9 Kasım 2026

Alarko Holding A.Ş. (“ALARK”)

Alarko Holding A.Ş. (BIST: ALARK) – Yarattığı lider markaları, farklı alanlardaki tecrübe ve bilgi birikimi, uluslararası projeleri ve global rekabet hedefi ile Türk ekonomisinin en güçlü firmaları arasında yer alan Alarko Holding, 3Ç&9A 2026 finansal sonuçlarını bugün açıkladı.

Alarko Holding CEO Mesajı

Ümit Nuri Yıldız, Alarko Holding CEO’sunun Açıklaması:

‘’ Değerli Paydaşlarımız,

Üçüncü çeyrekte, Orta Doğu kaynaklı jeopolitik gelişmeler küresel enerji piyasaları üzerinde yukarı yönlü fiyat baskısı yaratırken, yüksek tahvil faizleri finansal koşulların sıkı ve zorlu seyrini sürdürmesine neden olmuştur. Bu gelişmelerin etkisiyle küresel ekonomik büyümedeki ivme sınırlı kalmıştır. Türkiye’de ise sıkı para politikası duruşu korunurken, yıllık enflasyondaki gerileme yavaş da olsa devam etmiştir. Bununla birlikte, Eylül ayında küresel risk algısında yaşanan artış, finansal piyasalarda oynaklığın belirgin şekilde yükselmesine yol açmıştır.

Böyle bir ortamda 2026 yılının üçüncü çeyreği, tüm iş kollarımızda güçlü operasyonel ve finansal sonuçlar elde ettiğimiz bir dönem oldu. Dengeli ve çeşitlendirilmiş portföy yapımızın sağladığı direnci bu çeyrekte bir kez daha gördük.

Elektrik dağıtım ve perakende iş kolumuz, yeni tarife döneminde hayata geçirdiğimiz etkin aksiyonlar ve gerçekleştirdiğimiz yatırımların katkısıyla oldukça başarılı bir performans sergilemiştir. Faaliyet bölgemizde önemli bir ekonomik faaliyet alanı olan tarımsal sulamanın yoğunlaştığı bu çeyrekte, mevsimsel etkilerle birlikte elektrik tüketimi yüksek seviyelerde gerçekleşmiş ve iş kolumuzun finansal sonuçlarını olumlu yönde desteklemiştir.

Haziran ayında tamamlanan ayrışma sürecinin ardından, elektrik dağıtım ve perakende iş kolumuzun finansal performansını gelir tablomuza daha kapsamlı şekilde yansıtmaya başladık. Uzun süredir finansal tablolarımızda potansiyelini ve operasyonel gücünü tam anlamıyla ortaya koyamadığımız bu iş kolunun güçlü sonuçlarını artık yatırımcılarımızla çok daha şeffaf ve bütüncül bir şekilde paylaşabiliyoruz. Bu gelişmenin, şirketimizin finansal performansının daha doğru değerlendirilmesine ve gerçek değerinin yatırımcılarımız tarafından daha iyi anlaşılmasına önemli katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Elektrik üretim iş kolumuzda, barajlarımızdaki yüksek doluluk oranlarının desteğiyle üretim performansımız güçlü seyrini sürdürmüştür. İkinci çeyreğe kıyasla spot elektrik fiyatlarında yaşanan belirgin artış ise yüksek üretim hacmimizin finansal sonuçlarımıza daha güçlü bir şekilde yansımasını sağlamıştır. Böylece hem operasyonel performansımız hem de piyasa koşullarındaki olumlu gelişmeler, iş kolumuzun finansal sonuçlarına önemli katkı sağlamıştır.

Turizm iş kolumuzda, sezonun en yoğun dönemine denk gelen üçüncü çeyrekte otellerimizde yüksek doluluk oranlarıyla misafirlerimizi ağırlamaya devam ettik ve bütçe hedeflerimizle uyumlu sonuçlar elde ettik. Bu alandaki büyüme stratejimiz doğrultusunda yatırımlarımızı da planladığımız şekilde sürdürüyoruz. İkinci otelimizin inşaatını tamamlamış bulunuyoruz. Gerekli ruhsat ve izin süreçlerinin tamamlanmasının ardından otelimizin, 2027 turizm sezonunun başlangıcıyla birlikte misafir kabul etmeye başlamasını hedefliyoruz. Bu yatırımın turizm iş kolumuzun kapasitesini ve uzun vadeli büyüme potansiyelini daha da güçlendireceğine inanıyoruz.

Tarım iş kolunda, yılın başından bu yana sürdürülen operasyonel mükemmellik çalışmaları kapsamında üretim süreçlerinin standardizasyonu, ürün kalite sertifikasyonunun geliştirilmesi ve yüksek katma değerli ürünlere yönelik marka konumlandırma faaliyetlerine devam edilmiştir.

Üçüncü çeyrekte, üretim ve faaliyet giderlerinin daha etkin ve sıkı kontrolü sayesinde verimlilik artışı sağlanmıştır. Özellikle ürün fiyatlarının düşük seyrettiği bu dönemde, markalarımızın yurt dışı pazarlardaki güçlü konumlandırılması olumlu sonuçlar elde edilmesinde önemli rol oynamıştır.

Yılın son çeyreğinde ise ürün portföyümüzde yer alan ürünlerin daha yüksek fiyat seviyelerine ulaşmasıyla birlikte hem operasyonel verimlilik hem de güçlü marka konumlandırmasının katkısıyla daha olumlu bir performans sergileyeceğimizi öngörüyoruz.

Kurumsal yönetim alanında hayata geçirdiğimiz çalışmaların somut sonuçlarını almaya devam ediyoruz. Kobirate tarafından Eylül ayında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuz 95,70'ten 96,20'ye yükselmiştir. Özellikle kamuyu aydınlatma ve şeffaflık başlığında elde ettiğimiz 98,57 puan, yatırımcılarımızla açık, güvenilir ve şeffaf bir iletişim kurmaya verdiğimiz önemin önemli bir göstergesidir. Kurumsal yönetim standartlarımızı sürekli geliştirme ve en iyi uygulamaları benimseme konusundaki kararlılığımızı sürdüreceğiz.

Önümüzdeki dönemde de güçlü bilanço yapımızı korumayı ve finansal disiplinimizi sürdürmeyi önceliklendireceğiz. Disiplinli sermaye tahsisi, tüm iş kollarımızda sürdürülebilir nakit yaratımı ve etkin kaynak yönetimi temel önceliklerimiz olmaya devam edecek. Bununla birlikte, temkinli ve etkin risk yönetimi yaklaşımımızdan ödün vermeden, uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimiz doğrultusunda ilerleyeceğiz.

Elde ettiğimiz güçlü performansa katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza ve iş ortaklarımıza, bize duydukları güven ve sürekli destekleri için yatırımcılarımıza teşekkür ederim.''

Özet Finansallar*

(TL mn)	3Ç 2026	3Ç 2025	Değişim	9A 2026	9A 2025	Değişim
Ciro	34,203	20,097	70%	68,277	48,922	40%
FAVÖK	6,980	9,966	(30%)	15,355	15,382	-
FAVÖK Marjı	20%	50%		22%	31%	
Net Kar	2,762	4,333	(36%)	7,264	-29	-

* Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.
FAVÖK hesaplaması şirket standardına göre yapılmıştır.

Finansal Ana Göstergeler – Kombine *

- Kombine satış geliri 3Ç 2026'da %70 artışla 34 mlr TL seviyesinde gerçekleşmiştir
- Kombine FAVÖK, 3Ç 2026'da 7 mlr TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %20 olarak gerçekleşmiştir
- Kombine net kar 3Ç 2026'da 2,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir
- Holding bazında net nakit TL 3,3 mlr olurken, kombine net borç 3Ç 2026'da TL 20,1 mlr olarak ge

2026 yılının üçüncü çeyreğinde kombine gelirler, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %70 artış göstererek 34 milyar TL'ye ulaşmıştır. Gelirlerdeki bu güçlü artışın temel nedeni, Haziran ayı sonunda gerçekleşen ayrışma sonrasında, daha güçlü finansal performansa sahip Elektrik Dağıtım ve Perakende iş kolunun tam konsolidasyon kapsamına alınmasıdır. Buna ek olarak, Elektrik Dağıtım ve Perakende iş kolunda geçen yılın aynı dönemine kıyasla artış gösteren tarifeler ile yıl başında açıklanan ve 2026-2030 tarife dönemi boyunca geçerli olacak yeni tarife parametreleri de gelir artışına olumlu katkı sağlamıştır.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde kombine FAVÖK 7 milyar TL olarak gerçekleşirken, kombine FAVÖK marjı %20 seviyesinde kaydedilmiştir.

Kombine net kâr ise 3Ç26'da 2,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı döneminde 4,3 milyar TL seviyesinde bulunan net kârdaki gerilemede, dönemsel operasyonel ve finansal gelişmeler etkili olmuştur.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde enerji iş kolunun toplam kombine gelirler içerisindeki payı %87'ye yükselmiştir. Bu oran, 2025 yılının aynı döneminde %74 seviyesindeydi.

Elektrik Üretimi

Alarko Holding'in toplam elektrik üretimi, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla %146 artış göstermiştir. Karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, 3Ç26'da konsolidasyon kapsamına dahil olmayan Cenal İthal Kömür Santrali, 3Ç25 üretim rakamlarına da dahil edilmemiştir.

Üçüncü çeyrek boyunca barajlı hidroelektrik santrallerinin yüksek kapasiteyle çalışması, ithal kömür ve doğal gaz santrallerinin elektrik üretiminde düşüşe neden olmuştur. Yılın başından itibaren etkili olan yoğun yağışlar sayesinde hidroelektrik santrallerimiz yüksek üretim seviyelerini korumuş ve toplam elektrik üretimindeki artışın başlıca itici gücü olmuştur.

Öte yandan, Türkiye genelinde toplam elektrik üretimi 3Ç26'da geçen yılın aynı dönemine kıyasla %1 oranında azalmıştır.

Santral Bazında Üretim Performansı

Karakuz HES'te yoğun yağışların olumlu etkisiyle elektrik üretimi önemli ölçüde artarak 48.300 MWh seviyesine ulaşmıştır. Böylece santralin üretimi, geçen yılın aynı dönemindeki 6 MWh seviyesinin oldukça üzerine çıkmıştır.

Gönen HES'te de benzer şekilde güçlü bir üretim performansı sergilenmiş ve elektrik üretimi yıllık bazda %169 artarak 11.460 MWh seviyesine ulaşmıştır.

Güneş Enerji Santrali'nde ise 3Ç26'da toplam 29.983 MWh elektrik üretilmiştir. Bu rakam, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %7'lik bir düşüşe işaret etmektedir.

Elektrik Üretimi Gelirleri

Elektrik üretim faaliyetlerinden elde edilen gelir, 3Ç26'da geçen yılın aynı dönemine kıyasla %70 azalmıştır. Bu düşüşün temel nedeni, Cenal Termik Santrali'nin 3Ç26 finansal sonuçlarına dahil olmamasıdır.

Üçüncü çeyrekte ortalama elektrik satış fiyatı MWh başına 2.854 TL (60 ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. Elektrik satış fiyatları, geçen yılın aynı dönemine kıyasla TL bazında %2, ABD doları bazında ise %16 gerilemiştir.

Elektrik üretim iş kolunda elde edilen FAVÖK, 3Ç26'da 452 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik Dağıtım ve Perakende

Elektrik Dağıtım ve Perakende iş kolu, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 29,5 milyar TL gelir elde etmiştir.

İş kolunun operasyonel kârlılığını yansıtan FAVÖK ise aynı dönemde 5,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

3Ç26'da ana para itfası 3,5 milyar TL olurken, faaliyet gelirleri 8,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Dönem içinde 2,7 milyar TL net parasal pozisyon kaybı kaydedilirken, 3Ç26'da net kar 3,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Elektrik Dağıtım ve Perakende iş kolunda Varlık Tabanı büyüklüğü Eylül 2026 itibarıyla 1,04 milyar dolara ulaşmıştır.

Taahhüt

Taahhüt iş kolundan elde edilen gelir, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 905 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde iş kolu 85 milyon TL negatif FAVÖK kaydederken, net zarar 220 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Arazi Geliştirme

Arazi Geliştirme iş kolunda FAVÖK, 3Ç26'da 37 milyon TL olarak kaydedilmiştir. İş kolu, aynı dönemde 302 milyon TL net zarar açıklamıştır.

Arazi geliştirme portföyünün büyüklüğü ise 3Ç26 itibarıyla 14,3 milyar TL'ye (292 milyon ABD doları) ulaşmıştır.

Sanayi ve Ticaret

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen gelir, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 848 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde segmentin FAVÖK'ü 10 milyon TL negatif seviyede kaydedilmiştir.

Segmentin net zararı ise 3Ç26'da 155 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu rakam, 2025 yılının aynı döneminde kaydedilen 18 milyon TL net zarara kıyasla artışa işaret etmektedir.

Turizm

Turizm iş kolundan elde edilen gelir, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 1,9 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Aynı dönemde FAVÖK 694 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, geçen yılın aynı dönemindeki 782 milyon TL seviyesinin altında kalmıştır.

Turizm iş kolu, 3Ç26'da 627 milyon TL net kâr elde etmiştir. Böylece net kâr, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde kaydedilen 619 milyon TL seviyesine kıyasla sınırlı bir artış göstermiştir.

Tarım

Tarım iş kolundan elde edilen gelir, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 700 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde FAVÖK 223 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Tarım iş kolu, 3Ç26'da 126 milyon TL net zarar kaydetmiştir.

9 Kasım 2026

Kombine & Konsolide Özet Gelir Tablosu*

Kombine (TL mn) *	3Ç 2026	3Ç 2025	Değişim	9A 2026	9A 2025	Değişim
Satış Geliri	34,203	20,097	70%	68,277	48,922	40%
FAVÖK	6,980	9,966	(30%)	15,355	15,382	-
FAVÖK Marjı	20%	50%		22%	31%	
Net Kar	2,762	4,333	(36%)	7,264	-29	-

*Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.

Konsolide (TL mn) *	3Ç 2026	3Ç 2025	Değişim	9A 2026	9A 2025	Değişim
Satış Geliri	33,178	2,360	-	39,069	9,042	-
FAVÖK	8,801	1,163	-	8,941	1,304	-
Net Kar	2,762	5,705	-	7,264	(432)	-

Konsolide Bilanço*

mn TL	3Ç 2026	YS 2025	Değişim 3Ç 2026/YS25
Dönen Varlıklar	**58.230**	**27.144**	**115%**
Nakit ve Nakit Benzerleri	20.674	9.509	117%
Finansal Yatırımlar	6.243	7.082	-12%
Ticari Alacaklar	18.099	1.490	1114%
Stok	5.559	3.911	42%
Diğer	7.654	5.152	49%
Duran Varlıklar	**124.324**	**129.016**	**-4%**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Varlıklar	3.967	67.040	-94%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	8.603	10.043	-14%
Maddi Duran Varlıklar	44.968	36.884	22%
Diğer	66.785	15.049	344%
Toplam Varlıklar	**182.553**	**156.159**	**17%**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**51.867**	**32.990**	**57%**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	23.213	17.624	32%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.132	979	526%
Ticari Borçlar	9.837	2.493	295%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	577	1.106	-48%
Diğer	12.109	10.788	12%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**24.317**	**23.212**	**5%**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	12.576	16.000	-21%
Diğer Borçlar	1.090	3.759	-71%
Eetelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.948	3.136	58%
Diğer	5.702	317	1700%
Özkaynaklar	**99.688**	**92.446**	**8%**
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynak	**182.553**	**156.159**	**17%**

**** Bütün Değerler Cari Döneme Taşınmıştır***

9 Kasım 2026

WEBINAR

Alarko Holding açıklanan finansal sonuçlar hakkında bilgi vermek adına 10 Kasım 2026 Salı günü saat 17.00'da webinar düzenleyecektir.

Konu ile ilgili materyaller ve sunum şirketin websitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında paylaşılacaktır. Ayrıca sunuma https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-notlar/webcast-sunumu/ linkinden de erişilebilecektir.

3. Çeyrek 2026 sonuçlarına dair çevrim içi bir sunum gerçekleştirilecek olup, soru& cevap bölümü de olacaktır.

Webinar Link: Çevrim içi webinara linkten erişebilirsiniz.

ALARKO HOLDİNG HAKKINDA

1954 yılında, İstanbul merkezli olarak kurulan Alarko Holding A.Ş., bağlı ortaklıklarıyla birlikte, Türkiye ve uluslararası arenada gerçekleştirdiği enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, gayrimenkul, taahhüt, yatırım ve havacılık sektörlerindeki faaliyetleriyle köklü bir şirketler topluluğu olarak Türkiye'nin kalkınmasına çok yönlü katkı sağlamaktadır. Uluslararası bir portföy şirketi olma hedefiyle yatırım alanlarını çeşitlendiren Alarko Holding, tüm yeni yatırımlarını sürdürülebilirlik odağıyla gerçekleştirmektedir.

Enerji sektöründe üretim ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren Holding, son dönemde enerji depolama alanına da giriş yapmıştır. Taahhüt faaliyetlerinin yanısıra Gayrimenkul Grubu faaliyetleri kapsamında ticari bina, konut ve uydu şehir projeleri geliştiren . Şirket, turizm alanında Hillside markasıyla otel, spor ve spa merkezi ve sinema salonları ile faaliyet göstermektedir. Uzun yıllardır yürüttüğü Amerikalı Carrier ortaklığı ile ısıtma, soğutma, havalandırma ve dalgıç pompa üretimi alanlarında Gebze ve Eskişehir'de fabrikaları bulunan Alarko Holding, 2023 yılında mevcut faaliyet alanlarına ek olarak tarım, havacılık ve yatırım sektörlerine girmiştir. Modern seracılık alanında jeotermal kaynaklara dayalı, topraksız, inovatif ve pestisitsiz tarım uygulamalarıyla ile önümüzdeki yıllarda dünyada sayılı kurumsal tarım yatırımcıları arasına girmeyi hedefleyen Alarko Holding, mikrogranül gübre fabrikası, tohum ve kurutulmuş gıda üretimi ile tarım sektöründe 360 derece yer alma stratejisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Havacılık sektöründe ise büyük gövdeli yolcu uçaklarını kargo uçağına dönüştürme faaliyetlerine başlayan Şirket, Yatırım Grubu aracılığıyla girişim sermayesi (VC), özel sermaye (PE) ve halka açık şirketlere yatırım yapmakta, bu sayede yeni sektörlere ve iş alanlarına ulaşmayı hedeflerken, ilgi duyduğu şirketlere ortaklıklar yoluyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN NOT

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirket'in geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Alarko Holding'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

İLETİŞİM

Finansal raporlar ve Alarko Holding hakkında ek bilgiler için https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-bakis adresindeki internet sitemizi ziyaret edebilir veya aşağıda bulunan e-mail adresinden ulaşabilirsiniz.

Özgür Kalyoncu
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
T +90 212 310 3300
alarkoinvestorrelations@alarko.com.tr