatlarındaki hızlı artış sebebiyle oluşan küresel enflasyon, salgının Asya'da artış kaydetmesi sonucu kapanan Shangai Limanı ve tedarik zorluklarının yeniden başlaması biz profesyonel yöneticilerin stratejilerini bir kez daha gözden geçirmesine neden oldu.

Geçmişten günümüze küresel zorluklar hep yeni değişimleri tetiklemiştir. Tam da bu zamanda, bir süredir şirketlerin gündeminde olan döngüsel ekonomi ve 4R tüm liderler ve yön vericiler nezdinde önem kazandı ve ileriye yönelik planlamalara dâhil edilmeye başlandı. Genel anlamıyla Recycle, Resale/Rental, Refurbish, Repair yani "Geri Dönüştür", "Tekrar Sat ve Kirala", "Yenileştir", ve "Tamir Et"i içeren bu bakış açısının uygulanması tedarik zinciri üzerindeki yükü hafifletici rol oynuyor.

Yılın 2. çeyreğinde gıda fiyatlarındaki yükseliş ivmelenerek son 2 yılda yaklaşık %75'lik bir artış kaydetti ve özellikle ekonomisi zayıf ülkeler bu duruma hazırlıksız yakalandı. Gıda hem sosyal hem de çevresel bir öncelik haline geldi.

Haziran ayı ile birlikte yüksek enflasyon küresel olarak etkilerini gösterdi ve insanların temel ihtiyaçları olan enerji, giyim, gıda ve barınma sorunları tüm alanlarda hissedildi. Enflasyonun faaliyetler ve tüketiciler üzerinde etkileri ve korunma yöntemleri yılın geri kalanında kilit yöneticilerin ana gündemi oldu.

Yaz sonu itibarıyla enerji fiyatları, daha da önemli kış öncesi enerji ihtiyacı, Avrupa'nın ana odak noktası oldu. Ancak, tasarruf çalışmaları, olumlu seyreden iklim koşulları, yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen yüksek verim olumlu etki yarattı. Ayrıca, Çin'deki büyümenin durması ile enerji ihtiyacının azalması ve sınırlanmış doğalgaz üzerindeki fiyat baskısının düşmesi nedeniyle Avrupa doğalgaz stokları en üst seviyeye geldi ve bu kriz sürecinden şimdilik başarıyla geçildi.

Genel olarak baktığımızda 2022 yılı sadece ekonomik değişimlerin yaşandığı bir yıl olmadı, aynı zamanda küresel jeopolitik düzenin yeniden kurgulandığı ve yeni teknolojik gelişmelerin gerçekleştiği bir yıl oldu.

Merkez bankaları ülkemiz ve sayılı birkaç ülke dışında sıkı para politikalarına devam ederken, yatırım iştahı sınırlandı ve kredi kullanım maliyetinin arttığı bu dönemde, daima vurguladığımız nakit ve özkaynağın verimli kullanımı daha önemli hale geldi.

Tüm bu gelişmeler ışığında; yeni yıla ait topluluk bütçesini ve stratejik planlamalarımızı yaparken geçmiş senelerde olduğu gibi çeşitli senaryoları baz alarak bir yol haritası çizdik. Esnek ve hızlı karar alma süreçlerimiz sayesinde bu senaryolar arası geçişleri hızlı bir şekilde yapacağımız konusunda şüphemiz yok. 2023 yılı için topluluğumuzun sürdürülebilir büyümeyi ve kârlılık ivmesini devam ettirmesi temel hedefimiz.

2023 yılında da siz değerli hissedarlarımızın her zaman desteğini hissederek hedeflerimize emin adımlarla ilerleyeceğiz. Sağlıklı ve huzurlu bir yıl olması dileklerimizle saygılar sunarız.

Ümit Nuri YILDIZ

2023 yılı için topluluğumuzun sürdürülebilir büyümeyi ve kârlılık ivmesini devam ettirmesi temel hedefimiz.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU



İzzet GARIH
Yönetim Kurulu Başkanı

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında ABD Ann Arbor'daki Michigan Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını aynı üniversitede İnşaat Mühendisliği ve Yönetimi dalında 1984 yılında tamamlamıştır. 1987-2002 yılları arasında Alarko Arazi Geliştirme ve İnşaat Grubu'nda çeşitli projelerde mühendis ve yönetici olarak çalışmıştır. 2002-2007 yılları arasında Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2004-2015 yılları arasında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yapmıştır. 2015 yılından bu yana Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babası olan İzzet Garih İngilizce bilmektedir.

İzzet Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Vedat Aksel ALATON
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1963 yılında İstanbul'da doğan Alaton, 1987 yılında ABD Northeastern Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Hawker Siddeley şirketinde 1 yıl süreyle Proje Planlama konusunda çalıştıktan sonra yurda dönerek Proje Planlama konusunda sırasıyla Alamsaş'ta (1988-1989), Alsim Alarko Taahhüt Grubu'nun çeşitli projelerinde Planlama Mühendisliğinin yanı sıra Saha Kontrol Mühendisi ve Şantiye Mühendisi olarak görev yapmış (1989-1990), Alnor Su Ürünleri Şirketi'nde de Genel Müdür olarak (1990-1991) çalışmıştır. 1991 yılında ise Alarko Taahhüt Grubu'nda Grup Koordinatör Yardımcılığına getirilmiş, 1995'te de Alarko Holding A.Ş. Murahhas Üye Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2000 yılında Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Alaton 2004 yılından itibaren de Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Bir çocuk babası olan Alaton İngilizce bilmektedir.

Vedat Aksel Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Ümit Nuri YILDIZ
Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı

1966 yılında Erzurum'da doğan Ümit Nuri Yıldız, 1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiş, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı ve Baş Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997 yılında İş ve İşçi Bulma Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1998 yılında bu görevden istifa ederek, Alarko Şirketler Topluluğu'na katılmıştır. 1998-2018 yılları arasında Mali Analiz, Sistem ve Yönlendirme Koordinatörlüğü görevini yürüten ve 2018 yılında Alarko Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmış Ümit Nuri Yıldız, 2020 yılında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2021 yılında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevine getirilen Yıldız, Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ümit Nuri Yıldız İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk sahibidir.

Ümit Nuri Yıldız'ın SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Leyla ALATON
Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul'da doğan Leyla Alaton, üniversiteyi ABD'nin New Jersey eyaletinde, Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde, İş İdaresi ve Yöneticilik üzerine okumuştur. Masterını New York Üniversitesi'nde, Sosyal Bilimler dalında tamamladıktan sonra, 1986 yılında Türkiye'ye döndüğünde Dr. Üzeyir Garih'in asistanlığını yapmıştır. Daha sonra, Alkent - Etiler Uydüşehir ve Alsit Villakent Projeleri Tanıtım ve Pazarlama işlerini yürütmüştür. 1992 yılında, Milli Prodüktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Kadını" seçilmiştir. 1993 yılında, Davos Dünya Ekonomik Forumu bünyesinde ilk defa seçilen "Geleceğin Liderleri" arasındadır. 1993 yılında, kendi şirketi olan Megatrend Halkla İlişkiler Danışmanlık Şirketi'ni kuran Alaton, Aérospatiale, Alcatel gibi dünya devletlerine danışmanlık yapmıştır. Halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Leyla Alaton, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyesi olup Fransız Legion d'Honneur nişanı sahibidir. İki çocuk annesi olan Alaton İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Leyla Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Niv GARİH
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında doğan Niv Garih, 2006 yılında New York Üniversitesi Stern İşletme Okulu'nun Finans ve Uluslararası İşletme Bölümü'nden takdir derecesiyle mezun olmuştur. 2006-2008 yılları arasında New York eyaletinde JP Morgan'da yatırım bankacılığı yapmıştır. 2009 yılında Alarko Holding A.Ş. bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı ve Müdür Yardımcısı görevlerini gerçekleştirmiştir. 2013-2018 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri departmanını yönetmiştir. 2014 yılından beri Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. 2017 Nisan ayında da Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Evli ve iki çocuk babası olan Niv Garih İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Niv Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

* Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri 14.07.2020-14.07.2023 tarihleri arasındadır.

DENETÇİ
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
(Member, BDO International Network)

BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
(Member, BDO International Network)

* Denetim 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemini kapsamaktadır.



Ayhan YAVRUCU
Yönetim Kurulu Üyesi

1948 yılında Kayseri'nin Develi İlçesi'nde doğan Yavrucu, 1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1977 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. Mart 1977'den itibaren çalışmaya başladığı Alarko Şirketler Topluluğu'nda çeşitli kademelerde görev yapmış olup, 1994-2018 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu Genel Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2021 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla bu görevinden emekli olan Yavrucu, halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta ve Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Ayhan Yavrucu İngilizce bilmektedir.

Ayhan Yavrucu'nun SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Neslihan TONBUL
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1959 yılında İstanbul'da doğan Neslihan Tonbul, 1981 yılında Rutgers Üniversitesi (ABD) Ekonomi ve Siyasal Bilgiler bölümünden mezun olmuş ve 1983 yılında The Fletcher School of Law and Diplomacy - Tufts Üniversitesi Uluslararası Finans dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1983-2008 yılları arasında The Irving Trust Company, The Bank of New York ve BNY Mellon gibi çeşitli uluslararası finans kuruluşlarının New York, Londra ve İstanbul temsilciliklerinde üst düzey yönetici olarak görev yaptıktan sonra bu şirketlerin Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve Türkiye'yi kapsayan bölge müdürü olarak görevlendirilmiştir. 2008'den bu yana Türkiye'de çeşitli holding ve kurumlarda yönetim kurulu üyeliklerine devam eden Neslihan Tonbul; Tofaş, Tat Gıda, Petkim, Alarko Holding ve Vakıfbank International'daki yönetim kurulu üyelik görevlerini sürdürmektedir. Harvard Business School'da eğitim alarak CFEG ile Aile Şirketleri Yönetimi konusunda uzmanlaşan Tonbul, 2017'den bu yana Koç Üniversitesi'nde, Ekonomi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde "Aile Şirketleri Yönetimi" ve "Etki Yatırımcılığı ve Sürdürülebilirlik" üzerine dersler vermektedir. Neslihan Tonbul, sivil toplum faaliyetleri kapsamında American Research Institute in Turkey (ARIT), Young Presidents Organization (YPO) ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Türk-Amerikan İş Forumu'nun kurucularındandır. Aynı zamanda Washington, DC'de yerleşik, Middle East Institute'da Danışma Kurulu üyesi görevini sürdürmektedir. 2014 yılından bu yana ise EBRD bünyesi altında kadın girişimcilere mentorluk yapmaktadır. Tonbul, çok iyi derecede İngilizce, Fransızca ve Azerbaycan dili bilmekle beraber, İtalyanca ve Farsça derslerine devam etmektedir.

Neslihan Tonbul'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



Mahmut Tayfun ANIK
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1977 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine, Türkiye'de Hazine ve Finans bölümlerinde çalışarak başlayan Anık, daha sonra Pirelli Lastikleri'nin Türkiye, Almanya ve İtalya'daki Lojistik ve Satınalma departmanlarında çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 2003 yılından bugüne de, Prysmian S.p.A'nın Grup Satınalma Direktörü olarak çalışan Anık, 2006-2014 yılları arasında Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak, 2015-2017 yılları arasında Oman Cables Industry şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mahmut Tayfun Anık Türkçe, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Tayfun Anık'ın SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



Av. Ar. Nihal MASHAKI SEÇKİN**
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1980 Amman/Ürdün doğumludur. Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu.

Meslek hayatına 2005 yılında Avukat olarak başlayan Mashaki, 2008 yılında finansal hizmetler sektörüne geçti. Türkiye Finans Bankası'nda Şirket Sekreteri ve Kurumsal Yönetim Direktörü göreviyle Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği'ni ve yönetim kurulu düzeyindeki komiteleri tasarlayıp, hayata geçirilmesine liderlik etti. Baş Hukuk Müşaviri unvanıyla Bankanın hukuki danışmanlık ve dava birimlerini yönetti. Yürüttüğü kurumsal yönetim dönüşüm projesi ile 2016 yılında Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA London UK) tarafından "Yılın En İyi Şirket Sekreteri" ödülüne aday gösterildi.

2018 yılında Holding CEO Danışmanı olarak Şişecam Grubuna katıldı. Grubun kurumsal yönetim ve uyum konusundaki yerel ve global projelerini yönetti. 2021 yılında enerji grubu Karpowership için kurumsal yönetim çerçevesini tasarlama konusunda Karadeniz Holding CEO'suna danışmanlık yaptı.

Mashaki, yönetim kurulu ve komitelerin operasyonlarını iyileştirmeye, şirket içi karar verme süreçlerini ve kontrolleri tanımlamaya ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik hedeflerini somut planlara dönüştürmeye yönelik olarak küresel halka açık şirketlere aktif olarak danışmanlık yapmaktadır.

2012 yılından itibaren Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. London Business School, ICSA, EM ve IFC'den liderlik, kurumsal yönetim, şirket sekreterliği ve sürdürülebilirlik konularında profesyonel sertifikaları bulunmaktadır. 2019'dan itibaren IFC sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim eğitimliği programının üyesidir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) liderliğinde yürütülen yönetim kurullarında kadın temsilinin artırılması projesine 2020 yılından bu yana çeşitli komitelerin eş başkanı ve üyesi olarak katılmaktadır.

Nihal MASHAKI SEÇKİN'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



Dr. Burak KOÇER**
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

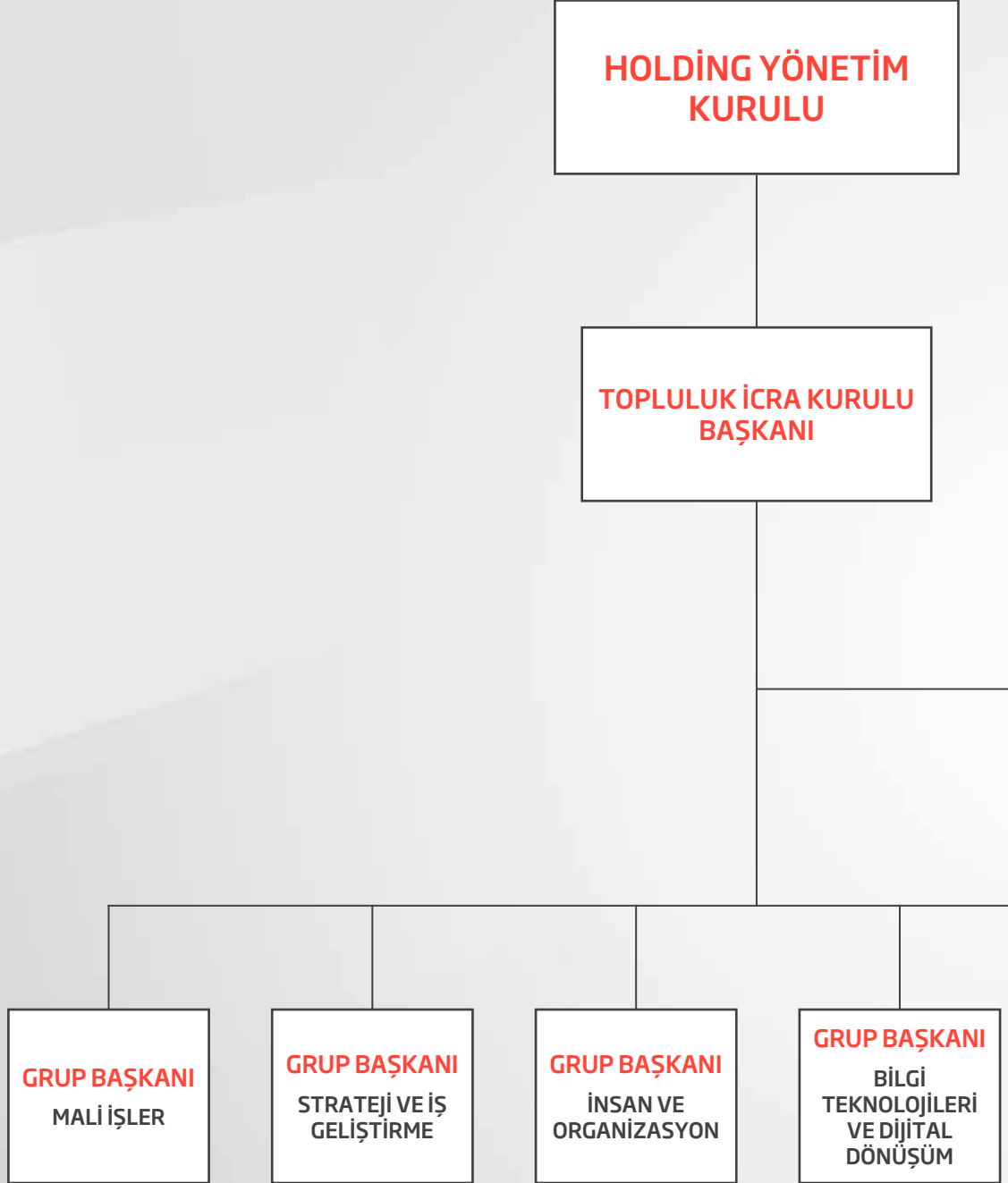
1976 yılında İstanbul'da doğan Burak Koçer, İstanbul Erkek Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin ardından 2000 yılında Ball State University Miller College of Business MBA programını tamamladı. Halka açık şirketlerin yönetim kurulları üzerine hazırladığı tez çalışması ile 2005 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden doktora derecesi aldı. Akademik kariyerinin ardından 2006 yılından itibaren hukuk danışmanlığı ve yatırım ortaklığı alanlarında yönetici olarak görev aldıktan sonra, 2012 ve 2018 yılları arasında Bosch Fren Sistemleri A.Ş. ve Federal-Mogul İzmit Piston ve Pim Üretim Tesisleri A.Ş. yönetim kurullarında bağımsız üye olarak görev yaptı. 2013 yılından bu yana ABD merkezli Aspen Family Business Group bünyesinde aile şirketleri ve kurumsal yönetim alanında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Özgörkey Holding A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili ve kurucusu olduğu Koçer Danışmanlık A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda 2019 yılından bu yana Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) yönetim kurulu üyesidir. IFC Kurumsal Yönetim Eğitimliği sertifikasına sahiptir. Almanca, İngilizce ve Yunanca bilmektedir.

Dr. Burak Koçer'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

** Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Burak KOÇER, 28.11.2022 tarihi itibarıyla görevinden kendi isteği ile ayrılmış olup, Av. Ar. Nihal MASHAKI SEÇKİN'in Genel Kurul'a kadar bu görevi yürütmesi için SPK'dan gerekli onay almıştır.

ALARKO ŞİRKETLER TOPLULUĞU GENEL ORGANİZASYONU



* Bu şemada, Genel Müdüre kadar olan organizasyonel seviyeler gösterilmiştir.

DENETİM

GENEL MÜDÜR
TAAHHÜT

GENEL MÜDÜR
TURİZM

GENEL MÜDÜR
SANAYİ VE
TİCARET

GENEL MÜDÜR
ENERJİ
Altek / Alen

GENEL MÜDÜR
ALARKO
GAYRİMENKUL
YATIRIM
ORTAKLIĞI

YÖNETİM KADROSU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

İZZET GARIH

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

VEDAT AKSEL ALATON

TOPLULUK İCRA KURULU BAŞKANI

ÜMİT NURİ YILDIZ

GRUP BAŞKANLARI

MEHMET AHKEMOĞLU	MALİ İŞLER
ALPASLAN SERPEN	STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME
PINAR YAMANER	İNSAN VE ORGANİZASYON
SERKAN DEMİR	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

GENEL MÜDÜRLER

EDİP İLKBAHAR	TURİZM
EROL UÇMAZBAŞ	MEDAŞ
İLKER ARSLANARGUN	MEPAŞ
ÜMİT BORAN	TAAHHÜT
CEM AKAN	SANAYİ VE TİCARET
HAKAN AYTEKİN	ALTEK
HARUN H. MORENO	ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI

İŞLETME MÜDÜRLERİ

İHSAN ACAR	CENAL
------------	-------

GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

GÖKMEN ÜLGEN	TAAHHÜT - ROMANYA İŞ GELİŞTİRME VE YAPIM
NECATİ AKGÜN	TAAHHÜT - MALİ VE İDARİ İŞLER
SERKAN YUNUSOĞLU	TAAHHÜT - MERKEZİ BİRİMLER
HIRANT KALATAŞ	SANAYİ VE TİCARET - TİCARİ ÜRÜNLER SATIŞ, SSH ve PAZARLAMA
MURAT ÇOPUR	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKALAR
KORAY FEDAR	SANAYİ VE TİCARET - BAYİLİK SATIŞLARI
K. HAYATİ ÇATBAŞ	ALTEK - TİCARET
ALİ GÜMÜŞ	MEDAŞ - MALİ VE HUKUKİ İŞLER
HALİL COŞKUN TUNCEZ	MEDAŞ - REGÜLASYON VE TÜKETİCİ HİZMETLERİ
ETHEM KONAR	MEDAŞ - YATIRIMLAR
İLKAY YÜKSEL	MEDAŞ - SAHA OPERASYONLARI VE DAĞITIK ÜRETİM
SÜLEYMAN KIRIŞIKOĞLU	MEDAŞ - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE PLANLAMA
YEŞİM İÇNAK KOÇAK	MEDAŞ - İNSAN VE ORGANİZASYON
ÖZKAN ECEVİT	CENAL - MALİ VE İDARİ İŞLER
AYHAN ARI	TURİZM - MALİ VE İDARİ İŞLER
ÖZGÜR ÇAĞAN ŞİMŞEK	TURİZM - İŞLETMELER VE ORGANİZASYON
SERKAN MEKİKOĞLU	TURİZM - İŞ GELİŞTİRME VE PAZARLAMA

DİREKTÖRLER

BEYTULLAH DEMİR	HOLDİNG - BÜTÇE VE MALİ ANALİZ
MELİS AYLIKÇI BERBER	HOLDİNG - KONSOLİDASYON VE RAPORLAMA
ÖZGÜR KALYONCU	HOLDİNG - YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL İLETİŞİM
SÜLEYMAN SAMİ İNAL	HOLDİNG - MALİ İŞLER
TAL GARİH	HOLDİNG - DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON
ABBAS ŞAHİN	TAAHHÜT - BAKAD PROJESİ
ENDER BAŞAR	TAAHHÜT - BÜKREŞ YOL PROJESİ
ERTUĞRUL IRMAK	TAAHHÜT - MALİ İŞLER
İSMAİL EROĞLU	TAAHHÜT - KABATAŞ - MAHMUTBEY METRO PROJESİ
MEHMET EMRE AKSU	TAAHHÜT - İŞ GELİŞTİRME VE TEKLİF
OSMAN İSHAKOĞLU	TAAHHÜT - PLANLAMA VE PROJE KONTROL
ALİ FUAT KOLAÇAN	SANAYİ VE TİCARET - SİSTEM SATIŞLARI - İSTANBUL
BEGÜM ÖĞÜT	SANAYİ VE TİCARET - AR-GE
B. TAMER ŞENYUVA	SANAYİ VE TİCARET - SİSTEM SATIŞLARI - ANKARA
ÇAĞLAYAN SARAYOĞLU	SANAYİ VE TİCARET - İNSAN KAYNAKLARI
ERKAN TUNCAY	SANAYİ VE TİCARET - SATIŞ SONRASI HİZMETLER VE YEDEK PARÇA
EMİN YAVUZ	SANAYİ VE TİCARET - BAYILIK SATIŞLARI
GÖKHAN ALDİNÇ	SANAYİ VE TİCARET - TEDARİK ZİNCİRİ
VOLKAN ARSLAN	SANAYİ VE TİCARET - PAZARLAMA
EVREN COŞAN	ALTEK -MALİ VE İDARİ İŞLER
TİMUR POLAT	ARAZİ GELİŞTİRME -İŞ GELİŞTİRME VE YAPIM
EREN CİHAN YELEL	MEPAŞ- ENERJİ SATIŞ
FATİH YETİMOĞLU	MEPAŞ- MÜŞTERİ HİZMETLERİ VE OPERASYONLAR
HASAN ONGUN	MEPAŞ- BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İŞ GELİŞTİRME
MEHMET AŞÇI	MEPAŞ- FATURALANDIRMA VE ALACAK TAKİP
KAAN BEYAZ	MEPAŞ- ENERJİ VE TİCARET PORTFÖY YÖNETİM

PROJE MÜDÜRLERİ, PROJE MÜDÜR YARDIMCILARI, FABRİKA MÜDÜRLERİ, KULÜP MÜDÜRLERİ

AYHAN KALAYCI	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ
ERDOĞAN VARLIK	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BAKAD PROJESİ
ERTUĞRUL AYDIN	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - KAYNARCA-PENDİK-TUZLA METRO PROJESİ
MURAT ERİŞ	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
MEHMET EKİCİ	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - ANKARA METRO PROJESİ
GÜNAY GÖKALP	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜR YARDIMCISI - BAKAD PROJESİ
MURAT ŞENTÜRK	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA MÜDÜRÜ - DUDULLU
Ş. BORA NALBANTOĞLU	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA MÜDÜRÜ - GEBZE
CÜNEYT ÇAKALEL	TURİZM - KULÜP MÜDÜRÜ - HBC

FİNANSAL GÖSTERGELER

ALARKO HOLDİNG 2022 YILINDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE KÂRLILIK AÇISINDAN GÜÇLÜ VE BAŞARILI SONUÇLAR ELDE ETMİŞTİR.

Özet Finansal Durum Tablosu Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021
Toplam Varlıklar	24.673	7.132
Dönen Varlıklar	8.596	2.434
Duran Varlıklar	16.077	4.698
Toplam Kaynaklar	24.673	7.132
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.470	2.126
Uzun Vadeli Yükümlülükler	951	447
Özkaynaklar	16.252	4.559

Özet Kâr veya Zarar Tablosu Milyon TL	2022	2021
Hasılat	7.123	2.017
Brüt Kâr	932	30
Faaliyet Kârı/(Zararı)	1.046	453
Dönem Kârı/(Zararı)	11.864	1.584
Dönem Kârı/(Zararı)- Ana Ortaklık Payları	11.441	1.274

Rasyolar	31.12.2022	31.12.2021
Cari Oran	1,15	1,15
Likidite Oranı	1,00	0,88
Nakit Oranı	0,68	0,40
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,34	0,36

TOPLAM VARLIKLAR

24.673 MİLYON TL

2022 yılında %246 oranında büyüyen toplam varlıklar 24.673 milyon TL'ye ulaşmıştır.

ÖZKAYNAKLAR

16.252 MİLYON TL

16.252 milyon TL'ye ulaşan özkaynaklar %256 oranında yükselmiştir.

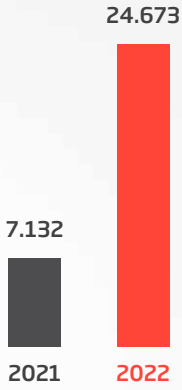
HASILAT

7.123 MİLYON TL

2022 yılı hasılatı %253 artışla 7.123 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

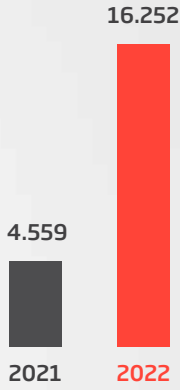
TOPLAM VARLIKLAR

(MİLYON TL)



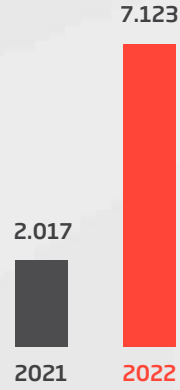
ÖZKAYNAKLAR

(MİLYON TL)



HASILAT

(MİLYON TL)



BRÜT KÂR

932 MİLYON TL

2022 yılında brüt kâr 932 milyon TL olmuştur.

FAALİYET KÂRI/(ZARARI)

1.046 MİLYON TL

Esas faaliyet kârı 1.046 milyon TL'ye çıkarken %131 oranında büyümüştür.

DÖNEM KÂRI/(ZARARI)

11.864 MİLYON TL

Alarko Holding'in 11.864 milyon TL'ye ulaşan net kârındaki artış oranı 649'dur.

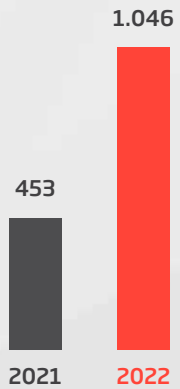
BRÜT KÂR

(MİLYON TL)



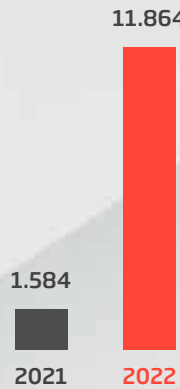
FAALİYET KÂRI/(ZARARI)

(MİLYON TL)



DÖNEM KÂRI/(ZARARI)

(MİLYON TL)



DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Dijital Dönüşümü Topluluk şirketlerinin planlarının önemli bir parçası olarak ele alıyoruz.

TOPLULUĞUMUZDA DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Alarko Holding ve Topluluk şirketlerinin en önemli odak noktalarından biri dijital dönüşüm ekseninde inovasyona ve yeni teknolojilere yatırım yapmaktır. Akıllı yapılar, çevik iş akışları, gerçek zamanlı veri temini ve dijital ekosistem altyapıları hız artırarak oluşturulmaktadır. Yenilikçi, güvenilir ve sürdürülebilir insan odaklı teknoloji stratejileri sunmak için proaktif ve işbirlikçi bir yaklaşım benimsenmektedir.

Dijital dönüşümün sunduğu olanaklardan en üst seviyede yararlanarak tüm topluluk şirketlerine ve departmanlarına hizmet veren teknolojiler ve iş zekası uygulamaları kullanılmaktadır. Yalınlaşan iş süreçleri ve veriye dayalı karar alma stratejisi hem çalışan verimliliğine hem de iş birimlerimizdeki rekabetçi yapımıza ve markalarımızın büyümesine ivme kazandırmaktadır.

Dijital Dönüşümü Topluluk şirketlerinin planlarının önemli bir parçası olarak ele alıyoruz. Topluluk şirketlerimizin faaliyet gösterdikleri sektörlere özel yerel ve dünya çapında en iyi çözümleri araştırıyoruz ve uyguluyoruz. Veri analitiği, otomasyon araçları, mobil teknolojiler, artırılmış gerçeklik, yapay zeka, nesnelerin interneti, robotik süreçler, çoklu deneyim ve diğer Sanayi 4.0 uygulamaları başlıklarında yürüttüğümüz projeler bulunmaktadır. Çevik yapılandırma ile uçtan uca kusursuz

iş süreçleri ve izlenebilirlik yöntemleri geliştirilmektedir. Tüm süreçlerin ölçülebilir olması ve rekabette fark yaratan öncü iş kolları hedeflenmektedir.

Topluluğumuz, tüm şirketlerinde teknolojinin getirdiği gelişmiş veri toplama ve analizi sayesinde ortaya çıkan verimlilik artışı, müşteri ve rakip analizlerinin daha etkin yapılması disiplinini artırarak sürdürmektedir. Farklı danışmanlarla dijital dönüşüm ve strateji analizleri yapılmış olup yol haritaları oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, Holding ve Grup şirketlerin dijital dönüşüm Komiteleri devreye alınmıştır ve çalışmalarını yürütmektedir. Bu faaliyetlerle teknolojiyi içselleştirmiş ve değer katan sürdürülebilir bir şirket olmak önemsenmektedir.

Siber Güvenlik

Topluluk genelinde siber güvenlik projelerine öncelik verilmeye devam edilmektedir. Bilginin tutulduğu, aktarıldığı ve işlendiği teknoloji ve altyapılardaki veri bütünlüğüne yönelik düzenlemelere uyum sağlanmasının yanı sıra, uluslararası siber güvenlik standartları takip edilerek riskler analiz edilmekte ve gerekli kontroller uygulanmaktadır.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve saygı duruşu.
- 2- Toplantı Başkanlığının seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 3- Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 4- Türk Ticaret Kanununun 363 üncü maddesi uyarınca yıl içinde atanan Yönetim Kurulu üyelerinin asaletinin tasdiki hususunda müzakere ve karar.
- 5- 2022 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi.
- 6- 2022 yılı Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve tasdiki.
- 7- 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hususunda karar.
- 8- Şirketimizin Bağış ve Yardım Politikası hakkında bilgi sunulması ve onaylanması hususunda müzakere ve karar.
- 9- Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası değişikliği hakkında bilgi sunulması ve onaylanması hususunda müzakere ve karar.
- 10- Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Belirleme Politikasında yapılan değişiklik hakkında bilgi sunulması.
- 11- Şirketimizin 2022 yılında yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
- 12- 2023 yılında yapılmış olan bağışların pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulması ve 2023 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi hakkında müzakere ve karar.
- 13- Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında bilgi sunulması.
- 14- Kâr dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
- 15- Yönetim Kurulu seçimi, görev süresi ile üyelerinin ücretlerinin tespiti hususunda müzakere ve karar.
- 16- Pay geri alım programı ve program kapsamında gerçekleştirilen alımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
- 17- Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2023 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması hususunda müzakere ve karar.
- 18- Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396 ncı maddeleri hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 19- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Tebliğinin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin (1.3.6) maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
- 20- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2023 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunca belirlenmiş bulunan Bağımsız Denetim Kuruluşunun onayı hususunda müzakere ve karar.
- 21- Dilek ve temenniler.

YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin 2022 yılı faaliyet sonuçlarını yansıtan Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosuyla birlikte diğer finansal tabloları değerli Heyetinizin görüş ve eleştirilerine sunuyoruz.

1. Faaliyet Raporu 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemini kapsamaktadır.
2. 2022 yılında Yönetim Kurulunda yer almış üye ve denetçi firmaların görev süreleri 12. sayfada belirtilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 2022 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
3. 2022 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir.
4. Çıkarılmış sermayemiz 435.000.000 TL, 2022 yılı konsolide dönem kârımız 11.863.642.480 TL'dir.
5. 27.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza fiziki ve elektronik ortamda 66 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız; %17,68 hisse ile İzzet Garih, %17,68 hisse ile Leyla Alaton, %16,68 hisse ile Vedat Aksel Alaton ve %15,24 hisse ile Dalia Garih'tir.
6. 2019, 2020 ve 2021 faaliyet döneminde; nakden ödenmiş sermaye üzerinden sırasıyla, %589,78, %1.030,25, %1.818,09 oranında, toplam sermaye üzerinden ise sırasıyla %6,72, %11,73, %20,7 oranında net temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2022 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, raporun 80. sayfasında yer almaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören hissemizin, raporun tanzim tarihindeki değeri 82 TL'dir.
6. 2022 yılında ortaklığımızın yapmış olduğu bağış ve yardımların tutarı 1.588.550,44 TL'dir.
7. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere ait bilgiler finansal tablolara ilişkin 23 no.lu dipnotta açıklanmıştır.
8. Yönetim Kurulu dönem içinde 31 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 4 tanesine 1 üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.
9. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte dava bulunmamaktadır.
10. 2022 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayı alınmış olup önemli nitelikte işlem yoktur.
11. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrâ yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
12. 31.12.2022 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ile doğrudan ve dolaylı iştirak oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu raporun 62. sayfasında yer almaktadır.

ALARKO TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ

Alarko Holding A.Ő. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde deėiŐik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda Şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dâhil Şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Şirketler Topluluğuna dâhil Şirketler aşağıda belirtilen 5 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- TAAHHÜT GRUBU
- ENERĐİ GRUBU
- SANAYİ VE TİCARET GRUBU
- TURİZM GRUBU
- ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

Topluluğumuza dâhil bu Grupların ve 2020 yılında Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde kurulan Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ő.'nin 2022 yılındaki faaliyetleri, yeni proje ve yatırımları ile geleceğe yönelik hedefleri aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.



Güvenilirliğin ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında “Hizmette ve Üretimde Kalite” prensibiyle, müşteri memnuniyetini temel ilke edinmiş Alarko Taahhüt Grubu, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör ortaklığı projeleri, yap işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.





TAAHHÜT GRUBU

Alarko Taahhüt Grubu'nun misyonu "globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak" olmaktadır.

Güvenilirliğin ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında "Hizmette ve Üretimde Kalite" prensibiyle, müşteri memnuniyetini temel ilke edinmiş Alarko Taahhüt Grubu, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör ortaklığı projeleri, yap işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu faaliyet alanı olarak, başta rafineriler, petrokimya tesisleri, kimya proses tesisleri, tank çiftlikleri, fabrika inşaatları ve ekipman montajı, maden işleme ve zenginleştirme tesisleri, metalurji ve elektrometalurji tesisleri, demir çelik tesisleri, çimento ve kireç fabrikaları, hidroelektrik santraller, termik santraller, kombine çevrim santralleri, ısı geri kazanım sistemleri, petrol boru hatları, doğalgaz boru hatları, su boru hatları, şehir içi doğalgaz dağıtım şebekeleri, kompresör istasyonları, pompa istasyonları, atıksu arıtma tesisleri, içme ve kullanma suyu arıtma tesisleri, endüstriyel su arıtma tesisleri, atıksu deniz deşarj

hatları, su temin ve sulama sistemleri, havalimanları, demiryolları, metro, hafif raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri, karayolları, otoyollar, tüneller, köprüler, uydu kentler, toplu konutlar, lüks konutlar, iş merkezleri, ticaret merkezleri, hastaneler, oteller olmak üzere sektörün öncü projelerinin yurt içi ve yurt dışında yapımını üstlenmektedir.

Misyonu "globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak" olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile önemli bir konuma sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu, hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi uygular. Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir. Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademedeki takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.



Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır. Şirketimiz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İSG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz ve süreçlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2022 yılında, gerek iç denetimlerle, gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmalarının yaptığı dış denetimlerle, firmamız ve projelerimiz sürekli ve periyodik olarak denetlenmiştir. Çevresel süreç yönetimimiz ile faaliyetlerimizde, çevreye verilmesi muhtemel zararlar kabul edilebilir düzeylere indirilmiştir.

Alarko Taahhüt Grubu, iş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alarak, tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin korunmasına büyük önem vermektedir. İş güvenliği süreç yönetimlerimiz ile projelerimizde sıfır kaza hedefimizi gerçekleştirmek için 2022 yılında önemli çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal

süreç yönetimlerimiz ile projelerimizin olduğu yerlerde çevre halkına ve çevreye ciddi katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimlerimiz ile müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutacak imalatlar, kalitesizlik maliyetlerini minimize edecek şekilde yürütülmüştür.

Kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere, kişilerin temel hak ve özgürlüklerinin korunması Alarko Taahhüt Grubu'nun önceliğidir.

Rekabet üstünlüğü, ancak çalışanların teknolojik yeniliklere paralel olarak, bilgi ve beceri düzeylerini yükseltmeleri ile sağlanabilmektedir. "Bilgi ve Eğitim", rekabetin iki önemli stratejik silahı olacaktır. Alarko Taahhüt Grubu, teknolojinin en son imkânlarını kullanan, her türlü çağdaş teknikleri özümsemiş kadrosuyla, "iş anlayışında öncelikle müşteri memnuniyetini temel ilke alma" özelliğini sürdürecektir.

Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedefi olup, zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje

yönetimi, Şirketimizin olmazsa olmazıdır. Alarko Taahhüt Grubu'nun proje yönetim felsefesi, "otonom yönetim ve merkezi denetim" esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu, stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

Alarko Taahhüt Grubu'nda "Hedeflere Göre Yönetim" prensibi esastır. Performans yönetim sistemimizde hedeflerin dışında, tüm çalışanların genel yetkinlik ve yönetsel yetkinlik performansları da sürekli izlenir. Bu sayede, her bir çalışanın sonuç odaklı çalışma, kaynakları etkin kullanma, temsil, şirket politika ve kurallarına uyum, sorumluluk anlayışı, vizyoner liderlik, yetki devri, eleman yetiştirme, stratejik düşünce - politik yaklaşım ve motivasyon konularında gelişmesi sağlanır.



TAAHHÜT GRUBU

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuzun yeni pazar arayışları, 2022 yılında da devam etmiş, başta Türkiye, Romanya ve Kazakistan olmak üzere mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Özbekistan'da iş geliştirme faaliyetlerine önem verilmiştir.

Yapımı devam eden projelerle, yıl içinde tamamlanan, bakım ve işletme sorumluluğu devam eden ve yeni alınan işlerin son durumları aşağıda kısaca özetlenmiştir:

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kabataş-Mahmutbey Metro Projesi

Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro Projesi (M7), şehrin en önemli arteri olan İstanbul Avrupa yakası yatay aksında, 8 ilçeyi birbirine bağlayan, 19 istasyon ve 22,5 kilometre uzunluğunda hattın oluşun, Avrupa yakasının ilk tam otomatik sürücüsüz metro hattıdır.

Saatte tek yönde 70.000, günde ise 1,6 milyon yolcunun taşınacağı metro hattı, yapımı tamamlanan 15 istasyon ve 18 kilometre hat uzunluğundaki Mecidiyeköy-Mahmutbey kesimi ve inşaatı devam eden 4 istasyon ile 4,5 kilometre hat uzunluğuna sahip Kabataş-Mecidiyeköy kesimlerinden oluşmaktadır.

Mecidiyeköy-Mahmutbey arası 15 istasyonu içeren Etap-1 kısmı 28 Ekim 2020 tarihinde kabulü yapılarak ticari işletmeye açılmış 2 yıllık işletme ve süpervizörlük hizmetleri aylık ortalama %99,95'lik servis elverişliliği performansı ile başarı ile tamamlanmıştır.

Proje'nin Etap-2 kesimi içerisinde yer alan Mecidiyeköy-Yıldız arasındaki 1,9 km'lik hat üzerinde bulunan Fulya ve Yıldız İstasyonları da, 2022 yılı sonunda performans testleri başarı ile tamamlanarak yolculu işletmeye dâhil edilmiştir.

Mecidiyeköy-Mahmutbey arası seyahat süresi (tek yönde) 32 dakikada gerçekleşmektedir. Kabataş-Mecidiyeköy arası seyahat süresi ise (tek yönde) 6 dakika olarak planlanmıştır.

Projede sürücüsüz metro işletimi için yüksek teknolojiye sahip sinyalizasyon sistemi tasarlanarak uygulanmıştır. Sistem sayesinde yolcu yoğunluğuna göre 4'lü ve 8'li tren setleri ile ticari işletme sürücüsüz olarak sağlanabilmektedir. Engelli bireyler için tüm ihtiyaçlar/gereksinimler gözetilerek inşa edilen M7 metrosunun tüm istasyonlarında, hissedilebilir zemin kılavuz yollar, asansörler bulunmakta ve ayrıca yolcuların güvenliği için istasyonlar kamera sistemleri ile sürekli olarak izlenmektedir.



Engelli dostu metro araçlarının kullanıldığı projede, peron ile tren arasında bariyer görevi gören ve sadece metro araçları perona yanaştığında açılıp, trenler harekete geçmeden hemen önce otomatik olarak kapanan sinyalizasyon sistemi kontrolü altında çalışan Peron Ayırıcı Kapı Sistemi (PAKS) kurulmuştur. Bu sistem ile; ray hattına düşmeler, intihar girişimleri ve izinsiz girişler gibi meydana gelebilecek istenmeyen olayların önüne geçerek, güvenli şekilde yolcu transferine ve tren hareketlerine imkân sağlanmaktadır.

Projenin Etap-1 kısmında mevcut diğer toplu ulaşım ağları ile 4 istasyondan entegrasyon bulunmaktadır. Mecidiyeköy istasyonunda Yenikapı-Haciosman (M2) metrosu ve Avcılar-Söğütlüçeşme metrobüs hattı ile, Alibeyköy İstasyonu'nda Eminönü-Alibeyköy (T5) tramvay hattı ile, Karadeniz Mahallesi İstasyonu'nda Topkapı-Mescidi Selam (T4) tramvayıyla; Mahmutbey İstasyonu'nda ise Kirazlı-Olimpiyat-Başakşehir (M3) metrosuyla entegrasyon noktaları bulunmaktadır. Gayrettepe-İstanbul Havalimanı projesinin tamamlanması ile birlikte Kağıthane

İstasyonu'ndan, İstanbul Havaalanı yönüne aktarma yapılabilecektir.

Kabataş-Mecidiyeköy metro hattı kesiminin önemli faydası ise İstanbul deniz ulaşımının yoğunlukla yapıldığı Kabataş ve Beşiktaş bölgelerinin, metro ağı ile entegrasyonunun sağlanacak olmasıdır. Beşiktaş ve Kabataş istasyonlarının işletmeye alınabilmesi için yapım faaliyetlerimiz sürdürülmekte ve 2024 yılı içerisinde Kabataş İstasyonu'nun işletmeye alınması hedeflenmektedir. Kabataş İstasyonu işletmeye alındığında; F1 (Taksim-Kabataş) Füniküler Hattı ve T1 (Bağcılar-Kabataş) Tramvay Hattı ve İDO/Şehir Hatları iskeleleri ile entegrasyon sağlanmış olacaktır.

Kadim bir şehir tarihine sahip, farklı uygarlıklara ev sahipliği yapmış İstanbul'da yapılan yer altı inşaatı çalışmaları sırasında tarihi eserlere ve kalıntılara rastlanabilmektedir. Alarko Taahhüt Grubu olarak; insana ve doğaya verdiğimiz değeri, tarihi ve kültürel varlıklara da göstermemizin doğal bir sonucu olarak, Beşiktaş İstasyonu'nda arkeolojik kazı faaliyetlerimiz titizlikle

sürdürülmektedir. Bu kazılardan çıkan kültür varlıklarının temizleme-ayrıştırma-tasnif-belgeleme-depolama işleri de yine tarafımızdan yapılmaktadır. Kabataş arkeolojik kazılarında çıkan 25 m²'lik tarihi seramik yer kaplaması (podima) özel bir teknik ile zarar vermeden bulunduğu yerden çıkarılıp, sergilenmek üzere İstanbul Arkeoloji Müzeler Müdürlüğü deposuna taşınmıştır. Beşiktaş arkeolojik kazılarında ise 148 adet kurgan ve kremasyon yöntemi ile gömüsü gerçekleşmiş ilk tunç çağına ait (M.Ö. 4000-5000) mezarlar bulunmuş olup, bu mezarlar özel yöntemler ile yerinden çıkarılarak İstanbul Arkeoloji Müzeler Müdürlüğü'ne teslim edilmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kaynarca-Pendik-Tuzla Metro Projesi

Alsım Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin %50 hisseye sahip olduğu Ortak Girişimin 14.04.2017 tarihinde imzalanan sözleşme ile üstlendiği "Kaynarca - Pendik - Tuzla Metro İnceleme ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşleri" projesi 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca yüklenicilere tanınan fesih hakkı çerçevesinde, İşveren İdare'ye sözleşmenin feshi talebiyle başvurulmuş ve İşveren İstanbul Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Daire Başkanlığı Anadolu Yakası Raylı Sistem Müdürlüğü ile 13.10.2022 tarihinde düzenlenen tasfiye protokolü ile de iş tasfiye edilmiştir.

Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi

Almatı Bölgesi'nin Karasai, İli ve Talgar ilçelerinden geçecek olan ve 66 km uzunluğa sahip, Batı Çin - Batı Avrupa uluslararası otoyolu projesinin bir parçası olan Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi, Kazakistan'da ve tüm Orta Asya'da uygulanan ilk Kamu-Özel Ortaklığı (Public-Private Partnership) projesidir. Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi aynı zamanda Kazakistan'da petrol ve gaz sektörü dışında özel olarak finanse edilen ilk önemli projedir.



Büyük Almatı Çevre Yolu Projesinin temel amacı, İpek Yolu olarak bilinen “Khorgos-Almatı-Bişkek-Taraz-Çimkent-Taşkent” ve “Almatı-Karaganda-Astana” uluslararası koridorlarının kesiştiği noktada bir çevre yolu oluşturmaktır.

BAKAD Projesi, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve Avrasya Kalkınma Bankası (EDB) olmak üzere 3 uluslararası finans kuruluşunun katılımıyla Alarko Taahhüt Grubu'nun da dâhil olduğu ortaklık tarafından finanse edilmektedir.

Büyük Almatı Çevre Yolu Projesinin temel amacı, İpek Yolu olarak bilinen “Khorgos-Almatı-Bişkek-Taraz-Çimkent-Taşkent” ve “Almatı-Karaganda-Astana” uluslararası koridorlarının kesiştiği noktada bir çevre yolu oluşturmaktır.

Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi Almatı'dan geçen transit trafiğin önemli bir bölümünü yeniden yönlendirecek ve ayrıca şehir ve banliyö bölgelerindeki çevresel durumu iyileştirecektir. Büyük Almatı Çevre Yolu projesi, şehre ulaşım yolları üzerindeki yükü hafifletecek ve yaklaşık olarak 2.000.000 kişiye hizmet edecektir. Projenin tamamlanması, Almatı şehri ve çevresinin sosyo-ekonomik gelişimini hızlandıracak, Almatı şehir içi trafik yoğunluğunu azaltacak ve hava kirliliğinin asgari seviyeye düşürülmesinde önemli rol oynayacaktır.

İlgili İmtiyaz Sözleşmesi, Yatırım ve Kalkınma Bakanlığı (mevcut Sanayi ve Altyapı Geliştirme Bakanlığı) tarafından temsil edilen Kazakistan Cumhuriyeti Hükümeti ve İmtiyaz Sahibi sıfatıyla Türk-Kore Konsorsiyumu - Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. tarafından kurulmuş BAKAD Yatırım ve İşletme LLP. (Alsim Alarko), SK ecoplant Co. Ltd. (SK), Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. (Makyol) ve Korea Expressway Corporation (KEC) - arasında 7 Şubat 2018 tarihinde imzalanmıştır. Alarko Taahhüt Grubu olarak yapımdaki ortaklık payımız %33,4'tür.

BAKAD Projesi'nin finansal anlaşmalarının imzalandığı 6 Ağustos 2020 tarihinde başlayan sözleşmesel inşaat yapım süresi 50 ay, işletme süresi 15 yıl 10 ay olmak üzere toplam süre 20 yıldır. İşin yapım kapsamı “Mühendislik, Tedarik ve Yapım” (EPC 'Engineering Procurement and Construction') olarak belirlenmiştir.

BAKAD Projesi'nin inşaat aşaması, Alsim Alarko, SK Ecoplant ve Makyol'un Kazakistan'daki şubeleri tarafından temsil edilen Taahhüt Konsorsiyumu tarafından



11 Nisan 2019 tarihinde imzalanan 'anahtar teslim' Mühendislik-Tedarik-İnşaat Sözleşmesi (EPC Sözleşmesi) kapsamında yürütülmektedir.

Toplam 11 lottan (9 lot yollar, 1 ITPS ve 1 Yol Bakım Binası) oluşan yolun uzunluğu 66 km'dir. 14,5 km'lik kısmı 4 şerit, 51,5 km'lik kısmı ise 6 şerit olarak tasarlanmıştır. Ana yol gövdesi, bağlantı yolları, köprüler ve viyadüklerin üst kaplaması asfalt olacaktır. Yol üzerinde toplam 40 adet yapı olup, bunlar; 6 adet kavşak, 7 üst geçit, 7 alt geçit, 1 demiryolu alt geçidi, 19 köprü ve 1 adet istinat duvarı (1.526 mt) bulunmaktadır. Toplam üst geçit, alt geçit ve köprü uzunluğu 2.917 metre, menfez sayısı 110 adet olmak üzere uzunluğu 4.941 metredir. Köprü işleri kapsamında toplam 1.428 adet fore kazık ve 4.178 adet çakma kazık uygulaması yapılmaktadır. BAKAD Projesi kapsamında kurulacak olan 1 adet idare binası ve bakım tesisleri, akıllı geçiş ve ödeme sistemi (ITPS 'Intelligent Transport and Payment System') 12 adet ücretli serbest geçiş (Free Flow System) noktası, 24 adet dinamik bilgilendirme paneli, 32

adet kapalı devre kamera/araç tespit sistemi, 30 adet trafik sensörü, 32 adet hareket halinde ağırlık ölçüm sistemi, 2 adet meteoroloji istasyonu, 1 adet çağrı merkezi, otomatik plaka tanıma sistemi ve yol durumu bilgilendirme sistemlerini ve 80 km fiber kablolama işini içermektedir.

6 Ağustos 2020 tarihinde finansal kapanışın yapılmasıyla birlikte sözleşmeye göre projenin bitiş tarihi 50 ay yapım süresinin sona erdiği 6 Ekim 2024 olmaktadır. Projenin sözleşmesel süreden daha erken tamamlanması hedeflenmiştir. 31 Ekim 2022 tarihi itibarı ile 50 aylık yapım süresini 30 aya indirerek 2022 yılı sonunda proje geçici kabule hazır hale getirilmiştir. BAKAD Projesi yol işletme ve bakım hizmetlerini içeren işletme aşaması, Alsim Alarko, SK Ecoplant, Makyol ve KEC'nin kurmuş olduğu BARR Operation and Maintenance LLP isimli ortaklığımızca gerçekleştirilecektir.

Ankara Metro Projesi

Ankara Metro Projesi; mevcut Kızılay-Batıkent hattındaki elektromekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yenilenmesi, Batıkent-OSB metro hattındaki elektromekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yapımı, Kızılay-Çayyolu 2 hattındaki sinyalizasyon sisteminin yapımı, Tandoğan-Keçiören hattı sinyalizasyon sisteminin yapılması, Macunköy'deki depo, atölye ve kontrol merkezinin sistem gereklerine göre yenilenmesi veya tadil edilmesi, mevcut 108 aracın sinyalizasyon, anons, telsiz sistemlerinin yeni sistemlere göre yenilenmesi, ileride alınacak 324 aracın sinyalizasyon için araç üstü ekipmanlarının temini, montajı ve devreye alınması işlerini kapsamaktadır.

Sözleşmeye sonradan ilave edilen Kızılay-Çayyolu hattı elektromekanik işleri de dâhil Kızılay - Batıkent, Batıkent - Sincan, Kızılay-Çayyolu ve Tandoğan-Keçiören hatları işletmeye açılarak, yolcu taşınmasına başlanmıştır. Sinyalizasyon işleri hariç olmak üzere, diğer sistemlerin kısmi geçici ve kesin kabulleri yapılmıştır.



Bükreş Güney Çevreyolu Projesi, şehrin doğu çıkışında Köstence istikametindeki A2 otoyolu ile batı çıkışında Pitesti istikametindeki A1 otoyolunu, şehrin güneyinden birbirine bağlamaktadır.

2016 yılında imzalanan sözleşme ile Ankara Metroları İlave Elektromekanik İşleri, yeni bir paket olarak üstlenilmiş ve 2020 sonu itibarı ile sinyalizasyon dışında inşai faaliyetler tamamlanmıştır.

2021 yılında Ankara Metroları İlave Elektromekanik İşleri sözleşmesi kapsamına; AKM (Atatürk Kültür Merkezi)-Kızılay hattı sinyalizasyon işleri de ilave edilmiş olup, 2022 yılı sonunda tamamlanarak işletmeye açılmıştır.

Romanya Bükreş Güney Çevreyolu Projesi Lot1 ve Lot2 Hatları

Bükreş Güney Çevreyolu Projesi, şehrin doğu çıkışında Köstence istikametindeki A2 otoyolu ile batı çıkışında Pitesti istikametindeki A1 otoyolunu, şehrin güneyinden birbirine bağlamaktadır.

Taahhüdünü üstlenmiş olduğumuz Bükreş Çevre Yolu Projesi'ne ait iki ayrı kesimden oluşan (Lot 1 ve Lot 2) toplam 33 km uzunluğundaki otoyol inşaatında yapım faaliyetleri devam etmektedir.

Her iki projemiz de teknik özellikleri olarak 140 km/saat dizayn hızına göre çelik bariyer ile bölünmüş orta refüjlü, 26 m platform genişliği olan, 2 x 2 trafik şeritli ve emniyet şeritli asfalt yol kaplamalı otoyol statüsünde projelendirilmiştir.

Lot-1 ve Lot-2 projelerimiz kapsamında, 29 adet otoyol viyadüğü ve üst geçit köprüsü, 4 adet otoyol kavşak düzenlemesi, 72 adet menfez, 2 adet işletme ve bakım alanı, 4 adet geçici park alanı, 180 km çelik bariyer, 12 km ses tutucu panel, otoyol trafik düzenleme ve yolcu bilgilendirme sistemleri (ITS) ve diğer kapalı güvenlik sistemleri, yol aydınlatma ve muhtelif bitirme işleri yapılacaktır.

Her iki lot için sözleşme kapsamındaki işlerin süresi; 12 ay proje hazırlık ve inşaat izinlerinin alınması, 30 ay inşaat yapım süresi ve 60 ay garanti süresi olmak üzere toplam 102 aydır. Her iki projemizin de sözleşmesel bitiş süreleri içerisinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Bağlantısı 6. Metro Kesimi Lot 1.1

Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Erişim Bağlantı Hattı, Lot 1.1, mevcut M4 hattına ait 1 Mayıs istasyonundan başlanarak Tokyo istasyonuna kadar ulaşacak bir metro hattı olup sözleşmesi 08.03.2022 tarihinde imzalanmıştır.

Proje kapsamındaki tünel hattının toplam uzunluğu yaklaşık 6,3 km olup 6 adet istasyondan oluşmaktadır. Yaklaşık 380 bin m³ beton, 35 bin ton demir, 600 bin m³ kazı, 105 bin m² diyafram duvarı ve 43 bin m³ kazık imalatı yapılacaktır.



Ayrıca proje sözleşmesi kapsamında yer alan işler aşağıda özetlenmiştir:

- Konsept ve uygulama projelerinin yapılması
- İnşaat izni alınması
- Mevcut elektrik, data, doğalgaz, petrol, su ve kanalizasyon altyapı hatlarının aktarılması
- 5.234 m çift tüp metro ana hat tüneli inşaatı
- Zemin iyileştirme işlerinin yapılması
- Toplam 6 adet istasyonun diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işlerinin yapılması (Tokyo, Aeroportul Banease, Gara Banease, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura)
- Toplam 3 adet galeri (makas bölgesi) diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işlerinin yapılması (Tokyo, Expozitiei, Pajura)
- 8 adet havalandırma şaftının yapılması. (Tokyo, Aeroportul Banease (2), Gara Banease, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura, 1 Mai)
- 2 adet bağlantı yapısı imalatlarının yapılması (1 Mai North, 1 Mai South)

Tasarım çalışmalarına, tasarım için saha çalışmalarına ve şantiye organizasyonu ile ilgili işlere başlanmıştır. Müşavir ve ortak girişim adına geçici ofis binaları kiralanmıştır. Sözleşmesel dokümanların onayları büyük ölçüde tamamlanmıştır. Trafik yönetim planları hazırlanmaktadır. Konsept tasarım 17 Ekim 2022 tarihinde İdare'ye sunulmuştur. İnşaat izni alınması kapsamında, tasarım çalışmaları ile ilgili kurumlardan izinlerin alımı için gerekli dokümantasyon, raporların hazırlanması ve teknik çizimlerin tamamlanması konularına yoğunlaşmıştır. Uygulamaya esas tasarım çalışmalarına da devam edilmiştir.

Sözleşmeye göre işin süresi 266 gün tasarım ve inşaat izinlerinin alınması, 917 gün yapım süresi ve 278 gün deneme ve işletme süresi olmak üzere toplam 1461 gündür. Garanti süresi 60 aydır. 18.07.2022 tarihinde işe başlanma talimatı verilmiş olup, 18.07.2026 tarihinde proje bitirilmesi hedeflenmiştir.

Kazakistan Taldykol Göl Rehabilitasyonu ve Atık Su Arıtma Tesisi 1., 2., 3., 4., ve 5. Faz Projeleri

UNESCO standartlarında arıtma yapan bir tesis haline gelen yeni arıtma tesislerinde arıtılan su, yerleşim bölgelerinin bulunduğu ve Rusya'ya kadar uzanan Esil Nehri'ne bağlanan tesislerin taahhüdümüz altındaki inşaat işleri tamamlanmış olup, sözleşme gereği garanti dönemi sorumluluğumuz aşağıda özetlenmiştir.

Ekolojik bir proje olan ve Astana Valiliği tarafından ihale edilen Taldykol Arıtma Projeleri bünyesinde, çökeltme tankları, havalandırma tankları, gravite tankları, arıtma binası, havalandırma binası, çamur susuzlaştırma ve kurutma sahaları, ızgara filtre binası, ham çamur pompa binaları ve pompa istasyonları bulunmaktadır. Benzer projelerle karşılaştırıldığında kapladığı alan büyüklüğü açısından dünyadaki en büyük projelerdir.

Taldykol Gölü tamamen temizlenerek, bataklık alanlar kurutulup bir rekreasyon alanına dönüştürülmüştür. Projeler tamamlanmış ve atık su arıtma sistemleri, modern bir başkent'in ihtiyacını sağlayacak ölçülere getirilmiştir. Hâlihazırda bulunan sazlık, sivrisinek ve kötü kokudan arındırılarak, doğal hayatın yeniden başlaması sağlanmış ve Astana şehrine yeni bir çehre kazandırılmıştır.

İlgili Proje	Kesin Kabul Tarihi	Garanti Süresi	Garanti Bitiş Tarihi
Taldykol Faz-1	18.06.2013	108 Ay	18.06.2022
Taldykol Faz-2	18.06.2013	108 Ay	18.06.2022
Taldykol Faz-3	24.11.2017	72 Ay	24.11.2023
Taldykol Faz-4	5.08.2016	36 Ay	5.08.2019
Taldykol Faz-5	24.11.2017	60 Ay	24.11.2022





Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde önceliğimiz, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımdır.



1.540
MW KURULU
GÜÇ



10.500
GWh ELEKTRİK
DAĞITIMI



2,2 milyon
TÜKETİCİ





Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir.

ENERJİ ÜRETİM FAALİYETLERİ

EPIAŞ tarafından serbest piyasa dinamikleri ile belirlenen Piyasa Takas Fiyatı (PTF) pandemi sonrasında döviz ve emtia fiyatlarındaki artış ile paralel olarak bir artış trendine girmiş, 2020 yılında 279 TL/MWh (40 USD/MWh) olan PTF, 2021 yılının özellikle ikinci yarısında artmaya başlayarak Aralık ayında 1.000 TL/MWh'in üzerine çıkmış ve yılı ortalamada 506 TL/MWh (55 USD/MWh) seviyesinde kapatmıştır. 2022 yılında bu artış ivmesi devam etmiş ve yılın ikinci yarısında aylık ortalama PTF önce 2.000 TL/MWh ve sonra 3.000 TL/MWh seviyelerini aşmış 4.000 TL/MWh'e yaklaşmıştır. 2022 yılı ortalama PTF'si ise 2.510,72 TL/MWh (147,50 USD/MWh) değerinde kapanmıştır. PTF'de yaşanan bu artış sonrasında Nisan 2022'de başlayan ve 2022 sonu itibariyle de devam eden Azami Uzlaştırma Fiyatı (AUF) mekanizması ile santrallere kaynak bazlı olarak fiyat sınırlaması getirilmiştir. Aylık olarak USD ve ÜFE endeksli olarak güncellenen AUF, yenilenebilir santraller için 80-82 USD/MWh seviyelerinde seyretmektedir. 2023'te de devam etmesini beklediğimiz

bu uygulama ile AUF'un yenilenebilir santraller için 2022'de olduğu gibi 80 USD/MWh civarında devam edeceği öngörülmektedir.

Türkiye'nin elektrik talebi ise 2018-2020 yılları arasında nispeten durağan bir seyirle 303-306 TWh bandında gerçekleşmiştir. Özellikle 2020 yılında pandemi etkisi ile talepte kayda değer bir artış olmamıştır. Normalleşmenin başlaması ve pandemiden dolayı oluşan baz etkisiyle 2021 yılında elektrik tüketimi 333 TWh'e yaklaşmıştır. 2022 yılında ekonomik durgunluk ve fiyat elastikiyetinin de etkisiyle elektrik tüketimi 328,7 TWh seviyesinde kalmıştır. 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %3 artış ile talebin 338 TWh seviyesine gelmesi tahmin edilmektedir.

Pandemi sonrası normalleşme sürecinde yaşanan yukarıdaki piyasa gelişmeleri içerisinde üretim portföyümüzün Gün Öncesi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ve Gün İçi Piyasasında enerji satışının yanı sıra, özellikle Yan Hizmetler Piyasasında da artan fiyatlardan faydalanılarak yüksek katma değer yaratılmaya devam edilmektedir.



2020 yılında başlayan ve tüm dünyayı saran pandemiden belirgin bir şekilde etkilenen elektrik talebinin, orta ve uzun vadede ülke ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artacağı öngörümüz devam etmektedir. Bu düşünce ile Enerji Grubumuz bir yandan mevcut varlıklarımızı AUF kısıtlamasına rağmen ekonomik olarak 80 ABD doları/MWh'in üzerinde değerlendirmekte, diğer yandan önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji odaklı olarak yeni yatırım projeleri fırsatlarını takip etmeye devam etmektedir.

Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde önceliğimiz, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımdır. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak amacıyla yalnızca yurtiçinde değil yurtdışında da dövize endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ihale duyurusu yapılan ihale ve yarışmalar takip edilerek yenilenebilir kaynaklara dayalı kapasitemizin artırılması yönünde çalışılmaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında yeni yatırım veya hali hazırda faaliyette bulunan, dövize endeksli elektrik alım garantisi bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yatırım fırsatları araştırılmaktadır. Balkanlar ve Orta Asya'da gelişmekte olan ekonomilerdeki garanti edilmiş gelir, Yap İşlet Devret ve Kamu Özel Ortaklığı kapsamındaki projeler takip edilmektedir.

2022 Yılı Üretim Faaliyetlerimiz

Hidroelektrik ve Güneş Enerjisi Santralleri

76 MWe kurulu gücündeki Karakuz Hidroelektrik Santralimizde YEKDEM tarifesinden satışlarımız 2022 yılında devam etmiştir. 2021 yılında ülke genelinde yaşanan şiddetli kuraklık sebebiyle düşük üretim gerçekleştiren santralimiz, 2022 yılında kuraklığın

etkisinin kalkması ile ortalama üretim seviyelerine geri dönmüştür. Elektrik üretim faaliyetlerinin yanı sıra Yan Hizmetler kapsamında Sekonder Frekans Kontrolü (SFK) Hizmeti de sağlanarak YEKDEM tarifesinin üzerinde ekonomik değer yaratılmaktadır. Özellikle 2022 yılında büyük bir artış gösteren SFK fiyatları sayesinde, Yan Hizmetlerden sağlanan gelir Karakuz HES'in toplam gelirinin %25'i seviyelerindedir.

Hibrit enerji yönetmeliği kapsamında Karakuz Hidroelektrik Santralimizde yardımcı kaynağa dayalı ilk aşamada 1,5 MW GES kurulması yönünde çalışmalarımız devam etmektedir.

İşletme hakkı Şirketimizde bulunan 10,6 MWe kurulu gücündeki Gönen Hidroelektrik Santralimize, Nisan 2022'de başlayan ve halen devam eden Azami Uzlaştırma Fiyatı (AUF) mekanizması ile PTF oranında gelir kazanmasına kısıtlama getirilmiştir. 2022 yılında DSİ programına uygun olarak çalışılarak uzun yıllar ortalamasına yakın bir üretim gerçekleştirilmektedir, 2023 yılında da aynı şekilde üretimine devam etmesi beklenmektedir.

Piyasa şartlarının sonucu olarak üretime ara verilen 82 MWe kurulu gücündeki Kırklareli Kombine Çevrim Doğalgaz Santralimizde ise, daha önce lisansı sonlandırılan 2. fazın satışı tamamlanmıştır. 1. faz için ise EPDK'ya lisans sonlandırma müracaatı yapılmış olup, lisansın sonlandırılması sonrası satış işleminin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Satıştan elde edilecek gelirler yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yeni yatırımlara yönlendirilecektir.

YEKDEM tarifesinden faydalanmakta olan, 52 MWe kurulu gücündeki tamamı lisanssız GES tesislerimizde 2022 yılında bütçe ile %95 uyumlu bir üretim gerçekleştirilmektedir.

2021 yılı içerisinde yenilenebilir enerji kaynağına dayalı I-REC sistemine kayıt olan Karakuz ve Gönen hidroelektrik santrallerimizde sertifika üreterek ilave katma değer yaratılmaya başlanmıştır.



I-REC sertifikalarına dair talepler değerlendirilmekte ve çevresel duyarlılığı olan kurum ve müşterilere I-REC sertifika satışı fırsatları kullandığıdır ve bu sertifikalara olan talebin gelecek yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

3-Karabiga Termik Santrali

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santralinin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye'nin ve Bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürtten arındırma sistemi ve değirmenler en son Alstom ve GE teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarında salınım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en yüksek verimli kömür santralidir.

Santralin tüm devreye alma işleri Türk mühendislerce yapılmış olup, işletme ve bakım fonksiyonları da yine kendi uzman personeli tarafından yapılmaktadır. Santralde çoğunluğu bölgeden olmak üzere yaklaşık 500 personel çalışmaktadır. Yapım esnasında yaklaşık 3500 kişiye istihdam sağlanmış olup, bölge ekonomisine çok ciddi bir katma değer ve istihdam olanağı yaratılmıştır. Santralimizin çevreci ve teknolojik üstünlüklerine ilave olarak iş güvenliği konularında da örnek santral olması amacı ile gerek teorik gerekse uygulamalı eğitim faaliyetleri yürütülmekte olup iş güvenliği önceliği politikamız bütün faaliyetlerimizde etkin olarak uygulanmaktadır

Değişen piyasa koşullarında ünitelerin daha hızlı yük değişimi yapabilmesi ve güvenli olarak düşük yükte çalışabilmesine imkân tanıyan (APC) ileri proses kontrol sistemi kapsamında iyileştirme çalışmasının ABB ile yapılmasına karar verilmiştir.

Türbin işletim sisteminin daha güvenli hale gelmesi için ABB firması ile anlaşma sağlanmış olup ilk ünitenin 2023 yılı planlı bakım çalışmaları sırasında, diğer ünitenin muhtemelen 2024 planlı bakım duruşunda yenilenmesi öngörülmektedir.

Uniper firmasından aldığımız performans izleme sistemi kurulumu ve eğitim süreci tamamlanmış ve uygulamaya geçilmiştir.

Karabiga Enerji Santrali'nin 2023 için yıllık üretim miktarı 9,1 milyar kilovatsaat olarak planlanmaktadır. Piyasa koşulları çerçevesinde yapılan üretim sonucu elde edilen enerji, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde kurulan Ticaret Ekibi tarafından çeşitli satış kanalları kullanılarak piyasaya sunulmaktadır.



ELEKTRİK DAĞITIM FAALİYETLERİ

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una denk gelen 76.932 km²'lik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 37 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 33 alt işletme ile birlikte toplamda 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy bağlısı yaylaya hizmet sunmaktadır.

MEDAŞ elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti vermekte iken, Elektrik Piyasası Mevzuatı gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik

Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ bünyesinde kalmıştır.

Kaliteli ve yoğun eğitim verme faaliyetlerine 2022 yılında da devam edilmiştir. Şirketimiz tarafından düzenli olarak sağlanan teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ile çalışanlarımızın bilgi ve becerilerinin artırılması amaçlanmıştır. Bunun yanında, özellikle iş güvenliği eğitimine ağırlık verilmiş olup, uzman ekip çalışanları da dâhil olmak üzere tüm personelin iş güvenliği konusundaki farkındalığının ve bilgi düzeyinin en üst seviyeye çıkarılması amaçlanmıştır. 2021 yılında eğitim faaliyetlerimize kesintisiz devam edilmiş, 160.000 adam/saat eğitim verilmiştir. 3000 adet ilave gelişim eğitim videolarımız ile günün her saatinde kişinin kendi ihtiyacı doğrultusunda seçeceği eğitimleri ve online eğitim platformlarından almak istediği eğitimler ile yaşam boyu öğrenmeye destek verilmeye devam edilecektir.

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una denk gelen 76.932 km²'lik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.



İş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak Şirketimiz için birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede 2022 yılında saha denetim sorumlusu kadrosu ile 37 bölgenin tamamında denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır. İş kazası ağırlık oranının (belirli bir çalışma süresi diliminde, meydana gelen iş kazaları nedeniyle oluşan toplam kayıp gün sayısı) bir önceki seneye kıyasla %28 azaltılması sağlanmıştır.

MEDAŞ'ı "teknoloji şirketi" yapmak yolundaki çalışmalarımız 2022 yılında da devam etmiştir.

Hali hazırda kullanılan raporlama ve iş zekâsı araçları için gerekli olan büyük veri (BIG DATA) konusunda veri analitik merkezi ve veri ambarı kurulumu için gerekli altyapı çalışmalarını da yürütecek İş Zekası ve Veri Analitiği Müdürlüğü oluşturulmuştur. Geçmiş yıllarda hayata geçirilen Şebeke Otomasyon Projesi ile birlikte değiştirilen CBS, WFM, DMS/OMS ve SCADA yazılımları ile entegre çalışan tüm bilgi sistemlerinde gerekli değişiklikler yapılmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda KET yönetimi ve Yatırım Takip Sistemi (YTS) yazılımları

yeniden yazılarak devreye alınmıştır. Buna benzer iç kaynakla yazılım geliştirme süreçlerine önümüzdeki yıllarda da devam edilecektir.

Çoğunluğu Yenilenebilir Enerji Üretim Santrali olmak üzere, 2022 yılında 278 adet üretim santrali toplam 1.696 adet (toplam 1.696 MWe) Elektrik Üretim Santrali SCADA sistemine tanımlanmıştır. 2022 yılında Otomatik Sayaç Okuma Sistemine (OSOS) 4.379 adet sayaç ilave edilmiştir. 2022 yılında sokak aydınlatma devrelerinin OSOS sistemi vasıtasıyla uzaktan devreye alınması ve çıkarılması için OSOS sistem altyapısı hazır edilmiştir.

Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında; EPDK'ya yılda iki kez proje başvuruları yapılmakta olup 2022 döneminde 10 adet projemiz EPDK tarafından kabul edilmiştir. Projelerimiz kapsamında kesintisiz, kaliteli ve sürdürülebilir enerji arzı ile yerli üretim vurgusu ön plana çıkmaktadır. Üniversiteler arası fikir yarışması, iç girişimcilik programı, ön kuluçka programı ve enerjide Hackathon programları için EPDK'ya başvuruda bulunulmuş ve kabul alınmıştır. Söz konusu projelerle bölgemizdeki 3,8 milyon vatandaşımızın ihtiyaç ve

taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmek, hizmet kalitesini ve verimliliği artırarak Şirketimizi Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri yapmak temel amacımızdır.

Düzenli ve sağlıklı sayaç okumayı sağlamaya dönük el terminalinden android tabanlı sisteme geçişin tamamlanması ile okuma süreçlerinde geliştirmeler yapılarak dijitalleşme çalışmalarına katkı sağlanmış olup, sürekli algoritmalar geliştirip, kaynak kullanımı maksimize edilerek periyodik raporlamalar ile ilgili iyileştirmeler yapılmıştır. Sistemde anlık uyarı ve bildirim mekanizmaları geliştirilerek çalışanın hata yapma ihtimali minimize edilmiştir. 2021 yılında %94,23 seviyelerinde olan okuma oranımız 2022 yılının ilk 10 ayında %94,49 seviyelerine çıkarılmıştır. Ağustos 2022 döneminde tüm zamanların en yüksek okuma oranına ulaşılarak %95,63 okuma oranı olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı ilk 10 ayında, MEDAŞ çağrı merkezine; 1.200.000 adet çağrı gelmiştir. Yılsonu öngörüsüne göre çağrı merkezi ulaşılabirlik oranı %99,9, cevaplama oranı %99,5 ve servis



seviyesi %97 üzerindedir. 2023 yılında, Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcilerinin çağrı yükünü azaltmak için alternatif kanallardan Chatboat, WhatsApp devreye alınacaktır. Chatboat WhatsApp ve webchat ile entegre edilecektir. Callback hizmeti devreye alınacaktır.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacı ile yapılan iyileştirme çalışmalarının sonucu 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da alınmış olup, Şirketimiz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından tüm Türkiye’de memnuniyet oranı en yüksek olan dağıtım şirketlerinden biri olmuştur.

Önceki yıllarda olduğu gibi, dağıtım tesisleri bakım çalışmaları 2022 yılında da devam etmiştir. Bunun yanında teknolojik yatırımlar ile elektrik dağıtım tesislerinde iyileştirme, yenileme ve kapasite artış yatırımı olarak 2022 yılında yaklaşık 2,1 milyar TL harcama yapılmıştır. Müşterilerimize sürekli ve kaliteli enerji sunulmasını amaçlayan bakım ve yatırım faaliyetleri ile özellikle teknik kayıp oranında önemli düşüş yaşanmış olup, kayıp oranının 2022 yıl sonunda yaklaşık %5,60 seviyelerine gelmesi beklenmektedir.

ELEKTRİK TİCARETİ FAALİYETLERİ

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte olan MEDAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.’ye (MEPAŞ) aktarılmıştır. 2013 yılında başlayan hukuki ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekilde fiziki ayrışma da sağlanarak sonuçlandırılmıştır.

Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye’nin yaklaşık %10’una tekabül eden 76.932 km²’lik bir alanda yaklaşık 2,5 milyon müşterisine 11 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve 8 adet bağlı müşteri hizmetleri noktası ve 39 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti veren MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri

artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında yapabilmelerini sağlamaya dönük iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülmektedir.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda 2022 yılı başında saha satış ve Kurumsal satış ekibi daha da güçlendirilmiştir. Yıl içerisinde hem MEPAŞ hem de MESAŞ tarafında serbest tüketici portföyümüz ticarethane, sanayi ve tarımsal sulama abone grupları için adet ve tüketim hedeflerimiz doğrultusunda artırılmıştır.

Alarko Enerji Grubu bünyesindeki %100 Alarko iştiraki olan ALEN sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa işlemleri yapmaktaydı. Bununla beraber piyasa şartları neticesinde enerji ticareti hacminin ülke çapında neredeyse yok olması ve ayrıca üretim lisansı şirketlerinin ticaret yapabilmelerinin mevzuatsal olarak önünün açılması sonucu, ALEN çatısı altında yapılan ticari faaliyetler ALTEK bünyesinde konsolide edilmiştir. ALEN tedarik lisansına sahip olmaya devam edecek olup, ileride piyasa şartlarının gerektiği durumlarda tekrar daha aktif olarak faaliyete geçebilecek durumda hazır tutulacaktır. Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında ALEN’in tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK’ya lisans tadil başvurusunda bulunulmuştur.





Ana faaliyet alanını ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirlemiş olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.



246
BAYİ

289
SERVİS



8 YILDIR
ÜST ÜSTE
İHRACAT
ŞAMPİYONU



%17
İHRACAT
ORANI





SANAYİ VE TİCARET GRUBU

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2022 yılında da devam edilmiştir.

Ana faaliyet alanını ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirlemiş olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2022 yılında da devam edilmiştir.

Şirketimiz klima santralleri kategorisinde İSİB verilerine göre en çok klima santrali ihracatı yapan firma kategorisinde 2013 yılından bu yana ödüle layık görülmektedir.

Klima santralinde Carrier markası ile üst segmentte 39HQ ve iç pazarda orta segmentte OEM olarak tedarik edilen Alarko markalı ALS serisi cihazlar pazara sunulmaya devam edilecektir. Klima santrali optimizasyon çalışmaları ve otomasyonlu klima santrali rekabetçi fiyat/opsiyon geliştirme çalışmaları devam edecektir. Böylelikle katma değeri yüksek, otomasyonlu klima santralinde

gerek yurt içinde gerekse ihracatta pazara yön veren bir konuma gelinmesi hedeflenmektedir.

Yeni nesil çatı tipi klimaların maliyet düşürme çalışmalarının 2023 yılında bitirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca R454B'li rooftop geliştirme çalışması başlamış olup, ürünün 2024 yılında piyasaya sürülmesi planlanmaktadır. 1 Ocak 2023'te eko tasarım yönetmeliğinin devreye girmesi ile hedefimiz yeni nesil çatı klimalarımızla yurt içindeki pazar payımızı birkaç yıl içinde iki katına çıkarmaktır.

Soğutma grubu pazarında ileri teknoloji ve çevre dostu ürünlerimizin uzun vadede sağladığı avantajlar ve ömür boyu maliyet yaklaşımı ile satış stratejimiz 2022 yılında da devam ettirilecektir. Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir.,

Toshiba markası ile satışa sunulacak olan Universal Smart X Series EDGE, modüler soğutma grupları ve ısı



pompaları piyasaya sürülmüş ve ilk büyük proje satışı gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında bu üründe pazara tutundurma faaliyetleri kapsamında reklam ve tanıtım çalışmalarına devam edilecektir.

Fancoil cihazlarında Carrier teknolojisi ile Gebze'de üretimine başlanan 42CT gizli tavan tipi fancoiller satışa çıkmış ve iç pazarda yüksek bir satış oranına ulaşmıştır. 2023'te ihracat tarafında da satışların en az iç pazar kadar olması beklenmektedir.

Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ürün gamımıza eklenmiş ve bu ürünlerdeki pazar payımız artmıştır. Alarko markası ile ısı pompası üretimine 2023 yılında başlanacaktır.

Ar-Ge çalışmaları devam eden entegre Wi-Fi modüllü ve dokunmatik cam kapaklı kombi, 24-28-35 kW olarak üç farklı kapasitede 2023 yılının ilk çeyreğinde piyasaya sunulacaktır. Bu sayede Super Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 4. farklı kombi serisi ile farklı müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiş olacaktır. 175-425 kW

kapasite aralığındaki mevcut Aldens yer tipi kazanlara, 2023 yılında 500-1.150 kW kapasiteleri de eklenerek bu ürünlerdeki seri tamamlanacaktır.

Merkezi ısıtmada kullanılan boyler, genişleme tankı, aparey, plakalı eşanjör, gibi yardımcı ekipmanların yerli üreticilerde Alarko markasıyla fason olarak ürettirilip satılmasına devam edilecektir. Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan "yerden ısıtma" pazarına Blansol firmasının Türkiye'deki tek yetkili satıcısı olarak 2021 yılı içinde girilmiş ve 2022 yılında da bu ürünlerdeki satışımız ve marka bilinirliğimiz artmıştır. 2023 yılında da bu ürünün pazarı ve satışlarımız da katlanarak artmaya devam edecektir.

Üretimde katma değeri daha yüksek ürünlere odaklanmak amacıyla panel radyatör üretim hattı satılarak iç pazarda satış için Alarko markası ile OEM olarak ürün tedariki için yerli bir firma ile anlaşma sağlanmıştır.

Hidrofor ürün gamını tamamlayacak ALDH10 VE ALDH15 serisi için gerekli çalışmalar başlatılmış olup, 2023'te tamamlanarak piyasaya sürülmesi planlanmaktadır.

Su basınçlandırma sistem ürünleri ile ilgili web tabanlı seçim programımızın beta versiyonu tamamlanarak deneme amaçlı kullanıma sunulmuş olup 2023 yılının ilk çeyreğinde tam sürüme geçilmesi planlanmaktadır.

ECM teknolojisine sahip yeni seri OPTIMA BYS sirkülasyon pompalarımızın 8 model için geliştirme çalışması tamamlanarak 2022 sonunda satışa sunulmuştur. Bu modellerle birlikte kullanılmak üzere bina yönetim sistemlerinde (BYS) çalışmalarını sağlayacak dijital ve analog iletişim kartlarının tasarım ve testleri tamamlanmış ve 2023 yılı başında ürünlerle birlikte opsiyonel olarak satış planlanmıştır.

Satış ve pazar payı artışına katkı sağlamak üzere Su Basınçlandırma Sistem Ürünleri Seçim Programı'nın (SBSP), CRM ve B2B programları ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmış olup web tabanlı, otomatik güncellenen, çok daha geniş bir kullanıcı kitlesine hizmet verecek yeni sürümü 2023 yılının ilk çeyreğinde tamamlanarak hizmete sunulacaktır.



Bireysel ve ticari kullanım için güneş paneli sistemleri çözümleri fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Bireysel ve ticari kullanım için güneş paneli sistemleri çözümleri fizibilite çalışmaları devam etmekte olup 2023 yılında seçilecek pilot bayiler ile bu alanda ürün ve mühendislik hizmeti verilmeye başlanacaktır.

2022 yılında Alarko markasıyla Flair duvar tipi, ticari, multi split klima, VRF ve ısı pompası ürünlerinin satışlarına devam edilmiştir. 2023 yılında ticari ve havuz tipi ısı pompalarının ürün gamına eklenmesi planlanmaktadır.

Toptancı kanalı ile satışı yapılacak Carrier marka duvar tipi, ticari multi split klima ve VRF ürünlerinin satışlarına 2023 yılında da devam edilecektir.

Sektörde bir ilk olan ve tüketicinin istediği kumaş ile kaplanabilen Toshiba marka Haori serisi split klimalarımız için çalıştığımız, 2022 yaz sezonundaki hedef kitleye uygun reklam ve tanıtım faaliyetleri 2023 yılında da sürdürülecektir.

Kendi personelimiz, bayilerimiz ve servislerimize, artan rekabet koşullarında en iyi bilgi donanımına sahip olabilmeleri amacıyla 2023 yılında birçok farklı ilde belirlenen ihtiyaca göre eğitimler verilmeye devam edecektir.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan Ürün Takip Sistemi Projesi üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi bir ürünün imalattan ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir.

2022 yılı içerisinde split klima, multi split klima, ısı pompası, kombiler "Ürün Takip Sistemi"ne entegre edilmiştir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların



dâhil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2023 yılında dijital ortamda yönetilecektir.

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü'ne aylık olarak raporlanmaktadır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektörde öncü bir rol üstlenmektedir.

Dijitalleşmenin iş süreçlerine etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği günümüzde, bu değişime ayak uydurmak ve dijital dönüşümün bir parçası olmak amacıyla kurumsal web ve e-ticaret sitemizin

yenilenmesini kapsayan Dijital Pazarlama Projesi faaliyete geçmiştir. Tüketicilerden mevcut e-ticaret platformumuz ve diğer e-ticaret platformları üzerinden ürünlerimizin siparişleri alınmaya başlanmıştır.

E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. Doküman Yönetim Sistemi Uygulaması ile 2023 yılı itibarıyla şirket içi süreçlerin dijitalleşmesi ve belgelerin sanal ortamda arşivlenmesi planlanmaktadır.

ÜRETİM FAALİYETLERİ

Ana Üretim Tesisi

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulu olan ana üretim tesisimiz ; 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve Araştırma-Geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları, su basınçlandırma ürünleri olarak Alarko markası ile; dalgıç pompalar ve motorları, sirkülasyon pompaları üretilmektedir.



2022 yılı içinde e-ticaret kanalı üzerinden satışlarımız büyük bir artış göstermiştir ve 2023 yılında da bu artışın devam etmesi öngörülmektedir.

Isıtma Cihazları Üretim Tesisi

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m² alanda kurulu Isıtma Cihazları Üretim Tesisimiz 12.000 m² kapalı alana sahiptir. Bu tesisimizde ısıtma ürünleri olarak Alarko markası ile; yoğuşmalı kombiler ve duvar/yer tipi yoğuşmalı kazanlar üretilmektedir. Dudullu Fabrikası'nın satışı 2022 yılında tamamlanıp, İstanbul'a yakın bir şehirde 12.000-15.000 m² kapalı alan içeren yeni bir fabrikaya taşınması için görüşmeler devam etmektedir. Bu kapsamda, hali hazırda Dudullu Fabrikası'nda üretilen kombi ve yoğuşmalı kazan üretimiyle birlikte, yatırım kararı alınan ısı pompası üretimi yeni fabrikada yapılacaktır.

TİCARET VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Şirketimiz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 130 Alarko Carrier, 55 Toshiba, 80 su grubu Alarko Carrier ihtisas bayisi ve 284 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.

Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerden alanında öncü şirketlerden alınan distribütörlük vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için komple çözümler üretmektedir. Mevcut dağıtım kanallarımıza ilave olarak internet sitemiz üzerinden satış kanalı oluşturmak amacıyla yapılan çalışmalarımız tamamlanmış olup 2022 yılı içinde e-ticaret kanalı üzerinden satışlarımız büyük bir artış göstermiştir ve 2023 yılında da bu artışın devam etmesi öngörülmektedir.

Şirketimizin üretim tesislerinde üretilen ürünlere ilave olarak ürün gamımızda soğutma grupları, soğutma kuleleri, kuru soğutucular, kondenser üniteleri, otomatik kontrol cihazları, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, merkezi ısıtma sistemi kazanları ile yardımcı tesisat ekipmanları gibi tamamlayıcı ürünler de işbirliği yaptığımız firmalardan temin edilerek iklimlendirme sektöründe



çok geniş bir ürün portföyü ile müşterilerimize komple sistem çözümleri sunulmaktadır.

Özellikle AVM'ler, oteller, hastaneler gibi kompleks ticari binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamaları distribütörü olduğumuz Amerikalı Automated Logic firması ürünleri ve alanında uzman ekiplerimiz ile komple çözümler sunularak müşteri deneyiminde önemli bir fark yaratılmaktadır. Binalardaki enerjinin izlenmesiyle elektrik tüketim giderlerini azaltmaya yönelik faaliyet yürüten Ecoenergy firması bazı franchise mağazalar için pilot projelere başlamıştır. Merkezi iklimlendirme sektöründe tedarik ettiğimiz ürünlerin yanında sektörde uzun yıllardır tecrübemiz ile sağladığımız mühendislik çözümlerimizle hijyenik veri merkezi, proses gibi özel projeler uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan çözümü yanında bireysel ısıtmada kombi ve radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada yürürlüğe giren regülasyonlarla önemi hızla artan ısıtma ve soğutmada yüksek sezonsal verimli klimalarımız

Toshiba, Carrier ve Alarko marka ürünler ile müşterilerimize sunulmaktadır.

Totaline yedek parça marketlerimizde ise tüm sektörün iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana sektörün hizmetine sunmaktayız. Merkezi İstanbul Dudullu'da bulunan Totaline'in, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve Antalya'da olmak üzere kendisine ait 5 adet mağazası bulunmaktadır. Totaline 5 mağazasının yanında 2020 yılında isk-market.com sitesi ile internet üzerinden müşterilerine ürün tedariki sağlamaya başlamıştır.

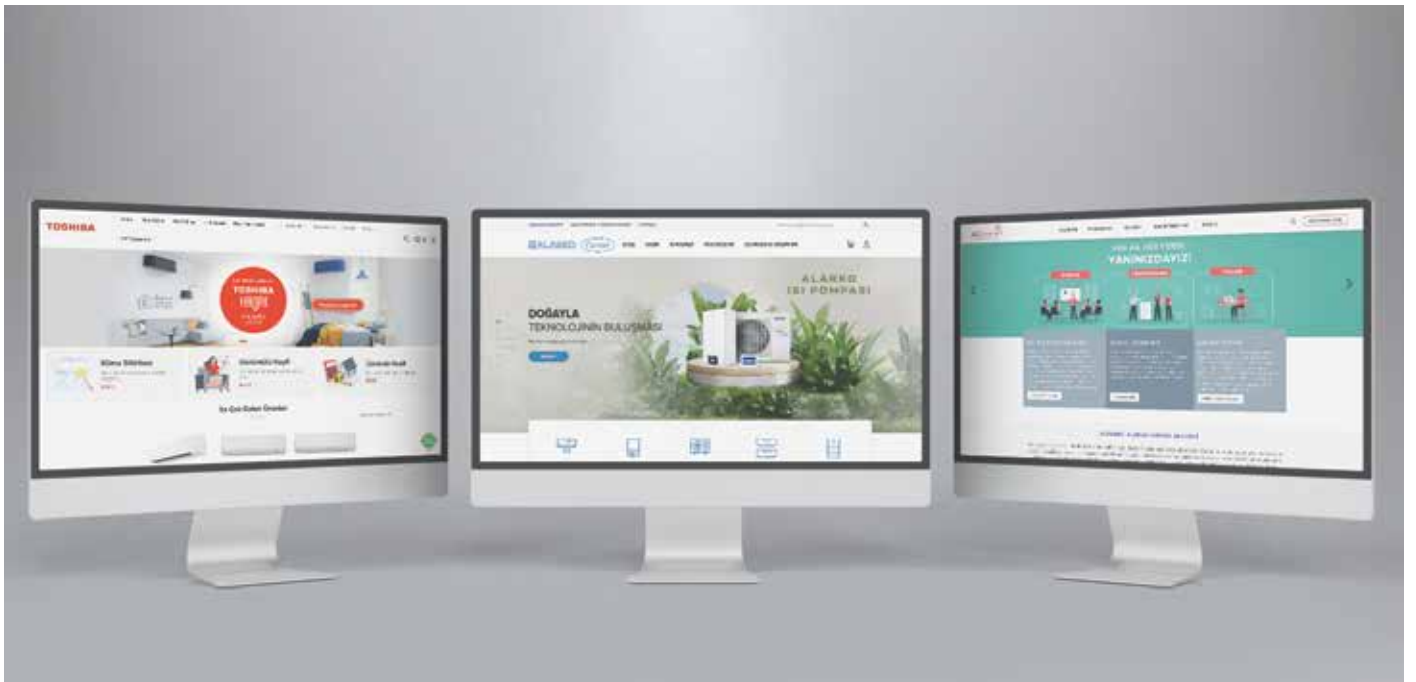
Kurumsal web sayfamızın e-ticaret gereklerine uygun görünüm ve fonksiyona ulaştırılması, ziyaretçi sayısının artırılması, arama motorlarında ilk sayfada görünürlük sağlanması amaçlarıyla çalışmalara devam edilecektir.

Müşterilerimizin satın alma öncesi evlerine en uygun kombi, klima ve hava temizleme cihazlarını seçebilmeleri ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabilmeleri için uzaktan görüntülü keşif ve ürün tanıtım hizmeti verilmeye 2022 yılında da devam edilmiştir.

Bayilerimizin, servislerimizin, çalışanlarımızın Alarko Carrier ACademi üzerinden çevrimiçi eğitimlerine ve oryantasyonlarına devam edilecektir. İK, İSG ve sağlık birimleri ile ortaklaşa verilen kişisel gelişim ve yasal zorunluluk eğitimleri sürdürülecektir. Görselliği yüksek, video ortamında eğitim içerikleri artırılacaktır.

Tüm çevrimiçi ve örgün eğitimlerde, eğitim sonrası değerlendirme anketleri artık bir web uygulaması aracılığı ile tüm elektronik cihazlar üzerinden erişilecek şekilde yapılmaya başlanmıştır.

Şirketimiz iklimlendirme ve su basınçlandırma alanında, 2022 yılında daha önceki yıllarda olduğu gibi gerek yurt içinde gerekse yurt dışında çok sayıda yüksek prestijli projede tercih edilmiş olup, önümüzdeki yıllarda da "hizmette ve üretimde kalite" anlayışı ile önemli projelere imza atmaya devam edecektir.





Türkiye’de “lesisure” sektörünün ilk ve öncü ismi Alarko Turizm Grubu, öncü ve yenilikçi konseptleriyle fark yaratan, bilgi, deneyim ve önsözleriyle global trendlerden ilham alan anlayışı ve eğilimlerin arkasındaki dinamikleri temel alarak oluşturduğu; lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir.



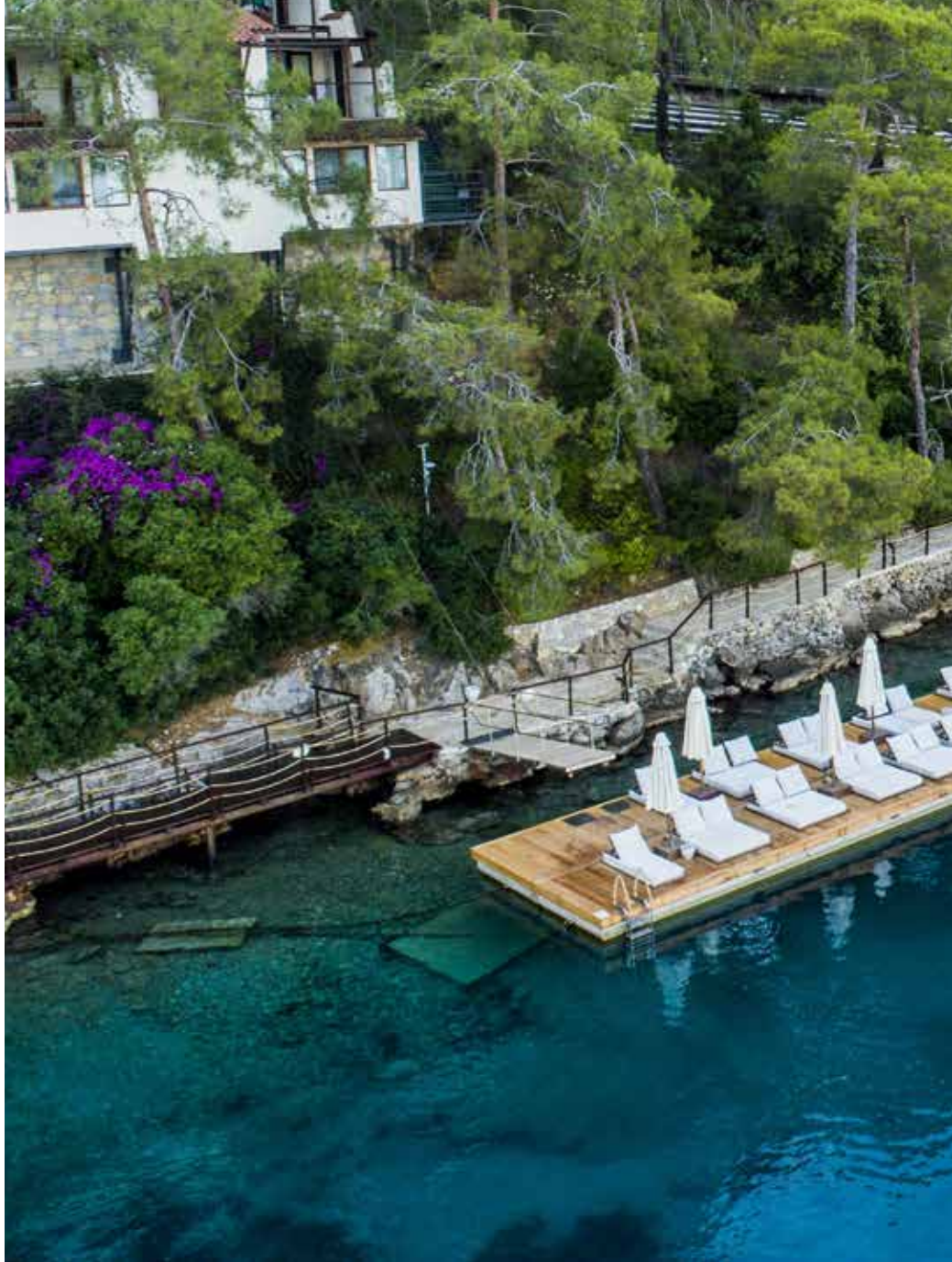
7
HİZMET
NOKTASI



%99
MİSAFİR
MEMNUNİYETİ



100+
BAŞARI
ÖDÜLÜ





TURİZM GRUBU

Alarko Turizm Grubu, bünyesinde bulunan Hillside Beach Club, Hillside City Club-Etiler, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleriyle sektörde örnek gösterilen bir kurum olmuştur.

Türkiye’de “leisure” sektörünün ilk ve öncü ismi Alarko Turizm Grubu, öncü ve yenilikçi konseptleriyle fark yaratan, bilgi, deneyim ve önsözleriyle global trendlerden ilham alan anlayışı ve eğilimlerin arkasındaki dinamikleri temel alarak oluşturduğu; lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir. 2022 yılında da hizmet anlayışında mükemmellik hedefi ile hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğine yönelik ürettiği sistem ve değerlerle misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaya devam etmiştir. Grubun sahiplendiği “İyi Hissettirme” misyonu ile hizmet anlayışında yer alan ince ayrıntılar ve pozitif davranış felsefesi, “leisure” sektörüne yeni bakış açıları kazandırmaktadır.

Alarko Turizm Grubu, bünyesinde bulunan **Hillside Beach Club, Hillside City Club-Etiler, Cinecity Sinemaları** ve **Sanda Spa** işletmeleriyle, yeni uygulamaları, her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlik ve aktiviteleri hayata geçirmiş, misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet sunmayı ilke edinmiş, beklentileri aşan hizmet anlayışı, özgün pazarlama yaklaşımları ve sıra dışı yönetim sistemleri geliştirmiş ve bu alanlarda sektörde örnek gösterilen bir kurum olmuştur.

HILLSIDE BEACH CLUB

Sürekli gelişim felsefesi ışığında, kalitesini ve cazibesini sürekli artırarak, misafirlerini her yıl geliştirdiği yeniliklerle şaşırtmayı başaran, güler yüzlü, içten ve kaliteli hizmet anlayışını benimsemiş, beklentilerin ötesinde gönülden servis anlayışı ile “zor beğenenlerin gözdesi” olarak anılan, sektöründe örnek gösterilen **Hillside Beach Club**, kendine



özgü sistemler ve değerlerle misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmayı başaran 5 yıldızlı tatil köyüdür. Dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %76'ya varan misafirlerin tekrar gelme oranıyla **Hillside Beach Club**, 2022 yılında yaklaşık 25.000 misafir ağırlamış, misafirlerine sunduğu muhteşem imkânlarla birlikte konfor, kalite, spor ve eğlenceyi bir arada sunarak rekabet-üstü konumunu sürdürmektedir.

Bugüne kadar aldığı uluslararası ödüllerle ülkemizin tanıtımına da katkıda bulunmaya devam eden **Hillside Beach Club**, en iyi tatil deneyimini birçok farklı kriteri değerlendirerek belirleyen ve Four Seasons, Ritz, Rosewood, Mandarin Oriental gibi zincir markaların da çeşitli kategorilerde katıldığı prestijli turizm ödülleri Haute Grandeur 2022 ödüllerinde üst üste ikinci kez **"Dünyanın En İyi 'Leisure' Oteli"** seçilmiştir. Ayrıca, sahiplendiği "İyi Hissettirme" anlayışını

tüm uygulamalarında gerçek anlamda yaşatan ve her detayın düşünüldüğü hizmet anlayışı ile misafirlerinin övgüyle bahsettiği Hillside Beach Club **"Best Resort Service-En İyi Resort Servisi"** kategorisinde de Avrupa'nın en iyisi olmuştur.

Diğer taraftan **Hillside Beach Club**, tüm dünyada lüks otel ve spa'lar içinde, en iyilerin misafir oylarıyla belirlendiği ve zincir markaların da çeşitli kategorilerde katıldığı **World Luxury Hotel Awards**'da 2022 yılı **"Luxury Seaside Resort"** ödülünün sahibi olmuştur. Dünyada en çok ziyaretçisi bulunan seyahat planlama ve rezervasyon sitesi TripAdvisor **"Travellers' Choice"** ödülü, İngiltere'nin en büyük havayolu şirketi British Airways'in **"Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik Sertifikası"** da Hillside Beach Club'un 2022 yılında kazandığı önemli başarılar arasındadır.

Hillside Beach Club, 2022 yılında **The Times, Conde Nast Traveller, The Telegraph, Financial Times, Forbes** gibi uluslararası referans niteliğinde bilinirliği olan yurt dışı yayınlarda da yer alarak ülkemizin tanıtımına katkıda bulunmaya devam etmektedir.

Her biri farklı alanda çalışma, iyileştirme ve denetim gerektiren 10 adet sertifikaya sahip olan Hillside Beach Club, İngiltere Seyahat Örgütü ABTA'nın uyguladığı bir sürdürülebilirlik sistemi olan ve 160 adet sürdürülebilirlik kriterini gerçekleştirerek alınabilen **"Travelife Gold"** sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biri olmaya devam etmektedir.

Hillside Beach Club, sürdürülebilirlik departmanının yürüttüğü uygulamalar ile bu yıl ayrıca **İş Sağlığı ve Güvenliği ISO 45001** sertifikasını da yenilemiştir.



TURİZM GRUBU

2022 sezonunda artık klasikleşen Feel Good Week, Baba Oğul Kampı ve Tennis Cup gibi misafirleri tarafından heyecanla beklenen etkinlikler yanında ses getiren farklı özel haftalara da imza atmıştır. Her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlik ve aktiviteler ile konuklarının tercihlerine göre sakin ya da aktif tatil yapabildiği **Hillside Beach Club**, bu yıl ayrıca Avrupa'nın en çok takip edilen festivallerinden biri olan EFG London Jazz Festival kapsamında özel seçilmiş sanatçılar ve programla hazırlanan "**London Jazz in the Sun**" etkinliğine ve İngiltere'nin sanat ve film konusunda en prestijli kurumu **British Film Institute** ile "Summer Screenings" festivaline ev sahipliği yapmıştır.

HILLSIDE CITY CLUB

Türkiye'de öncü uygulamaları ile fitness dünyasına yön veren **Hillside City Club**, Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de faaliyet göstermektedir. Sağlık ve müşteri odaklı yaklaşımıyla fitness kavramının geniş kapsamlı bir sektör haline gelmesinde öncü rol oynayan **Hillside City Club**, sektöründe takip edilen bir yaklaşım oluşturmayı başarmıştır. "Bir spor kulübünden çok daha fazlası" ilkesiyle 20 yılı aşkın süredir gerçek bir yaşam merkezi konumuna ulaşan, üyelerinin sosyal hayatlarını zenginleştirme hedefi doğrultusunda sanat, müzik, sinema, spor ve eğlenceyi birleştiren farklı etkinlikler tasarlayan **Hillside City Club**, kulüp dışında organize ettiği "Hillside Outside" etkinlikleri ile yıllar içerisinde oluşturduğu gönülünden bağlı "community"nin ilgisini çeken ve gündemi yakalayan aktiviteler gerçekleştirmiştir.

Çok işlevli ve butik anlayışla servis sunan bir spor merkezi olarak hizmet veren **Hillside City Club**, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak için hayata geçirdiği, şehirde açık havada spor imkânı sunan **Hillside Outdoor Club**'da Gym, Studio ve Cycle dersleri yapma imkânı sunmakta, "Personal Training" alanı ile kişiye özel dersleri de açık havada gerçekleştirmektedir.

Tesis bünyesinde faaliyet gösteren **ING Cinecity Sinemaları**, kapalı salonlarının yanında sinema tutkunları için yaz aylarında Açık Hava Sineması ile her salı ve perşembe günleri "Başka Sinema" ve vizyon filmleri seçkisi, yıldızların altında film izleme keyfini yaşatmıştır. Yeni konseptiyle **Minoa Village, Palms Cafe, Starbucks Coffee, Sanda Spa** gibi markalar karmasıyla hem **Hillside City Club**'ın kapsamlı müşteri hizmet anlayışını genişletmekte hem de güçlü



bir sinerji ile müşteri memnuniyetini yükseltmektedir. Hillside Etiler içinde açılan **Minoa Village**, yeşillikler arasında geniş terası ile kısa süre içinde şehirde buluşma noktası haline gelmiştir. Sponsorluk açısından da markaların ilk tercihi olan **Hillside City Club**; ING Bank, Under Armour, Volvo, Philips ve Coca-Cola gibi sektörlerindeki güçlü markalar ile uzun vadeli sponsorluk anlaşmalarına sahiptir.

İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın (İKSVM) sanat dolu dünyasını Hillside üyeleri ile buluşturan iş birliği "Sanat Kulüpte" kapsamında **Hillside City Club** ve Lale Kart üyeleri farklı ortak etkinliklerde bir araya gelmiştir. **Hillside City Club** üyeleri festival buluşmalarından, caz dinletilerine, direktör sohbetlerinden, film gösterimlerine kadar farklı etkinliklerden faydalanmıştır.

SANDA SPA

19 yıl önce Hillside Beach Club-Fethiye'de faaliyetlerine başlayan **Sanda Spa**, spa sektörünün en çok tercih edilen ve tanınan markaları arasında yer almıştır. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, getirdiği yenilikler ve hizmet anlayışıyla doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Elemis ve Body Coffee ürünleri ile uygulanan birbirinden rahatlatıcı 60'ı aşkın terapi seçeneği sunan Sanda Spa, "İyi Hissettirme" misyonunu **Hillside Beach Club** ve İstanbul Etiler'deki **Hillside City Club** olmak üzere iki tesisinde sürdürmektedir.

HILLSIDER MAGAZINE VE HILLSIDENOW

Yarattığı özgün çizgisi ile 27 yıldır çekiciliğini koruyan **Hillsider Magazine**, bu yıl **100.** sayısını yayınlamakla dergicilik alanında en uzun sürekliliğe sahip yayınlardan biri olmuştur. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığıyla yaşam standardı ve zevkleri yüksek okur kitlesi tarafından takip edilen dergi sanat, müzik, seyahat ve yeme içme başlıklarında ilham veren içerikler hazırlamakta, özel röportaj ve çekimlere de yer vermektedir. Tasarımı ile birçok kez ödül alan Hillsider, kurumsal yayıncılığın ilk örneklerinden biridir ve takip edenler tarafından bir koleksiyon objesi olarak konumlandırılmaktadır.

Dergicilik sektöründe öncü bir atılımla **Hillsider Magazine**'e ilave olarak, dijital dünyanın dinamiklerine uyum sağlayıp, Türkiye'de ilk kez Instagram story üzerinden yayın yapan 150.000'den fazla takipçiye sahip **HillsiderNOW** kanalı, 2022 yılında ayda yaklaşık 5 milyon kişiye erişerek dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. **HillsiderNOW**, yeni, ilham veren, merak uyandıran içerikleri ve öncü isimlerle yaptığı röportajları ile de ses getirmektedir.





Arazi Geliştirme Grubumuz, Alarko'nun kuruluşundan bugüne ülkemizin en prestijli bölgelerinde edinmiş olduğu araziler ile oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ve arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ile gayrimenkul piyasalarını sürekli yakından izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır



50+
YILLIK
DENEYİM



5.000
DAİRE VE
VİLLA



7
ÖNCÜ PROJE





ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

İstanbul Boğazı bandında bulunan gayrimenkulümüzün geliştirilmesi için ilgili kurullarla sürdürmekte olduğumuz çalışmalara 2022 yılında ivme kazandırılmıştır.

Arazi Geliştirme Grubumuz, Alarko'nun kuruluşundan bugüne ülkemizin en prestijli bölgelerinde edinmiş olduğu araziler ile oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ve arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ile gayrimenkul piyasalarını sürekli yakından izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır. Dönem dönem bu gayrimenkullerden kendi kullanımına uygun olmayanları elden çıkarırken, katma değer yaratabilecek arazilerin ise en iyi şekilde değerlendirilebileceği bir planlama ile portföyünde muhafaza etmektedir.

Son yıllarda meydana gelen yüksek enflasyon nedeniyle gayrimenkul portföyüne sahip olmanın gerekliliği tekrar kanıtlanmıştır.

Tüm gayrimenkul değerlerinde enflasyonun üzerinde bir değer artışı gözlenirken özellikle lojistik ve turizm yatırımlarında bu hareketin daha kuvvetli olduğu gözlemlenmektedir.

Bu gelişen sektörlerin ihtiyacını karşılayacak nitelikteki gayrimenkul yatırımlarımızın değer artışları bunun bir göstergesi olmuştur.

2022 yılı bir taraftan gayrimenkul portföyümüzde bulunan arsaların doğru yönde kullanımına yönelik imar planı çalışmalarına ilgili idareler nezdinde süratle ele alındığımız, diğer taraftan proje geliştirmeye uygun gayrimenkullerin ruhsat çalışmalarına devam ettiğimiz bir yıl olmuştur.

İstanbul Boğazı bandında bulunan gayrimenkulümüzün geliştirilmesi için ilgili kurullarla sürdürmekte olduğumuz çalışmalara 2022 yılında ivme kazandırılmıştır. İzinlerin tamamlanması ile çok özel bir yalı kompleksi olarak turizm sektörüne kazandırılacak bir alt yapı oluşturulacaktır.

Bunun yanı sıra yine İstanbul'un kuzeyinde bulunan diğer önemli gayrimenkullerimizin de doğru yönde değerlendirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.



ALYAT TEKNOLOJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

Teknolojiye dayalı yüksek potansiyel vadeden gelecek nesil şirketlere yatırım yapmaktadır.

Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde kurulan Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş., teknolojiye dayalı yüksek potansiyel vadeden gelecek nesil şirketlere yatırım yapmaktadır. Küresel bazda, süratle gelişmekte olan dijital şirketlere 5 ana kategoride yatırım stratejisi bulunmaktadır. Bunlar; çevrim içi pazaryerleri, sağlık, finansal teknoloji, emlak teknolojisi ve tedarik zinciri/lojistik alanlarıdır. Coğrafi olarak sermayenin %50 - %70'inin Amerika'da, %30 - %50'sinin ise Afrika, Latin Amerika, Güney Asya ve Orta Doğu'da değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketimiz, gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulan ve %47 si halka açık olan Türkiye'deki ilk GYO şirkettir. Şirketimiz, geliştireceği projelerde insan merkezli çağdaş turizm ve yaşam merkezleri oluşturmayı hedeflemekte, beraberinde sahip olduğu kira getirisi olan gayrimenkullerindeki verimi de artırmaya çalışmaktadır.

Şirketimizin güçlü finansman yapısı yeni projelere yatırım yapma fırsatı yaratmaktadır. 2021 yılı içerisinde yapmış olduğumuz Bodrum Gündoğan mevkiinde bulunan yeni tatil köyü yatırımımızın Şirketimiz ve Ülkemize hayırlı olmasını dileriz. Yaklaşık 1022 yataklı olan ve 42.000 m² arazi üzerinde kurulu 600 metre sahili olan bu turistik tesisimizin yapılacak renovasyon çalışmaları sonrası çağdaş bir otel ve tatil köyü olarak ülkemize döviz geliri sağlayacak önemli bir yatırım olacağını değerlendirmekteyiz.

Bu yatırımımız için Sanayi Bakanlığı'ndan alınmış olan Turizm Yatırımı Teşvik Belgesi ve teşvik kapsamında verilen uzun vadeli özel kullanım kredisi şirketimize duyulan güvenin göstergesi olmuştur.

Şirketimiz kira gelirlerini "Hillside Beach Club" turistik tesisinin liderliğinde elde etmeye devam etmektedir. "Hillside Beach Club" tesisimizin üst hakkının süresinin yeniden 49 yıla uzaması ile birlikte bu tesisten elde etmekte olduğumuz turizm gelirlerimiz uzun vadede istikrarlı bir şekilde devam edecektir.

Bunun yanı sıra, para ve sermaye piyasası araçlarından titizlikle hesaplanmış risklerle en yüksek finansal getiri elde edilmeye devam edilecektir.

Gayrimenkul sektöründeki arz talep dengesizliği ve inşaat maliyetlerindeki belirsizlikler nedeniyle mevcut arsalarımızın projelendirilmesi beklemeye alınmış, önümüzdeki yıllarda enflasyon ve kredi faizlerinin düşmesi ile şartların pozitif hale gelmesi sağlandığında en uygun şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.



İSHAK ALATON'UN KALEMİNDEN



BAŞARININ YOL HARİTASI

“Ne kadar uzun yaşadığın değil, nasıl yaşadığın önemlidir” diyor bir eski zaman düşünürü... Bir insan ömrü boyunca yaşanan olayların niteliği, hayat denen muhteşem maceranın kalitesini oluşturur. Bir başka felsefe kırıntısı: “İnsanların çoğu yaşamadan ölürler; bazı insanlar öldükten sonra yaşamaya devam ederler.”

Geçen sene, yetmiş yaşımı doldurmadan önce, Alarko Holding Anonim Şirketi'mizin Yönetim Kurulu Başkanı sıfatım devam etmekle birlikte, genç kuşak hissedarlara ve profesyonel yöneticilere olan güvenimi dile getirdim ve yetkilerimi önmüzdeki yıllar içinde onlara devretme arzumu belirttim. Bayrağı gençlere devretmek suretiyle, şirketin ölümsüzlüğüne katkıda bulunduğuma inanıyorum.

Günlük işlerimi tedricen azaltırken, toplumsal olaylarla ilgili davet edildiğim konferans ve seminerlere daha fazla zaman ayırabiliyorum. Yurtdışında, dinamik Türkiye'nin bir özel girişimci olarak ülkemizin olumlu yönlerini yabancılara anlatmayı görev biliyorum. Yurt içinde ise, özellikle üniversiteli gençlerimizle bir araya gelmek bana büyük haz veriyor. “Başarının yol haritası”nı bana sorarlarken, üretken hayata atılmadan önceki endişelerini dile getiriyorlar.

Gençlerin bu endişesini çok iyi anlıyorum. Aynı sıkıntıyı ben de yirmili yıllarıma girmeden önce yaşadım. Birçok arayışlara yöneldim. Herkesin yürüdüğü yoldan gitmenin göreceli güvencesi ve rahatlığı yerine, denememiş yeni yollar keşfetmenin riskini göze aldım. 50'li yılların başında, İsveç'te bir lokomotif fabrikasında kaynak işçisi olarak üretken hayatıma başladım. Başarımın yol haritasında İsveç'te geçirdiğim üç yıl en önemli platformu oluşturdu. Hayat felsefemin temellerini orada, bin bir zorluk içinde oluşturdum.

Sadece on sekiz ay sonra, 2000'li yıllara gireceğiz. Ellili yılların başında Türkiye'nin yirmi

milyon insanı varken, bugün yetmiş milyona koşuyoruz. Bugünkü rekabet şartları, düne göre çok daha keskin... Sık sık ifade edilen bir önyargı, bugünkü şartlarda iş hayatında başarılı olmanın, 50'li yıllara göre çok daha zor olması gerektiği... Ben buna karşı çıkıyorum ve artan rekabete rağmen bugün başarılı olmanın, düne göre, daha kolay olduğunu savunuyorum. Başarımın yol haritasını çizerken, genç insanın önce kendine güvenmesi gerektiğini ve hayat boyunca sürecek bir “kendine eğitime” programı sayesinde başarıya ulaşacağını ifade ediyorum. Bu düşüncemi somut verilere dayandırıyorum.

Önce insanlık tarihinin üç devrimini hatırlayalım. Tarım devrimi takriben on bin yıl önce başladı ve M.S. 18. asrın sonlarına kadar sürdü. Sanayi devrimi İngiltere'de ve Avrupa'da 200 yıl önce hızlı başladı ve yirminci asrın son yarısına kadar devam etti. Geride bıraktığımız otuz veya kırk yıl içinde bilgi devrimi hızla gelişti ve bugünlere geldik. Önsezi gelişmiş bazı fütürologlar, 2000'li yılların başında bilgi devriminden sonra dördüncü ve belki de beşinci devrimlerin geleceğini söylüyorlar. Bilgi üretimi geometrik olarak büyüyor ve ivme gittikçe dikleniyor.

Birkaç ay önce, ABD'nin Seattle kentinde Microsoft şirketinin tesislerinde üst düzey yöneticilerle buluştum. Yeşillikler içinde, yaygın ve ferah binalarda çalışan bu insanlarla, Türkiye'mizin eğitim sistemine yapabilecekleri katkının çerçevesini çizmek istedim. Bilgi devriminin denizlerinde yol alabilmek için yeni eğitim sistemleri geliştirmemiz gerektiğini orada daha iyi anladım.

Microsoft'un Seattle'deki merkezinde çalışan on binlerce insanın sadece yüzde sekizi kol emeği ile üretim yapıyor. %92'si beyin gücü ile, yani bilgisi ile üretime katkıda bulunuyor. Benim gençlik yıllarımda, İsveç'in Motala kenti lokomotif fabrikasında bu rakamların tam tersi geçerli idi. Yüz kişiden doksanı mavi yakalı, sadece onu beyaz yakalı idi. Elli

yıl içinde yaşanan bu köklü değişim, 2000'li yılların başında, işçi sendikalarının gerekli olup olmadığı sorusunu da gündeme getirecek gibi görünüyor.

Microsoft şirketinin bugünkü borsa değeri 250 milyar dolar civarında... 65 milyon nüfuslu Türkiye'mizin yıllık üretiminin çok üstünde bir rakam... İstanbul Menkul Kıymetler Borsasına kayıtlı irili ufaklı 500'e yakın şirketimizin borsada dolaşan hisselerinin toplam kıymetinin sadece 60 milyar dolar, yani Microsoft'un takriben dörtte biri olduğunu bilelim, ancak umutsuzluğa kapılmayalım...

Microsoft'un başında, kırk küsur yaşlarında bir genç adam var... Bill Gates'in doğru dürüst bir üniversite bitirmediği söyleniyor. Beraber çalıştığı insanlara yeni ufuklar göstermiş, onlarla başarıyı paylaşmış, ve şirketin takriben dörtte birinin sahibi, yani altmış milyar dolarlık serveti ile bugün dünyanın en zengin insanı unvanına sahip olmuş bir genç adam...

Burada, bu anda. İtirazlarınızı duyar gibi oluyorum. Evet ama, orası Amerika, burası ise Türkiye... Burada bir Microsoft ve bir Bill Gates nasıl çıkar? Bence rahat çıkar, çıkmaması için hiç bir sebep yok. Mantıksal olarak şanslarımız eşit... Herkes, istisnasız herkes dünyaya iki bacak, iki kol, bir vücut ve takriben üçyüz gramlık bir beyni olan bir kafa ile dünyaya geliyor... Karl Marx'ın düşlediği eşitlik bu olsa gerek... Tam bir fırsat eşitliği... Yeter ki, bu üçyüz gramlık beynimizi iyi kullanalım...

Ülkemizi bırakalım, bizden daha geri olduğuna inandığımız niteliksiz, kalabalık bir ülkeye, Hindistan'a bakalım. Ülkenin güney bölgelerindeki bazı kentlerde, bilgisayar hizmetleri dalında yeni şirketler kuruluyor... İletişim sistemlerinin gelişmiş olması, uzaklık mevhumunu ortadan kaldırıyor. Başta havacılık ve diğer nakliye dallarında olmak üzere, Amerika'nın ve Avrupa'nın birçok büyük şirketi, bilgisayarlı hizmetlerini Hindistan'daki bu şirketlere taşeron olarak yaptırıyor. Amerikalı veya Avrupalı teknisyenlerin onda bir veya beşte bir fiyatına çalışmaya razı olan Hintli teknisyenler bu emek transferlerinde rol alıyor. Sadece son beş yıl içinde başlamış olan bu hizmet sistemi geçen yıl Hindistan'a yirmi milyar dolara yakın para kazandırdı.

Benim gençlik yıllarımda motor güç para idi. Bugün, para önemsizleşiyor. Motor güç, bilgi oluyor... Bilgi üretimi yarışında herkes eşit şartlarda koşuya başlıyor. Her insan üç yüz gramlık beyni ile üretim yarışında yer alıyor. Başarımın yol haritanızda hayat boyu sürecek bir devamlı eğitim programı öngörün... Kendinize ve bilginize güvenin... Bill Gates başardı... Siz de başaracaksınız...

Mayıs 1998

* Bu yazı İshak Alaton'un "Görüş ve Öneriler" kitabından alınmıştır.

DR. ÜZEYİR GARİH'İN KALEMİNDEN



İŞ HAYATINDA DEĞİŞİM

Değerli Dostlarım, gelişen dünyada iş yapma şekil ve metotları gün geçtikçe önemli değişikliklere sahne olmaktadır.

Yirminci yüzyılın ortalarına kadar, toprağı köylünün ürettiği mahsulle imal edilen gıda maddeleri bir ölçüde sanayi erbabına intikal ederken sanayi işçisi tarım de tarım erbabının ihtiyacı olan sapan veya traktörü üreterek bir iş çevrimin oluşturuyordu.

Bu basit çevrim prensipte hala geçerliliğini muhafaza etmektedir. Ancak bu çevirme bugün bilişim ve iletişimin girmesiyle sistem daha kompleks gibi görünmekle birlikte, daha verimli ve daha netice alıcı bir çevrime dönüşmüştür.

Dünyada ilk olarak Çinliler kağıt ve barutu icat etmişler, Avrupa kağıdı, Osmanlı Devleti ise barutu uygulamaya sokmayı tercih etmiştir.

Barutla insanlar bir süre bedenen tahakküm altına bırakılmışlarsa da, kağıdın ve bilahare matbaanın Gutenberg tarafından icadı ile Avrupalılar fikren bağımsızlıklarına ve özellikle Katolik Kilisesi'nin hegemonyasından kurtularak bilgiye ve bilime erişme imkânını bulmuşlar ve hemen akabinde dinsel reform

ile pragmatik düşünceye ve oradan da Rönesans'a doğru gelişim adımlarını hızla atmışlardır.

Takriben 1000 yıl önce inşa edilen Ayasofya türü yapıtlar, usta işçi ilişkisi ile yapılırken, kağıda çizim yoluyla yapılan katedraller, daha kısa zamanda daha verimli bir şekilde inşa edilmişlerdi.

Buhar makinesinin ve hemen akabinde demiryolunun devreye girmesi, ürünün ve insanların bir yerden diğerine kolaylıkla taşınmasını sağlamakla Avrupa'da serfliğe ve derebeyliğe ağır bir sekte vurarak bağımsızlık ve serbest ticaret fikri geliştirilmiştir.

Cep telefonu ve bilgisayarın keşfi ve gelişimi ve özellikle cebe sığacak telsiz telefonu, bilgisayarın icadı, kişinin gerçek bağımsızlığını gerçekleştirmiştir.

Başka bir deyimle, nerede olursa olsun, insan internet kanalıyla istediği bilgiye ulaşabildiği gibi bu bilgileri istediği kişiye anında aktarabilmektedir. Bu sistem kişiyi binaya, masaya bağlı olmaktan kurtarmıştır.

Bu yazımın başında tanımladığımız iş çevrimi bilişim ve iletişimle inanılmaz bir hız ve verim kazanmıştır.

Babil Kulesi iletişimsizliğin neye mal olabileceğini ifade eden ilginç bir efsanedir.

Babiller eski zamanlarda, gökyüzünde olduğuna inandıkları Tanrılarına ulaşabilmek için gökyüzüne yükselecek bir kule inşaatının yürütülmesi sırasında, Tanrı burada çalışanların her birini farklı bir dil konuşturunca çalışanların arasındaki iletişim yok olmuş ve kule bitirilememiş, bir enkaz halinde kalmış.

İletişim bilgiye ulaşmanın en hızlı ve efektif yoludur.

Sanal siteler, portallar dünyada kişiyi ilgilendiren her konuda neler olduğunu, nelerin yapıldığını gözler önüne sermektedir.

Sanal teknoparklar mahiyetinde olan portallar her tür bilgiye ilgiyi ulaştırarak, üretimi, ticareti, insan mutluluğunu geliştirmektedir.

Dileğimiz eğitimimizi, bu içinde bulunduğumuz bilgi çağına bir an önce uydurabilmektedir.

* Bu yazı Dr. Üzeyir Garih'in "Deneyimlerim VI" kitabından alınmıştır.

İŞTİRAKLERİN SERMAYE VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

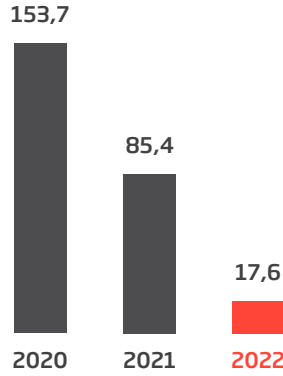
İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	43,12
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	200.000.000	99,91	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68	99,99
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,91
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	64.400.000	16,41	51,20
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95	99,94
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	92.500.000	40,13	99,96
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	99,93
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13	99,91
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,13
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	51,20
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15	50,15
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	75.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	220.000.000	99,50	99,50
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005	99,91
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.666.667.350	-	49,96
Algiz Enerji A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	845.000	-	49,96
Panel Enerji A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	6.500.000	-	49,96
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	64.958.100.605 KZT	-	33,27
Bakad International B.V.	Holding	147.691.309 USD	-	33,27
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,91
BARR Operation and Maintenance LLP	BAKAD Çevreyolu İşletme ve Bakımı	23.000.000 KZT	-	49,95

İŞTİRAK KAZANÇLARI

a) Bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimizin payına düşen tutarlar şöyledir:

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	(TL)		
	2020	2021	2022
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.720.330	10.440.000	-
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	143.735.908	64.940.357	-
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6.659.631	8.245.257	17.441.890
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^(*)	53.375	216.610	114.347
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	10.067	3.801	-
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	1	2	10
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	-	-	12.143
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	213	50	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	13.201	26.109	-
AO Mosalarko	1.476.802	1.575.216	-
TOPLAM	153.669.528	85.447.402	17.568.390

İŞTİRAK KAZANÇLARI (MİLYON TL)



b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki bağlı ortaklıklar ile iştiraklerimizin, 2021 yılı dönem kârları ve bu kârlardan kanuni yedek akçe ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabılır kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları şöyledir:

Alarko Topluluğu Bağlı Ortaklık ve İştirakleri	2021 Yılı Dönem Kârı	Dağıtılabılır Kâr (A)	Dağıtılan Temettü (B)	(B/A) %
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.261.477.309	1.261.477.309	106.260.000	9
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^(*)	167.116	125.407	114.347	91
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	2.667.028	2.313.913	2.204.438	95
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	724.036.952	724.036.952	659.190.683	91

^(*) Önceki unvanı Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.

İŞ HACMİ VE 2023 PERSPEKTİFLERİ

İŞ HACMİ

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler^(*) (milyon TL)	2018	2019	2020	2021	2022
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	817	1.001	1.170	4.258	10.831
Enerji	7.354	9.382	12.297	19.802	60.123
Sanayi ve Ticaret	651	603	809	1.265	2.210
Turizm	150	177	141	300	600
TOPLAM	8.972	11.163	14.417	25.672	73.764

^(*) İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dâhil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon öncesi toplam tutarları göstermektedir.

2023 PERSPEKTİFLERİ

Planlı çalışmayı ilke edinen şirketimiz, bunu faaliyet raporlarına da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2022 yılı sonuçlarıyla, 2023 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu noktadan hareketle, 2023 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2023 Yılı Ciro Hedefi^(*) (milyon TL)
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	9.766
Enerji	78.237
Sanayi ve Ticaret	3.661
Turizm	1.005
TOPLAM	92.669

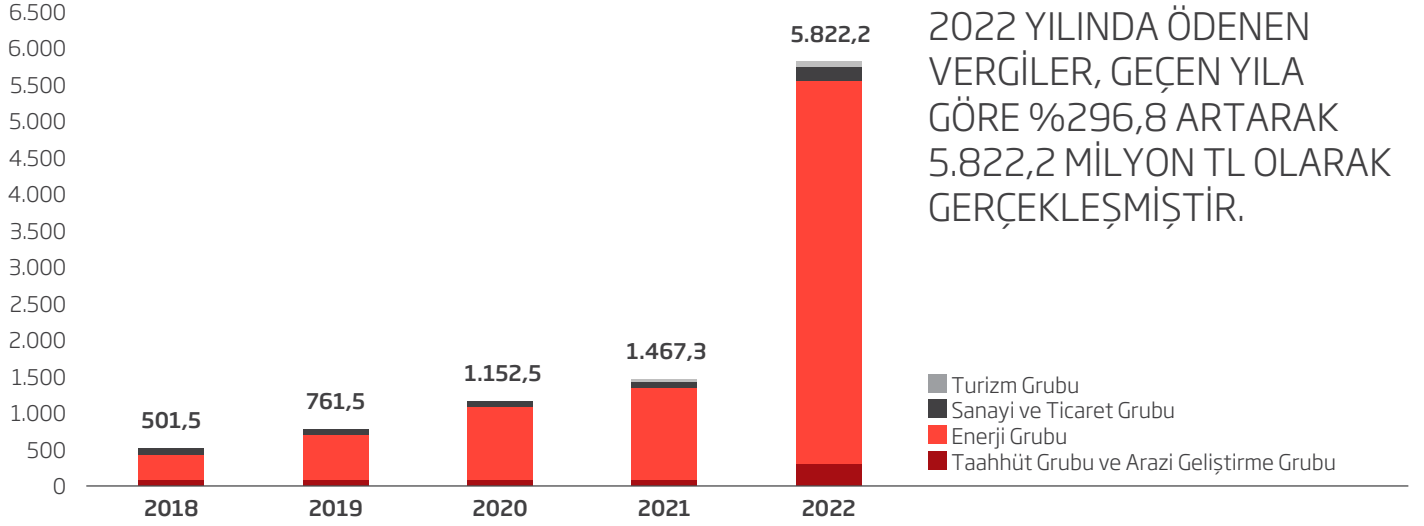
^(*) İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dâhil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon öncesi toplam tutarları göstermektedir.

Şirket Stratejisi ve Dönem İçinde Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Durumu

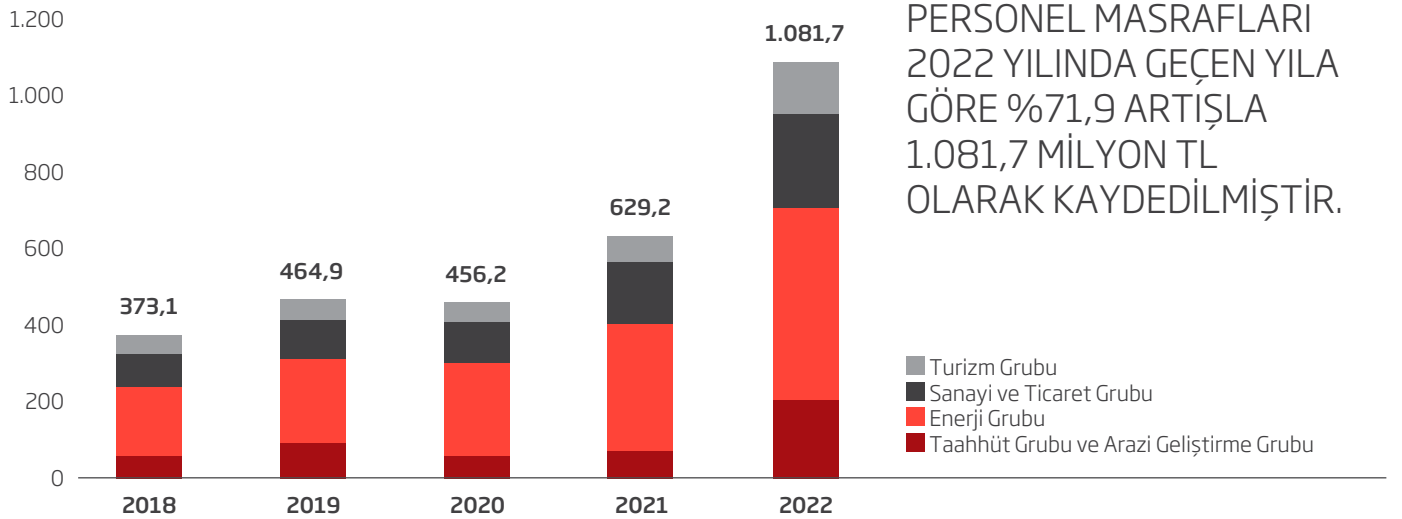
Alarko Holding evrensel değerleri ilke edinerek, yenilikçi ve etkin iş modelleri ile beklentileri aşmak ve Alarko'yu geleceğe taşımak misyonu ile faaliyetleri yürütmektedir. Faaliyetlerimiz kapsamında Enerji üretim iş kolumuzda piyasa koşulları takip edilerek verimli üretim stratejisi uygulanmış ve başarılı bir yıl geçirilmiştir. Enerji Dağıtım ve Perakende Satış iş kolumuzda 2022 yılı için öngörülen yatırım miktarı gerçekleştirilmiş ve bu yılda da tüketicinin sektöründe en beğendiği şirketlerden biri olma konumu sürdürülmüştür. Teknoloji odaklı bir şirket olma vizyonu kapsamında büyük veri analizi uygulama ve metotların araştırılması ve entegrasyonu çalışmalarına devam edilmiş, dijitalleşme sürecinde öncü rolümüz pekiştirilmiştir. Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı şirketimiz faaliyetlerini güçlü şekilde sürdürmüş ve portföyüne kattığı Bodrum Gündoğan'da yer alan otelde inşaat sürecine başlanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde de portföyümüzü bu yönde geliştirme çalışmaları devam edecektir. Turizm grubumuz bu yıl da beklentilerin ötesinde bir faaliyet performansı gerçekleştirmiş ve Hillside tesisimizde hedeflenen kapasite oranında ziyaretçilerini ağırlamayı sürdürmüştür. Taahhüt iş grubumuz hem yurt içinde hem de yurt dışında faaliyetlerini başarıyla devam ettirmiştir. Sanayi ve Ticaret iş grubumuz bu yılı da pazar payı artışı, satış adedinde artış ve net kâr artışı ile sonuçlandırmıştır. İş kollarımızın dönemsel faaliyetlerine ilişkin değerlendirme ve analizler periyodik olarak internet sitemizde tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur

ÖDENEN VERGİLER VE PERSONEL MASRAFLARI

ÖDENEN VERGİLER (MİLYON TL)



PERSONEL MASRAFLARI (MİLYON TL)



SON BEŞ YILDAKİ GELİŞİM

Holdingsimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden, dönem kârı/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir.

	2018	2019	2020	2021	2022
Vergi Öncesi Kâr/Zarar (TL)	(40.729.991)*	507.722.526*	948.118.476*	1.531.958.979*	11.510.008.866*
İştirakler (TL)	386.568.167	560.646.795	1.151.599.762	2.432.761.962	11.696.065.972
Sermaye (TL)					
Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284
- Nakden	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000
Kayıtlı	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Temettü					
Net temettü tutarı (1 TL'lik beher hisseye TL)					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	12,736	5,897	10,303	18,181	26,085
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	0,14501	0,06715	0,1173	0,207	0,297
Net temettü oranı					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	%1.273,63	%589,78	%1.030,25	%1.818,09	%2.608,56
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	%14,501	%6,715	%11,73	%20,70	%29,70

* Konsolide tutarlardır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

- 1- Şirket ve Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım da yoktur.
- 2- Dönem içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- 3- Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- 4- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra raporun hazırlandığı tarihe kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte açıklamayı gerektiren bir husus yoktur.
- 5- Yönetim Kurulunun 18.03.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında 31.12.2022 itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 2.601.787 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,5981'dir.
- 6- Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.
- 7- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışması bulunmamaktadır.
- 8- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 9- Hesap dönemi içinde 2 defa iç denetim ve 2 defa bağımsız denetim yapılmış olup olumsuz bir durum tespit edilmemiştir. Kamu denetimi ve özel denetim yapılmamıştır.
- 10- 2022 yılı içinde yapılan yatırımların toplam tutarı 6.378.533.268 TL'dir.
- 11- Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 195/1 inci maddesi kapsamında hakim şirket niteliğindedir. Şirketimizin yönlendirmesiyle Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından yapılan hukuki işlem bulunmamaktadır. Dolayısıyla, geçmiş faaliyet yılında Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin bağlı şirketlerle yürüttüğü tüm faaliyetleri piyasa koşullarına ve yürürlükteki yasal mevzuata uygun olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 199 uncu maddesi uyarınca denkleştirme gerektirecek bir işlem bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SINIRI

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç, diğer Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, kâr payı gibi mali menfaat sağlanmamıştır. 2022 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 114.463.325 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminat bulunmamaktadır.

KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962 TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. 3.143 TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
İzzet Garih	76.921.245,42	7.692.124.542	17,68
Leyla Alaton	76.921.245,42	7.692.124.542	17,68
Vedat Aksel Alaton	72.571.245,51	7.257.124.551	16,68
Dalia Garih	66.298.008,65	6.629.800.865	15,24
Alhan Holding A.Ş.	8.699.999,81	869.999.981	2,00
Destek Vakfı	3.195.807,87	319.580.787	0,74
Diğer - Halka Açık	130.392.447,32	13.039.244.732	29,98
Toplam	435.000.000,00	43.500.000.000	100,00

2022 hesap döneminde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimiz ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemlere ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 35 no.lu dipnotta detaylı olarak yer almaktadır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçları, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az %5'ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

Şirketimiz 2022 yılında 100.050.000 TL (Brüt) kâr dağıtmıştır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bu süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılında 1 defa toplanmış, 6 adet rapor hazırlanmış olup Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

RİSK YÖNETİM POLİTİKASI, UYGULAMALARI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Potansiyel risklerin kontrol altına alınması ve sürdürülebilir büyümenin tesis edilebilmesi açısından, şirketimizin etkin bir risk yönetimi stratejisine sahip olması büyük önem arz etmektedir.

Holding bünyesinde yer alan müesseselerin kullandığı hammaddeler kapsamında kömür ve çelik fiyatları, faiz oranları, nakit akışı ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ile karşı taraf kaynaklı risklerin minimum seviyelere indirilmesi ve olası şoklara karşı makul derecede güvence sağlanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda takip edilen başlıca risk parametreleri:

Piyasa Riski: Ana girdilerdeki fiyat volatilitesi

Kredi Riski: Kredi öz kaynak oranının gözetilmesi

Kur Riski: Ana para ve faizlerdeki kur oynaklığı

Likidite Riski: Cari oranın kabul edilebilir limitlerde tutulması

Risk Korunma işlemleri politikasının bütünü kurumsal internet sitesinde <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsalyonetim/riskten-korunma-politikas> adresinde bütün paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Riskten Korunma İşlemleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin periyodik çalışmaları çerçevesinde takip gerçekleştirmektedir.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu

		Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İzzet Garih	Başkan	14.07.2022	14.07.2023
Vedat Aksel Alaton	Başkan Vekili	14.07.2022	14.07.2023
Ümit Nuri Yıldız	Üye, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	14.07.2022	14.07.2023
Leyla Alaton	Üye	14.07.2022	14.07.2023
Niv Garih	Üye	14.07.2022	14.07.2023
Ayhan Yavrucu	Üye	14.07.2022	14.07.2023
Neslihan Tonbul	Bağımsız Üye	14.07.2022	14.07.2023
Mahmut Tayfun Anık	Bağımsız Üye	14.07.2022	14.07.2023
Burak Koçer (*)	Bağımsız Üye (28.11.2022 tarihinde istifa etti)	14.07.2022	28.11.2022
Nihal Mashaki Seçkin (*)	Bağımsız Üye	09.01.2023	14.07.2023

Yönetim Kurulunda 3 bağımsız üye vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlanmamıştır. Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Kurumsal Yönetim Komitesi bağımsız üyelik için üç aday göstermiş olup adayların bağımsızlık kriterini taşıyıp taşımadığı hususunu değerlendirmiş ve değerlendirme sonuçlarını 12.06.2020 tarihinde bir rapor halinde Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

28.11.2022 tarihinde istifa eden Burak Koçer'in yerine Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Nihal Mashaki Seçkin'in bağımsızlık kriterleri Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak değerlendirilmiş ve değerlendirme sonuçları 01.12.2022 tarihinde bir rapor ile Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları alınmış olup, ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum olmamıştır.

Bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı: Neslihan Tonbul

Tarih: 05.06.2020

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı: Mahmut Tayfun Anık

Tarih: 05.06.2020

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı: Dr. Burak Koçer (*)

Tarih: 05.06.2020

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı: Nihal Mashaki Seçkin (*)

Tarih: 29.11.2022

(*) Şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden kendi isteği ile istifa eden Burak KOÇER'in yerine, Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan değerlendirme sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Nihal Mashaki SEÇKİN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri, görev süreleri ve Şirket dışındaki görevleri Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde ve Şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır. Mükerrerliğe yol açmamak için burada tekrar yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üç ayda bir olmak üzere her üç aylık periyodun kapanışını takip eden otuz (30) gün içinde ve Şirketin işleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi belirler, toplantıdan 3 gün önce bütün üyelere gönderir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir.

Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur. Yönetim Kurulunun her üyesinin bir oy hakkı vardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu toplantılarında ilişkili Yönetim Kurulu üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı esas sözleşmede bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu dönem içinde 31 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 4 tanesine 1 üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

2022 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayı alınmış olup önemli nitelikte işlem yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelerin tamamı icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Dr. Burak KOÇER, Komite Üyeliklerine üye İzzet GARIH, üye Vedat Aksel ALATON ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Direktörü Özgür KALYONCU seçilmiştir. Komite Başkanı Dr. Burak KOÇER'in istifası sonrası Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2022 yılında 3 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kuruluna rapor sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Komitenin çalışma esasları gözden geçirmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri biriminin çalışmalarının gözetimini yapmıştır.
- Şirketin performans değerlendirme sistemini gözden geçirmiştir.
- Yönetim Kurulunun çalışma esasları gözden geçirmiş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulamasını değerlendirmiştir. Yapılan değerlendirmede Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hakkında bilgi alınmıştır.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye Neslihan TONBUL, Komite Üyeliklerine üye İzzet GARIH ve üye Vedat Aksel ALATON seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılında 1 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 6 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kuruluna sunulmuştur.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında çalışmalar yapmıştır.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komitenin Başkanlığına Bağımsız Üye Neslihan TONBUL, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Dr. Burak KOÇER seçilmiştir. Komite Üyesi Dr. Burak KOÇER'in istifası sonrası Komite Üyeliğine Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2022 yılında 4 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 8 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite;

- Şirket yönetimi, bağımsız denetim firması ve iç denetçilerin düzenlemiş olduğu raporları değerlendirmek sureti ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim firmasının seçimi ve bu firmadan alınacak hizmetler komitenin ön onayından geçtikten sonra bağımsız denetim firması önerisini yönetim kuruluna sunmuştur.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablolarını, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini de alarak kendi değerlendirmeleri ile birlikte yönetim kurulunun onayına sunmuştur.
- Bağımsız denetim şirketi faaliyetlerini gözden geçirmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hüküm gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevini yapmıştır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma platformda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimiz internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulunun yapılması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı 3 kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Pay sahipleri ile ilişkiler konusundaki faaliyetler Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından sürdürülmekte ve doğrudan Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Sn. Alpaslan Serpen'e bağlı olarak çalışılmaktadır.

Özgür KALYONCU Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak 12.06.2019 tarihinde göreve başlamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak da görevlendirilmesi sağlanmıştır. Söz konusu gelişme aynı tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulmuştur. Özgür KALYONCU Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Dönemsel olarak yenilenen bilgilendirme materyalleri ve sunumu tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlama ve faaliyetler hakkında sunum yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte 2 kez sunum yapmıştır.

İletişim Bilgileri

Tel: (0212) 310 33 00

Faks: (0212) 260 71 78 - (0212) 227 04 27

E-mail: Alarkoinvestorrelation@alarko.com.tr

ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İzzet Garih	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Vedat Aksel Alaton	-
Ümit Nuri Yıldız	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Leyla Alaton	Alvimedica Yönetim Kurulu Üyeliği, Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Niv Garih	Alarko Carrier Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ayhan Yavrucu	-
Neslihan Tonbul	Petkim, Tat Gıda, Tofaş ve Vakıfbank AG-Vienna Yönetim Kurulu Üyelikleri
Mahmut Tayfun Anık	Ravin Cables Limited Yönetim Kurulu Üyeliği
Dr. Burak Koçer	Özgörkey Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Koçer Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Nihal Mashaki Seçkin	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır.

Temel İNSAN ve ORGANİZASYON Politikamız;

“Kurum kültürümüze uygun, bağlılığı ve yetkinliği yüksek insan kaynağımızı en etkin şekilde değerlendirerek kurumun vizyoner ve stratejik hedefleri doğrultusunda yönlendirmek, uluslararası standartlarda İK süreç ve sistemleri ile bireysel ve kurumsal performansı sürekli olarak geliştirmek ve “potansiyeli tecrübemizle açığa çıkarmaktır.”

İnsan Kaynakları Değerlerimiz;

İnsana Saygı: Her bir insanı bir değer olarak görüyor, “İnsana Saygı” ilkesinin tüm değerlerimizin merkezi olduğuna inanıyoruz.

Biliyoruz ki, temelinde “İnsana Saygı” olan organizasyonlar her daim başarılı olurlar.

İnsan Mutluluğu: Başarının temelinde “İnsan Mutluluğu”nun yer aldığına inanıyoruz; organizasyonların mutlu insanlarla her süreç başarıyla yönetebileceğine inanıyoruz.

Başarma Tutkusu: Köklerimizden ve tarihimizden aldığımız ilham ve güç ile her yeni doğan günde yeni hedeflere içimizdeki “Başarma Tutkusu” ile koşuyoruz.

Değişim: Değişimin bir olgu değil bir yolculuk olduğuna inanıyor, her gün işimizi, yetkinliklerimizi, kendimizi ve ekiplerimizi bu yolculukta geliştirmek adına mükemmele erişebilme motivasyonu ile çalışıyoruz.

Etik İlkeli Yönetim: Adil, şeffaf ve hesap verebilir bir insan ve organizasyon yönetiminin öneminin farkındayız. “Etik İlkeli Yönetim” anlayışının tüm süreçlerimizin temeli olduğuna inanıyoruz; yerel ve global yasalara, değerlere uygun bir şekilde süreçlerimizi yönetiyoruz.

Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle “Altın Rozet” verilmekte, düzenlenen “Buluş Ödülü” yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevesi asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayımlanan Politikamız Kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve "www.alarko.com.tr" web sitelerinde yayınlanmaktadır. Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen bilinen veya kuşkuyla ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir.

Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereklerini yerine getirmek,
- Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
- Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
- Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda işbirliği yapmak,
- Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmaları sürdürmek,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
- Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

MALİ GÖSTERGELER

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre, mali göstergeler aşağıdaki gibidir.

Mali Göstergeler	31.12.2022	31.12.2021
Cari Oran	1,15	1,15
Likidite Oranı	1,00	0,88
Nakit Oranı	0,68	0,40
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,34	0,36
Aktif Toplamı (TL)	24.673.430.707	7.131.820.762

2022 faaliyet dönemi ile ilgili temel rasyolar incelendiğinde, Şirketimizin net çalışma sermayesinin yeterli olduğu, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarının tamamını nakit veya kısa sürede nakte dönüştürülmesi mümkün olan iktisadi kıymetlerle ödeyebileceği görülmektedir. Şirketin özkaynakları 16.251.746.835 TL olup borçlarını karşılayabilecek durumdadır. Şirketin finansal yapısı faaliyetlerinin devamı açısından yeterli olup bu konuda alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli gelişme sağlanmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

İstihdam

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2022 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1.676 beyaz yakalı, 3.456 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5132 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 2.450 elemana iş imkânı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 60.157.040 TL'dir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Eğitim

2022 yılında 210.649 adam/saat eğitim yapılmıştır. Personelimizin eğitim ihtiyaçları doğrultusunda Şirket içinde teknik, mali, idari ve bilgisayar eğitimi seminerleri düzenlenmiş, şirket dışında tanınmış eğitim kuruluşlarının organize ettiği seminerlere ilgili personelimizin katılması sağlanmıştır.

Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

İşçi - İşveren İlişkileri ve Sağlanan Haklar

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, işgörenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkânlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır.

Grup şirketimiz Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2021 - 31.08.2023 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 12.01.2022 tarihinde imzalanmıştır.

Alarko Eğitim - Kültür Vakfı

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2022-2023 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 43 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 25 öğrenciye, başarılı ve bursa ihtiyacı olan 52 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 2.000'e yakın yüksek öğrenim ve 1.500'e yakın orta öğrenim bursu olmak üzere 3.500 öğrenciye burs verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, çeşitli kültür ve sanat etkinliklerine katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, önde gelen bilim ve kültür vakıflarıyla işbirliğine devam etmektedir.

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- Emeklilikte Yaşa Takılanlara (EYT) ilişkin düzenlemenin yer aldığı 7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu husus, TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında değerlendirilmiştir.
- Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, 12 ayrı lokasyonda Depolamalı Elektrik Üretim Tesisi Projesi için toplamda 827,5 MW kurulu gücünde kapasiteye sahip olacak şekilde güneş enerjisi ve rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri ve bu tesisler kapsamında 827,5 MWsaat kapasiteli elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na önlisans başvurusunda bulunmuştur.
- Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin Adana İli, Karaisalı İlçesi, Çukur Mahallesi Mevkiinde bulunan 76 MWe kapasiteli Karakuz Barajı ve Hidroelektrik Santrali bünyesinde kurulması planlanan 1,5323 MWp gücündeki ilave yardımcı kaynak Güneş Enerjisi Santrali projesi ile ilgili, 23 Kasım 2006 tarihli ve EÜ/984-3/745 lisans numaralı mevcut üretim lisansının birden çok kaynaklı elektrik üretim tesisine dönüştürülmesine ilişkin tadil talebi, 16 Ocak 2023 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen, 5 Ocak 2023 tarihli ve 11539-13 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararı ile uygun bulunmuştur.
- Bağlı Ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, 3 ayrı lokasyonda Depolamalı Elektrik Üretim Tesisi Projesi için toplamda 208 MW kurulu gücünde kapasiteye sahip olacak şekilde rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri ve bu tesisler kapsamında 208 MWsaat kapasiteli elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na önlisans başvurusunda bulunmuştur.
- Alarko Holding A.Ş için 2030 yılına kadar olan dönemde yol haritası şirketin köklü ve güçlü yapısını geleceğe daha da sağlam bir şekilde taşımak üzere gözden geçirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. mevcut iş kollarına ek olarak "Tarım" ve "Gıda Sanayi" sektörlerini yeni yatırım planlamaları çerçevesinde stratejik sektörler olarak belirlemiş ve bu alanlardaki çalışmalarını hızlandırmıştır. Alarko bu iki sektörü birbirini bütünleyen çok önemli bir değer zinciri olarak tanımlamış ve stratejik konumlandırmasını bu alandaki tüm değer zincirlerinde yer alabilmek üzerine kurgulamış bulunmaktadır.
- Türkiye'nin güney doğu kesiminde pek çok ilimizi etkileyen bir deprem meydana gelmiştir. Topluluk'un faaliyetlerini yürüttüğü bölge göz önünde bulundurulduğunda Topluluk operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir.
- Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Şirket'in, 2022 yılına ait finansal tablolarında yer alan 632.043.140 TL vergi öncesi kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 52.767.620 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 579.275.520 TL olup önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına, net dağıtılabilir dönem kârına 1.056.359 TL tutarındaki bağışların ilavesi

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

ile oluşan 580.331.879 TL'nin %15,51'ine tekabül eden 90.000.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, dağıtılacak kâr payı üzerinden 8.946.000 TL tutarında ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, Ar-Ge Girişim Sermayesi Fonu olarak 575.324 TL ve taşınmaz satış kârının %50'si olan 181.928.470 TL'nin kurumlar vergisi istisnasından yararlanması amacıyla toplam 182.503.794 TL'nin pasifte özel fonlar hesabına aktarılmasına, vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kâr payı dağıtımına 17 Nisan 2023 tarihinde başlanmasına, bu önerinin Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

- h) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun şirket merkezindeki 24 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Şirket'in 2022 yılına ait finansal tablolarında yer alan dönem kârı 2.753.941.111 TL olup önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına, yıl içinde yapılan 1.500.000 TL tutarındaki bağışlar eklenmiş 2.755.441.111 TL net dağıtılabılır dönem kârının, 193.200.000 TL tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak dağıtılmasına, kâr dağıtımının 112.700.000 TL tutarındaki kısmının nakit olarak, 80.500.000 TL tutarındaki kısmının ise sermayeye eklenmek suretiyle bedelsiz pay verilmesi şeklinde gerçekleştirilmesine, dağıtılacak kâr payı üzerinden 18.998.000 TL tutarında ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, nakit kâr payı dağıtımına 25 Nisan 2023 tarihinde başlanmasına, bu önerinin Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.
- i) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 3 Mart 2023 tarihli toplantısında; Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 400.000 TL nominal değerli 400.000 adet hissесinin 75.468.000 TL bedelle satın alınmasına karar verilmiştir.
- ii) Alarko Holding A.Ş.'nin 18 Mart 2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 3 Ocak 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 80,55 TL - 79,55 TL (ağırlıklı ortalama 79,98 TL) fiyat aralığından toplam 295.504 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 3 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 2.897.291 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,6660'a ulaşmıştır.

5 Ocak 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 76,35 TL - 75,00 TL (ağırlıklı ortalama 75,84 TL) fiyat aralığından toplam 131.000 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 5 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.028.291 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,6962'ye ulaşmıştır.

11 Ocak 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 67,75 TL - 66,45 TL (ağırlıklı ortalama 66,92 TL) fiyat aralığından toplam 85.957 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 11 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.114.248 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,7159'a ulaşmıştır.

1 Şubat 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 67,50 TL - 66,55 TL (ağırlıklı ortalama 66,97 TL) fiyat aralığından toplam 74.625 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 1 Şubat 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.188.873 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,7331'e ulaşmıştır.

2 Şubat 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 62,45 TL - 61,95 TL (ağırlıklı ortalama 62,24 TL) fiyat aralığından toplam 42.500 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 2 Şubat 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.231.373 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,7428'e ulaşmıştır.

- j) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 16 Şubat 2023 tarihinde; Şirketin 18 Mart 2022 tarih ve 855 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile pay geri alımına karar verilmişti. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve Şirket hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla mevcut hisse geri alım programına ilave olarak pay geri alımı yapılmasına, 180.000.000 TL olarak belirlenmiş pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının, iç kaynaklardan karşılanmak üzere 380.000.000 TL olarak revize edilmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının, 5.600.000 TL nominal değerli olarak revize edilmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10.03.2023

KARAR SAYISI: 886

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

1 - Ortaklığın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan ve 31.12.2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiştir.

2 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporu önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Ortaklığın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmaktadır. Faaliyet raporu işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Ortaklığın finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

Neslihan TONBUL
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Nihal MASHAKİ SEÇKİN
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ümit Nuri YILDIZ
İcra Kurulu Başkanı

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

- 1) Genel kurulumuzun onayına sunulan 2022 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 11.863.642.480 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 422.857.565 TL kontrol gücü olmayan paylar ve 6.724.450 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 11.434.060.465 TL'dir.
 - Net dönem kârına 1.588.550,44 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 11.435.649.015,44 TL'nin %0,41'ine tekabül eden 47.165.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını,
 - İştirak satış kârının %75'i olan 80.381.324,42 TL'nin kurumlar vergisi istisnasından yararlanması amacıyla pasifte özel fonlar hesabına aktarılmasını,
 - Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
- 2) Önceki yıllarda olağanüstü yedek akçelere eklenmiş olan 96.385.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını,
- 3) Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasını,
- 4) Kâr payı dağıtımına 31.05.2023 tarihinde başlanmasını,

teklif ediyoruz.

Yönetim Kurulu

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI					
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X				
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI					
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X				
1.3. GENEL KURUL					
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X				
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.				X	Bu madde kapsamında işlem yoktur.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X				
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X				
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X				
1.4. OY HAKKI					
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X				
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X				
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X				
1.5. AZLIK HAKLARI					
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf İlgisiz	
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X		Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI					
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X				
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X				
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.				X	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X				
1.7. PAYLARIN DEVRİ					
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X				
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ					
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X				
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X				
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X				
2.2. FAALİYET RAPORU					
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X				
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X				
3.1. MENFAAT SAHIPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI					
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X				
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X				Menfaat sahipleri politikası KAP'ta açıklanmış ve Alarko Holding kurumsal web sitesinde paydaş bilgisine sunulmuştur.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X				

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf İlgisiz	
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X				
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ					
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X		Yönetmelik geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam etmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X				
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI					
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X				
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X				
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X				
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X				
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X				
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X				
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X				
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X				
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X				
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER					
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf İlgisiz	
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X				
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X				
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X				
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK					
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X				
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır	X				
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ					
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X				
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X				
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI					
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X				
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X				
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X				
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X				
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X				
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X				

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf İlgisiz	
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X		Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI					
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X				Yönetim kurulumuzda 3 kadın üye yer almakta olup, aday belirleme süreci kapsayıcılık ve yetkinlik kriterlerini gözeterek belirlenmektedir. Gelecek dönemde üyelerin yetkinliklerini de göz önünde bulundurarak çeşitlilik ve kapsayıcılık yönünden bu ilkeye uyum düzeyini artırıcı bir politika geliştirilmesi hususunda çalışma yapılmaktadır. Alarko Holding Kurumsal web sitesinde Yönetim Kurulunda Kadın Politikası tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X				
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ					
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.		X			Yönetim kurulu toplantılarımızın bir bölümü video konferans yöntemiyle yapılmış olup mazereti nedeniyle yurt dışında bulunan bir üyemize bu yolla toplantıları takip etme imkânı tanınmıştır. Yönetim kurulu çalışma esaslarımız uyarınca her yönetim kurulu üyesinin toplantılara katılımı fiziksel veya elektronik toplantı yöntemiyle katılımı esastır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X				
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X				
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X				
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf İlgisiz	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X		Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamış, aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER					
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X		Oluşturulan Komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X				
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.				X	Komiteler tarafından danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X				
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR					
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X				
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X				
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. Ancak kişi bazında açıklama yapılmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	91 adet fiziki, 68 adet sanal toplantı
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi atanması talebi Esas Sözleşme'mizde ayrıca düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438 inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. 2022 yılında bu yönde bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014145
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1021608
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde no: 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 ve 54
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	-
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%17,68
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
27.04.2022	0	%72,61	%67,65	%4,96	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar	-	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1024416

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-bakis
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu - Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler - Sayfa 67, 3. madde
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu - Sayfa 22, 9. madde
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler - Sayfa 67, 7. madde
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Sosyal ve Endüstriyel Faaliyetler

3. MENFAAT SAHIPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/tazminat-politikasi
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Bölümü Direktörü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Özgür Kalyoncu - 0212 310 33 00 - ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Halefiyet planı Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensipleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	27.04.2022
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	-
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	İzzet GARIH
İcra başkanı / genel müdürün adı	Topluluk İcra Kurulu Başkanı - Ümit Nuri YILDIZ
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulunda-kadn-politikasi
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	3 - %33,33

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı / Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
İzzet GARIH	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Vedat Aksel ALATON	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Ayhan YAVRUCU	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	31.03.1986	-	-	-	-
Leyla ALATON	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.03.2002	-	-	-	-
Niv GARIH	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30.04.2014	-	-	-	-
Ümit Nuri YILDIZ	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	14.07.2020	-	-	-	-
Neslihan TONBUL	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	05.06.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851047	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mehmet Tayfun ANIK	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	05.06.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851047	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Nihal MASHAKİ SEÇKİN*	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	09.01.2023	-	Değerlendirildi.	Hayır	Hayır

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Burak KOÇER 28.11.2022 itibarıyla görevinden kendi isteğiyle ayrılmış, 01.12.2022'de Nihal Mashaki SEÇKİN Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu adayı gösterilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulunun onayı ile 09.01.2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Bağımsız Adayı olarak görev yapacak olan Nihal Mashaki SEÇKİN 2022 yılına ait Genel Kurul'da onaya sunulacaktır.

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	31
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%99
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198410 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/229346 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/890305

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı- Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin*	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Özgür Kalyoncu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	Neslihan Tonbul	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin*	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Neslihan Tonbul	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Burak KOÇER 28.11.2022 itibarıyla görevinden kendi isteğiyle ayrılmış, 01.12.2022'de Nihal Mashaki SEÇKİN Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu adayı gösterilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulunun onayı ile 09.01.2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Bağımsız Adayı olarak görev yapacak olan Nihal Mashaki SEÇKİN 2022 yılına ait Genel Kurul'da onaya sunulacaktır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ucret-belirleme-politikasi
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	8
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%75	%25	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%33	1	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk şirketleri Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer almaktadır. Bunun yanı sıra Alarko Holding kurumsal web sitesinde yer alan Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk bölümlerinde bilgi ilgili paydaşların değerlendirilmesine sunulmaktadır. Paylaşılan bilgiler kapsamında iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

A. Genel İlkeler

Alarko Holding A.Ş., sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında politika geliştirme süreçlerine 2020 sonu itibarıyla başlamıştır. Bu kapsamda ilk önce hem Holding hem de Topluluk şirketlerinde takip edilen hususlar, politikalar, prosedürler ve üye olunan inisiyatiflerin toplanması suretiyle bir envanter çalışması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu onayı ile Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur.

Envanterde yer alanlar göz önünde bulundurularak, önemlilik çalışmalarının başlanması akabinde bir zaman çizelgesinde kilit performans göstergelerinin oluşturulması ve Kısa - Orta ve Uzun vadeli stratejilerin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

Topluluk şirketlerinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamında kalite yönetim standartları ve sertifikasyonlarından ISO 9001 Kalite ISO 14001 Çevre Yönetimi, ISO 18001 ve ISO 50001 alınmış olup, düzenli takip edilmekte ve kilit performans göstergeler bazında yönetime periyodik sunumlar yapılmaktadır. Topluluk şirketlerimizde çevre yönetim sistemleri periyodik olarak "Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantıları" kapsamında raporlanmaktadır. Yılda 1 defa kalite yönetim sistemi raporu hazırlanarak, yönetim kurulu ile paylaşılır.

A2.3. ve A2.4. numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında kilit göstergeler üzerinde çalışmalarını sürdürmekte ve performans iyileştirici unsurlar üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda nihai çalışmaların 2023 sonunda hazırlanması hedeflenmektedir.

A3.1., A3.2., A3.3., A3.4 ve A3.5 numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. sürdürülebilirlik raporun hazırlanması devam etmektedir. Raporlamayı takiben eden süreçte takip mekanizması uygulamaya konulacaktır.

A4.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; rapor hazırlık esnasında Bağımsız 3. taraflara doğrulama gerçekleştirilmemiştir.

B. Çevresel İlkeler

Alarko Holding A.Ş., tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla belirlediği temel ilkeleri tüm çalışanları ve yan sanayii ile birlikte benimsemekte ve uygulamaktadır. Temel ilkelere Faaliyet Raporu'nun "Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk" bölümünde yer verilmiştir.

Alarko Holding A.Ş. Topluluk şirketleri Entegre Yönetim Sistemlerinin bir paydaşı olarak TSE-ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi'ne sahiptir. Çevre yönetimi ve bu yöndeki taahhütler uluslararası çevre yönetim sistemlerine uygun olarak gerçekleşmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

TSE-ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı doğrultusunda kendi çevre yönetim sistemleri kurmuş ve bağımsız denetim gerçekleştiren TSE'den sertifika alınarak ve süreklilik sağlanmıştır.

Sanayi ve Ticaret iş kolunda Sosyal Politika, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği geleneklerine ISO 45001 Standartları ile uyum göstermektedir.

Turizm Grubumuzda ISO 18001, Güvenli Turizm Sertifikası, Sıfır Atık Temel Belgesi, Mavi Bayrak Belgesi, HACCP Altın Sertifika ve Travelife Gold belgelerine sahip olup, düzenli denetimden geçmekte ve uyum sağlamaktadır.

B3, B9, B10, B11, B12, B15, B16 ve B17 numaralı ilkelere ilişkin olarak; sürdürülebilirlik raporu çalışmaları devam etmekte olup, raporun hazırlanması ile birlikte bu ilkelere uyum sağlanacaktır.

C. Sosyal İlkeler

Alarko Holding A.Ş.'de görev alacak tüm çalışanlarla yapılan iş sözleşmesinde ve insan kaynakları prosedürlerinde hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyum sağlanmaktadır. İşe alımda fırsat eşitliği, tabi olunan mevzuat kapsamındaki politikalar ile uygulanmaktadır. Ayrımcılığa, eşitsizliğe, insan hakları ihlallerine, çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve İş Kanunu'nda belirtilen şekilde uygun şartlar sağlanmaktadır.

Bütün Topluluk şirketlerimiz TS EN 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi ile belgelendirilmiştir. İSG Politikamız mevcuttur. Aylık iş kazaları İSG Birimi tarafından raporlanmaktadır. İSG risk analizleri yapılmaktadır. Aylık İSG kurul toplantıları da üst yönetim katılımı ile gerçekleştirilmektedir.

Kişisel verilerin korunmasına dair süreç ve politikalar oluşturulmuş olup, düzenli olarak güncellenerek kontrol edilmektedir.

Bütün Topluluk şirketlerimizde müşteri memnuniyetine önem verilerek Müşteri Anket Formu kullanılmakta olup, her yıl düzenli olarak müşterilere gönderilerek memnuniyetleri ölçülür ve gerekli görüldüğünde ivedilikle aksiyon alınır.

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar ve prensipler Faaliyet Raporu'nun "Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" başlığı altında paylaşılmaktadır.

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Sürdürülebilirlik kurumsal yönetim stratejisinde odak noktasındadır.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri tüm Topluluk şirketlerinde desteklenmekte ve aktif görev alınmaktadır. Bu kapsamda Gruplarımız arasında ağaçlandırma projeleri düzenlenmekte, kadın kooperatifleri desteklenmektedir. KalDer üyeliğimiz çerçevesinde EFQM mükemmellik modeli uygulanmaktadır.

Rüşvet ve yolsuzlukla ilgili olarak disiplin prosedürü uygulanmaktadır.

2022 Yılı Sürdürülebilirlik Raporumuz Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ilgili şablon kullanılarak kamuoyuna duyurulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	BÖLÜM/BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1			X		Süreç bazlı risk analizleri yapılmıştır. İş etiği kuralları çerçevesinde, pay sahipleri, menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilere yönelik düzenlemeler mevcuttur.	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
			X		İnsan ve Organizasyon Politikası ile Menfaat Sahipleri Politikası oluşturulmuştur	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
A1.2			X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	X				KAP'ta duyurulmuştur	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Özel Durum Açıklamaları
	X				Yönetim Kuruluna raporlanmıştır	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu
A2.2			X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu
A2.3		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
A2.4		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
A3. Raporlama						
A3.1	X					Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu
A3.2			X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
A3.3				X	Bulunmamaktadır	
A4. Doğrulama						
A4.1		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B. Çevresel İlkeler						
B1	X				ISO 14001 belgemiz mevcuttur	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	BÖLÜM/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dâhil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dâhil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B15	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B16	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	BÖLÜM/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında Yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	BÖLÜM/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				KVK politikası oluşturulmuştur.	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Hakkımızda/ Kişisel Verilerin Korunması
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X		Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri kapsamında açıklanmıştır	Alarko Kurumsal Web Sitesi/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.			X			Alarko Kurumsal Web Sitesi/Sorumluluk/ Genel Bakış

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



BDO Turkey
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

Alarko Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, söz konusu komiteyi 2012 yılında kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten itibaren Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik her iki ayda bir defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Alarko Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul,
10 Mart 2023

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BDO Turkey
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

Alarko Holding Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na;

1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluk'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluk'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluk'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluk'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşaşıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Topluluk'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluk'un araştırma ve geliştirme alışmaları,
- Yönetim kurulu yeleri ile st düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, denekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluk'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk şahin'dir.

İstanbul,
10 Mart 2023

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.ř.**
Member, BDO International Network



31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İçindekiler

	Sayfa
Bağımsız denetçi raporu	103
Konsolide finansal durum tabloları	108
Konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları	110
Konsolide özkaynaklar değişim tabloları	112
Konsolide nakit akış tabloları	114
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	115-198

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alarko Holding Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na;

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluk'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Hasılatın Kaydedilmesi</p> <p>Topluluk'un inşaat ve taahhüt, sanayi, ticaret, enerji ve turizm sektörlerinden elde ettiği hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 27'de sunulmuştur.</p> <p>Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca Topluluk'un performans yükümlülüklerinin gerçekleşmesi ve buna bağlı olarak ürün ve hizmetler üzerindeki kontrolünün alıcıya devredilmesi sonucunda konsolide finansal tablolara alınır.</p> <p>Ayrıca, Topluluk devam eden inşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin olarak hasılat ve maliyetin belirlenmesinde tamamlanma yüzdesi yöntemini uygulamaktadır. Tamamlanma yüzdesinin ve toplam proje maliyetinin belirlenmesinde önemli varsayımlar kullanılmaktadır.</p> <p>Hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki önemi; toplam proje maliyetinin ve tamamlanma yüzdesinin belirlenmesinin önemli tahminler içermesi nedeniyle, hasılatın kaydedilmesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıda belirtilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none">- Yönetimin hasılatı tam ve doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulama etkinliği test edilmiştir.- Maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin kontrolün alıcıya devredilip edilmediği ve finansal tablolara tam ve doğru olarak kaydedilip kaydedilmediği değerlendirilmiştir.- İnşaat projelerinde, tamamlanma yüzdesi yöntemi ile muhasebeleştirilen hasılatı etkileyen tahmini tamamlanma maliyeti ve yönetimin varsayım, beklenti ve yargılarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.- Alacakların tahsil edilebilir nitelikte olduğunun güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi amacıyla bilanço tarihi sonrası tahsilatlar denetlenmiştir.- Hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir. <p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları sonucunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Değerlemesi

Dipnot 2 ve 16'da açıklandığı üzere Topluluk, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarı ile konsolide finansal tablolarda gösterilen 1.570.188.952 TL değerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri mesleki yeterliliğe sahip ve SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından piyasa değeri kullanılarak belirlenmiştir. İlgili yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde "gelir indirgeme", "emsal karşılaştırma" ve "maliyet yaklaşımı" yöntemleri kullanılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin Topluluğun toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.

Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesine ilişkin testler ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Topluluk Yönetimi tarafından atanan değerlendirme kuruluşlarının, mesleki yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir.
- Değerleme raporlarında değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan değerlendirme yöntemlerinin, tahmin ve varsayımlarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- Topluluk Yönetimi ve birim denetçileri ile görüşmeler yapılmıştır.
- Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları sonucunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluk'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluk'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluk'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluk'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

İstanbul,
10 Mart 2023

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar		8.596.463.710	2.433.953.798
Nakit ve nakit benzerleri	5	5.088.979.447	840.258.586
Finansal yatırımlar	6	721.322.159	484.857.230
Ticari alacaklar		1.625.957.764	534.876.660
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 35	12.063.784	115.281.340
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	1.613.893.980	419.595.320
Diğer alacaklar		10.599.675	4.004.085
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9, 35	1.399.562	783.625
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	9.200.113	3.220.460
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		14.810.904	4.845.530
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	14.810.904	4.845.530
Türev araçlar	13	6.380.266	-
Stoklar	10	585.502.519	278.722.504
Peşin ödenmiş giderler	11	375.248.865	175.748.641
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		49.959.914	33.316.523
Diğer dönen varlıklar	25	94.653.640	60.580.561
Ara toplam		8.573.415.153	2.417.210.320
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	17	23.048.557	16.743.478
Duran varlıklar		16.076.966.997	4.697.866.964
Finansal yatırımlar	6	780.124.390	187.159.421
Ticari alacaklar		89.707	67.890
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	89.707	67.890
Diğer alacaklar		67.276.911	51.855.828
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9, 35	66.797.272	51.469.250
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	479.639	386.578
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	11.739.929.611	2.471.340.177
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16	1.570.188.952	726.984.671
Maddi duran varlıklar	18	955.787.991	891.917.807
Kullanım hakkı varlıkları	20	92.746.379	65.184.183
Maddi olmayan duran varlıklar		101.079.409	85.542.837
- Şerefiye	21	3.130.507	3.130.507
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	19	97.948.902	82.412.330
Peşin ödenmiş giderler	11	20.915.561	5.273.340
Ertelenmiş vergi varlığı	33	624.261.926	126.476.548
Diğer duran varlıklar	25	124.566.160	86.064.262
Toplam varlıklar		24.673.430.707	7.131.820.762

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli yükümlülükler		7.470.327.608	2.126.349.263
Kısa vadeli borçlanmalar	7	1.512.935.255	103.783.229
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	40.931.353	61.095.749
Diğer finansal yükümlülükler	7	-	10.611.447
Ticari borçlar		1.068.536.565	384.896.328
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 35	3.391.945	88.000.785
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	1.065.144.620	296.895.543
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	35.705.587	19.399.574
Diğer borçlar		3.196.531.933	77.265.712
- İlişkili taraflara diğer borçlar	9, 35	3.088.888.161	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	107.643.772	77.265.712
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		804.214.336	833.089.537
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	797.787.798	826.743.462
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	6.426.538	6.346.075
Türev araçlar	13	-	22.586.658
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	704.546.977	518.323.970
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	33	67.703.588	69.614.189
Kısa vadeli karşılıklar		39.218.946	25.681.016
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	39.218.946	25.681.016
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	3.068	1.854
Uzun vadeli yükümlülükler		951.356.264	446.930.618
Uzun vadeli borçlanmalar	7	140.737.974	52.041.941
Diğer borçlar		287.214.621	173.248.269
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	287.214.621	173.248.269
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		101.441.962	4.644.946
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	101.408.355	-
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	33.607	4.644.946
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	15	43.863.639	38.578.215
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	139.578.031	22.856.825
Uzun vadeli karşılıklar		78.480.301	33.240.730
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	78.480.301	33.240.730
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	160.039.736	122.319.692
Özkaynaklar		16.251.746.835	4.558.540.881
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		14.932.016.473	3.691.101.573
Ödenmiş sermaye	26	435.000.000	435.000.000
Geri alınmış paylar (-)	26	(147.313.116)	(10.118.710)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	26	(1.535.883)	(1.535.883)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(76.005.267)	(18.610.769)
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları/(kayıpları)		(76.005.267)	(18.610.769)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(76.005.267)	(18.610.769)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		446.236.719	329.561.829
- Yabancı para çevrim farkları		444.785.163	329.464.846
- Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)		1.451.556	96.983
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)		1.451.556	96.983
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		165.282.802	28.624.441
Geçmiş yıllar kârları veya zararları	26	2.669.566.303	1.653.763.928
Net dönem kârı veya zararı		11.440.784.915	1.274.416.737
Kontrol gücü olmayan paylar	26	1.319.730.362	867.439.308
Toplam kaynaklar		24.673.430.707	7.131.820.762

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	1 Ocak 31 Aralık 2022	1 Ocak 31 Aralık 2021
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	27	7.123.179.793	2.016.553.895
Satışların maliyeti (-)	27	(6.191.383.123)	(1.986.322.723)
Brüt kâr		931.796.670	30.231.172
Genel yönetim giderleri (-)	28	(379.546.080)	(148.275.374)
Pazarlama giderleri (-)	28	(31.010.010)	(13.798.290)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	1.166.481.816	780.137.610
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	30	(642.146.565)	(194.983.020)
Esas faaliyet kârı/(zararı)		1.045.575.831	453.312.098
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	956.042.818	218.815.515
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	31	(12.514.826)	(7.818.701)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/(zararlarından) paylar	15	9.623.392.219	924.793.763
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)		11.612.496.042	1.589.102.675
Finansman gelirleri	32	6.380.266	-
Finansman giderleri (-)	32	(108.867.442)	(57.143.696)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)		11.510.008.866	1.531.958.979
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	33	353.633.614	51.717.513
- Dönem vergi (gideri)/geliri	33	(109.699.823)	(83.216.898)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	33	463.333.437	134.934.411
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)		11.863.642.480	1.583.676.492
Dönem kârı/(zararı)		11.863.642.480	1.583.676.492
Dönem kârının/(zararının) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar	26	422.857.565	309.259.755
- Ana ortaklık payları	34	11.440.784.915	1.274.416.737
Pay başına kazanç/(kayıp)		26,351	2,930
- Pay başına kazanç/(kayıp)	34	26,351	2,930

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak	1 Ocak
	Dipnot	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(62.646.294)	(5.005.494)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	24	(29.480.838)	(2.639.734)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(48.740.719)	(3.598.323)
- Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		15.575.263	1.232.563
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri		15.575.263	1.232.563
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		209.877.409	219.914.790
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları		77.729.973	(2.487.186)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)		1.353.341	(157.583)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar		130.794.095	222.559.559
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		147.231.115	214.909.296
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		12.010.873.595	1.798.585.788
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar		465.412.560	321.493.550
- Ana ortaklık payları		11.545.461.035	1.477.092.238

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

					Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler
	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Geri alınmış paylar	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	(11.261.247)	(1.535.883)	(13.625.541)
Transferler		-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	(4.985.228)
<i>Dönem kârı/(zararı)</i>		-	-	-	-
<i>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</i>		-	-	-	(4.985.228)
Kâr payları	34	-	1.142.537	-	-
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/(azalış)		-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	(10.118.710)	(1.535.883)	(18.610.769)
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	(10.118.710)	(1.535.883)	(18.610.769)
Transferler		-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	(62.460.855)
<i>Dönem kârı/(zararı)</i>		-	-	-	-
<i>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</i>		-	-	-	(62.460.855)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-
Kâr payları	34	-	2.416.915	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	(139.611.287)	-	-
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/(azalış)		-	(34)	-	4.731
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)		-	-	-	5.061.626
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	(147.313.116)	(1.535.883)	(76.005.267)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Birikmiş kârlar				
Yabancı para çevrim farkları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş kârlar				
			Geçmiş yıllar kâr/(zararları)	Net dönem kârı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
115.513.175	254.710	20.284.263	955.721.098	801.953.738	2.302.304.313	583.502.360	2.885.806.673
-	-	8.340.178	793.613.560	(801.953.738)	-	-	-
207.818.456	(157.727)	-	-	1.274.416.737	1.477.092.238	321.493.550	1.798.585.788
-	-	-	-	1.274.416.737	1.274.416.737	309.259.755	1.583.676.492
207.818.456	(157.727)	-	-	-	202.675.501	12.233.795	214.909.296
-	-	-	(59.818.048)	-	(58.675.511)	(24.254.684)	(82.930.195)
-	-	-	-	-	-	(24.525)	(24.525)
6.133.215	-	-	(35.752.682)	-	(29.619.467)	(13.532.393)	(43.151.860)
-	-	-	-	-	-	255.000	255.000
329.464.846	96.983	28.624.441	1.653.763.928	1.274.416.737	3.691.101.573	867.439.308	4.558.540.881
329.464.846	96.983	28.624.441	1.653.763.928	1.274.416.737	3.691.101.573	867.439.308	4.558.540.881
-	-	4.878.055	1.269.538.682	(1.274.416.737)	-	-	-
165.782.402	1.354.573	-	-	11.440.784.915	11.545.461.035	465.412.560	12.010.873.595
-	-	-	-	11.440.784.915	11.440.784.915	422.857.565	11.863.642.480
165.782.402	1.354.573	-	-	-	104.676.120	42.554.995	147.231.115
(26.208.090)	-	-	(16.825.438)	-	(43.033.528)	43.033.528	-
-	-	-	(99.696.747)	-	(97.279.832)	(51.859.165)	(149.138.997)
-	-	131.780.306	(131.780.306)	-	(139.611.287)	(5.160.723)	(144.772.010)
(24.252.247)	-	-	-	-	(24.252.247)	177.019	(24.075.228)
(1.748)	-	-	(372.190)	-	(369.241)	(2.165)	(371.406)
-	-	-	-	-	-	690.000	690.000
-	-	-	(5.061.626)	-	-	-	-
444.785.163	1.451.556	165.282.802	2.669.566.303	11.440.784.915	14.932.016.473	1.319.730.362	16.251.746.835

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		2.994.098.877	747.291.823
Dönem kârı/(zararı)		11.863.642.480	1.583.676.492
Dönem net kârı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(10.872.365.136)	(1.418.145.295)
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	71.736.553	49.282.845
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	31	-	(4.611.694)
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		51.934.383	30.066.824
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(97.816.859)	(37.362.118)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(6.175.578)	(295.107.401)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13,16	(786.040.020)	(139.811.079)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	15	(9.623.392.219)	(924.793.763)
- Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	33	(353.633.614)	(51.717.513)
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(83.535.756)	(7.701.212)
- Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.803.768)	(10.030.672)
- Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		(44.625.175)	(26.255.498)
- Kâr/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		986.917	(104.014)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		2.380.281.735	678.549.719
- Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler	8	(1.092.526.543)	(238.109.667)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler	9	(22.016.673)	7.046.545
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	12	(9.965.374)	41.902.661
- Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	(306.780.015)	(165.411.171)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)	11	(215.142.445)	(145.097.673)
- Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	8	684.019.779	241.248.393
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)	24	16.306.013	15.082.713
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	12	67.921.815	669.347.950
- Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	3.233.232.573	143.862.509
- Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış (azalış)	14	302.944.213	194.695.036
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(277.711.608)	(86.017.577)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		3.371.559.079	844.080.916
Alınan faiz	30	94.622.941	45.323.104
İştirakler, iş ortaklıkları ve/veya müşterek faaliyetlerin sermaye artırımına katılmadan kaynaklanan nakit çıkışları		(337.892.162)	(119.374.004)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	(8.312.357)	(4.684.590)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	22	(14.268.200)	(876.870)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(111.610.424)	(17.176.733)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		224.264.220	(173.854.669)
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		-	(49.474.200)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	6	538.017.233	1.121.453.924
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	(1.245.683.492)	(719.961.526)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		112.859.238	18.712.178
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	18, 19	(199.666.919)	(577.016.226)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		39.640.000	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		8.281.016	21.932.612
Alınan temettümler		970.817.144	10.498.569
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		952.627.791	(106.077.055)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		(144.772.010)	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	1.438.473.898	107.534.998
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(98.491.789)	(100.827.121)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(84.691.185)	(13.232.041)
Ödenen temettümler		(149.138.997)	(82.930.195)
Ödenen faiz	7	(8.752.126)	(16.622.696)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		4.170.990.888	467.360.099
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		77.729.973	(2.487.186)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		4.248.720.861	464.872.913
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	840.258.586	375.385.673
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	5.088.979.447	840.258.586

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm ve enerji alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte "Alarko Topluluğu/Topluluk" olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bağlı ortaklıklar (1):			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,91	99,91
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	99,91	99,91
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,91	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	99,99	99,98
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Alım-Satım İthalat ve İhracat	99,94	99,94
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	51,20	51,20
Alsim - TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	99,91	99,91
Astana Su- Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini - Göl Arıtma Projeleri	99,91	99,91
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (***)	Tarım ve Gıda Üretim İşleme ve Al -Sat Hizmeti	100,00	100,00
Alarko Enerji A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	99,93	99,93
Garanti Koza - Alsim Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	99,91	99,91
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	99,96	99,96
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	99,91	99,91
Fas Tanger Kenitra Hızlı Tren Projesi (Fas) (****)	Hızlı Tren Altyapı ve Sanat İşleri Projesi	-	99,91
AO Mosalarko (Rusya) (*****)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	51,20	75,60
Aktau Manasha Yol Projesi (Kazakistan)	Karayolu Yapım Projesi	99,91	99,91
Aktogay Bakır Konsantrasyon Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır İşleme Tesisi Dizayn, Tedarik ve İnşaat İşleri	99,91	99,91
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş. (Türkiye)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	99,91	99,91
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic. A.Ş. Astana No: 2 Şubesi (Kazakistan)	İnşaat ve Montaj İşleri	99,91	99,91
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. (Türkiye)	İnşaat Tesisatı İşleri	50,15	50,15
Alsim Alarko S.R.L. (Romanya)	İnşaat	99,91	99,91
Saret KZ (Kazakistan)	İnşaat İşleri	100,00	100,00
Alsim Almaty Şubesi (Kazakistan)	İnşaat İşleri	99,91	99,91
Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret Bükreş Şubesi (Romanya)	Karayolu Yapım Projesi	99,91	99,91
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	99,50	99,50

(1) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(***) 5 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.'nin şirket ünvanı Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

(****) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(*****) 27 Ocak 2022 tarihinde AO Mosalarko şirketinin %50 hissesinin Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından satın alınması sonucu hisse oranında değişiklik olmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ^(*):</u>			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) ^(***)	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı	43,12	43,19
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara - Eskişehir Hızlı Tren Projesi	44,96	44,96
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,95	49,95
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı (Ukrayna) ^(****)	Kiev Havaalanı İnşaatı	-	37,47
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	49,96	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	49,96	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	49,96	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	49,96	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	49,96	49,96
Algiz Enerji A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	49,96	49,96
Panel Enerji A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	49,96	49,96
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	45,00	45,00
Bakad Investment & Operation LLP (Kazakistan)	İnşaat işleri	33,27	33,27
Bakad International B.V. (Hollanda)	Finansal Olmayan Holding	33,27	33,27
<u>Müşterek Faaliyetler ^(**):</u>			
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,95	49,95
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi (Romanya) ^(*****)	Metro İnşaatı Projesi	49,95	-

^(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

^(**) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

^(***) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

^(****) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

^(*****) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İştirakler ^(*) :			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	12,13	12,13
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	2,63	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28	2,28

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı %40'tır.

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir:

Muallim Naci Cad. No: 69 Ortaköy/İSTANBUL

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
	Pay oranı	Pay oranı
Alaton Ailesi	%34,36	%34,36
Garih Ailesi	%32,92	%32,92
Diğer (*)	%32,72	%32,72
Toplam	%100,00	%100,00

(*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin fiili dolaşımdaki pay oranı %29,65'tir.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %14,77 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri BİST'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %48,77'si halka açıktır. 1996 yılından itibaren BİST'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maaşlı	1.676	1.579
Ücretli	3.456	3.431
Toplam	5.132	5.010

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

i. Sunuma ilişkin temel esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ve 4 Ekim 2022 tarihinde güncellenen 2022 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar Topluluk'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Alarko Holding A.Ş. ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası ve gerçeğe uygun değer yaklaşımı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Topluluk'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamında yeni bir açıklama yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Romanya, Hollanda ve Fas'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge, Rumen Leyi, ABD Doları ve Dirhem'dir. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Yapılan çevrim işleminden doğan kâr ya da zarar, konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar, 10 Mart 2023 tarihinde Ana Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayınlandıktan sonra değiştirme yetkisi vardır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, müşterek faaliyet ve bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

ii. Konsolidasyon esasları:

- (a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Topluluk'un yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.
- Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.
- Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.
- (c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding A.Ş. bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Müşterek Faaliyetler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.
- (d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetimde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile iştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar Topluluk'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.
- (e) Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

iii. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

i) 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlüktedir)

COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

Değişikliğin uygulanmasında, Topluluk'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2 (1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla yürürlüktedir)

Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar.

Değişikliğin uygulanmasında, Topluluk'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler (1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir)

TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler

Bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Değişikliğin uygulanmasında, Topluluk'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar'da yapılan değişiklikler

Bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır. Değişikliğin uygulanmasında, Topluluk'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da yapılan değişiklikler

Bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir. Değişikliğin uygulanmasında, Topluluk'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Topluluk tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir;

TMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği

Yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'de bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin neyi ifade ettiğini açıklığa kavuşturmuştur.

Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler TMS 1'e İlişkin Değişiklikler

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) kredi sözleşmelerinin borçların sunumundaki etkisini göz önünde bulundurarak, işletmelerin kredi sözleşmesi şartları içeren uzun vadeli yükümlülükleri hakkında daha faydalı bilgi sunmalarını sağlamak amacıyla Eylül 2022'de Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükleri yayımlamıştır. TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu (TMS 1) uyarınca bir yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılabilmesi için işletmenin bir yükümlülüğün ödemesini raporlama döneminden en az on iki ay sonraya erteleme hakkının bulunması ve söz konusu hakkın raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olması gerekmektedir. Ancak söz konusu erteleme hakkının kullanılabilmesi için kredi sözleşmesinde finansal rasyolarda belli oranların karşılanması ya da finansal performansa ilişkin artış kısıtları gibi bazı şartlar öngörülmüş olabilir. Bu doğrultuda TMS 1'de yapılan değişiklik, işletmelerin kredi sözleşmesi şartları ve işletmenin kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlarken güçlük yaşayabileceğini gösteren durum ve koşulları finansal tablo dipnotunda açıklamaları zorunlu kılınmıştır. TMS 1'e ilişkin değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girecektir.

Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler

TFRS 16 Kiralamalar'da (TFRS 16) işlemin gerçekleştiği tarihte satış ve geri kirala işleminin nasıl muhasebeleştirileceğine ilişkin hükümler düzenlenmekte ancak bu işlemde doğan kira yükümlülüğünün sonraki ölçümünün nasıl yapılacağına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır. Bu nedenle Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) Eylül 2022'de Uluslararası Finansal Raporlama Standardı 16'da dar kapsamlı bir değişiklik yaparak satış ve geri kirala işleminden doğan kirala yükümlülüklerinde meydana gelen değişikliklerin elde tutulan kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç ya da kayıp tutarı yansıtılmayacak şekilde ölçülmesini zorunlu kılmıştır. Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girecektir.

TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Yıllık iyileştirmeler

UFRS'deki iyileştirmeler

TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapılmıştır.

TFRS 1- Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için "%10 testinin" gerçekleştirilmesi amacıyla alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmuştur.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler

Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergiler için yapılan ödemelerin dikkate alınmamasına yönelik hükümü kaldırmak suretiyle, TMS 41'deki gerçeğe uygun değer ölçüm hükümlerinin TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'nde gerçeğe uygun değer belirlenmesinde dikkate alınması öngörülen işlem maliyetleri ile uyumlu hale getirmiştir. Bu değişiklik, uygun olan durumlarda, TFRS 13'ün kullanılmasına yönelik esneklik sağlamaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Topluluk, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- (a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- (b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Faiz geliri kâr veya zararda muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri - faiz gelirleri" kaleminde gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Topluluk tarafından elde tutulan tahvillerin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer Dipnot 2 (v)'te açıklandığı şekilde belirlenir. Tahviller ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler, değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kâr veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu tahviller itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kâr veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır.

Bu tahvillerin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu tahviller finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kâr veya zarara yeniden sınıflandırılır.

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Topluluk'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Topluluk'un kısa dönemde kâr etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş kârlara aktarılır.

Özkaynak araçlarından elde edilen temettüler, yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadığı sürece TFRS 9 uyarınca kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Temettüler kâr veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde (Dipnot 31) gösterilir.

(iv) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Topluluk önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Topluluk diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Topluluk o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Topluluk'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Topluluk'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Topluluk'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

(a) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

(b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşıyamaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Topluluk, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk finansal yükümlülükleri yalnızca Topluluk'un yükümlülükleri ortadan kalktığı, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Topluluk, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 13'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Topluluk'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir.

Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Stoklar içinde takip edilen gayrimenkuller kira veya sermaye kazancı elde etmek yerine satış yoluyla kazanç elde etmek amacıyla yapılan gayrimenkullerden oluşmaktadır. Yukarıda stoklar için belirtilen maliyetlere ilave olarak borçlanma maliyetleri de stok maliyetine dahil edilmiştir.

Stoklar içerisinde yer alan gayrimenkuller de maliyet veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değeri bilanço anındaki piyasa koşulları esas alınarak belirlenmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin maliyetine göre düşük olması durumunda "Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	3-25 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-25 yıl
Özel maliyetler	2-19 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır.

Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, finansal durum tablosu net değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	2-32 yıl
Özel maliyetler	5-19 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl
-------------------------------------	-------

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Topluluk, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Topluluk varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, raporlama tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Faaliyet kiralaması çerçevesinde kiralanan gayrimenkuller, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmamıştır.

Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri

Kullanım hakkı varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir. Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Topluluk tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Topluluk kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Topluluk'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri (devamı)

Kira yükümlülükleri (devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Topluluk kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini ve düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini uygulamaktadır. Bu kapsamdaki kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Topluluk'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Alarko Holding A.Ş'nin geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Topluluk'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Topluluk tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dâhil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (Bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Topluluk üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Topluluk'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Topluluk'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Topluluk'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Topluluk'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan katkı planları

Topluluk, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Topluluk'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 15.371,40 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2021 - 8.284,51 TL).

1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 19.982,83 TL'ye yükseltilmiştir.

İlişkideki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan "Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları"yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan "Öngörülen Birim Kredi Yöntemi" ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir. Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas alınarak 31 Aralık 2022 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %9,34 (31 Aralık 2021 - %21,74), öngörülen enflasyon oranı %8,80 (31 Aralık 2021 - %17,50) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %0,49 (31 Aralık 2021 - %3,61) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

Hasılat

Topluluk, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Topluluk aşağıda yer alan beş temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her bir edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Topluluk aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Topluluk'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Sözleşme başlangıcında Topluluk müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Hasılat (devamı)

Topluluk, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Topluluk'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir.

Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Topluluk, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Topluluk'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Topluluk söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur. Topluluk, aşağıda belirtilen kaynaklardan elde edilen hasılatı finansal tablolarına almaktadır:

Hizmet satışları

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır. Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır. Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

İnşaat Sözleşmeleri gelirleri

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemediğinden, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Pay başına kazanç/(kayıp), dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç/(kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç/(kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt ve arazi geliştirme olmak üzere beş sektör altında toplanmıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gerektiğini ifade eder.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- Topluluk taahhüt işlerine yönelik sözleşmeleri; Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı (IFRS 15) kapsamında değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda yapılan inşaat süresince varlıkların kontrolünün müşteride olması durumunda, söz konusu inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat zamana yayılı bir şekilde konsolide finansal tablolara alınmaktadır. Yönetim, edim yükümlülüklerinin tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için halî hazırda kullanılan yöntemin, IFRS 15'e uygun olduğunu düşünmektedir.
- Topluluk yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma söz konusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Topluluk, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır. Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.
- Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Topluluk Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Topluluk Yönetimi tarafından değerlendirilir. Topluluk Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değer maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.
- Topluluk, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeleri temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları için büyüme öngörülmemiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasıla ve fiyat endeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Satış fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Topluluk'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.
- Topluluk'un türev finansal araçları döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde de her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır.
- Topluluk yatırım amaçlı gayrimenkullerinin muhasebeleştirilmesinde muhasebe politikası olarak gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme firmaları tarafından belirlenmektedir. Bu firmalar ve/veya değerlendirme uzmanları yaptıkları çalışmalarda varsayımlar (reel iskonto oranları, piyasa kiralari, piyasa değerleri vb.) kullanılmaktadırlar.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- i) Topluluk, kullanılmakta olan muhasebe politikaları çerçevesinde, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Topluluk'un işletmekte olduğu doğalgaz çevrim santralinin varlıkları üzerinde geçmiş dönemlerde doğalgaz maliyetlerindeki artış, değişken piyasa koşulları ve düşen kârlılık nedeniyle, bir değer düşüklüğü riski belirmiştir. Bu çerçevede her yıl sonu itibarıyla bu varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü analizi gerçekleştirilmekte ve makine ve tesis değerlemesi yaptırılmaktadır. Bu analiz çerçevesinde tahmin edilen geri kazanılabilir değer ile kayıtlara göre varlıkların değeri arasındaki fark negatif olduğunda değer düşüklüğü olarak dikkate alınmaktadır. Farkın pozitif olması durumunda daha önce kaydedilen değer düşüklüğü zararı bu fark tutarında iptal edilir. Bir varlığa ilişkin değer düşüklüğü zararının iptali nedeniyle artan defter değeri, önceki dönemlerde söz konusu varlık için değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilmemiş olsaydı ulaşacağı defter değerini aşmaz. Tahmin edilen geri kazanılabilir değer hesabı, gelecekteki nakit akımlarını tahmin etme ve iskonto etme konusundaki, gelecekteki üretim seviyeleri ve emtia fiyatları gibi temel varsayımlar ile iskonto oranı, enflasyon oranı ve döviz kuru gibi ekonomik varsayımlar içermektedir. Ayrıca, Bağımsız Değerleme kuruluşlarının raporları tahmin ve varsayımlar içermektedir.
- j) Topluluk sadece 5 yıllık yasal süresi içerisinde vergi matrahının tespitinde indirim konusu yapabileceği geçmiş yıl zararlarını ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate almaktadır. Bu kapsamda zararların kullanılıp kullanılmayacağı hazırlanan bütçe ve projeksiyonlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bütçe ve projeksiyonların hazırlanması piyasa koşulları, hava koşulları, enflasyon oranları ve yabancı para değişimleri gibi geleceğe yönelik pek çok varsayıma dayanmaktadır.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmesi aşağıdaki gibidir;

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Marksistskaya Sok., No.16, 109147 Moskova/Rusya Federasyonu adresindeki gayrimenkulün üst hakkına sahip olan, faaliyeti sadece gayrimenkul olan Rusya Federasyonunda mukim Mosalarko OJSC şirketinin %50 hissesini Alarko Holding A.Ş.'den 8.000.000 ABD Doları bedelle satın almıştır. Söz konusu hissenin satın alma işlemi Rusya Federasyonu Moskova Ticaret Sicilinde 27 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme işlemi sonucunda Alarko Holding A.Ş.'nin, Mosalarko OJSC şirketinin üzerindeki kontrolü değişmemiş olup, KGK tarafından yayınlanan "Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi" başlıklı ilke kararı kapsamında değerlendirilmiştir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi ve finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerekmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmesi aşağıdaki gibidir;

Marksistskaya Sok., No.16, 109147 Moskova/Rusya Federasyonu adresindeki gayrimenkulün üst hakkına sahip olan, Rusya Federasyonunda mukim AO Mosalarko şirketinin değerlendirilmesi yaptırılmış ve değerlendirme sonucu düzenlenen rapora göre bu şirketin %40 hissesinin 6.000.000 ABD Doları bedelle Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından satın alınmasına karar verilmiş, söz konusu hissenin satın alma işlemi Rusya Federasyonu Moskova Ticaret Sicilinde 11 Mayıs 2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Satın alma bedeli	49.474.200
Birleşme tarihindeki eski payların değeri	74.410.503
Eksi: Ekspertiz değeri	(124.017.505)

Şerefiye **(132.802)**

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla negatif şerefiye iptal edilmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluk, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm ve enerji alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Holding bölümüne Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş. dahil edilmiştir. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	2.039.751.089	291.146.903	68.066.803	1.157.637.733	1.532.376.919	-	5.088.979.447
Finansal yatırımlar	185.659.835	41.088.188	-	442.672.779	51.901.357	-	721.322.159
Ticari alacaklar	24.249.572	3.325.917	18.602.621	54.902.060	3.720.721.423	(2.195.843.829)	1.625.957.764
Diğer alacaklar	156.944	2.001	17.739	2.385.776.669	163.620.600	(2.538.974.278)	10.599.675
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	-	-	-	14.810.904	-	14.810.904
Türev araçlar	-	-	-	6.380.266	-	-	6.380.266
Stoklar	19.522	9.721.893	2.564.914	2.491.844	570.810.002	(105.656)	585.502.519
Peşin ödenmiş giderler	520.282	2.502.597	5.108	2.622.594	369.598.284	-	375.248.865
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	5.459.795	3.624.927	-	1.237.745	39.637.447	-	49.959.914
Diğer dönen varlıklar	8.092.375	17.722.195	-	435.774.048	245.477.084	(612.412.062)	94.653.640
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	29.304	-	-	26.276.162	(3.256.909)	23.048.557
Duran varlıklar							
Finansal yatırımlar	1.619.486.191	38.692	2.222.568	125.782.676	2.994.185.076	(3.961.590.813)	780.124.390
Ticari alacaklar	-	-	-	-	89.707	-	89.707
Diğer alacaklar	68.983	282.954	-	9.547	66.915.427	-	67.276.911
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	3.142.104.637	-	422.349.982	10.384.389.210	1.203.071.459	(3.411.985.677)	11.739.929.611
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	289.250.000	-	3.890.000	126.798.379	5.114.979.871	(3.964.729.298)	1.570.188.952
Maddi duran varlıklar	6.948.849	96.805.089	-	200.913.045	159.710.189	491.410.819	955.787.991
Kullanım hakkı varlıkları	589.990	375.427.815	-	12.120.183	14.582.468	(309.974.077)	92.746.379
Maddi olmayan duran varlıklar	201.320	878.695	-	71.295.786	62.658.267	(33.954.659)	101.079.409
Peşin ödenmiş giderler	297.843	943.891	-	75.014	19.598.813	-	20.915.561
Ertelenmiş vergi varlığı	785.107	221.239.117	-	432.430.102	147.229.095	(177.421.495)	624.261.926
Diğer duran varlıklar	19	551.243	-	-	124.014.898	-	124.566.160
Toplam varlıklar	7.323.642.353	1.065.331.421	517.719.735	15.843.309.680	16.642.265.452	(16.718.837.934)	24.673.430.707

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler							
Kısa vadeli borçlanmalar	433.327	1.152.839	-	2.907.925	1.508.441.164	-	1.512.935.255
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	29.030.286	11.901.067	-	40.931.353
Ticari borçlar	3.130.655	166.892.140	8.579.940	4.588.948	3.240.028.641	(2.354.683.759)	1.068.536.565
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.989.875	7.205.413	43.594	551.969	25.914.736	-	35.705.587
Diğer borçlar	1.990.811.050	923.914	2.403.171	3.107.726.729	658.853.407	(2.564.186.338)	3.196.531.933
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	6.426.538	-	-	797.787.798	-	804.214.336
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	37.020.426	51.777.958	-	615.748.593	-	704.546.977
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	-	2.247.863	5.777.254	47.170.358	12.508.113	-	67.703.588
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	24.520.067	14.698.879	-	39.218.946
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	382.756.118	40.481	-	3.686	45.794.279	(428.591.496)	3.068
Uzun vadeli yükümlülükler							
Uzun vadeli borçlanmalar	225.459	1.260.356.604	-	11.485.207	116.710.040	(1.248.039.336)	140.737.974
Diğer borçlar	-	-	-	-	287.214.621	-	287.214.621
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	33.607	-	-	101.408.355	-	101.441.962
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	43.863.639	-	43.863.639
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	139.578.031	-	139.578.031
Uzun vadeli karşılıklar	6.851.367	23.887.988	19.690	3.777.935	43.943.321	-	78.480.301
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	56.641.629	-	329.323	23.657.073	79.411.711	-	160.039.736
Özkaynaklar							
Ödenmiş sermaye	634.000.000	9.657.067	3.994.119	321.761.219	321.450.755	(855.863.160)	435.000.000
Geri alınmış paylar (-)	(131.780.306)	-	-	-	(30.338.786)	14.805.976	(147.313.116)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	(1.535.883)	(1.535.883)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	(2.422.701)	(11.512.210)	(22.013.794)	(24.947.059)	(15.334.396)	224.893	(76.005.267)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	539.307.147	(94.521.984)	444.785.163
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	3.994.132.531	-	1.726.227	79.386.016	1.981.291.152	(6.055.084.370)	1.451.556
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	165.282.802	3.153.441	12.671	4.000.025	75.172.673	(82.338.810)	165.282.802
Geçmiş yıllar kârları veya zararları	(63.422.031)	(312.735.016)	193.108.775	890.544.468	3.167.683.205	(1.205.613.098)	2.669.566.303
Net dönem kârı veya zararı	285.012.578	(129.419.674)	271.960.807	11.317.144.828	2.859.227.307	(3.163.140.931)	11.440.784.915
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	1.319.730.362	1.319.730.362
Toplam kaynaklar	7.323.642.353	1.065.331.421	517.719.735	15.843.309.680	16.642.265.452	(16.718.837.934)	24.673.430.707

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	20.631.288	600.357.175	51.875.856	897.819.721	5.552.495.753	-	7.123.179.793
Hasılat topluluk içi	37.654.130	-	-	248.221.793	134.652.268	(420.528.191)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(12.717.526)	(291.913.313)	(27.116.404)	(386.664.322)	(5.461.920.229)	(11.051.329)	(6.191.383.123)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(42.088.414)	(90.630.143)	(452.874)	(362.235.828)	(24.986.891)	520.394.150	-
Brüt kâr/(zarar)	3.479.478	217.813.719	24.306.578	397.141.364	200.240.901	88.814.630	931.796.670
Genel yönetim giderleri (-)	(25.386.414)	(53.132.930)	(101.654)	(44.239.509)	(280.251.229)	23.565.656	(379.546.080)
Pazarlama giderleri (-)	-	(28.248.092)	(2.761.918)	-	-	-	(31.010.010)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	71.714.680	73.495.595	5.993.616	201.871.553	906.292.335	(92.885.963)	1.166.481.816
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(59.614.521)	(19.791.455)	(1.614.276)	(120.648.734)	(550.859.480)	110.381.901	(642.146.565)
Esas faaliyet kârı/(zararı)	(9.806.777)	190.136.837	25.822.346	434.124.674	275.422.527	129.876.224	1.045.575.831
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	347.278.495	11.478.393	2.476.569	1.099.472.387	2.509.560.265	(3.014.223.291)	956.042.818
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	(8.178)	(12.506.648)	-	(12.514.826)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/(zararlarından) paylar	-	-	249.763.330	9.465.405.645	89.735.852	(181.512.608)	9.623.392.219
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)	337.471.718	201.615.230	278.062.245	10.998.994.528	2.862.211.996	(3.065.859.675)	11.612.496.042
Finansman gelirleri	-	-	-	6.380.266	-	-	6.380.266
Finansman giderleri (-)	(149.989)	(410.320.699)	(165.274)	(9.534.638)	(85.341.460)	396.644.618	(108.867.442)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	337.321.729	(208.705.469)	277.896.971	10.995.840.156	2.776.870.536	(2.669.215.057)	11.510.008.866
- Dönem vergi (gideri)/geliri	(15.506.620)	(22.333.638)	(5.875.414)	(57.641.043)	(8.343.108)	-	(109.699.823)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(36.802.531)	101.619.433	(60.750)	378.945.715	90.699.879	(71.068.309)	463.333.437
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	(52.309.151)	79.285.795	(5.936.164)	321.304.672	82.356.771	(71.068.309)	353.633.614
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)	285.012.578	(129.419.674)	271.960.807	11.317.144.828	2.859.227.307	(2.740.283.366)	11.863.642.480
Dönem kârı/(zararı)	285.012.578	(129.419.674)	271.960.807	11.317.144.828	2.859.227.307	(2.740.283.366)	11.863.642.480
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar							
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(2.905.671)	(10.026.152)	(923)	(1.926.865)	(14.621.227)	-	(29.480.838)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	(24.143.085)	(24.596.985)	(649)	-	(48.740.719)
- Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	581.134	2.005.230	4.828.802	5.304.776	2.855.321	-	15.575.263
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar							
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	77.729.973	-	77.729.973
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	1.353.341	-	1.353.341
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	130.794.095	-	130.794.095
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	282.688.041	(137.440.596)	252.645.601	11.295.925.754	3.057.338.161	(2.740.283.366)	12.010.873.595
Dönem kârının/(zararının) dağılımı							
- Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	422.857.565	422.857.565
- Ana ortaklık payları	285.012.578	(129.419.674)	271.960.807	11.317.144.828	2.859.227.307	(3.163.140.931)	11.440.784.915
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı							
- Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	465.412.560	465.412.560
- Ana ortaklık payları	282.688.041	(137.440.596)	252.645.601	11.295.925.754	3.057.338.161	(3.205.695.926)	11.545.461.035

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	3.790.531	200.632.767	325.735	973.286	634.536.267	-	840.258.586
Finansal yatırımlar	89.372.680	-	-	-	395.484.550	-	484.857.230
Ticari alacaklar	31.173.057	1.242.001	-	92.491.582	2.221.423.842	(1.811.453.822)	534.876.660
Diğer alacaklar	25.387	2.001	-	742.823	44.928.840	(41.694.966)	4.004.085
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	-	-	-	4.845.530	-	4.845.530
Stoklar	13.713	3.618.024	799.563	2.397.469	271.912.323	(18.588)	278.722.504
Peşin ödenmiş giderler	179.064	1.575.662	4.002	483.370	173.506.543	-	175.748.641
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	343.795	16	170.221	32.802.491	-	33.316.523
Diğer dönen varlıklar	158.381	23.569.379	53.165	306.720	36.492.916	-	60.580.561
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	96.009	-	-	19.898.725	(3.251.256)	16.743.478
Duran varlıklar							
Finansal yatırımlar	823.187.411	38.692	1.160.025	125.782.676	1.060.064.600	(1.823.073.983)	187.159.421
Ticari alacaklar	-	-	-	-	67.890	-	67.890
Diğer alacaklar	69.083	232.334	-	9.577	51.544.834	-	51.855.828
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	1.330.537.754	-	192.284.087	1.863.650.902	652.543.312	(1.567.675.878)	2.471.340.177
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	103.305.000	-	1.460.000	36.070.000	2.596.745.106	(2.010.595.435)	726.984.671
Maddi duran varlıklar	833.930	78.588.575	-	216.610.078	152.695.931	443.189.293	891.917.807
Kullanım hakkı varlıkları	927.118	376.485.970	-	4.629.948	17.295.749	(334.154.602)	65.184.183
Maddi olmayan duran varlıklar	139.603	1.342.223	-	73.000.513	45.005.904	(33.945.406)	85.542.837
Peşin ödenmiş giderler	4.222	761.800	-	10.427	4.496.891	-	5.273.340
Ertelenmiş vergi varlığı	277.794	117.614.454	-	34.538.460	81.064.881	(107.019.041)	126.476.548
Diğer duran varlıklar	19	546.060	-	-	85.518.183	-	86.064.262
Toplam varlıklar	2.383.994.747	806.689.746	196.086.593	2.451.868.052	8.582.875.308	(7.289.693.684)	7.131.820.762

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler							
Kısa vadeli borçlanmalar	433.325	2.544.279	-	31.345.815	69.459.810	-	103.783.229
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	61.095.749	-	-	61.095.749
Diğer finansal yükümlülükler	-	1.960	-	10.609.487	-	-	10.611.447
Ticari borçlar	798.372	144.781.758	342.981	89.559.108	1.960.867.931	(1.811.453.822)	384.896.328
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10.622.276	1.967.033	55	266.924	6.543.286	-	19.399.574
Diğer borçlar	4.252.134	1.200.991	-	4.317.170	109.190.383	(41.694.966)	77.265.712
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	6.346.075	-	-	826.743.462	-	833.089.537
Türev araçlar	-	-	-	-	22.586.658	-	22.586.658
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	23.915.939	-	-	494.408.031	-	518.323.970
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.739.398	1.299.607	9.175	-	66.566.009	-	69.614.189
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	224.510	25.456.506	-	25.681.016
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	23	-	-	1.831	-	-	1.854
Uzun vadeli yükümlülükler							
Uzun vadeli borçlanmalar	514.432	913.099.982	-	31.263.171	6.838.086	(899.673.730)	52.041.941
Diğer borçlar	-	-	-	-	173.248.269	-	173.248.269
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	4.644.946	-	-	-	-	4.644.946
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	38.578.215	-	38.578.215
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	22.856.825	-	22.856.825
Uzun vadeli karşılıklar	2.659.536	10.302.975	-	1.146.961	19.131.258	-	33.240.730
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19.912.920	-	268.757	5.096.518	97.707.354	(665.857)	122.319.692
Özkaynaklar							
Ödenmiş sermaye	496.000.000	9.657.067	3.994.119	321.761.219	321.450.755	(717.863.160)	435.000.000
Geri alınmış paylar (-)	-	-	-	-	(19.763.998)	9.645.288	(10.118.710)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	(1.535.883)	(1.535.883)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	(98.165)	(3.491.291)	(2.703.404)	(8.789.570)	(3.567.842)	39.503	(18.610.769)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	354.895.077	(25.430.231)	329.464.846
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	1.645.249.725	-	665.683	33.679.208	735.461.033	(2.414.958.666)	96.983
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	28.624.441	3.153.441	12.671	3.992.294	54.051.024	(61.209.430)	28.624.441
Geçmiş yıllar kârları veya zararları	44.732.653	(53.583.312)	161.831.434	933.974.194	2.042.203.461	(1.475.394.502)	1.653.763.928
Net dönem kârı veya zararı	128.553.677	(259.151.704)	31.665.122	932.323.463	1.157.963.715	(716.937.536)	1.274.416.737
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	867.439.308	867.439.308
Toplam kaynaklar	2.383.994.747	806.689.746	196.086.593	2.451.868.052	8.582.875.308	(7.289.693.684)	7.131.820.762

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	18.418.499	299.621.629	365.925	234.327.332	1.463.820.510	-	2.016.553.895
Hasılat topluluk içi	28.328.247	-	-	166.804.216	115.211.398	(310.343.861)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(12.730.311)	(143.907.610)	(224.512)	(159.021.453)	(1.667.064.705)	(3.374.132)	(1.986.322.723)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(31.742.750)	(81.575.240)	-	(196.027.262)	(15.560.059)	324.905.311	-
Brüt kâr/(zarar)	2.273.685	74.138.779	141.413	46.082.833	(103.592.856)	11.187.318	30.231.172
Genel yönetim giderleri (-)	(15.081.507)	(28.036.092)	(34.491)	(10.208.783)	(96.471.678)	1.557.177	(148.275.374)
Pazarlama giderleri (-)	-	(13.798.290)	-	-	-	-	(13.798.290)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.925.008	87.141.735	125.020	4.668.083	695.193.126	(12.915.362)	780.137.610
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.213.925)	(5.937.025)	(859)	(4.233.923)	(184.026.705)	429.417	(194.983.020)
Esas faaliyet kârı/(zararı)	(8.096.739)	113.509.107	231.083	36.308.210	311.101.887	258.550	453.312.098
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	151.138.927	200.580	502.180	22.711.651	776.758.513	(732.496.336)	218.815.515
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(3.442)	(46.452)	-	-	(7.768.807)	-	(7.818.701)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/(zararlarından) paylar	-	-	31.077.945	868.622.770	52.739.209	(27.646.161)	924.793.763
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)	143.038.746	113.663.235	31.811.208	927.642.631	1.132.830.802	(759.883.947)	1.589.102.675
Finansman giderleri (-)	(46.097)	(445.348.591)	(342)	(21.260.593)	(24.220.196)	433.732.123	(57.143.696)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	142.992.649	(331.685.356)	31.810.866	906.382.038	1.108.610.606	(326.151.824)	1.531.958.979
- Dönem vergi (gideri)/geliri	(6.809.883)	(17.806.450)	(50.848)	-	(58.549.717)	-	(83.216.898)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(7.629.089)	90.340.102	(94.896)	25.941.425	107.902.826	(81.525.957)	134.934.411
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	(14.438.972)	72.533.652	(145.744)	25.941.425	49.353.109	(81.525.957)	51.717.513
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)	128.553.677	(259.151.704)	31.665.122	932.323.463	1.157.963.715	(407.677.781)	1.583.676.492
Dönem kârı/(zararı)	128.553.677	(259.151.704)	31.665.122	932.323.463	1.157.963.715	(407.677.781)	1.583.676.492
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar							
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(225.438)	(848.847)	(40.533)	(7.802)	(1.517.114)	-	(2.639.734)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	(1.481.408)	(2.431.657)	314.742	-	(3.598.323)
- Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	45.088	169.769	304.388	487.892	225.426	-	1.232.563
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar							
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(2.487.186)	-	(2.487.186)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(157.583)	-	(157.583)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	222.559.559	-	222.559.559
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	128.373.327	(259.830.782)	30.447.569	930.371.896	1.376.901.559	(407.677.781)	1.798.585.788
Dönem kârının/(zararının) dağılımı							
- Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	309.259.755	309.259.755
- Ana ortaklık payları	128.553.677	(259.151.704)	31.665.122	932.323.463	1.157.963.715	(716.937.536)	1.274.416.737
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı							
- Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	321.493.550	321.493.550
- Ana ortaklık payları	128.373.327	(259.830.782)	30.447.569	930.371.896	1.376.901.559	(729.171.331)	1.477.092.238

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20, 29)	337.128	8.634.982	-	340.173	4.086.471	(7.910.834)	5.487.920
Maddi duran varlıklar (Dipnot 18, 29)	793.400	10.581.360	-	16.360.961	35.272.934	-	63.008.655
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 19, 29)	32.705	680.017	-	1.710.000	817.256	-	3.239.978
Cari dönem amortisman gideri	1.163.233	19.896.359	-	18.411.134	40.176.661	(7.910.834)	71.736.553
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri (Dipnot 30)	(9.123)	(1.229.906)	-	(56.927)	(4.867.100)	-	(6.163.056)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	933.918	3.993.730	9.151	682.927	5.127.821	-	10.747.547
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	924.795	2.763.824	9.151	626.000	260.721	-	4.584.491

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20, 29)	84.282	9.304.423	-	198.984	4.159.034	(7.910.834)	5.835.889
Maddi duran varlıklar (Dipnot 18, 29)	141.486	8.483.231	-	16.237.665	15.798.141	-	40.660.523
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 19, 29)	14.267	820.468	-	1.704.172	247.526	-	2.786.433
Cari dönem amortisman gideri	240.035	18.608.122	-	18.140.821	20.204.701	(7.910.834)	49.282.845
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri (Dipnot 30)	(936.634)	(2.204.408)	(40.533)	(217.420)	(2.303.769)	-	(5.702.764)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	713.694	3.294.030	-	408.825	4.081.507	-	8.498.056
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	(222.940)	1.089.622	(40.533)	191.405	1.777.738	-	2.795.292

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	283.485	87.275
Alınan çekler	420.000	-
Banka	4.999.499.460	834.416.047
- vadesiz TL mevduat	106.667.647	562.227
- vadesiz döviz mevduat	205.049.005	19.184.291
- vadeli TL mevduat	32.917.761	7.074.111
- vadeli döviz mevduat	4.654.865.047	807.595.418
Diğer hazır değerler	100	4.250
Yatırım fonları (*)	88.776.402	5.751.014
Toplam	5.088.979.447	840.258.586

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatlar için %10,00- %23,00 (31 Aralık 2021 - %13,00 - %21,00); Avro cinsinden mevduatlar için %1,35-%3,25 (31 Aralık 2021 - %0,30-%0,95); ABD Doları cinsinden mevduatlar için %0,03 - %4,25 (31 Aralık 2021 - %0,05 - %1,05); RON cinsinden mevduatlar için %4,80-%8,40 (31 Aralık 2021 - %1,90-%3,00) arasında değişmektedir. GBP cinsinden mevduatlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 -%0,25).

492.844 TL bloke mevduat kredi alacaklarından oluşmaktadır.3 aydan kısa süreli olduğundan vadesiz hesaba sınıflanmıştır (31 Aralık 2021 - 194.777 TL).

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla B tipi likit yatırım fonlarından oluşmaktadır.

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/(zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları (*)	189.065.460	70.042.144
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 31)	42.258.926	19.330.537
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (**)	20.359.354	8.737.109
- Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	452.388.489	-
İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar		
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (**)	17.249.930	386.747.440
Toplam	721.322.159	484.857.230

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/(zarara) yansıtılan finansal varlıklar A tipi yatırım fonlarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %3,18 ve %2,88'dir (31 Aralık 2021 - %3,18-%3,12).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (DEVAMI)

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	İştirak oranı %	İştirak tutarı	İştirak oranı %	İştirak tutarı
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
- TSKB A.Ş.	< %1	2.020.745	< %1	667.402
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/(zarara) yansıtılan finansal varlıklar				
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)		304.107.832		127.540.148
- Yurtdışı şirketlere yapılan yatırımlar		181.472.828		58.951.871
- Barr Operation and Maintenance LLP (**)		230.617		-
İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar - Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)		292.292.368		-
Toplam		780.124.390		187.159.421

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %3,18 ve %2,88'dir (31 Aralık 2021 - %3,18).

(**) Bağlı Ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş., Kazakistan Cumhuriyeti'nde henüz yapımı devam eden Büyük Almaata Çevre Yolu Projesi'nin inşaat işleri tamamlandıktan sonra başlanacak otoyol bakım ve işletme faaliyetleri için yeni kurulan 23.000.000 KZT (yaklaşık 48.500 USD) sermayeli Barr Operation and Maintenance Limited Liability Partnership şirketine %25 oranında 5.750.000 KZT sermaye ile iştirak etmiştir. Bahse konu şirket Kazakistan Ticaret Siciline 23 Eylül 2022 tarihinde tescil olmuştur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla faaliyeti olmadığı için konsolidasyona dahil edilmemiştir.

7. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli borçlanmalar	1.499.234.298	94.929.584
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	13.700.957	8.853.645
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	40.931.353	61.095.749
Diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler (*)	-	10.611.447
Toplam	1.553.866.608	175.490.425

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Uzun vadeli borçlanmalar	113.445.877	26.044.381
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	27.292.097	25.997.560
Toplam	140.737.974	52.041.941

(*) Gönen Hidroelektrik Santral'i'nin 49 yıl için işletme hakkının verilmesine ilişkin Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Elektrik Üretim A.Ş. ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında ihale bedelinin %65'lik kısmı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na vadeli olarak ödenecektir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2022						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	03.03.2023-15.12.2023	%10,00-%11,00	TL	40.938.183	-	40.938.183
Banka kredileri	28.03.2023	%5,10	ABD Doları	15.184.226	18,732	284.430.917
Banka kredileri	27.02.2023-14.03.2023	%1,70-%7,50	Avro	60.828.637	19,9708	1.214.796.551
Kiralamalar	01.01.2023-31.12.2023	%9,00-%24,00	TL	8.773.158	-	8.773.158
Kiralamalar	01.03.2023	%5,40	ABD Doları	3.001	18,732	56.223
Kiralamalar	01.03.2023	%1,80	Ron	1.200.309	4,0586	4.871.576
Toplam						1.553.866.608

31 Aralık 2021						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	03.01.2022-13.10.2022	%11,00-%30,00	TL	156.025.333	-	156.025.333
Kiralamalar	01.01.2022-31.12.2022	%9,00-%24,00	TL	7.641.545	-	7.641.545
Kiralamalar	01.01.2022-31.12.2022	%5,40	ABD Doları	12.633	13,353	168.682
Kiralamalar	01.01.2022-31.12.2022	%2,71-%2,95	Avro	69.037	15,1139	1.043.418
Diğer finansal yükümlülükler	01.01.2022-25.12.2022	%12,00	TL	10.611.447	-	10.611.447
Toplam						175.490.425

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2022						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	15.03.2024-15.12.2032	%10,00	TL	113.445.877	-	113.445.877
Kiralamalar	01.01.2024-28.02.2062	%9,00-%24,00	TL	27.292.097	-	27.292.097
Toplam						140.737.974

31 Aralık 2021						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	03.03.2023	%11,00	TL	26.044.381	-	26.044.381
Kiralamalar	01.01.2023-28.02.2062	%9,00-%24,00	TL	22.185.973	-	22.185.973
Kiralamalar	01.01.2023-01.03.2023	%5,40	ABD Doları	1.880	13,353	25.102
Kiralamalar	01.01.2023-31.12.2027	%2,71	Avro	250.530	15,1139	3.786.485
Toplam						52.041.941

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri 31 Aralık 2022(TL)	Kiralamalar 31 Aralık 2022(TL)	Banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler 31 Aralık 2021(TL)	Kiralamalar 31 Aralık 2021(TL)
1 Yıl içerisinde	1.540.165.651	13.700.957	166.636.780	8.853.645
1 - 2 Yıl arası	13.935.941	4.991.109	26.044.381	7.796.659
2 - 3 Yıl arası	20.684.330	3.855.190	-	4.472.255
3 - 4 Yıl arası	17.675.667	3.375.402	-	3.648.114
4 Yıl ve üzeri	61.149.939	15.070.396	-	10.080.532
Toplam (Dipnot 36 (ii))	1.653.611.528	40.993.054	192.681.161	34.851.205

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar	Diğer finansal yükümlülükler
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2022	182.069.714	34.851.205	10.611.447
Kullanımlar	1.351.464.453	87.009.445	-
Faiz tahakkukları	23.075.454	3.079.955	1.249.733
Anapara ödemeleri	(86.630.709)	(84.691.185)	(11.861.080)
Faiz ödemeleri	(8.752.126)	-	-
Etkin faiz oranı etkisi	140.997	-	(100)
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	192.243.745	743.634	-
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2022	1.653.611.528	40.993.054	-

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar	Diğer finansal yükümlülükler
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2021	173.700.396	26.660.765	21.219.294
Kullanımlar	92.399.918	15.135.080	-
Faiz tahakkukları	18.233.995	4.327.249	2.454.211
Anapara ödemeleri	(87.765.483)	(13.232.041)	(13.061.638)
Faiz ödemeleri	(16.622.696)	-	-
Etkin faiz oranı etkisi	181.981	-	(420)
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	1.941.603	1.960.152	-
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2021	182.069.714	34.851.205	10.611.447

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alıcılar	1.290.888.061	233.448.478
Alacak reeskontu (-)	(1.947.810)	(581.351)
Diğer kısa vadeli alacaklar	324.953.729	186.728.193
Şüpheli ticari alacaklar	4.321.423	10.626.853
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(4.321.423)	(10.626.853)
Toplam	1.613.893.980	419.595.320
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	12.063.784	115.281.340
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 35)	12.063.784	115.281.340
Genel toplam (Dipnot 36 (i))	1.625.957.764	534.876.660

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alıcılar	89.707	67.890
Toplam (Dipnot 36 (i))	89.707	67.890

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	10.626.853	10.013.240
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 28)	57.163	4.459
Tahsilatlar/Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 30)	(208)	(92.760)
Şüpheli alacak iptali	(6.732.786)	-
Yabancı para çevrim farkı	370.401	701.914
Kapanış bakiyesi	4.321.423	10.626.853

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılar	1.062.682.723	279.999.478
Borç reeskontu (-)	(1.435.534)	(1.055.992)
Diğer ticari borçlar	3.897.431	17.952.057
Toplam	1.065.144.620	296.895.543
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.391.945	88.000.785
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 35)	3.391.945	88.000.785
Genel toplam (Dipnot 36 (ii))	1.068.536.565	384.896.328

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	3.801.350	3.187.539
Diğer çeşitli alacaklar	5.398.763	32.921
Toplam	9.200.113	3.220.460
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.399.562	783.625
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)	1.399.562	783.625
Genel toplam	10.599.675	4.004.085

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	383.214	290.153
Diğer çeşitli alacaklar	96.425	96.425
Toplam	479.639	386.578
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	66.797.272	51.469.250
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)	66.797.272	51.469.250
Genel toplam	67.276.911	51.855.828

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	98.337.612	73.569.030
Alınan depozito ve teminatlar	958.465	186.036
Diğer çeşitli borçlar	8.347.695	3.510.646
Toplam	107.643.772	77.265.712
İlişkili taraflara diğer borçlar	3.088.888.161	-
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 35)	3.088.888.161	-
Genel toplam	3.196.531.933	77.265.712

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	287.214.621	173.248.269
Toplam	287.214.621	173.248.269

10. STOKLAR

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme	497.292.457	189.186.448
Emtia (*)	88.213.951	89.491.879
Diğer stoklar	1.270	49.336
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(5.159)	(5.159)
Toplam	585.502.519	278.722.504

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 88.213.951 TL'lik (31 Aralık 2021 - 89.491.879 TL) emtia bakiyesinin 85.359.735 TL'lik kısmı (31 Aralık 2021 - 85.359.735 TL) gayrimenkullerden oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. STOKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla stokların içindeki gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022				31 Aralık 2021			
	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi
Büyükçekmece Arsası								
Arsa maliyeti (3 Parsel)	3.271.735	-	333.840.000	29.12.2022	3.271.735	-	114.715.000	27.12.2021
Orhanlı ve Kocataş Arsaları								
Arsa maliyeti	82.088.000	-	1.440.980.000	05.01.2023	82.088.000	-	685.173.000	17.01.2022
Toplam	85.359.735	-	1.774.820.000		85.359.735	-	799.888.000	

Büyükçekmece Arsası: Toplam 622.651 m² büyüklüğünde 3 adet parsel bulunmaktadır. 29 Aralık 2022 ve 27 Aralık 2021 tarihli değerlendirme raporlarına göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve gelir indirgeme yöntemleri kullanılmış olup, bu yöntemlerden emsal karşılaştırma dikkate alınmıştır.

Orhanlı ve Kocataş Arsaları: İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Orhanlı Köyü'nde yer alan 103.820,54 m² büyüklüğünde arsa ve Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m² büyüklüğünde arsa bulunmaktadır. 5 Ocak 2023 tarihli değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Stoklar içindeki gayrimenkuller 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen sipariş avansları	156.549.088	80.789.107
Taşeronlara verilen avanslar	175.491.227	76.130.268
Peşin ödenmiş giderler	43.208.550	18.829.266
Toplam	375.248.865	175.748.641

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen sipariş avansları	6.518.410	721.254
Peşin ödenmiş giderler	14.397.151	4.552.086
Toplam	20.915.561	5.273.340

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	11.033.879.509	4.644.397.435
Tahmini kazançlar	692.178.322	319.540.554
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(12.187.908.268)	(5.447.712.019)
Toplam	(461.850.437)	(483.774.030)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	14.810.904	4.845.530
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	(476.661.341)	(488.619.560)
Toplam	(461.850.437)	(483.774.030)

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 755.237.857 TL (31 Aralık 2021 - 517.198.005 TL) olup bu tutarlar ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir.

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	14.810.904	4.845.530
Toplam	14.810.904	4.845.530

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	476.661.341	488.619.560
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	321.126.457	338.123.902
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	6.426.538	6.346.075
Toplam	804.214.336	833.089.537

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	101.408.355	-
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	33.607	4.644.946
Toplam	101.441.962	4.644.946

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli türev araçların detayı aşağıdaki gibidir;

				31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
	Kontrat tutarı	Döviz cinsi	Vade tarihi	Gerçeğe uygun değer varlık/(yükümlülük) tutarı (TL)	Gerçeğe uygun değer varlık/(yükümlülük) tutarı (TL)
Forward işlemleri	5.793.125	Avro	13.10.2022	-	(27.802.804)
Forward işlemleri	18.830.000	TL	27.06.2022	-	2.443.399
Forward işlemleri	17.248.125	TL	31.03.2022	-	2.772.747
Forward işlemleri	119.310.000	TL	31.05.2023	6.380.266	-
Toplam				6.380.266	(22.586.658)

14. ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	615.659.826	494.341.180
Alınan avanslar	86.257.163	23.915.939
Gelecek aylara ait gelirler	2.629.988	66.851
Toplam	704.546.977	518.323.970

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	139.578.031	22.856.825
Toplam	139.578.031	22.856.825

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Ortaklık payı %	Ortaklık Tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,12	422.344.344	43,19	192.278.448
Bakad International B.V. (*)	33,27	1.076.740.319	33,27	464.293.373
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	44,96	44.543.050	44,96	93.262.838
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	-	-	37,47	96.388
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	49,96	10.195.839.102	49,96	1.720.794.632
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,28	462.796	2,28	614.498
Toplam		11.739.929.611		2.471.340.177

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	45,00	25.395.931	45,00	25.395.434
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	49,95	1.123.928	49,95	883.068
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	2,63	2.702.093	2,63	2.068.738
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	12,13	14.641.687	12,13	10.230.975
Toplam		43.863.639		38.578.215
Net		11.696.065.972		2.432.761.962

(*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı %40'tır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	2.432.761.962	1.151.599.762
Dönem kârı/(zararı)	9.804.904.827	952.439.924
Alınan temettüleri	(970.817.144)	(10.486.439)
Diğer kapsamlı gelir	91.801.520	219.674.406
Sermaye artırım	337.892.162	119.374.004
Oran değişikliği etkisi	(372.035)	160.305
Konsolidasyondan çıkan özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırım (*)	(105.320)	-
Kapanış bakiyesi	11.696.065.972	2.432.761.962

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarından paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2021
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	249.763.330	30.490	249.793.820	31.077.945	707.138	31.785.083
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	(602)	-	(602)	(423)	-	(423)
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	(497)	-	(497)	7.999	-	7.999
Bakad International B.V. (*)	95.038.158	-	95.038.158	56.022.452	-	56.022.452
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	(114.892)	-	(114.892)	(258.598)	-	(258.598)
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	8.932	-	8.932	17.767	-	17.767
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	9.465.405.645	(186.464.420)	9.278.941.225	868.622.770	(31.239.933)	837.382.837
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(4.410.192)	4.147.172	(263.020)	(2.568.181)	2.421.668	(146.513)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	(151.701)	146.552	(5.149)	(96.957)	87.705	(9.252)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(633.354)	627.598	(5.756)	(384.850)	377.261	(7.589)
Toplam	9.804.904.827	(181.512.608)	9.623.392.219	952.439.924	(27.646.161)	924.793.763

(*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne, Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'üne ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı %40'tır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022			
	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	553.069.975	1.486.884.474	174.793.103	2.214.747.552
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	483.349	907.037.950	-	907.521.299
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	7.012	-	493.932	500.944
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	-	-	-	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	4.203.115.776	13.242.743.667	16.631.101.343	34.076.960.786
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	7.568.244	41.869.681	49.437.925
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	278.838	71.225.606	71.504.444
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	1.132.936	22.328.104	23.461.040
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	22.379	-	-	22.379
Bakad International B.V. (***)	531.415.278	27.948.966	12.692.319.261	13.251.683.505

	31 Aralık 2021			
	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	208.157.156	883.052.258	87.312.099	1.178.521.513
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	366.961	686.444.850	-	686.811.811
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	3.648	1.180	567.640	572.468
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	388.154	20.364	-	408.518
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	377.346.747	4.774.611.009	9.677.950.832	14.829.908.588
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	5.674.255	41.900.509	47.574.764
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	209.623	71.225.606	71.435.229
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	847.976	22.328.104	23.176.080
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	6.529	4.683	-	11.212
Bakad International B.V. (***)	259.542.648	3.068.762	5.406.279.588	5.668.890.998

(*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne, Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'üne ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı %40'tır.

(***) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

31 Aralık 2022				
Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler
483.878.141	552.965.601	40.087.300	105.590.371	1.182.521.413
-	322.455.373	-	-	322.455.373
-	2.596.637	-	54	2.596.691
-	-	-	-	-
2.599.562.346	5.382.276.130	4.331.169.236	1.352.693.362	13.665.701.074
-	55.793.499	-	65.132	55.858.631
-	2.100.412	-	-	2.100.412
-	8.947.083	-	-	8.947.083
-	56.457.782	-	-	56.457.782
113.190.601	635.638.820	9.088.938.997	177.515.840	10.015.284.258
31 Aralık 2021				
Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler
289.704.100	312.321.913	38.033.254	40.715.626	680.774.893
-	244.034.203	-	-	244.034.203
-	2.186.009	-	54	2.186.063
-	52	-	-	52
2.859.207.000	2.563.539.864	4.703.976.602	1.254.746.197	11.381.469.663
-	42.755.784	-	209.925	42.965.709
-	1.651.943	-	-	1.651.943
-	7.078.737	-	-	7.078.737
-	56.445.509	-	-	56.445.509
41.929.969	132.249.154	4.029.587.060	69.573.470	4.273.339.653

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL):

	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022		1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	
	Hasılat	Net dönem kârı/zararı	Hasılat	Net dönem kârı/zararı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.158.486.347	579.275.520	1.264.868.843	71.950.613
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	-	(1.338)	-	(942)
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	(1.105)	-	17.775
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	-	(229.993)	64.093	(517.669)
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	-	23.840	-	47.423
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	54.934.106.490	18.944.436.129	15.256.822.187	1.738.503.521
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	150	(11.025.480)	668	(6.420.451)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	(379.254)	-	(242.393)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	(1.583.386)	-	(962.124)
Bakad International B.V.	4.905.412.502	285.659.800	2.597.712.834	168.389.670
	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022		1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	
	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir/gideri	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir/gideri
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(55.995.001)	11.199.000	(3.429.705)	685.941
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	(108.365.632)	-	136.791.529	-
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	-	-	-
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	-	-	634.112	(139.505)
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	-	-	(2.133)	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	(49.229.375)	9.845.875	(4.866.836)	973.367
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	(5.350)	1.070	(10.092)	2.018
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Bakad International B.V.	539.572.806	-	484.105.691	-

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir (TL):

Gerçeğe uygun değer	Yatırım amaçlı gayrimenkuller
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla	472.101.448
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış (Dipnot 31)	162.397.737
Çevrim farkı	92.413.466
Transfer	72.020
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	726.984.671
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış (Dipnot 31)	757.073.096
Çevrim farkı	105.230.504
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışı (*)	(19.075.000)
Çıkış	(24.319)
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	1.570.188.952

(*) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun şirket merkezindeki 27 Eylül 2022 tarihli toplantısında; İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi, Evliyaçelebi Mahallesi, Şimal Kuytu Sokak, 299 ada, 29 no.lu parselde bulunan Alarko-DİM İş Merkezi'nin 1-2-3-4 no.lu bağımsız bölümlerinin 39.640.000 TL+KDV bedel üzerinden Sürgü Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye satılmasına ve satış bedelinin tapu devri sırasında peşin olarak tahsil edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu satışa ilişkin tapu devir işlemleri 30 Eylül 2022 tarihinde tamamlanmış olup, 39.640.000 TL+KDV tutarındaki satış bedelinin tamamı tahsil edilmiştir. Satış işlemi sonucunda oluşan 20.565.000 TL satış kârı, konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerden gelirler içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)
Maslak Arsası	29.12.2022	274.950.000	27.12.2021	127.995.000
Eyüp Topçular - Fabrika	29.12.2022	205.315.000	27.12.2021	109.145.000
Ankara Çankaya İş Merkezi	29.12.2022	21.815.000	27.12.2021	9.815.000
İstanbul Karaköy İş Merkezi	29.12.2022	49.840.000	27.12.2021	19.775.000
İstanbul Şişhane İş Merkezi	-	-	27.12.2021	19.075.000
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	29.12.2022	32.705.000	27.12.2021	19.605.000
Antalya Arsası	05.01.2023	117.738.372	17.01.2022	30.600.000
İstanbul Sarıyer Arsası	05.01.2023	289.250.000	31.01.2022	103.305.000
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	29.12.2022	167.475.000	27.12.2021	53.560.000
İstanbul Büyükçekmece Arsası	05.01.2023	3.135.000	17.01.2022	1.045.000
Sanayi Mah. Dükkan	05.01.2023	9.060.000	17.01.2022	5.470.000
Adana Büro Binası	05.01.2023	3.890.000	17.01.2022	1.460.000
Mosalarko Ofis Binası	27.12.2022	366.535.580	06.12.2021	212.474.671
Tuzla Arsası	05.01.2023	28.480.000	17.01.2022	13.660.000
Toplam		1.570.188.952		726.984.671

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Gelir İndirgeme, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Gelir İndirgeme, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Şişhane İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

2022 ve 2021 yıllarında yatırım amaçlı gayrimenkullerden Mosalarko Ofis Binası, Nexia Pacioli Consulting LLC tarafından değerlendirilmiştir. 2022 ve 2021 yıllarında diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş tarafından değerlendirilmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL):

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	274.950.000	-	274.950.000	-
Eyüp Topçular - Fabrika	205.315.000	-	205.315.000	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	21.815.000	-	21.815.000	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	49.840.000	-	-	49.840.000
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	32.705.000	-	-	32.705.000
Antalya Arsası	117.738.372	-	117.738.372	-
İstanbul Sarıyer Arsası	289.250.000	-	289.250.000	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	167.475.000	-	-	167.475.000
İstanbul Büyükçekmece Arsası	3.135.000	-	3.135.000	-
Sanayi Mah. Dükkan	9.060.000	-	9.060.000	-
Adana Büro Binası	3.890.000	-	3.890.000	-
Mosalarko Ofis Binası	366.535.580	-	-	366.535.580
Tuzla Arsası	28.480.000	-	28.480.000	-
Toplam	1.570.188.952	-	953.633.372	616.555.580

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL):

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	127.995.000	-	127.995.000	-
Eyüp Topçular - Fabrika	109.145.000	-	109.145.000	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	9.815.000	-	9.815.000	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	19.775.000	-	-	19.775.000
İstanbul Şişhane İş Merkezi	19.075.000	-	19.075.000	-
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	19.605.000	-	-	19.605.000
Antalya Arsası	30.600.000	-	30.600.000	-
İstanbul Sarıyer Arsası	103.305.000	-	103.305.000	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	53.560.000	-	-	53.560.000
İstanbul Büyükçekmece Arsası	1.045.000	-	1.045.000	-
Sanayi Mah. Dükkan	5.470.000	-	5.470.000	-
Adana Büro Binası	1.460.000	-	1.460.000	-
Mosalarko Ofis Binası	212.474.671	-	-	212.474.671
Tuzla Arsası	13.660.000	-	13.660.000	-
Toplam	726.984.671	-	421.570.000	305.414.671

17. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi duran varlıklar	23.048.557	16.743.478
Toplam	23.048.557	16.743.478

Net defter değeri 23.048.557 TL olan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2022 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2021 - 16.743.478 TL).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2021	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve satışlar	Değer düşüklüğü iptali (*)	Toplam 31 Aralık 2021
Arazi ve arsalar	3.225.738	-	1.956.338	(72.020)	-	5.110.056
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.830.669	-	-	-	-	5.830.669
Binalar	101.260.183	465.804.985	8.579.352	(804.918)	-	574.839.602
Tesis, makine ve cihazlar	419.995.022	39.022.765	36.202.880	10.357.810	13.271.082	518.849.559
Taşıtlar	6.704.336	2.381.791	3.586.966	(1.310.820)	-	11.362.273
Döşeme ve demirbaşlar	78.185.773	14.742.380	3.904.872	(15.458.999)	-	81.374.026
Özel maliyetler	32.673.612	270.836	-	2.250.333	-	35.194.781
Diğer maddi duran varlıklar	5.372.586	747.400	-	-	-	6.119.986
Yapılmakta olan yatırımlar	31.415.616	31.486.311	-	(16.769.887)	-	46.132.040
Toplam	684.663.535	554.456.468	54.230.408	(21.808.501)	13.271.082	1.284.812.992

Birikmiş amortisman	Açılış 1 Ocak 2021	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	Değer düşüklüğü iptali(*)	Toplam 31 Aralık 2021
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.782.680	678.060	-	-	-	4.460.740
Binalar	48.846.026	7.246.767	3.247.148	(581.708)	-	58.758.233
Tesis, makine ve cihazlar	189.635.834	22.769.374	30.727.133	(865.650)	8.659.388	250.926.079
Taşıtlar	6.422.104	328.986	3.217.637	(1.107.375)	-	8.861.352
Döşeme ve demirbaşlar	57.001.332	8.045.275	2.516.484	(13.262.670)	-	54.300.421
Özel maliyetler	11.660.618	1.172.460	-	(1.831)	-	12.831.247
Diğer maddi duran varlıklar	2.337.512	419.601	-	-	-	2.757.113
Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 29)	319.686.106	40.660.523	39.708.402	(15.819.234)	8.659.388	392.895.185
Maddi duran varlıklar, (net)	364.977.429					891.917.807

(*) Kırklareli doğalgaz kombine çevrim santralinin maddi duran varlıkları için 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 4.611.694 TL tutarındaki değer düşüklüğü iptal edilmiştir (Dipnot 31).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyetleri yoktur.

31 Aralık 2021 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 2.256.645.632 TL'dir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

19. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla	97.386.990	258.003	97.644.993
İlaveler	15.328.455	-	15.328.455
Çıkış	(3.474.131)	-	(3.474.131)
Transferler	-	-	-
Yabancı para çevrim farkı	7.325.741	-	7.325.741
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	116.567.055	258.003	116.825.058
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla	15.074.876	157.787	15.232.663
Cari dönem ayrılan (Dipnot 29)	3.218.113	21.865	3.239.978
Çıkış	(126.412)	-	(126.412)
Yabancı para çevrim farkı	529.927	-	529.927
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	18.696.504	179.652	18.876.156
Maddi olmayan duran varlıklar (net)			97.948.902

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla	90.825.736	148.676	90.974.412
İlaveler	3.978.812	109.327	4.088.139
Çıkış	(51.080)	-	(51.080)
Transferler	180.000	-	180.000
Yabancı para çevrim farkı	2.453.522	-	2.453.522
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	97.386.990	258.003	97.644.993
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla	11.613.053	148.676	11.761.729
Cari dönem ayrılan (Dipnot 29)	2.777.322	9.111	2.786.433
Çıkış	(51.080)	-	(51.080)
Yabancı para çevrim farkı	735.581	-	735.581
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	15.074.876	157.787	15.232.663
Maddi olmayan duran varlıklar (net)			82.412.330

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

20. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir (TL):

Maliyet değeri	1 Ocak 2022 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2022 Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	95.855.695	41.667.901	(11.365.224)	172.960	126.331.332
Birikmiş itfa payları (-)	(30.671.512)	(5.688.901)	2.915.021	(139.561)	(33.584.953)
Net defter değeri	65.184.183	35.979.000	(8.450.203)	33.399	92.746.379

Maliyet değeri	1 Ocak 2021 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2021 Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	89.107.761	18.471.619	(12.365.930)	642.245	95.855.695
Birikmiş itfa payları (-)	(31.315.772)	(6.018.820)	7.187.188	(524.108)	(30.671.512)
Net defter değeri	57.791.989	12.452.799	(5.178.742)	118.137	65.184.183

21. ŞEREFİYE

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

İşlem Tarihi	Hesaplanan brüt şerefiye tutarı	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
31 Aralık 2013 (*)	2.750.656	2.750.656
21 Haziran 1994	161.302	161.302
7 Ekim 1998	218.549	218.549
Toplam	3.130.507	3.130.507

(*) Bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş., 31 Aralık 2013 tarihinde gerçeğe uygun net varlık değeri 84.805.345 TL olan Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.'nin %50 hissesini 45.153.329 TL bedelle satın almasıyla oluşan şerefiye tutarıdır.

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dava karşılıkları	39.218.946	25.681.016
Toplam	39.218.946	25.681.016

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	25.681.016	6.410.947
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 28)	27.870.750	20.213.939
Dönem içi ödemeler	(14.268.200)	(876.870)
Konusu kalmayan karşılıklar	(64.620)	(67.000)
Dönem sonu dava karşılık gideri	39.218.946	25.681.016

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında gösterilen; Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 TL bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

b) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 2.220 TL'dir (31 Aralık 2021 - 2.220 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 2.395.924.639 TL'dir (31 Aralık 2021 - 306.697.997 TL).

c) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar için ayrılan karşılık tutarı 4.321.423 TL'dir (31 Aralık 2021 - 10.626.853 TL).

d) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla topluluk aktifleri üzerinde ipotek 1.248.000.000 TL'dir (31 Aralık 2021- Yoktur).

23. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Topluluk'un teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen teminat mektubu	4.372.654.331	3.584.665.898
Verilen ipotek	1.248.000.000	-
Verilen kefalet	5.780.751.287	3.488.969.857
Verilen teminat senedi	287.083.250	-
Toplam	11.688.488.868	7.073.635.755
Alınan kefalet	1.872.002.320	2.320
Alınan teminat mektubu	504.897.892	292.281.199
Alınan ipotek	13.150	13.150
Alınan senet	19.013.497	14.403.548
Toplam	2.395.926.859	306.700.217

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. TAAHHÜTLER (DEVAMI)

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler				
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	1.872.000.220	1.872.000.220	78.198	78.198
AVRO	-	-	1.958.077	29.540.922
		1.872.000.220		29.619.120
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	1.599.510.396	1.599.510.396	144.040.209	144.040.209
ABD DOLARI	135.102.779	2.526.192.285	225.894.459	3.010.947.241
AVRO	204.462.194	4.075.933.387	183.898.363	2.774.419.426
RON	403.088.358	1.614.852.580	367.663.860	1.114.609.759
		9.816.488.648		7.044.016.635
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Genel Toplam		11.688.488.868		7.073.635.755

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	18.323.261	6.526.113
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	60.157.040	26.714.617
Toplam	78.480.301	33.240.730

i) Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Yıl içerisindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	26.714.617	20.879.820
Faiz maliyeti	2.494.830	4.539.273
Hizmet maliyeti	9.779.112	3.340.380
Dönem içi ödemeler	(8.312.357)	(4.684.590)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	29.480.838	2.639.734
Dönem sonu kıdem tazminatı yükümlülüğü	60.157.040	26.714.617

ii) Kullanılmamış izin yükümlülüğü

Yıl içerisindeki izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı kullanılmamış izin yükümlülüğü	6.526.113	4.490.340
Dönem içindeki artış/(azalış)	11.797.148	2.035.773
Dönem sonu kullanılmamış izin yükümlülüğü	18.323.261	6.526.113

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	6.875.687	2.918.935
Sorumlu sıfatıyla kesilen vergi ve fonlar	24.118.669	16.289.338
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar	4.711.231	191.301
Toplam	35.705.587	19.399.574

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV	93.990.602	59.803.092
Diğer dönen varlıklar	663.038	777.469
Toplam	94.653.640	60.580.561

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Peşin ödenen vergi ve fonlar	124.566.160	86.064.262
Toplam	124.566.160	86.064.262

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer borç ve gider karşılığı	3.068	1.854
Toplam	3.068	1.854

26. ÖZKAYNAKLAR

(a) Ödenmiş sermaye:

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Alaton Ailesi	%34,36	149.492.491	%34,36	149.492.491
Garih Ailesi	%32,92	143.219.254	%32,92	143.219.254
Diğer	%32,72	142.288.255	%32,72	142.288.255
Toplam	%100,00	435.000.000	%100,00	435.000.000

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 435.000.000 TL (31 Aralık 2021- 435.000.000 TL) olup 1 Kr nominal değerli 43.500.000.000 adet (31 Aralık 2021- 43.500.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-):

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ana Ortaklık'ın sermayesi	435.000.000	435.000.000
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	(1.535.883)	(1.535.883)
Toplam Sermaye	433.464.117	433.464.117

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 1.183.962 TL tutarında (31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücüne göre düzeltilmiş tutar -1.208.359 TL), Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 348.778 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 3.143 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

(c) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

a) I. Tertip Yedek: Net kârın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

b) II. Tertip Yedek: Safi kârdan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kâr payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen kârın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

(d) Geri alınmış paylar (-)

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 18 Mart 2022 tarihinde; dünya çapında yaşanan ekonomik gelişmeler dikkate alınarak, başta küçük paydaşlar olmak üzere tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 180.000.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 8.700.000 nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 14 Haziran 2022 tarihinde 613.000 adet paya isabet eden 19.256.602 TL'lik, 5 Temmuz 2022 tarihinde 46.500 adet paya isabet eden 1.454.680 TL'lik, 6 Temmuz 2022 tarihinde 88.747 adet paya isabet eden 2.755.636 TL'lik, 26 Temmuz 2022 tarihinde 132.335 adet paya isabet eden 4.897.528 TL'lik, 24 Ağustos 2022 tarihinde 305.782 adet paya isabet eden 14.087.908 TL'lik, 26 Ağustos 2022 tarihinde 213.150 adet paya isabet eden 9.813.798 TL'lik, 12 Eylül 2022 tarihinde 179.600 adet paya isabet eden 9.765.906 TL'lik, 30 Eylül 2022 tarihinde 7.000 adet paya isabet eden 390.025 TL'lik, 3 Ekim 2022 tarihinde 62.000 adet paya isabet eden 3.636.275 TL'lik, 20 Ekim 2022 tarihinde 148.972 adet paya isabet eden 9.251.391 TL'lik, 25 Ekim 2022 tarihinde 82.500 adet paya isabet eden 4.892.625 TL'lik, 26 Ekim 2022 tarihinde 159.201 adet paya isabet eden 9.890.331 TL'lik, 27 Ekim 2022 tarihinde 157.500 adet paya isabet eden 9.888.650 TL'lik, 17 Kasım 2022 tarihinde 27.000 adet paya isabet eden 1.955.175 TL'lik ve 28 Aralık 2022 tarihinde 378.500 adet paya isabet eden 29.843.776 TL'lik alım yapılmış olup, geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %0,5981'dir. Şirket, payların geri alım işlemi ile ilgili olarak ödenen 131.780.306 TL "Geri Alınmış Paylar (-)" hesabında göstermiştir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu 29 Ağustos 2022 tarihinde yeni bir pay alım kararı daha almıştır. Azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 37.000.000 TL olarak belirlenmesine ve pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 1.000.000 TL nominal değerli olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 2 Eylül 2022 tarihinde 86.450 adet paya isabet eden 3.363.164 TL'lik, 6 Eylül 2022 tarihinde 43.750 adet paya isabet eden 1.731.655 TL'lik, 17 Kasım 2022 tarihinde 3.639 adet paya isabet eden 236.053 TL'lik ve 28 Aralık 2022 tarihinde 122.500 paya isabet eden 9.964.652 TL'lik alımlar yapılmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 147.313.116 TL geri alınmış pay bulunmaktadır (31 Aralık 2021- 10.118.710 TL).

Geri alınmış paylara düşen kâr payları, geri alınmış paylar hesabında gösterilmiştir.

Şirket, geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayırarak öz kaynaklar altında kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler olarak sınıflandırmıştır.

(e) Geçmiş yıllar kârları veya zararları:

Geçmiş yıllar kârları veya zararları dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

Seri: II, No:14.1 sayılı Tebliğ uyarınca "Ödenmiş Sermaye ve Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/TFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kâr veya zararıyla ilişkilendirilmiştir. Yine bu Tebliğ uyarınca, net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr/zararlar, özleri itibarıyla birikmiş kâr/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte "Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları" kaleminde gösterilmiştir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Geçmiş yıllar kârları veya zararları	1.147.290.088	(137.050.288)
Yasal yedekler	356.378.794	211.747.933
Olağanüstü yedekler	1.165.897.421	1.579.066.283
Toplam	2.669.566.303	1.653.763.928

(f) Kontrol gücü olmayan paylar:

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sermaye	33.259.849	32.572.233
Geri alınmış paylar (-)	(14.805.976)	(9.645.288)
Yasal yedekler	33.911.769	23.657.796
Diğer kapsamlı gelir	67.987.162	25.432.167
Geçmiş yıllar kâr/(zararları)	776.519.993	486.162.645
Dönem kârı/(zararı)	422.857.565	309.259.755
Toplam	1.319.730.362	867.439.308

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki 422.857.565 TL (31 Aralık 2021 - 309.259.755 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylara ait dönem kârının 400.892.602 TL'lik (31 Aralık 2021 - 306.926.184 TL) kısmı Bağılı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,80 oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosundaki 1.319.730.362 TL (31 Aralık 2021 - 867.439.308 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan payların 1.167.781.851 TL (31 Aralık 2021 - 824.078.407 TL) kısmı Bağılı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,80 oranındaki payını ifade etmektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(f) Kontrol gücü olmayan paylar (devamı):

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin varlıklar, yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı ile aynı tarihlerde sonra eren yıllara ilişkin özet kâr veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	468.475.851	667.136.878
Duran varlıklar	1.904.454.404	1.070.853.029
Toplam varlıklar	2.372.930.255	1.737.989.907
Kısa vadeli yükümlülükler	50.399.454	30.034.305
Uzun vadeli yükümlülükler	118.058.519	5.117.891
Özkaynaklar	2.204.472.282	1.702.837.711
Toplam kaynaklar	2.372.930.255	1.737.989.907
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Brüt kâr/(zarar)	129.984.191	116.887.864
Faaliyet gelirleri/(giderleri)	691.481.019	512.029.334
Dönem kârı/(zararı)	821.465.210	628.917.198

27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yurt içi satışlar	2.468.178.186	825.762.888
Yurt dışı satışlar	4.734.573.079	1.227.105.925
Diğer satışlar	15.369.139	10.096.607
Satıştan iadeler (-)	(2.143.648)	(1.562.877)
Satış iskontoları (-)	(92.796.963)	(44.848.648)
Toplam	7.123.179.793	2.016.553.895

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satılan ticari mallar maliyeti	28.884.682	2.314.319
Satılan hizmet maliyeti	6.162.498.441	1.984.008.404
Toplam	6.191.383.123	1.986.322.723

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

28. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Pazarlama giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

Pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personel giderleri (Dipnot 29)	8.338.233	3.945.249
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	7.560.304	3.197.981
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	909.163	3.680.402
Yolluk ve seyahat giderleri	1.162.225	410.365
Malzeme giderleri	2.242.141	54.195
Çeşitli giderler	10.797.944	2.510.098
Toplam	31.010.010	13.798.290

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personel giderleri (Dipnot 29)	172.996.914	68.397.757
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	64.892.157	16.419.617
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 29)	8.159.231	5.237.642
Kira giderleri	10.407.968	7.698.741
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 29)	8.935.359	8.498.056
Vergi, resim ve harçlar	12.278.911	4.936.379
Dava karşılıkları (Dipnot 22)	27.870.750	20.213.939
Şüpheli alacak gideri (Dipnot 8)	57.163	4.459
Haberleşme giderleri	1.991.797	375.073
Banka masrafları	6.665.122	850.325
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 29)	11.778.572	2.017.963
Çeşitli giderler	53.512.136	13.625.423
Toplam	379.546.080	148.275.374

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maliyet giderleri	63.577.322	44.045.203
Genel yönetim gideri (Dipnot 28)	8.159.231	5.237.642
Toplam	71.736.553	49.282.845

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20)	5.487.920	5.835.889
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 18)	63.008.655	40.660.523
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 19)	3.239.978	2.786.433
Toplam	71.736.553	49.282.845

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hizmet üretim giderleri	107.471.206	94.263.739
Genel yönetim giderleri (Dipnot 28)	193.710.845	78.913.776
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 28)	8.338.233	3.945.249
Toplam	309.520.284	177.122.764
Personel ücretleri	230.560.796	126.945.198
Sosyal sigorta primleri	15.015.881	16.034.177
Diğer personel giderleri	55.008.248	25.645.333
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 28)	8.935.359	8.498.056
Toplam	309.520.284	177.122.764

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kambiyo kârları	812.555.670	625.015.007
Faiz gelirleri	106.568.985	53.984.814
Kira gelirleri	8.807.766	3.599.542
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	6.163.056	5.702.764
Reeskont faiz gelirleri	1.406.284	1.118.716
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 8)	208	92.760
Alınan vade farkları	14.194.370	4.486.447
Alınan tazminatlar	2.669.334	601.786
Diğer gelir ve kârlar	214.116.143	85.535.774
Toplam	1.166.481.816	780.137.610

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kambiyo zararları	362.455.691	106.903.726
Taahhüt öncesi masraflar	32.609.855	23.395.612
Ticari masraflar	36.419.101	9.863.363
Reeskont faiz giderleri	2.312.334	283.515
Tamamlanmış projelerle ilgili taahhüt masrafları	16.408.956	40.619.539
Diğer giderler ve zararlar	136.422.906	13.849.968
Verilen vade farkları	55.517.722	67.297
Toplam	642.146.565	194.983.020

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 16)	757.073.096	162.397.737
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı	20.565.000	-
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 6)	42.258.926	19.330.537
Menkul kıymet satış kârları	2.366.246	6.912.831
Maddi duran varlık satış kârları	78.148.809	25.550.586
Mali duran varlık satış kârı	5.573.112	-
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer değişimi (*)	50.057.629	-
Temettü geliri	-	12.130
Değer düşüklüğü iptali (Dipnot 18)	-	4.611.694
Toplam	956.042.818	218.815.515

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklarda yer alan vadeli mevduatlara ilişkindir.

Yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi duran varlık satış zararları	12.514.826	7.818.701
Toplam	12.514.826	7.818.701

32. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türev araç gelirleri	6.380.266	-
Toplam	6.380.266	-

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Borçlanma giderleri	72.954.586	28.876.281
Kiralamalara ait faiz giderleri	5.457.819	5.680.757
Türev araç giderleri	30.455.037	22.586.658
Toplam	108.867.442	57.143.696

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar vergisi;

2022 yılında uygulanan efektif vergi oranı %23'tür (2021: %25).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2022 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %23'tür (2021 - %25). 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun uyarınca, 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemi için geçerli olmak üzere Kurumlar vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemi için %25'e çıkarılmış olup, bu oran 2022 yılı vergilendirme dönemi için ise %23 olarak uygulanmıştır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez. 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

a) Kurumlar vergisi (devamı)

Yurtdışı İştiraklerin Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi

Ekteki konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek faaliyetlerin kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Rusya, Romanya, Ukrayna ve İspanya'daki şirketler için sırasıyla %20, %16, %18 ve %25, Kazakistan'daki şirketler için %28 olarak kullanılmıştır.

Dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem vergi karşılığı (*)	116.799.563	99.794.711
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(49.095.975)	(30.180.522)
Toplam	67.703.588	69.614.189

Konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem kurumlar vergisi (*)	(109.699.823)	(83.216.898)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri (Dipnot 33(b))	463.333.437	134.934.411
Toplam vergi gideri	353.633.614	51.717.513

(*) Yurtdışı şirketlerin cari dönem vergi karşılığı ile cari dönem kurumlar vergisi arasındaki fark yabancı para çevrim farkının etkisidir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kâr üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vergi öncesi kâr/(zarar)	11.510.008.866	1.531.958.979
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/(zararlarından) paylar	9.623.392.219	924.793.763
Vergi öncesi kâr/(zarar) (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/(zararlarından) paylar hariç)	1.886.616.647	607.165.216
Yerel vergi oranı	%23	%25
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	433.921.829	151.791.304
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	40.110.294	11.218.413
İstisna konusu kazançlar ve diğer indirimler	(787.188.758)	(261.641.788)
Vergi oranlarındaki değişimlerin etkisi	(40.476.979)	46.914.558
Toplam vergi gideri	(353.633.614)	(51.717.513)

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Topluluk, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %20 kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir/(gider) farkları

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Vergi varlıkları</u>				
Kullanılabilir mali zararlar (*)	49.787.135	62.692.357	9.957.427	13.231.939
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri	4.466.348.382	2.803.127.000	893.269.676	561.805.162
Şüpheli alacak karşılığı	-	6.736.826	-	1.549.470
Dava gider karşılığı	39.218.946	25.681.016	7.843.789	5.906.634
Türev araçlar	-	22.586.658	-	5.194.931
Kullanılmamış izin karşılıkları	18.031.906	6.395.540	3.606.381	1.279.108
Kıdem tazminatı karşılığı	24.474.623	21.532.065	4.894.925	4.306.413
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	2.412.919.930	261.466.037	482.583.986	52.293.207
Kiralamalar	33.788.743	30.260.609	6.757.749	6.243.423
Diğer	25.770.082	-	5.154.018	-
Toplam			1.414.067.951	651.810.287

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı);

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vergi yükümlülükleri				
Stoklar üzerindeki geçici farklar	(52.573.618)	(52.853.435)	(10.514.723)	(10.399.489)
Kullanım hakkı varlıkları	(35.577.099)	(23.921.550)	(7.115.420)	(4.784.310)
Türev araçlar	(6.380.266)	-	(1.276.053)	-
Yıllara yaygın inşaat hakedişleri	(3.806.556.527)	(2.717.218.621)	(767.321.773)	(557.683.354)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(818.088.958)	(368.014.678)	(163.617.792)	(73.602.936)
Diğer	-	(5.416.127)	-	(1.183.342)
Toplam			(949.845.761)	(647.653.431)
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü			464.222.190	4.156.856
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi varlığı			624.261.926	126.476.548
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(160.039.736)	(122.319.692)
Ertelenmiş vergi net etkisi			464.222.190	4.156.856
(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 3.603.053 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 42.287.454 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 3.896.628 TL'si ise holding grubu şirketlerine aittir. (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 21.905.300 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 39.578.909 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 1.208.148 TL'si ise holding grubu şirketlerine aittir.)				
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri (TL):				
			31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğü			4.156.856	(134.118.117)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri (Dipnot 33(a))			463.333.437	134.934.411
Çevrim farkı			(9.095.337)	2.821.167
Aktüeryal ertelenmiş vergi geliri/(gideri)			5.827.113	519.395
Oran değişikliği etkisi			121	-
Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)			464.222.190	4.156.856

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

34. PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Pay başına kazanç/(kayıp) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ana Ortaklık dönem kârı/(zararı) (TL)	11.440.784.915	1.274.416.737
Dönem başı adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	434.168.375	435.000.000
Pay başına kazanç/(kayıp):		
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç/(kayıp) (TL)	26,351	2,930

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Topluluğu'nun 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre Ana Ortaklık dönem kârı 11.440.784.915 TL ve kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 2.313.187.509 TL'dir (Dipnot 26).

Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre net dönem kârı 134.789.163 TL ve yasal kayıtlarındaki kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 96.909.271 TL'dir.

Alarko Holding A.Ş.'nin 27 Nisan 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na göre, geçmiş yıl kârlarından hisse başına ödenen temettü tutarı brüt 0,23 TL olup toplam ödenecek temettü tutarı brüt 100.050.000 TL'dir. Alarko Holding A.Ş.'nin 15 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na göre, geçmiş yıl kârlarından hisse başına ödenen temettü tutarı brüt 0,1380 TL olup toplam ödenecek temettü tutarı brüt 60.030.000 TL'dir.

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ⁽¹⁾	3.171.069	102.992.935
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	977.714	3.784.421
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	652.068	2.902.093
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	569.411	2.569.018
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	6.693.091	3.032.873
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	431	-
Toplam (Dipnot 8)	12.063.784	115.281.340

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	376.099	-
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	2.272.770	599.206
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. ⁽¹⁾	29.279	9.530
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	713.797	66.340
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	-	589
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	-	87.325.120
Toplam (Dipnot 8)	3.391.945	88.000.785

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	924.636	783.625
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	460.961	-
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş. ⁽³⁾	4.660	-
Al-Riva Arazi Değer. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ⁽³⁾	2.272	-
Al-Riva Ar. Değ. Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. ⁽³⁾	7.033	-
Toplam (Dipnot 9)	1.399.562	783.625

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş. ⁽³⁾	55.759.082	42.738.570
Al-Riva Arazi Değer. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ⁽³⁾	8.944.811	7.078.737
Al-Riva Ar. Değ. Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. ⁽³⁾	2.093.379	1.651.943
Toplam (Dipnot 9)	66.797.272	51.469.250

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alcen Enerji Dağ. ve Perak. Sat. Hizm. A.Ş. ⁽¹⁾	3.088.888.161	-
Toplam (Dipnot 9)	3.088.888.161	-

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş. ⁽³⁾	1.500	2.369	-	6.220.758	-	6.224.627
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ⁽³⁾	1.500	1.155	-	941.397	-	944.052
Al-Riva Ar. Değ. Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. ⁽³⁾	1.500	3.576	-	219.827	-	224.903
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	900.256	4.036.314	2.843	-	-	4.939.413
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. ⁽¹⁾	1.251	2.090	-	-	-	3.341
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	1.251	2.284.689	7.146.557	-	-	9.432.497
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	1.251	2.512.781	75.654	-	-	2.589.686
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ⁽¹⁾	-	12.061.007	236.168.934	6.768.233	-	254.998.174
Algiz Enerji A.Ş. ⁽¹⁾	1.251	-	-	-	-	1.251
Alhan Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	2.500	-	-	-	-	2.500
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	2.049.363	-	15.730	-	2.081.843	4.146.936
Toplam	2.961.623	20.903.981	243.409.718	14.150.215	2.081.843	283.507.380
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş. ⁽³⁾	900	2.520	-	3.632.502	-	3.635.922
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ⁽³⁾	900	1.214	-	565.891	-	568.005
Al-Riva Ar. Değ. Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. ⁽³⁾	900	3.765	-	131.557	-	136.222
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	1.156.935	3.487.650	4.168	-	25.216	4.673.969
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. ⁽¹⁾	751	-	-	-	-	751
Alarko Makyol Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	-	44.099	-	-	-	44.099
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	751	1.978.218	276.065	-	-	2.255.034
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	-	45.552	-	-	-	45.552
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	751	2.250.144	566.427	-	-	2.817.322
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ⁽¹⁾	-	10.614.603	163.573.776	-	-	174.188.379
Alhan Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	1.500	-	-	-	-	1.500
Algiz Enerji A.Ş. ⁽¹⁾	751	151	-	-	-	902
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	687.796	36.489	77.606	-	2.063.043	2.864.934
Toplam	1.851.935	18.464.405	164.498.042	4.329.950	2.088.259	191.232.591

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	109.518	613.396	1.438.252	-	261.542	2.422.708
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	-	-	81.423	81.423
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	-	12.062.828	12.389.711	-	3.945	24.456.484
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	-	45.451.748	-	45.451.748
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	234.487.188	6.864.238	-	241.351.426
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	-	490.798	-	-	-	490.798
Toplam	109.518	13.167.022	248.315.151	52.315.986	346.910	314.254.587
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	93.023	118.305	13.814	25.196	64.562	314.900
Alarko Makyol Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	-	-	-	-	500	500
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	-	-	21.053	21.053
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ⁽¹⁾	-	261	-	-	-	261
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	-	1.981.570	302.660	-	62.959	2.347.189
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	159.061.061	-	-	159.061.061
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi ⁽²⁾	-	164.237	-	-	-	164.237
Toplam	93.023	2.264.373	159.377.535	25.196	149.074	161.909.201

⁽¹⁾ Müşterek yönetime tabi ortaklık⁽²⁾ Müşterek faaliyet⁽³⁾ İştirak⁽⁴⁾ Ana Ortaklığın sermayedarı

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 114.463.325 TL'dir (31 Aralık 2021 - 67.004.004 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.872.002.320 TL'dir (31 Aralık 2021 - 2.320 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 6.894.110.361 TL'dir (31 Aralık 2021 - 4.271.425.250 TL).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**i. Kredi riski**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2022	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	12.063.784	1.613.983.687	68.196.834	9.679.752	4.999.499.460	1.406.918.861
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)	12.063.784	1.457.855.811	1.399.562	9.679.752	4.999.499.460	1.406.918.861
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	-	156.127.876	66.797.272	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	83.565	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.321.423	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(4.321.423)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**i. Kredi riski (devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	115.281.340	419.663.210	52.252.875	3.607.038	834.416.047	618.152.642
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.066	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)	115.281.340	247.071.057	783.625	3.590.445	834.416.047	618.152.642
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	-	172.592.153	51.469.250	16.593	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	235.616	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.626.853	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(10.626.853)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**i. Kredi riski (devamı)**

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2022	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş (*) (**)	-	148.890.683	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş (*)	-	7.174.485	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	62.708	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (***)	-	-	66.797.272	-
Toplam	-	156.127.876	66.797.272	-
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	83.565	-	-

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	78.874	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	65.929	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	260	-	16.593
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş (**)(****)	-	172.447.090	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (***)	-	-	51.469.250	-
Toplam	-	172.592.153	51.469.250	16.593
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	235.616	-	-

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

(*) Vadesi üzerinden 1-30 gün ve 1-3 ay geçmiş alacakların bir kısmı Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin Teiaş alacağından oluşmaktadır.

(**) Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş olan ticari alacakların bir kısmı Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'nin Kabataş Mahmutbey Metro Projesi hakedişlerinin KDV tutarlarına ilişkin olan alacaklarından oluşmaktadır.

(***) Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş olan diğer alacaklar Al-Riva Projesi, Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş., alacaklarından oluşmaktadır.

(****) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş olan alacaklar Fas Tanger Kenitra Hızlı Tren Projesi'nin alacaklarından oluşmaktadır.

ii. Likidite riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakde çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar - stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 540.633.583 TL, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 28.882.031 TL'dir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**ii. Likidite riski (devamı)**

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	40.993.054	188.958.947	7.035.423	14.571.500	42.271.753	125.080.271	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	1.653.611.528	1.750.665.761	7.090.823	1.555.677.381	92.175.516	95.722.041	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	613.535.233	614.359.489	944.202.202	1.298.182.512	-	-	(1.628.025.225)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	3.415.431.739	3.415.431.739	3.127.244.906	1.991.776.464	287.214.621	-	(1.990.804.252)

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	455.001.332	455.612.610	4.116.640	1.658.849.036	-	-	(1.207.353.066)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	68.314.815	68.314.815	58.396.664	9.918.151	-	-	-

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	34.851.205	114.259.008	4.890.807	7.215.931	29.194.172	72.958.098	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	182.069.714	188.672.194	64.294.490	96.723.182	27.654.522	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	10.611.447	11.882.067	1.960	11.880.107	-	-	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	90.239.413	90.486.991	324.879.839	200.080.142	-	-	(434.472.990)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	197.357.778	197.357.778	23.928.618	180.891	173.248.269	-	-

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	294.656.915	295.465.327	8.853.558	1.705.287.567	-	-	(1.418.675.798)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	53.156.203	53.156.203	52.817.052	339.151	-	-	-

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**iii. Faiz riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluk'un, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları, TL ve Avro bazında olup, sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 10 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 5)	4.687.782.808	814.669.529
Kur korumalı mevduat hesabı(KKMH) (Dipnot 6)	452.388.489	-
Gerçeğe uygun değer farkı		
kâr/zarara yansıtılan varlıklar (Dipnot 6)	324.467.186	136.277.257
İtfa edilmiş maliyetinden gösterilen varlıklar (Dipnot 6)	309.542.298	386.747.440
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	1.694.604.582	227.532.366
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Değişken faizli finansal araçlar		
Yatırım fonları (Dipnot 5)	88.776.402	5.751.014

(*) Sabit faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile diğer finansal yükümlülükler ve kiralama yükümlülükleri toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla değişken faiz oranlı döviz kredi bulunmamaktadır.

iv. Yabancı para riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**iv. Yabancı para riski (devamı)**

Topluluk'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

		Döviz pozisyonu tablosu				
		31 Aralık 2022				
		TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1.	Ticari Alacaklar	458.223.772	147.607	22.806.173	36.684	-
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	4.116.751.547	206.835.313	12.446.629	51.246	2.004
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	61.325.656	3.279.745	-	-	-
3.	Diğer	335.511	59	16.775	-	-
4.	Dönen Varlıklar (1+2+3)	4.636.636.486	210.262.724	35.269.577	87.930	2.004
5.	Ticari Alacaklar	89.707	-	4.500	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	596.400.200	31.895.958	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	935	50	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-	-
8.	Duran Varlıklar (5+6+7)	596.490.842	31.896.008	4.500	-	-
9.	Toplam Varlıklar (4+8)	5.233.127.328	242.158.732	35.274.077	87.930	2.004
10.	Ticari Borçlar	176.302.043	1.195.761	7.684.217	19.600	-
11.	Finansal Yükümlülükler	1.499.283.680	15.187.227	60.828.637	-	-
12.a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.997	-	100	-	-
12.b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	157.488.334	945.027	6.316.545	603.350	-
13.	Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.833.076.054	17.328.015	74.829.499	622.950	-
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17.	Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18.	Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.833.076.054	17.328.015	74.829.499	622.950	-
19.	Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	3.400.051.274	224.830.717	(39.555.422)	(535.020)	2.004
20.	Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	3.495.877.506	222.495.890	(33.255.652)	68.330	2.004
21.	İhracat (*)	8.279.255	-	484.016	-	-
22.	İthalat (*)	323.768.839	13.620.055	3.414.061	169.016	-

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**iv. Yabancı para riski (devamı)**

Topluluk'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Döviz pozisyonu tablosu				
		31 Aralık 2021				
		ABD Doları	Avro	GBP	Diğer	
1. Ticari Alacaklar	233.099.072	15.527.292	1.732.184	159	-	
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	868.858.207	54.769.788	8.667.308	449.199	1	
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	45.527.652	3.415.684	-	-	-	
3. Diğer	12.341	-	818	-	-	
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.147.497.272	73.712.764	10.400.310	449.358	1	
5. Ticari Alacaklar	67.890	-	4.500	-	-	
6a. Parasal Finansal Varlıklar	127.540.148	9.568.621	-	-	-	
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	666	50	-	-	-	
7. Diğer	-	-	-	-	-	
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	127.608.704	9.568.671	4.500	-	-	
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.275.105.976	83.281.435	10.404.810	449.358	1	
10. Ticari Borçlar	202.602.047	6.306.577	5.997.476	78.168	8.574.000	
11. Finansal Yükümlülükler	1.212.100	12.633	69.037	-	-	
12.a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	16.984	380	788	-	-	
12.b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	133.127.850	2.052.257	6.298.039	583.383	-	
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	336.958.981	8.371.847	12.365.340	661.551	8.574.000	
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	
15. Finansal Yükümlülükler	3.811.587	1.880	250.530	-	-	
16.a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	
16.b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	3.811.587	1.880	250.530	-	-	
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	340.770.568	8.373.727	12.615.870	661.551	8.574.000	
19. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	934.335.408	74.907.708	(2.211.060)	(212.193)	(8.573.999)	
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.021.922.599	73.544.231	4.086.161	371.190	(8.573.999)	
21. İhracat (*)	763.355	32.925	52.243	-	-	
22. İthalat (*)	234.615.548	13.658.560	3.374.695	153.799	-	

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**iv. Yabancı para riski (devamı)**

Aşağıdaki tablo, Topluluk'un TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kâr/zararı ile özkaynak üzerindeki etkisini göstermektedir. Topluluk, üst düzey yöneticilerine raporlama yaparken ve yönetimin kur riski analizi için olası değişmeyi değerlendirirken %10 oranını kullanmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2022				
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	420.336.823	(420.336.823)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	420.336.823	(420.336.823)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(79.121.975)	79.121.975	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(79.121.975)	79.121.975	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(1.210.524)	1.210.524	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(1.210.524)	1.210.524	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	803	(803)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	803	(803)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	340.005.127	(340.005.127)		

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**iv. Yabancı para riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	31 Aralık 2021			
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	99.824.388	(99.824.388)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	99.824.388	(99.824.388)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.370.075)	3.370.075	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(3.370.075)	3.370.075	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(387.440)	387.440	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(387.440)	387.440	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(2.633.332)	2.633.332	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	(2.633.332)	2.633.332	-	-
Toplam (3+6+9+12)	93.433.541	(93.433.541)		

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

v. Sermaye riski yönetimi

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek.
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak kârlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam borç	8.421.683.872	2.573.279.881
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(5.088.979.447)	(840.258.586)
Net borç	3.332.704.425	1.733.021.295
Toplam sermaye	16.251.746.835	4.558.540.881
Borç/sermaye oranı	%21	%38

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

37. DENETİM ÜCRETLERİ

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Topluluk'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarının verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	2.704.746	1.079.786
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	24.000	16.675
Toplam	2.728.746	1.096.461

(*) Yurtdışı bağıli ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Emeklilikte Yaşa Takılanlara (EYT) ilişkin düzenlemenin yer aldığı 7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu husus, TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında değerlendirilmiştir.
- Bağıli ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, 12 ayrı lokasyonda Depolamalı Elektrik Üretim Tesisi Projesi için toplamda 827,5 MW kurulu gücünde kapasiteye sahip olacak şekilde güneş enerjisi ve rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri ve bu tesisler kapsamında 827,5 MWsaat kapasiteli elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na önlisans başvurusunda bulunmuştur.
- Bağıli ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin Adana İli, Karaisalı İlçesi, Çukur Mahallesi Mevkiinde bulunan 76 MWe kapasiteli Karakuz Barajı ve Hidroelektrik Santrali bünyesinde kurulması planlanan 1,5323 MWp gücündeki ilave yardımcı kaynak Güneş Enerjisi Santrali projesi ile ilgili, 23 Kasım 2006 tarihli ve EÜ/984-3/745 lisans numaralı mevcut üretim lisansının birden çok kaynaklı elektrik üretim tesisine dönüştürülmesine ilişkin tadil talebi, 16 Ocak 2023 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen, 5 Ocak 2023 tarihli ve 11539-13 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararı ile uygun bulunmuştur.
- Bağıli Ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, 3 ayrı lokasyonda Depolamalı Elektrik Üretim Tesisi Projesi için toplamda 208 MW kurulu gücünde kapasiteye sahip olacak şekilde rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri ve bu tesisler kapsamında 208 MWsaat kapasiteli elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na önlisans başvurusunda bulunmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (DEVAMI)

- e) Alarko Holding A.Ş için 2030 yılına kadar olan dönemde yol haritası şirketin köklü ve güçlü yapısını geleceğe daha da sağlam bir şekilde taşımak üzere gözden geçirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. mevcut iş kollarına ek olarak "Tarım" ve "Gıda Sanayi" sektörlerini yeni yatırım planlamaları çerçevesinde stratejik sektörler olarak belirlemiş ve bu alanlardaki çalışmalarını hızlandırmıştır. Alarko bu iki sektörü birbirini bütünleyen çok önemli bir değer zinciri olarak tanımlamış ve stratejik konumlandırmasını bu alandaki tüm değer zincirlerinde yer alabilmek üzerine kurgulamış bulunmaktadır.
- f) Türkiye'nin güney doğu kesiminde pek çok ilimizi etkileyen bir deprem meydana gelmiştir. Topluluk'un faaliyetlerini yürüttüğü bölge göz önünde bulundurulduğunda Topluluk operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir.
- g) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Şirket'in, 2022 yılına ait finansal tablolarında yer alan 632.043.140 TL vergi öncesi kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 52.767.620 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 579.275.520 TL olup önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına, net dağıtılabilir dönem kârına 1.056.359 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 580.331.879 TL'nin %15,51'ine tekabül eden 90.000.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, dağıtılacak kâr payı üzerinden 8.946.000 TL tutarında ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, Ar-Ge Girişim Sermayesi Fonu olarak 575.324 TL ve taşınmaz satış kârının %50'si olan 181.928.470 TL'nin kurumlar vergisi istisnasından yararlanması amacıyla toplam 182.503.794 TL'nin pasifte özel fonlar hesabına aktarılmasına, vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kâr payı dağıtımına 17 Nisan 2023 tarihinde başlanmasına, bu önerinin Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.
- h) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun şirket merkezindeki 24 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Şirket'in 2022 yılına ait finansal tablolarında yer alan dönem kârı 2.753.941.111 TL olup önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına, yıl içinde yapılan 1.500.000 TL tutarındaki bağışlar eklenmiş 2.755.441.111 TL net dağıtılabilir dönem kârının, 193.200.000 TL tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak dağıtılmasına, kâr dağıtımının 112.700.000 TL tutarındaki kısmının nakit olarak, 80.500.000 TL tutarındaki kısmının ise sermayeye eklenmek suretiyle bedelsiz pay verilmesi şeklinde gerçekleştirilmesine, dağıtılacak kâr payı üzerinden 18.998.000 TL tutarında ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, nakit kâr payı dağıtımına 25 Nisan 2023 tarihinde başlanmasına, bu önerinin Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.
- ı) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 3 Mart 2023 tarihli toplantısında; Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 400.000 TL nominal değerli 400.000 adet hissesinin 75.468.000 TL bedelle satın alınmasına karar verilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (DEVAMI)

i) Alarko Holding A.Ş.'nin 18 Mart 2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 3 Ocak 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 80,55 TL - 79,55 TL (ağırlıklı ortalama 79,98 TL) fiyat aralığından toplam 295.504 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 3 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 2.897.291 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,6660'a ulaşmıştır.

5 Ocak 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 76,35 TL - 75,00 TL (ağırlıklı ortalama 75,84 TL) fiyat aralığından toplam 131.000 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 5 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.028.291 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,6962'ye ulaşmıştır.

11 Ocak 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 67,75 TL - 66,45 TL (ağırlıklı ortalama 66,92 TL) fiyat aralığından toplam 85.957 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 11 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.114.248 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,7159'a ulaşmıştır.

1 Şubat 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 67,50 TL - 66,55 TL (ağırlıklı ortalama 66,97 TL) fiyat aralığından toplam 74.625 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 1 Şubat 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.188.873 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,7331'e ulaşmıştır.

2 Şubat 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 62,45 TL - 61,95 TL (ağırlıklı ortalama 62,24 TL) fiyat aralığından toplam 42.500 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte, 2 Şubat 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 3.231.373 TL olup, bu payların sermayeye oranı %0,7428'e ulaşmıştır.

j) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 16 Şubat 2023 tarihinde; Şirketin 18 Mart 2022 tarih ve 855 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile pay geri alımına karar verilmişti. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve Şirket hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla mevcut hisse geri alım programına ilave olarak pay geri alımı yapılmasına, 180.000.000 TL olarak belirlenmiş pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının, iç kaynaklardan karşılanmak üzere 380.000.000 TL olarak revize edilmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının, 5.600.000 TL nominal değerli olarak revize edilmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

SONUÇ

Değerli Hissedarlarımız,

Faaliyet Raporumuzu, Şirketimizi size en ayrıntılı şekilde anlatmak üzere hazırladık. 2022 yılını tüm çalışanlarımızın titiz ve özverili çalışmaları ile güçlü bir performans göstererek kapattık. Topluluğumuz sürdürülebilir büyüme hedefine 2023 yılında da esnek ve rekabetçi organizasyon yapısı sayesinde ulaşacaktır. 2023 yılının sizlere ve değerli çalışanlarımıza sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini dileriz.

Yönetim Kurulu

İLETİŞİM

ALARKO MERKEZ

Muallim Naci Cad. No: 69
34347 Ortaköy, İstanbul
Tel: (0212) 310 33 00
Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27
web: www.alarko.com.tr
e-mail: info@alarko.com.tr
Ticaret Sicil No: İstanbul, 118376
Mersis No: 0048 0036 1010 0025

ANKARA BÜRO

Sedat Simavi Sokak. No: 48
06550 Çankaya - Ankara
Tel: (0312) 409 52 00/Pbx
Faks: (0312) 440 79 30

İZMİR BÜRO

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No: 55/13
35210 Konak - İzmir
Tel: (0232) 483 25 60/Pbx
Faks: (0232) 441 55 13

ADANA BÜRO

Ziyapaşa Bulv. Çelik Apt. No: 19/5-6 Kat: 1
01130 Adana
Tel: (0322) 457 62 23/Pbx
Faks: (0322) 453 05 84

ANTALYA BÜRO

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulv. No: 79/E
07300 Antalya
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64/Pbx
Faks: (0242) 322 87 66

www.alarko.com.tr