

*Köklerimizden Aldığımız Güçle*

# **DÖNÜŞEREK BÜYÜYORUZ**



 **ALARKO**  
**HOLDİNG A.Ş.**

**2023 Faaliyet Raporu**

# İçindekiler

12	Alarko Şirketler Topluluğu	79	Son Beş Yıldaki Gelişim
14	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	80	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler
16	CEO'nun Mesajı	92	Kâr Dağıtım Önerisi
18	Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu	92	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
22	Alarko Şirketler Topluluğu Genel Organizasyonu	93	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
24	Yönetim Kadrosu	98	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
26	Finansal Göstergeler	103	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
28	Dijital Dönüşüm	105	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
30	Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi	108	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
31	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	109	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
32	Alarko Topluluğu Şirketleri	111	Alarko Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
34	Taahhüt Grubu	225	Sonuç
42	Enerji Grubu	226	İletişim
52	Sanayi ve Ticaret Grubu		
58	Turizm Grubu		
64	Arazi Geliştirme Grubu		
68	Tarım Grubu		
72	Yatırım Grubu		
74	İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları		
76	İştirak Kazançları		
77	İş Hacmi ve 2024 Perspektifleri		
78	Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları		

27.05.2024

2023 HESAP YILI

ORTAKLAR GENEL KURUL TOPLANTISI

## KAYITLI SERMAYE

500.000.000 TL

## ÇIKARILMIŞ SERMAYE

435.000.000 TL





**Tam 70 yıldır; fark yaratarak büyüyen, öncü, güçlü ve saygın bir dünya şirketiyiz.**

Alarko Holding olarak; köklü geçmişimiz, güçlü kurumsal ve finansal yapımız, yenilikçi vizyonumuz ile geleceğe yönelik hedeflerimiz için bugünden var gücümüzle çalışıyoruz. Tüm faaliyet alanlarımızda, süreçlerimizde ve hayata geçirdiğimiz uygulamalarda sürdürülebilir başarıya odaklanıyoruz. Doğadan aldığımız gücü doğaya, toplumumuzdan aldığımız gücü insanımıza sunmak başlıca sorumluluğumuz. Bu doğrultuda, gezegenimizi korumak ve toplumumuzun gelişimine fayda sunmak amacıyla dünya çapındaki sektörel ve teknolojik tüm gelişmeleri yakından takip ediyor, faaliyetlerimize etkin şekilde entegre ediyoruz.

Sürdürülebilirliğin uzun vadeli başarıların anahtarı olduğuna inanıyor, ilk günden beri aynı tutkuyla durmaksızın ilerliyoruz.

# GEZEĞEN VE GELECEK

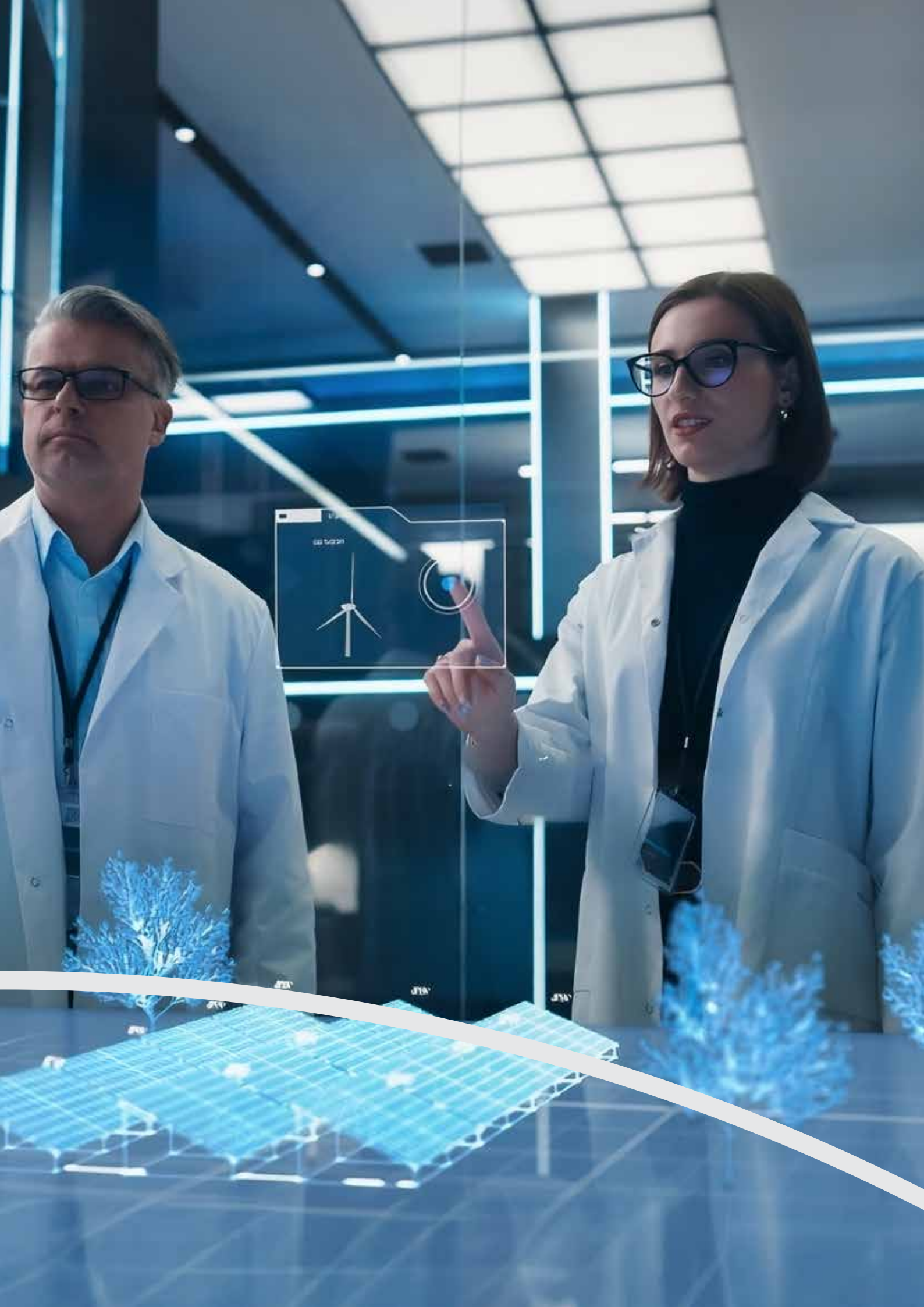
İklim kriziyle mücadelede ekonominin tüm aktörlerinin ortak sorumluluk alması gerekiyor. Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik bilinciyle çalışan bir şirket olarak, ekosistem restorasyonu önemli bir odak alanımız. Enerji sektöründeki yeni yatırımlarımızı yenilenebilir enerji ve depolama alanlarında yapıyor, tüm faaliyetlerimizde enerji ve kaynak verimliliğimizi artırıyoruz. Her yıl çevreye ayırdığımız kaynağı artırma hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Ekosistem  
Restorasyonunda

**%20**

Kaynak Artışı  
Hedefi





# DÖNÜŞÜM VE YENİLİK

Gelecek hedeflerimize inovatif ürün ve hizmet tasarımlarımızla ilerliyoruz. Sürekli gelişim yaklaşımıyla ortaya koyduğumuz Dijital Strateji Yol Haritamızla Grup Şirketlerimizin tümünü çağın ötesine ulaşan ekosistemler haline getiriyoruz.

Ar-Ge  
Faaliyetlerinde  
**%50**  
Kaynak Artışı  
Hedefi



# DEĞER VE EŞİTLİK

Toplumsal refahın, sosyal alanda eşitlik ilkesiyle yapılacak yatırımlarla gelişeceğine inanıyoruz. İş hayatında çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerini temel alarak yaptığımız çalışmalar kapsamında şirketimizde yer alan kadın çalışan sayımızı artırmayı hedefliyor, kadınların eşit fırsatlara erişmesi için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Öte yandan toplumsal dönüşüme katkıda bulunmak için, çocukların ve gençlerin eğitimine ve toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik desteğimizi sürdürüyoruz.

Toplumsal  
Yatırımları 2030  
Yılına Kadar

**3**

Katına Çıkarma  
Hedefi





# STRATEJİ VE KAZANÇ

Güçlü finansallara sahip köklü bir şirket olarak, sermaye ve kaynaklarımızı akıllıca yönetiyor ve geleceğe yönelik sağlam yatırımlar yapıyoruz. Her yıl alanında başarılı, büyüme ivmesini güçlendiren, istikrarlı ve gelişme potansiyeline sahip halka açık şirketlere yatırım yaparak etki alanımızı genişletiyoruz. Bu sayede portföy çeşitliliğimizi artırırken aynı zamanda kaynaklarımızı da güçlendiriyor, geleceğe emin adımlar ve stratejik hamlelerle ilerliyoruz.

FAVÖK Marjı

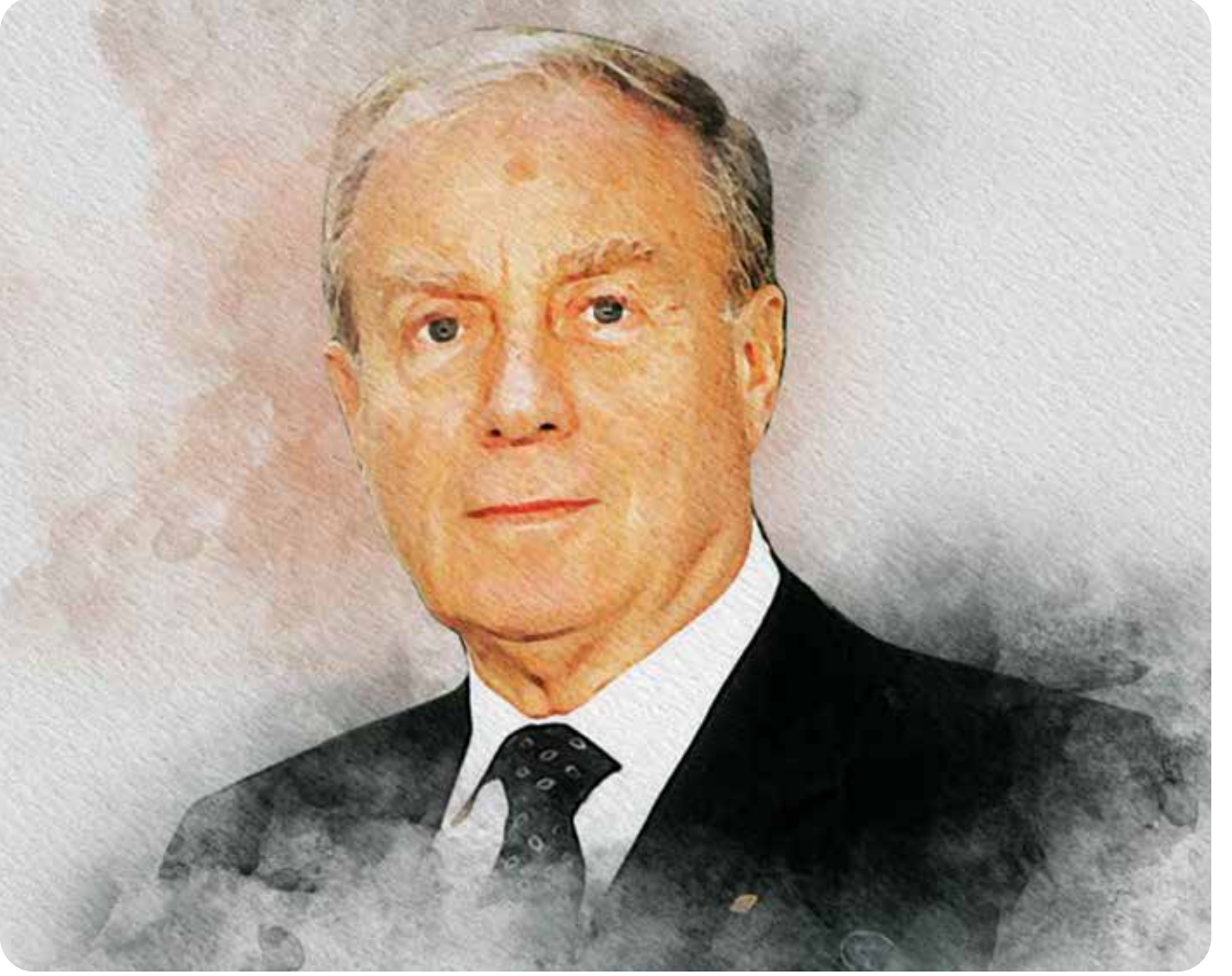
**%35**





Bir kurum insanlardan oluşur. Kurumun gelişmesi o kurumda çalışan insanların verimliliklerinin doğal bir neticesidir. Kurumu meydana getiren bireyler, yaptıkları işi sevdikleri ölçüde, başarılı ve dolayısı ile mutlu olurlar.

**Dr. Üzeyir Garih**



Lider insanlar, varılacak hedefleri belirler, yapılacak işleri tarif eder, bu işleri yapabilecek insanlara güven aşılar, onlara yön ve heyecan verir, başarıyı onlarla paylaşır. Bilgili ve becerili kadrosu olmayan yöneticinin başarılı olması mümkün değildir.

**İshak Alaton**

*Daima sevgi ve saygıyla hatırlayacağız...*

## Alarko Şirketler Topluluğu

# 7 FAALİYET KOLUNDA 41 İŞTİRAK



### TAAHHÜT GRUBU

#### ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.

- KABATAŞ-MECİDİYEKÖY-MAHMUTBEY METRO PROJESİ
- ANKARA METRO ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ANKARA METRO İLAVE ELEKTROMEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ALARKO-CENGİZ METRO ORTAK GİRİŞİMİ KAYNARCA-PENDİK-TUZLA METROSU İNŞAAT VE ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLER TEMİN, MONTAJ VE İŞLETMEYE ALMA PROJESİ
- BAKAD BÜYÜK ALMATI ÇEVREYOLU PROJESİ
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-1
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-2
- ALARKO-MAKYOL ORTAK GİRİŞİMİ-BÜKREŞ ULUSLARARASI HAVALİMANI METRO BAĞLANTISI 6. METRO KESİMİ LOT 1.1



### ENERJİ GRUBU

#### ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLARI TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.

- KARAKUZ BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALİ
- GÖNEN HİDROELEKTRİK SANTRALİ
- KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM DOĞAL GAZ SANTRALİ

#### MERAM ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

#### ALCEN ENERJİ DAĞITIM VE PERAKENDE SATIŞ HİZM. A.Ş.

#### CENAL ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

#### MERAM ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

#### MERAM ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş.

#### ALGİZ ENERJİ A.Ş.

#### PANEL ENERJİ A.Ş.

#### ALEN ALARKO ENERJİ TİCARET A.Ş.

#### ALARKO ENERJİ A.Ş.

#### UTILİTEK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.



### SANAYİ VE TİCARET GRUBU

#### ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

- ANA ÜRETİM TESİSİ
- ISITMA CİHAZLARI ÜRETİM TESİSİ
- BAYILIK SATIŞ MÜESSESESİ
- SİSTEM SATIŞ MÜESSESESİ
- SATIŞ SONRASI HİZMETLER MÜESSESESİ
- TOTALINE MÜESSESESİ

#### ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.

#### ALARKO HAVACILIK ENDÜSTRİ YATIRIMLARI A.Ş.

## Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır.



### TURİZM GRUBU

#### ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.

- HILLSIDE BEACH CLUB
- HILLSIDE CITY CLUB - ETİLER
- CINECITY - ETİLER
- SANDA SPA (HBC, HCC-ETİLER)

### ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

#### ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

#### ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

#### AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.

#### AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.

#### AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. TURİSTİK TES. GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.

#### ALARKO KONUT PROJELERİ GELİŞTİRME A.Ş.

#### TÜM TESİSAT VE İNŞAAT A.Ş.

#### AO MOSALARKO

### TARIM GRUBU

#### ALARKO TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALSERA JEOTERMAL TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ANTSAN TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALDEN JEOTERMAL TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALTES SERACILIK TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALZİRAAT JEOTERMAL TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALARKO GÜBRE FARBRIKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### PALMİRA AGRO GÜBRE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### GENSEED TOHUM İSLAH VE ÜRETİM A.Ş.

#### ALARKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### GÜRLÜK JEOTERMAL ENERJİ TARIM SERACILIK GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALBİ BİTKİSEL İLAÇ HAM MADDELERİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### HAK GAYRİMENKUL TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### ALURLA JEOTERMAL SAĞLIK VE TURİZM A.Ş.

#### ALPARK JEOTERMAL SAĞLIK TURİZM VE DEPOCULUK A.Ş.

#### TOO ALSERA KZ

### YATIRIM GRUBU

#### ALYAT TEKNOLOJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

#### ALSER ALARKO SERMAYE YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

# ÜLKEMİZLE BİRLİKTE BÜYÜYÖRÜZ

**Ülkemiz ekonomisine çok yönlü katkı sağlayan bir topluluk olmanın sorumluluğu ile 2023 yılında toplumsal projelerle de fark yaratılmaya devam edilmiştir.**

Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 2023'e, 6 Şubat günü gerçekleşen ve 11 ilimizi etkileyen deprem afeti ile girdik. Sözlerime başlamadan önce hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımızı rahmetle anıyor, yakınlarını ebediyete uğurlayan kardeşlerimize başsağlığı diliyorum. İlk andan itibaren deprem bölgesindeki insani yardım süreçlerine katılan Holdingimiz ve Grup Şirketlerimizle bölgemizin en kısa zamanda ve eskisinden çok daha güçlü bir şekilde ayağa kalkması için katkımızı sürdüreceğimizi de paylaşmak isterim.

2023 yılı global ve mevcut bölgesel problemlere rağmen ekonomik olarak taşların yerine oturduğu, faizlerin denge kazanmaya ve ekonomik yatırım ortamının ise tekrar oluşmaya başladığı bir yıl olarak geçti. 2024 yılı bu ivmenin hızlanacağı bir dönem olarak görünüyor. Faaliyet kolları artmakta olan Grubumuzun sağlam altyapımız ile bu hareketliliğin tam içinde yer alacağını öngörmekteyiz.

Holding Merkezi Grup Başkanlıklarımız 2023 yılında yeni yapıları ile değişim, dönüşüm ve dijitalleşme stratejimizin paralelinde çeşitli faaliyet dallarında hizmet veren şirketlerimize önemli katkılar vermeye devam etmişlerdir. Kültürümüzde uzun yıllardır yerleşmiş olan kurumsal geleneğimiz ile tüm paydaşlarımızın beklentilerinin dengelendiği ortamın geliştirilmesinde bu birimlerimizin etkisi oldukça önemlidir.

Alarko Enerji Grubumuz üretimde ve dağıtımda son yıllarda üstlenmiş olduğu amiral gemisi rolünü başarı ile sürdürmektedir. Mevcut santrallerinde elektrik üretim faaliyetlerine devam ederken 2023 yılında CENAL santralinin

büyük bakım operasyonunu, üretimi etkilemeden gerçekleştirmiştir. Bunun yanı sıra MEDAŞ dağıtım bölgemizde bir taraftan saha altyapı yatırımları diğer taraftan teknoloji yatırımları ile hizmet kalitemiz geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi yine en üst sıralarda yer almaktadır.

Ülkemizde yenilenebilir enerjinin artan önemine paralel olarak 1,5 GW kurulu gücünde 52 adet depolamalı rüzgâr ve güneş enerjisi projesi için başvuruda bulunulmuştur. 2024 yılında, bu başvurulardan en az 400 MW kurulu gücünde depolamalı rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri için EPDK'dan ön lisans alınması hedeflenmektedir. Bu bağlamda, 2023 yılı içinde Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki tedarik lisansımız tadil edilerek dört farklı bölgede toplamda 1.000 MWh Müstakil Elektrik Depolama Tesisi kurulması için EPDK'dan kurul onayı alınmıştır. Diğer yandan hem elektrikli araçlar hem de elektrik depolama tesislerinin ihtiyaç duyduğu lityum-iyon pil ve elektrik depolama ünitelerinin Türkiye'de üretilmesine yönelik küresel ölçekte faaliyet gösteren teknoloji sahibi şirketler ile iş birliği müzakerelerine devam edilmektedir. Ülkemizde ilk defa tesis edilecek deniz üstü rüzgâr santrali sahaları yakından takip edilerek, 2024 yılı sonunda ihaleye çıkması beklenen bu sahalara teklif verebilmek için yurt dışından teknoloji ve tecrübe sahibi lider firmalar ile ortak girişim oluşturulması yönünde görüşmelerimiz sürmektedir.

2023 senesi, ulusal ve küresel arenada farklı zorlukların olduğu bir yıl olmasına rağmen, Hillside Beach Club gelir ve kârlılık açısından bugüne kadarki en verimli yıllarından birini geçirmiştir. Hillside City Club ise yeni eklenen fonksiyonlar ve uygulamalarla spor ve daha fazlasını içeren bir "leisure" merkezine dönüştürülerek pandemi öncesinin de



üstünde üye sayılarına ulaşmıştır. Hillside oteller zincirimizin ikinci halkası olarak yatırım yaptığımız Hillside Bodrum'da inşaat çalışmaları hızla devam ederken yeni bir üçüncü tesisin Turizm Grubumuza dahil edilmesine yönelik faaliyetlerimiz 2024 yılında da sürdürülecektir.

Arazi Geliştirme Grubumuz ve Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığımız bir taraftan yapılmakta olan turizm yatırımlarına finansal kaynak ve inşaa desteği sağlarken diğer taraftan lojistik sektörüne yönelik yeni ruhsat alımı ile Orhanlı'daki 100 dönümlük arazimizde önemli bir katma değer oluşturmuştur. Aynı şekilde arazilerimizin en iyi şekilde değerlendirilmesi yönündeki çalışmalarımız da 2024 yılında hız kazanacaktır.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzda geçtiğimiz yıl, dünyanın lider iklimlendirme şirketi olan Carrier ile ortaklığımızın 25'inci yılını kutladık. Bu faaliyet grubumuzda 2023 yılı cirolarımız hedeflerin üzerine çıkmış ve birçok üründe pazar payımız artmıştır. Dudullu Fabrikası'ndaki üretim, yıl sonunda hızlı bir şekilde Eskişehir'deki çevre dostu fabrikamıza taşınmıştır. Eskişehir fabrikamızda mevcut ısıtma ve su basınçlandırma ürünlerimizle birlikte geleceğin ürünü olan ısı pompası üretimi yapılmaktadır. Bu fabrikamızdaki üretimin ihracat payımızı artırmada önemli katkı sağlayacağını öngörmekteyiz. 2023 yılında önemli bir sosyal sorumluluk projesi de hayata geçirilmiş, Mardin'de soba ile ısınan bir köy okulu; kendi elektriğini üreten, dünya standartlarında bir iklimlendirme sistemine kavuşturulmuştur. Alarko Sanayi ve Ticaret Grubu faaliyetlerimiz açısından 2024 yılı, daralması öngörülen iç pazarda ciromuzu korumaya, ihracat pazarında ise büyümeye odaklandığımız bir yıl olacaktır.

Holdingsimiz tarım sektörünü ana büyüme alanlarından biri olarak seçmiştir. Bu strateji doğrultusunda kurduğu Alarko Tarım Grubunu, önümüzdeki 5 sene boyunca yeni yatırımlarla büyütmeyi hedeflemektedir. Seracılık, gübre üretimi, tohum ıslahı ve gıda sanayi olmak üzere dört ana sektörde faaliyet gösteren Alarko Tarım Grubu, 2023 sonu itibarıyla 41 milyon ABD doları özkaynak katkısı ile toplamda 111 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirmiştir.

Jeotermal ısıtım teknolojisi sera yatırımlarında 2028 yılına kadar 5.000 dönüm büyüklüğüne ulaşma hedefi ile yola çıkmış ve 2023 yıl sonunda 450 dönüm sera faaliyete geçmiştir. Yapım aşamasındaki 200 dönüm seranın yanı sıra Afyonkarahisar, Denizli ve Eskişehir'de yeni arazilere yapılacak seralar ile 2024 senesinde 1.800 dönüme ulaşılması için gereken altyapı hazırlanmıştır. Jeotermal seracılık faaliyetlerini gerçekleştirebilmek

üzere 20 adet ruhsat ile toplam 39 bin hektar jeotermal arama ruhsatı alınmıştır. Ayrıca Kazakistan'ın Çimkent eyaletinde devam eden çalışmalar neticesinde 2024 senesinin sonunda yaklaşık 1.500 dönüm seranın inşaatına başlanması hedeflenmektedir.

Mayıs 2023'te Alarko Tarım Grubu'na katılan Palmira Agro şirketimizin mikro granül gübre üretimi yapacak olan yatırımının inşaatı devam etmektedir. Çankırı Yakıncıkent OSB içinde, 26.500 m<sup>2</sup> üzerinde 7.750 m<sup>2</sup> üretim alanına sahip olacak tesisin 2024 Mayıs ayında faaliyete geçmesi hedeflenmektedir. Gübre sektörünün çeşitli alanlarında var olmak, gübre üretimi ve ticareti konusunda stratejik oyuncular arasında yer almak hedefi ile kurulan Alarko Gübre Fabrikaları'nın yapılanma süreci devam etmektedir. Bu şirketimizin 2024 senesinin ikinci yarısından itibaren Tarım Grubumuzun cirosuna katkı yapması beklenmektedir.

Tohum ıslahı ve üretimi konusunda faaliyet gösteren Genseed firmasının 2023 yılı son çeyreğinde satın alım işlemleri tamamlanmış olup 2024 senesinde yoğun organizasyonel yapılanma, ıslah çalışmaları, Ar-Ge laboratuvarı ve Ar-Ge seraları kurulumları ile uzun dönemli yatırımların temelleri atılacaktır. Tohum alanında yapılacak yatırımlar ile Türkiye'nin bu stratejik sektörde ithalata bağlılığının azaltılması hedeflenmektedir.

Gıda sanayi alanında Mersin'de faaliyet gösteren Ereğli Agrosan Gıda Kurutma Tesisi 2023 Eylül ayında Alarko Tarım bünyesine Alarko Gıda Sanayi adıyla katılmıştır. Tarsus'taki 5.240 m<sup>2</sup> üretim tesisi şu anda faal durumdadır. İki yıl içinde faaliyete geçmesi beklenen Konya Ereğli'deki 50 dönüm ve Afyonkarahisar'daki 110 dönüm arazi üzerine yapılacak yeni yatırımlar ile kurutulmuş-dondurulmuş sebze-meyve, donuk patates, mikro granül sebze-meyve gibi ürünlerin üretimi gerçekleştirilecektir.

Organizasyonel ve altyapı yatırımlarını hızla sürdüren Alarko Tarım Grubu'nun Topluluğumuza 2024 senesi sonrasında finansal sonuçların yanı sıra sürdürülebilirlik ve fırsat eşitliği çalışmalarıyla da önemli katkılar yapması beklenmektedir.

Taahhüt Grubumuz, yurt içi ve yurt dışında üstlenmiş olduğu projeleri, planlandığı şekilde hızla tamamlamak üzere çalışmalarını devam ettirmektedir. 2023 yılında, Kabataş-Mahmutbey Metro Projesi Fulya ve Yıldız metro istasyonları ile Kazakistan'ın ilk kamu-özel sektör ortaklığı (PPP) olan 66 kilometrelik BAKAD Büyük Almaty Çevre Yolu inşaatı projesi tamamlanarak işletmeye açılmış; Romanya Bükreş Yol Projesi'nin 23

kilometrelik kısmı işletmeye açılmaya hazır hale getirilmiş ve Bükreş M6 Metro Projesi'nde yer teslimleri ile birlikte yapım faaliyetlerine başlanmıştır. 2024 yılında hâlihazırda var olduğumuz ve piyasa hareketlerini daha iyi öngörebildiğimiz Romanya, Kazakistan, Doğu Avrupa ve CIS ülkeleri ekseninde iş geliştirme ve yapım faaliyetlerini sürdürme politikamız, doğru rekabet analizi ile PPP ve kârlılığı yüksek EPC projeler şeklinde devam edecektir.

2023 yılında bir diğer önemli atılımımız hâlihazırda devam eden "Venture Capital" (Girişim Sermayesi) yatırımlarımıza ek olarak "Private Equity" (Özel Sermaye Yatırımları) ve "Public Equity" (Halka Açık Hisse Senedi Yatırımları) yatırımlarımızın da devreye alınması olmuştur. Böylece Venture Capital, Private Equity ve Public Equity yatırım odaklarımız kapsamında, yeni kurulan küçük girişimlerden, köklü halka açık firmalara kadar farklı şirketlerin sermayelerine ortak olmamızı sağlayan esnek ve dinamik Alarko Yatırım iş kolumuz da şekillenmeye başlamıştır. Bu vesile ile Alarko Yatırım bünyesinde "spin off" olarak hayata geçen ve diğer ana yatırımcısı Esas Holding olan Formus Capital fonunun da hayırlı olmasını diliyorum. Devam eden bu yatırımlarımızın meyvelerini önümüzdeki yıllarda toplayacağımıza inanıyorum.

Ülkemiz ekonomisine çok yönlü katkı sağlayan bir topluluk olmanın sorumluluğu ile 2023 yılında toplumsal projelerle de fark yaratılmaya devam edilmiştir. Deprem bölgemize yönelik maddi ve insani yardımların yanı sıra eğitim, girişimcilik ve fırsat eşitliğini odağına alan sosyal sorumluluk projeleriyle, depremden etkilenen illerimiz öncelikli olmak üzere, ülkemiz gençleri için kalıcı değer yaratılması hedeflenmiştir. Alarko Holding'in 2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda detaylı şekilde paylaşacağımız, iklim dostu ve kapsayıcı bir ekonomik büyümenin başarılmasında kritik öneme sahip çevre, toplum ve yönetim odaklı gelişim çalışmalarımıza 2024 yılında da büyük bir kararlılıkla devam edeceğiz.

Sözlerime son verirken, Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 2023 yılı boyunca elde ettiğimiz güçlü sonuçlarda katkısı olan tüm hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum; ülkemizin ikinci yüzyılının dünyamıza, ülkemize ve tüm paydaşlarımıza sağlık, mutluluk, bereket ve başarılar getirmesini diliyorum.

Saygılarımla,

**İzzet Garih**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## CEO'nun Mesajı

# FARKLI ALANLARDA GÜÇLÜ YATIRIMLAR

### Farklı yatırım alanlarına yönelme kararı olarak 2023 yılında tarım ve yatırım sektörlerine güçlü bir giriş yaptık.

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

2023 yılına başlarken hepimiz, 6 Şubat günü Kahramanmaraş'ta yaşanan ve 11 ilimizi etkileyen deprem felaketi ile sarsıldık. Öncelikle toplumsal hafızamızda derin izler bırakan deprem felaketinde hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımızı bir kez daha rahmetle anıyorum. Ülke olarak seferber olduğumuz bu süreçte, tüm şirketlerimizle beraber afet bölgesinin barınma ve yaşamsal ihtiyaçlarına en üst seviyede destek vermeye gayret ettik. Bölgemizin ekonomik ve sosyal toparlanma sürecine yönelik desteğimizi ise halen sürdürüyoruz.

2023 yılı aynı zamanda Cumhuriyetimizin 100. yaşını kutladığımız, hepimiz için çok özel bir sene oldu. Ülkemizin 100 yıllık ekonomik, sosyal ve kültürel gelişim yolculuğunu bir kez daha hatırladık. Gelecek hedeflerimizi yeni bir yüzyıla girmenin bilinciyle belirledik. Türkiye'nin ikinci yüzyılının tüm dünyaya örnek olacak başarılarla geçmesini diliyor, Alarko Holding olarak bu yönde etkin sorumluluk alma taahhüdümüzün altını, sizlerin huzurunda bir kez daha çizmek istiyorum.

2023 yılı, dünyadaki ve bölgemizdeki gelişmelere paralel olarak pek çok riski aynı anda yönettiğimiz bir sene oldu.

Küresel arenada bir önceki sene son 40 yılın zirvesine çıkan enflasyonun gerilediği bir yıl olurken, gelişmiş ülkelerin merkez bankaları, enflasyondaki istikrarı sağlamak ve %2 enflasyon hedefine ulaşmak için kademeli faiz artırımlarına devam etme kararı aldı. Fed faiz oranlarını %5,50'ye kadar çıkardı. Rekor seviyedeki faiz oranlarına rağmen, Fed'in

faiz artırımlarının sona erdiğine dair net bir işaret vermediği görülüyor. Faiz artırımlarına Fed'den daha geç başlayıp geçen yılı %2 seviyesinde tamamlayan ECB ise Eylül ayı itibarıyla mevduat faizlerini %4,5 seviyesine yükseltti.

Bu verilerden hareketle önümüzdeki yıl küresel ekonominin yine benzer bir seyir içinde olacağına dair öngörüler artıyor. Politika faiz oranlarının, döngüsel zirvelerinden geri çekilse dahi, gelecek on yıl içinde 2008 küresel finansal krizinden beri alışıktığımız düşük seviyelerin ötesinde bir denge noktasında konumlanacağı öngörülmüyor.

Bu tablonun yanı sıra jeopolitik krizlerin de emtia piyasalarında dalgalanmalar yaratarak küresel ekonomiyi etkileyebileceğini düşünüyoruz. Dolayısıyla borçlanma, tasarruf ve sermaye tahsisine etkiye bulunacak dinamikleri yakından takip edip, iş yapış şekillerimizi ve gelecek planlamalarımızı bu doğrultuda şekillendirip risklerimizi de yine bu verilere göre yönetmek zorunda kalacağımız bir dönem bizi bekliyor.

Türkiye'de ise ekonomik performansın bir süre baskılandığı bir yıl geçirdik. Yılın ikinci yarısı itibarıyla belirsizliklerin azalmasıyla birlikte para politikalarında normalleşmeye doğru atılan adımlar neticesinde, ekonomide daha öngörülebilir bir atmosferin de oluşmasıyla toparlanmalar yaşandı. Yeni ekonomi yönetiminin izlediği makro ekonomik politikalar sayesinde ekonomimiz büyümesini sürdürerek güçlü bir değişim sürecine girdi. Merkez Bankası'nın uyguladığı politikalar ve kademeli faiz artışlarıyla birlikte

enflasyonla mücadelede ilerleme kaydedilerek ekonomik istikrar sağlandı. Tüm bu gelişmelerin yanı sıra uluslararası düzeyde yürütülen diplomatik ilişkiler ve ticari iş birlikleri sonucunda yabancı yatırımcıların ülkemize yönelik algısında da pozitif yönde bir değişim gözlemlendi.

İlerleyen süreçte para politikalarında yürütülen sıkılaştırma adımları, enflasyonla mücadelede belirleyici rol oynayacaktır. Regülasyonlardaki gevşeme ise öncelikle döviz kurlarının daha makul seviyelerde seyretmesini sağlayacaktır. Bunun da yabancı yatırımcıların ülkemize olan ilgisini artıracakları kanaatindeyiz.

Alarko Holding olarak, 70 yıllık köklü geçmişimizden gelen deneyimlerimiz, çevik yönetim anlayışımız, etkin finans politikalarımız ve isabetli stratejik planlamalarımız sayesinde belirsizliklerle dolu geçen bir yılda son derece başarılı sonuçlara imza attık. Kurumsal felsefemizin temellerini oluşturan evrensel değerler çerçevesinde, öncü ve saygın bir dünya şirketi olma vizyonu ile geleceğe emin adımlar atmaya devam ettik.

Şirketimizde 2021 yılında başlattığımız dönüşüm ve değişim hareketinin olumlu sonuçlarını hızlı bir şekilde görmeye başladık. Alarko Holding'i bir portföy yönetim şirketi olarak konumlayarak yeni bir yatırım stratejisi oluşturduk. Bu çerçevede farklı yatırım alanlarına yönelme kararı olarak 2023 yılında tarım ve yatırım sektörlerine güçlü bir giriş yaptık. Yine öncelik verdiğimiz havacılık sektörüne giriş yönünde ciddi mesafe kaydettik. Mevcut iş kollarımızı da yeni yatırımlarla geliştirirken, ilgi alanımıza giren yenilikçi şirketlere ortaklık yoluyla yatırım yapmayı planlarımız arasına aldık. Sürdürülebilirlik ve net sıfır hedeflerimizi tüm faaliyetlerimize entegre etmek yönünde kararlı adımlar attık.

İçinde bulunduğumuz ekosistemi oluşturan her bir halkanın işimizin ve insanlığın geleceği üzerinde birebir etkili olduğu bilinciyle, tüm çalışmalarımızı uzun vadeli ekonomik, çevresel ve sosyal fayda yaratma anlayışı çerçevesinde yapılandırıyoruz.

Ülkemizin gelişmesine ve kalkınmasına katkı sağlama hedefiyle ana faaliyet kollarımızdan biri olan enerji alanında, portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmek üzere çalışmalarımıza devam ediyoruz. Enerjide büyüme stratejimiz doğrultusunda yenilenebilir enerji kaynaklarına ve müstakil depolamaya yatırımlar yapıp, elektrik dağıtım sektöründe de altyapı yatırımlarını artırmayı hedefliyoruz.

Enerji alanındaki çalışmalarımızı doğaya saygılı bir biçimde sürdürürken, yatırım stratejilerimizle örtüşecek nitelikteki fırsatları değerlendirip bu alandaki öncü kimliğimizi de korumayı amaçlıyoruz.

FAO'nun Dünyada Gıda Güvenliği ve Beslenme Durumu 2023 Raporu'na göre, 2022 yılında küresel nüfusun %29,6'sı (2,4 milyar kişi) yeterli gıdaya erişemedi. Yakın bir gelecekte bu rakamların daha ciddi boyutlara ulaşacağı öngörülmüyor. Ulusal gelir, ihracat, istihdam ve sürdürülebilirlik başlıklarında stratejik öneme sahip tarım sektörüne iddialı bir kurumsal oyuncu olarak girmenin heyecanını yaşıyoruz.

Bütüncül bir bakış açısıyla ele aldığımız tarım faaliyetlerimizi, ekosistem restorasyonuna katkıda bulunma anlayışı çerçevesinde yapılandırıyoruz. Sürdürülebilirlik odağında gerçekleştirdiğimiz tarım ve gıda yatırımımızı döngüsel bir iş koluna çevirmeyi amaçlıyoruz. Hayata geçirmeyi planladığımız tohumculuk, mikro granül ve organomineral gübre üretimi, katkısız kurutulmuş meyve sebze üretimi yatırımlarıyla tarım ve gıda sektöründe 360 derece yer almak istiyoruz. Stratejik planlamalarımız dahilinde daha geniş bir coğrafyada varlık gösterme hedefimiz kapsamında, seracılıkta ikinci merkezimiz Kazakistan olacak. Türkiye'deki faaliyetlerimizden elde ettiğimiz kazanım ve bilgileri buraya aktararak kısa sürede Kazakistan'ın önde gelen üreticilerinden biri haline dönüşeceğimize inanıyorum.

Etik değerlere ve çevreye duyarlı, gelecekte ilham alan ve verimlilik artışına katkı sağlayan iyi tarım uygulamalarını son teknolojinin de yardımıyla hayata geçirerek, tarımda rönesansı başlatan kurum olarak anılmayı hedefliyoruz.

2023 yılı içinde havacılık sektöründe yolcu uçaklarını kargo uçağına dönüştürerek bu alanda da varlık göstereceğimizi kamuoyuna duyurduk. Şirket isim hakkı elde edinimi, ortaklık görüşmeleri ve lisans başvuru süreçlerinde de ciddi mesafeler katettik. İnanıyorum ki 2024 yılında yeni sürdürülebilir yatırım alanlarından biri olarak değerlendirdiğimiz bu faaliyet dalında da başarılı bir ivme kaydedeceğiz.

Turizm alanında ise 20 yıldan daha uzun bir süredir Hillside markası ile trendleri belirliyor, %74 tekara gelme oranıyla sektörel bir rekora imza atıyoruz. Hâlihazırda yapımı devam eden Bodrum'daki otel yatırımlarımızla turizm alanındaki güçlü varlığımızı pekiştirmeyi hedefliyoruz.

Havaalanları, otoyollar, metrolar, hızlı trenler, hafif raylı sistemler, enerji tesisleri, boru hatları, endüstriyel tesisler, arıtma tesisleri, iş merkezleri, oteller ve hastaneler gibi büyük ölçekli projelerle, modern dünyanın sürdürülebilir kaynaklarla yeniden inşasına yadsınamaz katkılar sağlıyoruz. Taahhüt alanında uzun yıllar boyunca büyük bir özveriyle oluşturduğumuz itibarımıza katkıda bulunacak yepyeni projelerle bu alandaki iş hacmimizi büyütmeyi hedefliyoruz.

Yüksek getirili, dinamik, esnek ve büyüme potansiyeline sahip bir portföy oluşturma vizyonumuz doğrultusunda ana faaliyet kollarına katkı sunacak halka açık ve kapalı şirketlere, girişim sermayelerine yatırım yaparak portföyümüzdeki uluslararası yatırımın ağırlığını artırmayı amaçlıyoruz.

Diğer yandan, ülkemize sosyal ve kültürel alanda yatırım yapmayı ekonomik faaliyetlerimizin vazgeçilmez bir tamamlayıcısı olarak görüyor, Alarko Eğitim-Kültür Vakfımız ile ülkemizin geleceği olan gençlerimizin eğitimine destek olmaya devam ediyoruz.

Cumhuriyetimizin 100. yılı anısına, öğretmenlik mesleğine bir saygı duruşu olarak yürüttüğümüz "Cumhuriyet'in Geleceği Genç Öğretmenler" projemizle 29 ilde, 39 üniversitemize ulaşarak kadın öğretmen adaylarına burs ve eğitim desteği götürmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Kadınların iş hayatına katılımını ve kadın girişimciliğini destekleyen "Girişim Öncüleri" isimli gelişim programımız kapsamında ise 2024 yılının sonunda toplam 1.400 kadına ulaşmayı hedefliyoruz.

Alarko Holding olarak önümüzdeki dönemde de faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde kalıcı değer yaratma vizyonumuzu insan odaklı organizasyonel mirasımızla sentezleyerek geleceğin dünyasını tasarlamaya odaklanacağız. İşimizin geleceğinin dünyanın geleceğine bağlı olduğu bilinciyle sürdürülebilirliği, kapsayıcılığı ve çeşitliliği attığımız her adımda, aldığımız her stratejik kararda dikkate almaya devam edeceğiz.

2023 yılının başarılı sonuçlarında katkısı olan kıymetli çalışanlarımıza, desteklerini her zaman yanımızda hissettiğimiz değerli hissedarlarımıza ve üretmek fark yaratma heyecanımıza ortak olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında sürdürülebilir bir geleceği hep birlikte inşa etmeyi temenni ediyorum.

Saygılarımla,

**Ümit Nuri Yıldız**  
**Alarko Holding, CEO**

## Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu



### İzzet GARIH

#### Yönetim Kurulu Başkanı

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında ABD Ann Arbor'daki Michigan Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını aynı üniversitede İnşaat Mühendisliği ve Yönetimi dalında 1984 yılında tamamlamıştır. 1987-2002 yılları arasında Alarko Arazi Geliştirme ve İnşaat Grubu'nda çeşitli projelerde mühendis ve yönetici olarak çalışmıştır. 2002-2007 yılları arasında Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2004-2015 yılları arasında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yapmıştır. 2015 yılından bu yana Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babası olan İzzet Garih İngilizce bilmektedir. İzzet Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



### Vedat Aksel ALATON

#### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1963 yılında İstanbul'da doğan Alaton, 1987 yılında ABD Northeastern Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Hawker Siddeley şirketinde 1 yıl süreyle Proje Planlama konusunda çalıştıktan sonra yurda dönerek Proje Planlama konusunda sırasıyla Alamsaş'ta (1988-1989), Alsim Alarko Taahhüt Grubu'nun çeşitli projelerinde Planlama Mühendisliğinin yanı sıra Saha Kontrol Mühendisi ve Şantiye Mühendisi olarak görev yapmış (1989-1990), Alnor Su Ürünleri Şirketi'nde de Genel Müdür olarak (1990-1991) çalışmıştır. 1991 yılında ise Alarko Taahhüt Grubu'nda Grup Koordinatör Yardımcılığına getirilmiş, 1995'te de Alarko Holding A.Ş. Murahhas Üye Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2000 yılında Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Alaton 2004 yılından itibaren de Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Bir çocuk babası olan Alaton İngilizce bilmektedir. Vedat Aksel Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



### Ümit Nuri YILDIZ

#### Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı

1966 yılında Erzurum'da doğan Ümit Nuri Yıldız, 1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiş, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Yıldız, 1997 yılına kadar Hesap Uzmanı ve Baş Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997 yılında İş ve İşçi Bulma Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1998 yılında bu görevden istifa ederek, Alarko Şirketler Topluluğu'na katılmıştır. 1998-2018 yılları arasında Mali Analiz, Sistem ve Yönlendirme Koordinatörlüğü görevini yürüten ve 2018 yılında Alarko Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Ümit Nuri Yıldız, 2020 yılında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2021 yılında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevine getirilen Yıldız, Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ümit Nuri Yıldız İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk sahibidir. Ümit Nuri Yıldız'ın SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



**Leyla ALATON**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1961 yılında İstanbul'da doğan Leyla Alaton, üniversiteyi ABD'nin New Jersey eyaletinde, Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde, İş İdaresi ve Yöneticilik üzerine okumuştur. Masterını New York Üniversitesi'nde, Sosyal Bilimler dalında tamamladıktan sonra, 1986 yılında Türkiye'ye döndüğünde Dr. Üzeyir Garih'in asistanlığını yapmıştır. Daha sonra, Alkent - Etiler Uydüşehir ve Alsit Villakent Projeleri Tanıtım ve Pazarlama işlerini yürütmüştür. 1992 yılında, Milli Prodüktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Kadını" seçilmiştir. 1993 yılında, Davos Dünya Ekonomik Forumu bünyesinde ilk defa seçilen "Geleceğin Liderleri" arasındadır. 1993 yılında, kendi şirketi olan Megatrend Halkla İlişkiler Danışmanlık Şirketini kuran Alaton, Aérospatiale, Alcatel gibi dünya devlerine danışmanlık yapmıştır. Halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Leyla Alaton, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyesi olup Fransız Legion d'Honneur nişanı sahibidir. İki çocuk annesi olan Alaton İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Leyla Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



**Niv GARİH**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında doğan Niv Garih, 2006 yılında New York Üniversitesi Stern İşletme Okulu'nun Finans ve Uluslararası İşletme Bölümü'nden takdir derecesiyle mezun olmuştur. 2006-2008 yılları arasında New York eyaletinde JP Morgan'da yatırım bankacılığı yapmıştır. 2009 yılında Alarko Holding A.Ş. bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı ve Müdür Yardımcısı görevlerini gerçekleştirmiştir. 2013-2018 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri departmanını yönetmiştir. 2014 yılından beri Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. 2017 Nisan ayında da Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Evli ve iki çocuk babası olan Niv Garih İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Niv Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



**Ayhan YAVRUCU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1948 yılında Kayseri'nin Develi İlçesi'nde doğan Yavrucu, 1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1977 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. Mart 1977'den itibaren çalışmaya başladığı Alarko Şirketler Topluluğu'nda çeşitli kademelerde görev yapmış olup, 1994-2018 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu Genel Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2021 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla bu görevinden emekli olan Yavrucu, halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta ve Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Ayhan Yavrucu İngilizce bilmektedir. Ayhan Yavrucu'nun SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

## Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu



### **Neslihan TONBUL**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1959 yılında İstanbul'da doğan Neslihan Tonbul, 1981 yılında Rutgers Üniversitesi (ABD) Ekonomi ve Siyasal Bilgiler bölümünden mezun olmuş ve 1983 yılında The Fletcher School of Law and Diplomacy - Tufts Üniversitesi Uluslararası Finans dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1983-2008 yılları arasında The Irving Trust Company, The Bank of New York ve BNY Mellon gibi çeşitli uluslararası finans kuruluşlarının New York, Londra ve İstanbul temsilciliklerinde üst düzey yönetici olarak görev yaptıktan sonra bu şirketlerin Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve Türkiye'yi kapsayan bölge müdürü olarak görevlendirilmiştir. 2008'den bu yana Türkiye'de çeşitli holding ve kurumlarda yönetim kurulu üyeliklerine devam eden Neslihan Tonbul; Tofaş, Tat Gıda, Petkim, Alarko Holding ve Vakıfbank International'daki yönetim kurulu üyelik görevlerini sürdürmektedir. Harvard Business School'da eğitim alarak CFEG ile Aile Şirketleri Yönetimi konusunda uzmanlaşan Tonbul, 2017'den bu yana Koç Üniversitesi'nde, Ekonomi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde "Aile Şirketleri Yönetimi" ve "Etik Yatırımcılığı ve Sürdürülebilirlik" üzerine dersler vermektedir. Neslihan Tonbul, sivil toplum faaliyetleri kapsamında American Research Institute in Turkey (ARIT), Young Presidents Organization (YPO) ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Türk-Amerikan İş Forumu'nun kurucularındandır. Aynı zamanda Washington, DC de yerleşik, Middle East Institute'da Danışma Kurulu üyesi görevini sürdürmektedir. 2014 yılından bu yana ise EBRD bünyesinde kadın girişimcilere mentorluk yapmaktadır. Tonbul, çok iyi derecede İngilizce, Fransızca ve Azerbaycan dili bilmekle beraber, İtalyanca ve Farsça derslerine devam etmektedir. Neslihan Tonbul'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



### **Av. Ar. Nihal MASHAKI**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 Amman/Ürdün doğumludur. Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 2005 yılında Avukat olarak başlayan Mashaki, 2008 yılında finansal hizmetler sektörüne geçti. Türkiye Finans Bankası'nda Şirket Sekreteri ve Kurumsal Yönetim Direktörü göreviyle Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği'ni ve yönetim kurulu düzeyindeki komiteleri tasarlayıp, hayata geçirilmesine liderlik etti. Baş Hukuk Müşaviri ünvanıyla Bankanın hukuki danışmanlık ve dava birimlerini yönetti. Yürüttüğü kurumsal yönetim dönüşüm projesi ile 2016 yılında Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA London UK) tarafından "Yılın En İyi Şirket Sekreteri" ödülüne aday gösterildi. 2018 yılında Holding CEO Danışmanı olarak Şişecam Grubuna katıldı. Grubun kurumsal yönetim ve uyum konusundaki yerel ve global projelerini yönetti. 2021 yılında enerji grubu Karpowership için kurumsal yönetim çerçevesini tasarlama konusunda Karadeniz Holding CEO'suna danışmanlık yaptı.

Mashaki, yönetim kurulu ve komitelerin operasyonlarını iyileştirmeye, şirket içi karar verme süreçlerini ve kontrolleri tanımlamaya ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik hedeflerini somut planlara dönüştürmeye yönelik olarak küresel halka açık şirketlere aktif olarak danışmanlık yapmaktadır. 2012 yılından itibaren Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. London Business School, ICASA, EM ve IFC'den liderlik, kurumsal yönetim, şirket sekreterliği ve sürdürülebilirlik konularında profesyonel sertifikaları bulunmaktadır. 2019'dan itibaren IFC sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim eğitimi programının üyesidir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) liderliğinde yürütülen yönetim kurullarında kadın temsiline artırılması projesine 2020 yılından bu yana çeşitli komitelerin eş başkanı ve üyesi olarak katılmaktadır. Nihal MASHAKI SEÇKİN'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



### Lale ERGİN

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Ergin, 2001 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamladı. Profesyonel çalışma hayatına Borusan Grubu'nda başlayan Ergin, 23 yıl süren Borusan kariyerinde Strateji, İş Geliştirme, M&A ve İnovasyon fonksiyonlarını kurdu ve tüm Grup seviyesinde bu fonksiyonlara liderlik etti. Borusan Grubu'ndaki görevleri kapsamında, Grup portföy stratejisinin planlanıp hayata geçirilmesinden, yeni iş fırsatlarının geliştirilerek Grup bünyesine katılmasından, şirket birleşme, satın alma, satış ve ortaklık süreçlerinin yönetilmesinden ve Gruba yeni inovatif iş modellerinin kazandırılmasından sorumlu oldu. Aynı zamanda dijital dönüşüm programının eş liderliğini üstlendi. 2018 yılı başında Borusan Holding İcra Kurulu'nun 3 üyesinden birisi olarak atanan Ergin, Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan ve Borusan Mannheim faaliyetlerinden sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak görev yaptı. Ergin, aynı zamanda Grubun pek çok işbirliğinde de uzun yıllar yönetim kurulu üyesi ve Murahhas Aza rollerini üstlendi. 2020 yılında espor ve video oyunları sektöründe faaliyet gösteren ESA Esports & Media şirketine Kurucu Ortak ve CEO olarak katıldı. Espor ve video oyunları alanında içerikler üreten yeni medya eğlence platformu olan ESA, aynı zamanda kendi espor arenasında düzenlediği offline ve online espor turnuvaları ile Türkiye'nin en büyük bağımsız espor organizasyon şirketi olarak faaliyet gösteriyor. Ergin hali hazırda Turcas Petrol, Mondri Corrugated Türkiye ve Logo Yazılım şirketlerinde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Lale Ergin'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

### DENETÇİ

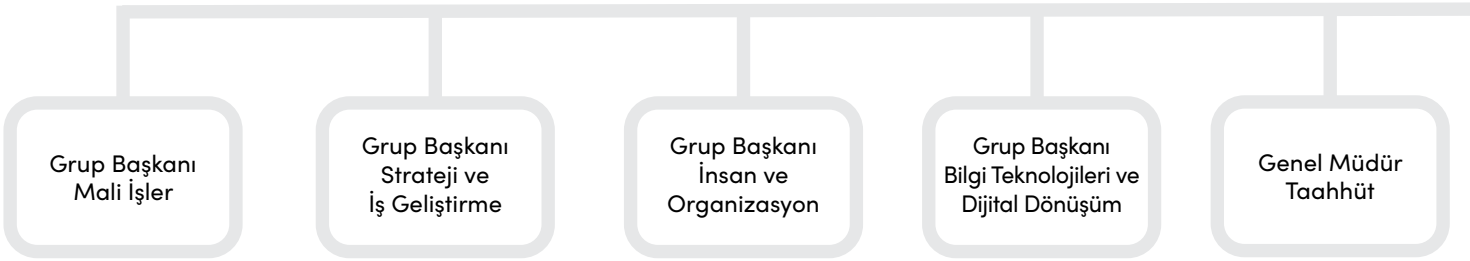
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
(Member, BDO International Network)

### BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU

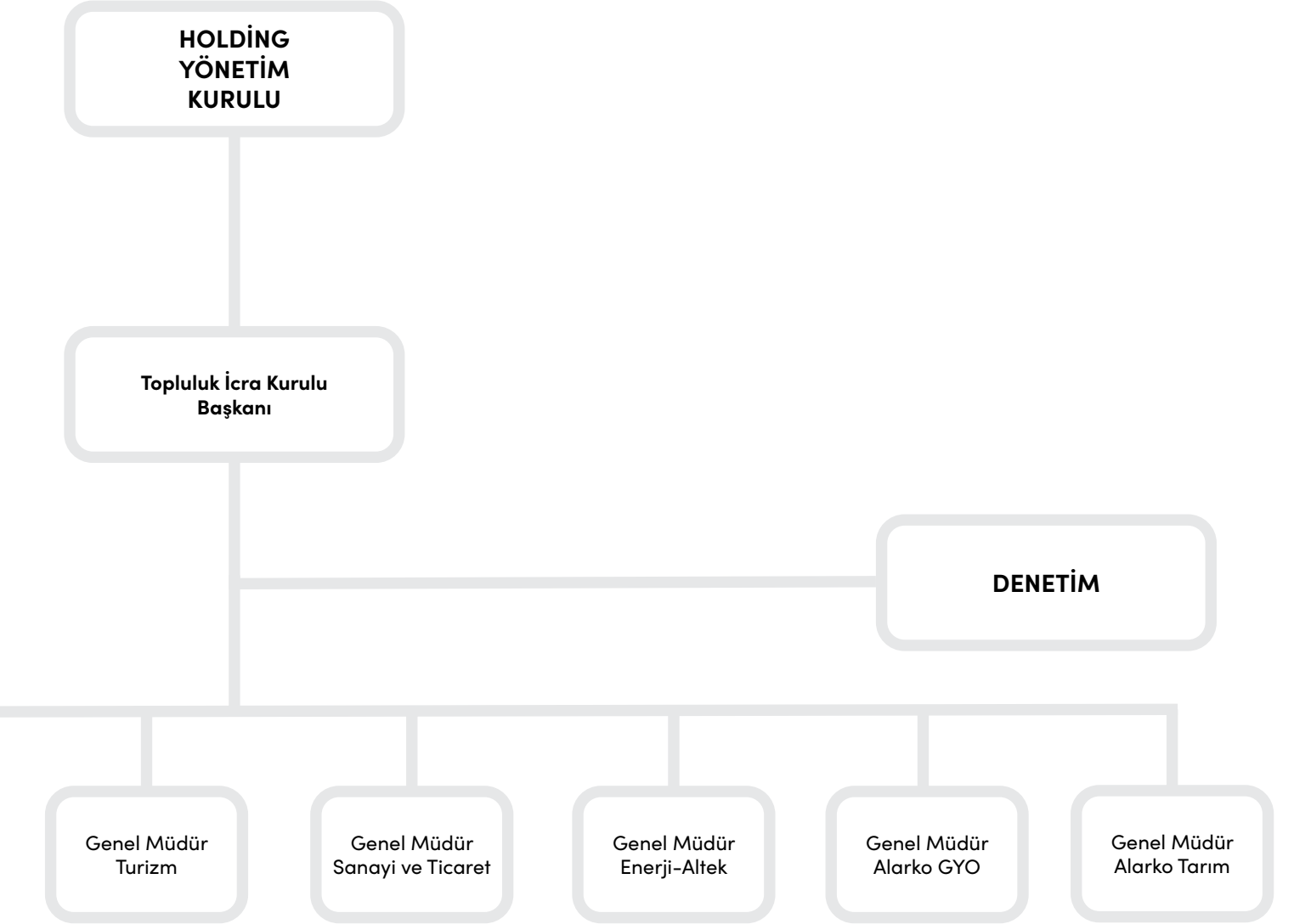
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
(Member, BDO International Network)

\* Denetim 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemini kapsamaktadır.

## Alarko Şirketler Topluluğu Genel Organizasyonu







\*Bu şemada, Genel Müdür'e kadar olan organizasyonel seviyeler gösterilmiştir.

## Yönetim Kadrosu

### YÖNETİM KURULU BAŞKANI

İZZET GARİH

### YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

VEDAT AKSEL ALATON

### TOPLULUK İCRA KURULU BAŞKANI

ÜMİT NURİ YILDIZ

### GRUP BAŞKANLARI

MEHMET AHKEMOĞLU	MALİ İŞLER
ALPASLAN SERPEN	STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME
PINAR YAMANER	İNSAN VE ORGANİZASYON
SERKAN DEMİR	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

### GENEL MÜDÜRLER

EDİP İLKBAHAR	TURİZM
EROL UÇMAZBAŞ	MEDAŞ
İLKER ARSLANARGUN	MEPAŞ
ÜMİT BORAN	TAAHHÜT
CEM AKAN	SANAYİ VE TİCARET
HAKAN AYTEKİN	ALTEK
HARUN H. MORENO	ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI
MELİKE KOÇOĞLU	TARIM

### İŞLETME MÜDÜRLERİ

İHSAN ACAR	CENAL
------------	-------

### GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

GÖKMEN ÜLGEN	TAAHHÜT - ROMANYA İŞ GELİŞTİRME VE YAPIM
NECATİ AKGÜN	TAAHHÜT - MALİ VE İDARİ İŞLER
SERKAN YUNUSOĞLU	TAAHHÜT - MERKEZİ BİRİMLER
ABBAS ŞAHİN	TAAHHÜT - CIS ÜLKELERİ İŞ GELİŞTİRME VE YAPIM
HIRANT KALATAŞ	SANAYİ VE TİCARET - TİCARİ ÜRÜNLER SATIŞ VE SSH
MURAT ÇOPUR	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKALAR
KORAY FEDAR	SANAYİ VE TİCARET - BAYİLİK SATIŞLARI VE PAZARLAMA
K. HAYATİ ÇATBAŞ	ALTEK - TİCARET
ALİ GÜMÜŞ	MEDAŞ - MALİ VE HUKUKİ İŞLER
HALİL COŞKUN TUNCEZ	MEDAŞ -REGÜLASYON VE TÜKETİCİ HİZMETLERİ
ETHEM KONAR	MEDAŞ - YATIRIMLAR
SÜLEYMAN KIRIŞIKOĞLU	MEDAŞ - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE PLANLAMA
ÖZKAN ECEVİT	CENAL - MALİ VE İDARİ İŞLER
AYHAN ARI	TURİZM - MALİ VE İDARİ İŞLER
ÖZGÜR ÇAĞAN ŞİMŞEK	TURİZM - İŞLETMELER VE ORGANİZASYON
SERKAN MEKİKOĞLU	TURİZM - İŞ GELİŞTİRME VE PAZARLAMA
ÖZER AYHAN	TARIM - TEKNİK
MURAT YILMAZ	TARIM - SATIŞ
OKTAY ELİ	TARIM - İŞ GELİŞTİRME VE PROJE FİNANSMAN

**DİREKTÖRLER**

BEYTULLAH DEMİR	HOLDİNG - BÜTÇE VE MALİ ANALİZ
MELİS AYLIKÇI BERBER	HOLDİNG - KONSOLİDASYON VE RAPORLAMA
ÖZGÜR KALYONCU	HOLDİNG - YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL İLETİŞİM
SÜLEYMAN SAMİ İNAL	HOLDİNG - MALİ İŞLER
TAL GARİH	HOLDİNG - DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON DİREKTÖRÜ
ENDER BAŞAR	TAAHHÜT - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
ERTUĞRUL IRMAK	TAAHHÜT - MALİ İŞLER
İSMAİL EROĞLU	TAAHHÜT - KABATAŞ - MAHMUTBEY METRO PROJESİ
MEHMET EMRE AKSU	TAAHHÜT - İŞ GELİŞTİRME VE TEKLİF
OSMAN İSHAKOĞLU	TAAHHÜT - PLANLAMA VE PROJE KONTROL
ERTUĞRUL AYDIN	TAAHHÜT - RAYLI SİSTEMLER
AYMAN ZHANUZAKOVA	TAAHHÜT - BAKAD SPV
ALİ FUAT KOLAÇAN	SANAYİ VE TİCARET - SİSTEM SATIŞLARI - İSTANBUL
BEGÜM ÖĞÜT	SANAYİ VE TİCARET - AR-GE
B. TAMER ŞENYUVA	SANAYİ VE TİCARET - SİSTEM SATIŞLARI - ANKARA
ÇAĞLAYAN SARAYOĞLU	SANAYİ VE TİCARET - İNSAN VE ORGANİZASYON
ERKAN TUNCAY	SANAYİ VE TİCARET - SATIŞ SONRASI HİZMETLER VE YEDEK PARÇA
EMİN YAVUZ	SANAYİ VE TİCARET - BAYILIK SATIŞLARI
GÖKHAN ALDINÇ	SANAYİ VE TİCARET - TEDARİK ZİNCİRİ
VOLKAN ARSLAN	SANAYİ VE TİCARET - PAZARLAMA
CEM ÇELİKÖRSLÜ	SANAYİ VE TİCARET - KALİTE VE PROJE YÖNETİM
İBRAHİM ETHEM TOPGÜL	SANAYİ VE TİCARET - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
EVREN COŞAN	ALTEK - MALİ VE İDARİ İŞLER
EREN CİHAN YELEL	MEPAŞ - ENERJİ SATIŞ
FATİH YETİMOĞLU	MEPAŞ - MÜŞTERİ HİZMETLERİ VE OPERASYONLAR
HASAN ONGUN	MEPAŞ - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İŞ GELİŞTİRME
MEHMET AŞÇI	MEPAŞ - FATURALANDIRMA VE ALACAK TAKİP
ASLI ORHON	TURİZM - HALKLA İLİŞKİLER VE KURUMSAL İLETİŞİM
CEYDA ABİK	TURİZM - PAZARLAMA
HANDE ARSLAN	TURİZM - İNSAN KAYNAKLARI
ÖMER ÜLKE	TURİZM - İŞ GELİŞTİRME VE GELİRLER
ALİ MURAT KUTBAY	TARIM - BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

**PROJE MÜDÜRLERİ, PROJE MÜDÜR YARDIMCILARI, FABRİKA MÜDÜRLERİ, KULÜP MÜDÜRLERİ**

AYHAN KALAYCI	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ
ERDOĞAN VARLIK	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BAKAD PROJESİ
MURAT ERİŞ	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
MEHMET EKİCİ	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - ANKARA METRO PROJESİ
GÜNAY GÖKALP	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BAKAD PROJESİ
FİKRİ BAŞAR KARATAŞ	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - ROMANYA METRO PROJESİ
ÖZAY GÜLYAR	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜR YARDIMCISI - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
JEAN MARIUS IONITA	TAAHHÜT - PROJE MÜDÜRÜ - BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
MURAT ŞENTÜRK	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA MÜDÜRÜ - DUDULLU
Ş. BORA NALBANTOĞLU	SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA MÜDÜRÜ - GEBZE
ALKAN ŞEKER	TURİZM - HILLSIDE CITY CLUB
CÜNEYT ÇAKALEL	TURİZM - HILLSIDE BEACH CLUB
YUNUS EMRE SEVİMAY	TARIM - PALMİRA AGRO - FABRİKA MÜDÜRÜ

## Finansal Göstergeler

# ETKİN FİNANS POLİTİKALARI

**Alarko Holding; etkin finans politikaları, ihtiyatlı risk politikaları ve dijitalleşme stratejisi ile başarılı operasyonel ve finansal sonuçlara imza atmıştır.**

<b>Özet Finansal Durum Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022</b>
Toplam Varlıklar	59.359	51.832
Dönen Varlıklar	15.705	14.787
Duran Varlıklar	43.654	37.045
Toplam Kaynaklar	59.359	51.832
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.166	12.323
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.246	1.821
Özkaynaklar	43.947	37.688

<b>Özet Kâr veya Zarar Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Hasılat	8.296	12.272
Brüt Kâr	688	1.660
Faaliyet Kârı/(Zararı)	2.656	1.993
Dönem Kârı/(Zararı)	6.907	16.896
Dönem Kârı/(Zararı)-Ana Ortaklık Payları	6.625	16.706

<b>Rasyolar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Cari Oran	1,19	1,20
Likidite Oranı	0,99	1,00
Nakit Oranı	0,25	0,68
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,26	0,27

**TOPLAM VARLIKLAR**  
(Milyon TL)**59,3** milyar TL

2023 yılında %14,5 oranında büyüyen toplam varlıklar 59.359 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2022

51.832

2023

59.359

**ÖZKAYNAKLAR**  
(Milyon TL)**43,9** milyar TL

43.947 milyon TL'ye ulaşan özkaynaklar %16,6 oranında yükselmiştir.

2022

37.688

2023

43.947

**HASILAT**  
(Milyon TL)**8,2** milyar TL

2023 yılı hasılatı 8.296 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

2022

12.272

2023

8.296

**BRÜT KÂR**  
(Milyon TL)**688** milyon TL

2023 yılında brüt kâr 688 milyon TL olmuştur.

2022

1.660

2023

688

**FAALİYET KÂRI/(ZARARI)**  
(Milyon TL)**2,6** milyar TL

Esas faaliyet kârı 2.656 milyon TL'ye çıkarken %33,3 oranında büyümüştür.

2022

1.993

2023

2.656

**DÖNEM KÂRI/(ZARARI)**  
(Milyon TL)**6,9** milyar TL

Alarko Holding'in net dönem kârı 2023 yılında 6.907 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2022

16.896

2023

6.907

## Dijital Dönüşüm

# YÜKSEK TEKNOLOJİ YÜKSEK VERİM

**Çevik çalışma prensiplerini benimseyerek, hızlı karar alma süreçleri geliştiriyor ve değişen iş dünyasına uyum sağlıyoruz.**

İş yapış şeklimizde insan odaklı bir bakış açısıyla, çalışan memnuniyetini artırmayı, güvenilir ve sürdürülebilir bir iş kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.

### TOPLULUĞUMUZDA DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Alarko Holding ve Topluluk Şirketleri olarak inovasyon ve yeni nesil teknolojileri, şirketimizin rekabet gücünü artırmak ve geleceğe daha hazırlıklı bir şekilde ilerlemek amacıyla vazgeçilmez bir unsur olarak görüyoruz. Bu kapsamda, Ar-Ge faaliyetlerimizi güçlendirerek, teknoloji partnerlikleri oluşturuyor, yeni nesil teknolojileri Topluluğumuz genelinde yaygınlaştırmak için çalışmalar yapıyoruz. Yenilikçi, güvenilir ve sürdürülebilir insan odaklı teknoloji stratejileri sunmak için proaktif ve iş birliği bir yaklaşım benimsiyoruz.

Dijital dönüşümü, Topluluk şirketlerinin planlarının önemli bir parçası olarak ele alıyoruz. Topluluk şirketlerimizin faaliyet gösterdikleri sektörlere özel yerel ve dünya çapında en iyi çözümleri araştırıyor ve uyguluyoruz. Bu kapsamda; veri analitiği, otomasyon araçları, mobil teknolojiler, artırılmış gerçeklik, yapay zeka, nesnelerin interneti, robotik süreçler, çoklu deneyim ve diğer Sanayi 4.0 uygulamaları başlıklarında projeler yürütüyor, çevik yapılandırma ile uçtan uca kusursuz iş süreçleri ve izlenebilirlik yöntemleri geliştiriyoruz. Projelerimizde tüm süreçlerin ölçülebilir olmasını ve rekabette fark yaratan öncü iş kollarını hedefliyoruz.

Süreçlerimizi yalınlaştırarak verimliliği artırmak ve müşteri odaklı hizmet sunmak temel prensiplerimiz arasında yer alıyor. Çevik çalışma prensiplerini benimseyerek, hızlı karar alma süreçleri geliştiriyor ve değişen iş dünyasına uyum sağlıyoruz.

İş yapış şeklimizde insan odaklı bir bakış açısıyla, çalışan memnuniyetini artırmayı, güvenilir ve sürdürülebilir bir iş kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.

Veriye dayalı karar alma süreçlerini desteklemek adına, veri ambarı kurarak geliştirdiğimiz veri analitiği altyapımızla veri entegrasyonu çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu sayede, karar alma süreçlerinde daha hızlı, doğru ve etkili bir yaklaşımla ilerliyoruz.

Proje Yönetim Müdürlüğü'nü kurarak, projelerimizin planlı ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağladık. Yazılım geliştirme süreçlerimizi standartlaştırarak, daha kaliteli ve güvenilir yazılımları hızlı bir şekilde hayata geçirdik. Mikro servislerin kullanımıyla sistemlerimizi modüler hale getirerek, daha esnek ve ölçeklenebilir bir yapı oluşturmayı hedefledik.

Yapay zeka, robotik süreçler, nesnelerin interneti, endüstri 4.0 ve mobil teknolojiler gibi geleceğin teknolojilerine yaptığımız yatırımlarla, şirketimizin rekabet gücünü artırmayı ve sektörde öncü bir konuma gelmeyi hedefliyoruz.

Verilerimizin güvenliğini sağlamak amacıyla, sınıflandırma ve işlem politikaları belirledik, erişim kontrollerini sıkılaştırdık ve veri şifreleme uygulamalarını yaygınlaştırdık. Bu sayede, verilerimizin gizliliğini ve bütünlüğünü koruyarak güvenilir bir bilgi ortamı oluşturulmasını sağladık.

Siber tehditlere karşı benimsediğimiz proaktif yaklaşımla, sürekli güvenlik izleme ve tehdit analizi faaliyetlerini sürdürüyoruz. Bilgi güvenliği politikamız kapsamında; olası siber saldırı senaryolarına karşı hazırlıklı olabilmek için oluşturduğumuz detaylı olay müdahale planlarını sürekli olarak güncelliyoruz.



# Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

## 27.05.2024 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve saygı duruşu.
2. Toplantı Başkanlığının seçimi hususunda müzakere ve karar.
3. Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
4. 2023 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi.
5. 2023 yılı Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve tasdiki.
6. 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hususunda karar.
7. Şirketimizin 2023 yılında yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
8. Şirketimiz tarafından 2024 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi hakkında müzakere ve karar.
9. Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında bilgi sunulması.
10. Kâr dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
11. Yönetim Kurulu seçimi, görev süresi ile üyelerinin ücretlerinin tespiti hususunda müzakere ve karar.
12. Pay geri alım programı ve program kapsamında gerçekleştirilen alımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
13. Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2024 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması hususunda müzakere ve karar.
14. 2024 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında dağıtılacak kâr payı avansının 2024 yılı hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edilmesi hususunda müzakere ve karar.
15. Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
16. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Tebliğinin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin (1.3.6) maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
17. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2024 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunca belirlenmiş bulunan Bağımsız Denetim Kuruluşunun onayı hususunda müzakere ve karar.
18. Dilek ve temenniler.

YÖNETİM KURULU



# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin 2023 yılı faaliyet sonuçlarını yansıtan Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosuyla birlikte diğer finansal tabloları değerli Heyetinizin görüş ve eleştirilerine sunuyoruz.

1. Faaliyet Raporu 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemini kapsamaktadır.
2. 2023 yılında Yönetim Kurulunda yer almış üye ve denetçi firmaların görev süreleri 20. sayfada belirtilmiştir.
3. Alarko Holding A.Ş.'nin 2023 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
4. 2023 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir.
5. Çıkarılmış sermayemiz 435.000.000 TL, 2023 yılı konsolide dönem kârımız 6.907.066.467 TL'dir.
6. 29.05.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza fiziki ve elektronik ortamda 122 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız; %17,68 hisse ile İzzet Garih, %16,27 hisse ile Leyla Alaton, %15,27 hisse ile Vedat Aksel Alaton ve %14,04 hisse ile Dalia Garih'tir. 2020, 2021 ve 2022 faaliyet döneminde; nakden ödenmiş sermaye üzerinden sırasıyla, %1.030,25, %1.818,095, %2.608,56 oranında, toplam sermaye üzerinden ise sırasıyla %11,73, %20,7, %29,7 oranında net temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2023 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, raporun 92. sayfasında yer almaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören hissemizin, raporun tanzim tarihindeki değeri 90,06 TL'dir.
7. 2023 yılında ortaklığımızın yapmış olduğu bağış ve yardımların tutarı 4.381.540 TL'dir.
8. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere ait bilgiler finansal tablolara ilişkin 23 no.lu dipnotta açıklanmıştır.
9. Yönetim Kurulu dönem içinde 43 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 6 tanesine bazı üyeler mazereti nedeniyle katılmamış olup diğer toplantılara üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.
10. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte dava bulunmamaktadır.
11. 2023 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayı alınmış olup önemli nitelikte işlem yoktur.
12. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
13. 31.12.2023 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ile doğrudan ve dolaylı iştirak oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu raporun 74. sayfasında yer almaktadır.

## Alarko Topluluğu Şirketleri

# TÜM FAALİYET GRUPLARINDA BAŞARILI PROJE VE YATIRIMLAR

**Alarko Şirketler Topluluğu; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, organizasyon, kurumsal iletişim ve sürdürülebilirlik alanlarında tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.**

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, organizasyon, kurumsal iletişim ve sürdürülebilirlik yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Şirketler Topluluğuna dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- Taahhüt Grubu
- Enerji Grubu
- Sanayi ve Ticaret Grubu
- Turizm Grubu
- Arazi Geliştirme Grubu
- Tarım Grubu
- Yatırım Grubu

Topluluğumuza dahil bu Grupların yeni proje ve yatırımları ile geleceğe yönelik hedefleri aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.



TAAHHÜT GRUBU

# HİZMETTE VE ÜRETİMDE KALİTE

Alarko Taahhüt Grubu,  
yurt içinde ve yurt dışında  
üstlendiği kamu özel ortaklığı  
projeleri, yap işlet devret  
projeleri ve anahtar  
teslimi projeleri başarı ile  
gerçekleştirmektedir.



**3**

KITA



**7**

FAALİYET ALANI



**300+**

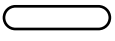
PROJE





## Taahhüt Grubu

# ULUSLARARASI BİR MÜTEAHHİTLİK ŞİRKETİ



**Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile önemli bir konuma sahiptir.**

### TAMAMLANAN PROJELER

**3** PROJE



Alarko Taahhüt Grubu, 2023 yılında 3 önemli projeyi işletmeye açmıştır.

### ENR LİSTESİ

**127.**



Alarko Taahhüt Grubu, ENR 2023 yılı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Firmaları" listesinde bu yıl 127'nci sırada yerini almıştır.

Güvenilirlik ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında "Hizmette ve Üretimde Kalite" prensibiyle, müşteri memnuniyetini temel ilke edinmiş Alarko Taahhüt Grubu, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu özel ortaklığı projeleri, yap işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu faaliyet alanı olarak, başta Rafineriler, Petrokimya Tesisleri, Kimya Proses Tesisleri, Tank Çiftlikleri, Fabrika İnşaatları ve Ekipman Montajı, Maden İşleme ve Zenginleştirme Tesisleri, Metalurji ve Elektrometalurji Tesisleri, Demir Çelik Tesisleri, Çimento ve Kireç Fabrikaları, Hidroelektrik Santralleri, Termik Santraller, Kombine Çevrim Santralleri, Isı Geri Kazanım Sistemleri, Petrol Boru Hatları, Doğalgaz Boru Hatları, Su Boru Hatları, Şehir içi Doğalgaz Dağıtım Şebekeleri, Kompresör İstasyonları, Pompa İstasyonları, Atıksu Arıtma Tesisleri, İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisleri, Endüstriyel Su Arıtma Tesisleri, Atıksu Deniz Deşarj Hatları, Su Temin ve Sulama Sistemleri, Havalimanları, Demiryolları, Metro, Hafif Raylı Sistemler, Sinyalizasyon Sistemleri, Karayolları, Otoyollar, Tüneller, Köprüler, Uydu kentler, Toplu Konutlar, Lüks Konutlar, İş Merkezleri, Ticaret Merkezleri, Hastaneler, Oteller olmak üzere sektörün öncü projelerinin yurt içi ve yurt dışında yapımını üstlenmektedir.

Misyonu "globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercihi edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak" olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile önemli bir konuma sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu, hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi uygular. Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir. Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademedeki takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.

Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır. Şirketimiz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 ISG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz ve süreçlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2023 yılında, gerek iç denetimlerle, gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmaların yaptığı dış denetimlerle, firmamız ve projelerimiz sürekli ve periyodik olarak denetlenmiştir. Çevresel süreç yönetimlerimiz ile faaliyetlerimizde, çevreye verilmesi muhtemel zararlar kabul edilebilir düzeylere indirilmiştir.

Alarko Taahhüt Grubu, iş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alarak, tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin korunmasına büyük önem vermektedir. İş güvenliği süreç yönetimlerimiz ile projelerimizde sıfır kaza hedefimizi gerçekleştirmek için 2023 yılında önemli çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal süreç yönetimlerimiz ile projelerimizin olduğu yerlerde çevre halkına ve çevreye ciddi katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimlerimiz ile müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutacak imalatlar, kalitesizlik maliyetlerini minimize edecek şekilde yürütülmüştür.

Kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere, kişilerin temel hak ve özgürlüklerin korunması Alarko Taahhüt Grubu'nun önceliğidir.

Rekabet üstünlüğü, ancak çalışanların teknolojik yeniliklere paralel olarak, bilgi ve beceri düzeylerini yükseltmeleri ile sağlanabilmektedir. "Bilgi ve Eğitim", rekabetin iki önemli stratejik silahı olacaktır. Alarko Taahhüt Grubu, teknolojinin en son imkanlarını kullanan, her türlü çağdaş teknikleri özümsemiş kadrosuyla, "iş anlayışında öncelikle müşteri memnuniyetini temel ilke alma" özelliğini sürdürecektir.

Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedefi olup, zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Alarko Taahhüt Grubu'nun olmazsa olmazıdır. Alarko Taahhüt Grubu'nun proje yönetim felsefesi, "otonom yönetim ve merkezi denetim" esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu, stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

Alarko Taahhüt Grubu'nda "Hedeflere Göre Yönetim" prensibi esastır. Performans yönetim sistemimizde hedeflerin dışında, tüm çalışanların genel yetkinlik ve yönetsel yetkinlik performansları da sürekli izlenir. Bu sayede, her bir çalışanın sonuç odaklı çalışma, kaynakları etkin kullanma, temsil, şirket politika ve kurallarına uyum, sorumluluk anlayışı, vizyoner liderlik, yetki devri, eleman yetiştirme, stratejik düşünce - politik yaklaşım ve motivasyon konularında gelişmesi sağlanır.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren grubumuzun yeni pazar arayışları, 2023 yılında da devam etmiş, başta Türkiye, Romanya ve Kazakistan olmak üzere mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Özbekistan'da iş geliştirme faaliyetlerine önem verilmiştir.

Yapımı devam eden projelerle, yıl içinde tamamlanan, bakım ve işletme sorumluluğu devam eden ve yeni alınan işlerin son durumları aşağıda kısaca özetlenmiştir.

#### **İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kabataş - Mecidiyeköy - Mahmutbey Metro Projesi**

Kabataş - Mecidiyeköy - Mahmutbey Metro Projesi (M7), şehrin en önemli arteri olan İstanbul Avrupa yakası yatay aksında, 8 ilçeyi birbirine bağlayan, 19 istasyon ve 22,5 kilometre uzunluğunda hattın oluşması, Avrupa yakasının ilk tam otomatik sürücüsüz metro hattıdır.

Saatte tek yönde 70 bin, günde ise 1,6 milyon yolcunun taşınacağı metro hattı, yapımı tamamlanan 17 istasyon ve 19,9 kilometre hat uzunluğundaki Yıldız - Mahmutbey kesimi ve inşaatı devam eden 2 istasyon ile 2,6 kilometre hat uzunluğuna sahip Kabataş - Yıldız kesimlerinden oluşmaktadır.

Mecidiyeköy - Mahmutbey arası 15 istasyonu ve 18 km hattı içeren Etap-1 kısmı 28 Ekim 2020 tarihinde kabulü yapılarak ticari işletmeye açılmış olup 2 yıllık İşletme ve Süpervizörlük hizmetleri aylık ortalama %99,95'lik servis elverişliliği performansı ile başarı ile tamamlanmıştır.

Proje'nin Etap-2 kesimi içerisinde yer alan Mecidiyeköy - Yıldız arasındaki 1,9 km'lik hat üzerinde bulunan Fulya ve Yıldız İstasyonları da, 2022 yılı sonunda performans testleri başarı ile tamamlanarak yolculu işletmeye açılmıştır.



## Taahhüt Grubu

# HEDEFLERE GÖRE YÖNETİM

**Alarko Taahhüt Grubu, organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.**

### HAT UZUNLUĞU

**22,5 KM** 

Kabataş - Mecidiyeköy - Mahmutbey Metro Projesi 22,5 kilometre uzunluğunda hattın oluşun, Avrupa yakasının ilk tam otomatik sürücüsüz metro hattıdır.

Projede sürücüsüz metro işletimi için yüksek teknolojiye sahip sinyalizasyon sistemi tasarlanarak uygulanmıştır. Sistem sayesinde yolcu yoğunluğuna göre 4'ü ve 8'li tren setleri ile ticari işletme sürücüsüz olarak sağlanabilmektedir. Engelli bireyler için tüm ihtiyaçlar/gereksinimler gözetilerek inşa edilen M7 metrosunun tüm istasyonlarında, hissedilebilir zemin kılavuz yollar, asansörler, anons sistemi ve turnikeler bulunmakta ve ayrıca yolcuların güvenliği için istasyonlar kamera sistemleri sürekli olarak izlenmektedir.

Engelli dostu metro araçlarının kullanıldığı projede, peron ile tren arasında bariyer görevi gören ve sadece metro araçları perona yanaştığında açılıp, trenler harekete geçmeden hemen önce otomatik olarak kapanan sinyalizasyon sistemi kontrolü

altında çalışan Peron Ayrıcı Kapı Sistemi (PAKS) kurulmuştur. Bu sistem sayesinde ray hattına düşmeler, intihar girişimleri ve izinsiz girişler gibi meydana gelebilecek istenmeyen olayların önüne geçerek, güvenli şekilde yolcu transferine ve tren hareketlerine imkan sağlanmaktadır.

Kabataş - Mecidiyeköy metro hattı kesiminin önemli faydası ise İstanbul deniz ulaşımının yoğunlukla yapıldığı Kabataş ve Beşiktaş bölgelerinin, metro ağı ile entegrasyonunun sağlanacak olmasıdır. Beşiktaş ve Kabataş istasyonlarının işletmeye alınabilmesi için yapılmış faaliyetlerimiz sürdürülmekte ve 2025 yılı içerisinde Kabataş İstasyonunun işletmeye alınması hedeflenmektedir. Kabataş İstasyonu işletmeye alındığında; F1 (Taksim - Kabataş) Füniküler Hattı ve T1 (Bağcılar - Kabataş) Tramvay Hattı ve İDO/Şehir Hatları iskeleleri ile entegrasyon sağlanmış olacaktır.

Kadim bir şehir tarihine sahip, farklı uygarlıklara ev sahipliği yapmış İstanbul'da yapılan yer altı inşaatı çalışmaları sırasında tarihi eserlere ve kalıntılara rastlanabilmektedir. Alarko Taahhüt Grubu olarak; insana ve doğaya verdiğimiz değeri, tarihi ve kültürel varlıklara da göstermemizin doğal bir sonucu olarak, Beşiktaş ve Kabataş İstasyonları'ndaki arkeolojik kazı faaliyetlerimiz titizlikle sürdürülmektedir. Bu kazılardan çıkan kültür varlıklarının temizleme-ayrıştırma-tasnif-belgeleme-depolama işleri de yine tarafımızdan yapılmaktadır. Kabataş İstasyonu arkeolojik kazılarında çıkan 25 m<sup>2</sup>'lik tarihi seramik yer kaplaması (podima) özel bir teknik ile zarar vermeden bulunduğu yerden çıkarılıp, sergilenmek üzere İstanbul Arkeoloji Müzeler Müdürlüğü deposuna taşınmıştır. Ayrıca





yine aynı podimanın devam parçası olan 50m<sup>2</sup>'lik bölüm de 2023 yılı içerisinde aynı şekilde çıkarılıp, İstanbul Arkeoloji Müzeler Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir. Beşiktaş İstasyonu arkeolojik kazılarında ise 148 adet kurgan ve kremasyon yöntemi ile gömüsü gerçekleşmiş tunç çağına ait (M.Ö. 4000-5000) mezarlar bulunmuş olup, bu mezarlar özel yöntemler ile yerinden çıkarılarak İstanbul Arkeoloji Müzeler Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir.

Yine aynı bölgedeki arkeolojik kazılarda tespit edilen erken dönem Bizans Su Kuyusu Yapısı özel bir teknik ile zarar vermeden bulunduğu yerden çıkarılmış olup, sergilenmek üzere İstanbul Arkeoloji Müzeler Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir. Hem mezarlardan bir bölümü hem de Bizans Su Kuyusu, Beşiktaş İstasyonu tamamlandığında bu bölgede oluşturulacak sergi/gezi alanı içerisinde sergilenecektir.

Beşiktaş ve Kabataş İstasyonlarında arkeolojik kazı her iki istasyondaki NATM tünel ve Kabataş istasyonu kazı ve iksa işleri faaliyetleri ile Yıldız-Beşiktaş arası ray döşeme ve hat boyu işleri devam etmektedir.

#### **İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kaynarca - Pendik - Tuzla Metro Projesi**

Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin % 50 hisseye sahip olduğu Ortak Girişimin 14.04.2017 tarihinde imzalanan sözleşme ile üstlendiği "Kaynarca - Pendik - Tuzla Metrosu İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşleri" projesi 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca yüklenicilere tanınan fesih hakkı çerçevesinde, İşveren İdare'ye sözleşmenin feshi talebiyle başvurulmuş ve İşveren İstanbul Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Daire Başkanlığı Anadolu Yakası Raylı Sistem Müdürlüğü ile düzenlenen tasfiye protokolü ile de iş tasfiye edilmiş olup kesin hesap çalışmalarının tamamlanması beklenmektedir.

#### **Kazakistan Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi**

Almatı Bölgesi'nin Karasai, İli ve Talgar ilçelerinden geçen ve 66 km uzunluğa sahip, Batı Çin - Batı Avrupa uluslararası otoyolu projesinin bir parçası olan Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi, Kazakistan'da ve tüm Orta Asya'da uygulanan ilk Kamu Özel Ortaklığı (Public-Private Partnership) projesidir. Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi aynı zamanda Kazakistan'da petrol ve gaz sektörü dışında özel olarak finanse edilen ilk önemli projedir.

BAKAD Projesi, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve Avrasya Kalkınma Bankası (EDB) olmak üzere 3 uluslararası finans kuruluşunun katılımıyla Alarko Taahhüt Grubu'nun da dahil olduğu ortaklık tarafından finanse edilmektedir.

İlgili İmtiyaz Sözleşmesi, Yatırım ve Kalkınma Bakanlığı (mevcut Sanayi ve Altyapı Geliştirme Bakanlığı) tarafından temsil edilen Kazakistan Cumhuriyeti Hükümeti ve İmtiyaz Sahibi sıfatıyla Türk-Kore Konsorsiyumu tarafından kurulmuş BAKAD Investment and Operation LLP (- Alsim Alarko Sanayi Tesisleri

ve Ticaret A.Ş. (Alsim Alarko), SK ecoplant Co. Ltd. (SK), Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. (Makyol) ve Korea Expressway Corporation (KEC) -) arasında 7 Şubat 2018 tarihinde imzalanmıştır.

BAKAD Projesinin inşaat aşaması, Alsim Alarko, SK Ecoplant ve Makyol'un Kazakistan'daki şubeleri tarafından temsil edilen Taahhüt Konsorsiyumu tarafından 11 Nisan 2019 tarihinde imzalanan 'anahtar teslim' Mühendislik-Tedarik-İnşaat Sözleşmesi (EPC Sözleşmesi) kapsamında tamamlanmıştır. Toplam 13 lottan (11 lot yollar, 1 ITPS ve 1 Bakım İşletme Tesisi) oluşan yolun uzunluğu 66 km'dir. 13,5 km'lik kısmı 4 şerit, 52,5 km'lik kısmı ise 6 şerit olarak tasarlanmıştır. Ana yol gövdesi, bağlantı yolları, köprüler ve viyadüklerin üst kaplaması asfalt yapılmıştır. Yol üzerinde 7 adet kavşak, 15 üst geçit, 6 alt geçit, 1 demir yolu alt geçidi, 18 köprü, 3 adet yaya üst geçidi ve 1 adet istinat duvarı (1.500 mt) bulunmaktadır. Toplam üst geçit, alt geçit ve köprü uzunluğu 2.821 metre, menfez sayısı 108 adet olmak üzere uzunluğu 4.808 metredir. Proje kapsamında kurulan 1 adet İdare Binası ve Bakım Tesisleri, Akıllı Geçiş ve Ödeme



## Taahhüt Grubu

# ORTA ASYA'DA UYGULANAN İLK KAMU ÖZEL ORTAKLIĞI

**Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi,  
Kazakistan'da ve tüm Orta Asya'da  
uygulanan ilk Kamu Özel Ortaklığı projesidir.**

### YOL UZUNLUĞU

**66 KM** 

Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi, 66 km uzunluğa sahip, Batı Çin – Batı Avrupa uluslararası otoyolu projesinin bir parçasıdır.

Sistemi (ITPS 'Intelligent Transport and Payment System') 12 adet ücretli serbest geçiş (Free Flow System) noktası, 18 adet dinamik bilgilendirme paneli (WMS-Type N:12 adet – Type L:6 adet), 125 adet CCTV Kamera, 96 adet ANPR kamera, 32 adet trafik sensörü (WIM), 28 adet değişken trafik işaretleri (VTS), 2 adet Meteoroloji İstasyonu, 76 km fiber kablolama işi yapılmıştır.

BAKAD Projesi'nin 6 Ağustos 2020'de gerçekleşen finansal kapanış ile başlayan sözleşmesel "Mühendislik, Tedarik ve Yapım" işleri süresi 50 ay olmasına rağmen alınan tedbirlerle 32 aylık sürede test/devreye alma dâhil tamamlanmış, 16 Haziran 2023 tarihinde kullanıma açılmış ve 26 Haziran 2023 tarihinde de 15 yıl 10 ay sürecek olan ticari işletme süresi başlamıştır.

BAKAD Projesi yol işletme ve bakım hizmetlerini içeren işletme aşaması, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. (Alsim Alarko), SK ecoplant Co. Ltd. (SK), Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. (Makyol) ve Korea Expressway Corporation (KEC) ortaklığında kurulan BARR Operation and Maintenance LLP şirketi tarafından yürütülmektedir.

### Ankara Metro Projesi

Ankara Metro Projesi; mevcut Kızılay – Batıkent hattındaki elektromekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yenilenmesi, Batıkent – OSB metro hattındaki elektromekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yapımı, Kızılay-Çayyolu 2 hattındaki sinyalizasyon sisteminin yapımı, Tandoğan – Keçiören hattı sinyalizasyon sisteminin yapılması, Macunköy'deki depo, atölye ve kontrol merkezinin sistem gereklerine göre yenilenmesi veya tadil edilmesi, mevcut 108 aracın sinyalizasyon, anons, telsiz sistemlerinin yeni sistemlere göre yenilenmesi, ileride alınacak 324 aracın sinyalizasyon için araç üstü ekipmanlarının temini, montajı ve devreye alınması işlerini kapsamaktadır.

2016 yılında imzalanan sözleşme ile Ankara Metroları İlave Elektromekanik İşleri, yeni bir paket olarak üstlenilmiştir.

2021 yılında Ankara Metroları İlave Elektromekanik İşleri sözleşmesi kapsamına; AKM (Atatürk Kültür Merkezi) – Kızılay hattı sinyalizasyon işleri de ilave edilmiş olup, 2022 yılı sonunda tamamlanarak işletmeye açılmıştır.

2023 yılı içerisinde her iki sözleşme kapsamındaki işlerin tamamının geçici kabulleri yapılmış olup, 2024 yılı içerisinde kesin kabulleri yapılarak sözleşmelerin sonlandırılması öngörülmektedir.

### Romanya Bükreş Güney Çevreyolu Lot1 ve Lot2 Projeleri

Bükreş Güney Çevre Yolu Projesi, şehrin doğu çıkışında Köstence istikametindeki A2 otoyolu ile batı çıkışında Piteşti istikametindeki A1 otoyolunu, şehrin güneyinden birbirine bağlamaktadır.

Taahhüdünü üstlenmiş olduğumuz Bükreş Çevre Yolu Projesi'ne ait iki ayrı kesimden oluşan (Lot 1 ve Lot 2) toplam 33 km uzunluğundaki otoyol inşaatında yapım faaliyetleri devam etmektedir.

Her iki projemiz de teknik özellikleri olarak 140 km/saat dizayn hızına göre çelik bariyer ile bölünmüş orta refüjlü, 26 m platform genişliği olan, 2x2 trafik şeritli ve emniyet şeritli asfalt yol kaplamalı otoyol statüsünde projelendirilmiştir.

Lot 1 ve Lot 2 projeleri kapsamında, 29 adet otoyol viyadüğü ve üst geçit köprüsü, 4 adet otoyol kavşak düzenlemesi, 72 adet menfez, 2 adet işletme ve bakım alanı, 3 adet geçici park alanı, 180 km oto korkuluk, 13 km gürültü önleyici panel, otoyol trafik düzenleme ve yolcu bilgilendirme sistemleri (ITS) ve diğer kapalı güvenlik sistemleri, yol aydınlatma ve muhtelif bitirme işleri vardır.

Her iki Lot için sözleşme kapsamındaki işlerin süresi; 12 ay proje hazırlık ve inşaat izinlerinin alınması, 30 ay inşaat yapım süresi ve 60 ay garanti süresi olmak üzere toplam 102 aydır.

Projenin Lot 2 kısmı, 2023 yılı sonunda tamamlanarak trafiğe açılacak hale getirilmiştir.

Lot 1 kısmının imalatı tamamlanan 7,8 kilometrelik bölümünün 2023 sonunda, kalan kısmının da Haziran 2024 sonunda trafiğe açılması hedeflenmektedir.

### Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Bağlantısı 6. Metro Kesimi Lot 1.1

Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Erişim Bağlantı Hattı, Lot 1.1, mevcut M4 hattına ait 1 Mayıs istasyonundan başlanarak Tokyo istasyonuna kadar ulaşacak bir metro hattı olup sözleşmesi 08.03.2022 tarihinde imzalanmıştır.

Proje kapsamındaki tünel hattının toplam uzunluğu yaklaşık 6,3 km olup 6 adet istasyondan oluşmaktadır. Yaklaşık 380 bin m<sup>3</sup> beton, 35 bin ton demir, 600 bin m<sup>3</sup>kazı, 105 bin m<sup>2</sup> diyafram duvarı ve 43 bin m<sup>2</sup> kazık imalatı yapılacaktır.

Ayrıca proje sözleşmesi kapsamında konsept ve uygulama projelerinin yapılması, inşaat izni alınması, mevcut elektrik, data, doğalgaz, petrol, su ve kanalizasyon altyapı hatlarının aktarılması, 5.234 mt çift tüp metro ana



hat tüneli inşaatı, zemin iyileştirme işlerinin yapılması, toplam 6 adet istasyonun diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işlerinin yapılması (Tokyo, Aeroportul Banease, Gara Banease, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura), toplam 3 adet Galeri (Makas Bölgesi) diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işlerinin yapılması (Tokyo, Expozitiei, Pajura), 8 adet havalandırma şaftının yapılması. (Tokyo, Aeroportul Banease (2), Gara Banease, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura, 1 Mai), 2 adet Bağlantı Yapısı imatlarının yapılması (1 Mai North, 1 Mai South) işleri yer almaktadır.

Ana İnşaat İşleri için tüm yapım yöntemi sunumları yapılmış ve onayları alınmıştır. Proje malzeme sunumlarına başlanmış olup, sunum ve onay süreçleri devam etmektedir.

İnşaat izninin verilmesi ile birlikte ana şantiye mobilizasyon işlerine ve ilk üç istasyon ve ara istasyonların altyapı aktarımlarına başlanmıştır.

Sözleşmeye göre işin süresi 266 gün tasarım ve inşaat izinlerinin alınması akabinde 917 gün yapım süresi ve 278 gün deneme ve işletme süresi olmak üzere toplam 1461 gündür. Garanti süresi 60 aydır.

### Kazakistan Taldykol Göl Rehabilitasyonu ve Atık Su Arıtma Tesisi 1., 2., 3., 4., ve 5. Faz Projeleri

Ekolojik bir proje olan ve Astana Valiliği tarafından ihale edilen Taldykol Arıtma Projeleri bünyesinde, çöktürme tankları, havalandırma tankları, gravite tankları, arıtma binası, havalandırma binası, çamur susuzlaştırma ve kurutma sahaları, izgara filtre binası, ham çamur pompa binaları ve pompa istasyonları bulunmaktadır. Benzer projelerle karşılaştırıldığında kapladığı alan büyüklüğü açısından dünyadaki en büyük projelerdir.

Taldykol Gölü tamamen temizlenerek, bataklık alanlar kurutulup bir rekreasyon alanına dönüştürülmüştür. Projeler tamamlanmış ve atık su arıtma sistemleri, modern bir başkent in ihtiyacını sağlayacak ölçülere getirilmiştir. Hâlihazırda bulunan sazlık, sivrisinek ve kötü kokudan arındırılarak, doğal hayatın yeniden başlaması sağlanmış ve Astana şehrine yeni bir çehre kazandırılmıştır.

UNESCO standartlarında arıtma yapan bir tesis haline gelen yeni arıtma tesislerinde arıtılan su, yerleşim bölgelerinin bulunduğu ve Rusya'ya kadar uzanan Esil nehrine bağlanan tesislerin taahhüdümüz altındaki inşaat işleri tamamlanmış olup garanti dönemi de 24.11.2023 tarihi itibari ile sona ermiştir.

ENERJİ GRUBU

# ENERJİ SEKTÖRÜNÜN HER ALANINDA HİZMET

Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir.



**1.539**

MW KURULU  
GÜÇ



**11,6**

GWh ELEKTRİK  
DAĞITIMI



**2,4** MİLYON

ABONE





## Enerji Grubu

# YENİLENEBİLİR ENERJİ ODAKLI YATIRIMLAR

**Alarko Elektrik Grubu'nun elektrik üretiminde temel hedefi, portföyünü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitesini geliştirmektir.**

### GES

**1,5 MW**



Karakuz HES bünyesinde 1,5 MW kurulu güçte bir güneş enerjisi santralinin montaj ve devreye alma işleri 2023 yılında tamamlanmıştır.

### ENERJİ ÜRETİM FAALİYETLERİ

2023 yılı Eylül ayı sonu itibarı ile Türkiye'nin toplam kurulu gücü 105,668 GW seviyesine ulaşmıştır. Kurulu gücün kaynaklara göre dağılımı, %29,9'u hidrolik enerji, %24,0'ı doğal gaz, %20,6'sı kömür, %11'i rüzgâr, %10,3'ü güneş, %1,6'sı jeotermal ve %2,6'sı ise diğer kaynaklar şeklindedir.

ABD ve Avrupa Birliği'nde yüksek seyreden enflasyon ve ekonomik durağanlık Türkiye'nin sanayi üretimini ve ihracatını direkt olarak etkilemektedir. Devam eden Rusya-

Ukrayna savaşı ve bölgede yaşanan diğer jeopolitik gelişmeler, enerji piyasalarında belirsizlik yaratmaya devam etmektedir. 2022 yılından 2023 yılına elektrik talebi ve üretiminde anlamlı bir değişim gözlemlenmemiştir. Türkiye'nin elektrik talebinin 2023 yılsonunda 329,5 milyar kilovatsaat olması beklenirken, 2024 sonunda ise yaklaşık %2,4 artışla 337,5 milyar kilovatsaat olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

2022 yılı içerisinde Rusya-Ukrayna savaşının da etkisiyle doğalgaz ve kömür fiyatlarındaki artıştan dolayı rekor seviyelere yükselen elektrik fiyatları, 2023 yılında düşmeye başlayan enerji kaynak maliyetleri neticesinde Kasım 2023 itibarıyla yıllık ortalamada 2200 TL/MWh seviyelerine gerilemiştir. Türkiye elektrik piyasalarında 2022 Nisan itibarıyla altışar aylık dönemler ile uygulanan Kaynak Bazlı Tavan Fiyat uygulaması 1 Ekim 2023 itibarıyla uzatılmayarak sonlandırılmıştır. Bu mekanizmanın ortadan kalkması ile vadeli elektrik ticareti işlemlerinde hareketlilik başlamıştır.

Yukarıda belirtilen piyasa şartları içerisinde üretim portföyümüz Gün Öncesi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ve Gün İçi Piyasasında enerji satışının yanı sıra, özellikle Yan Hizmetler Piyasasında da artan fiyatlardan faydalanılarak yüksek katma değer yaratılmaya devam edilmektedir.



Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak amacıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövizle endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Mevcut santrallerimizdeki üretimlerimize devam ederken, yardımcı kaynağa dayalı yenilenebilir kapasitelerin kurulması yönünde Karakuz HES bünyesinde 1,5 MW kurulu güçte bir güneş enerjisi santralinin montaj ve devreye alma işleri 2023 yılında tamamlanmıştır, yaklaşık 5,5 MW kurulu güçteki ikinci etap yardımcı kaynak için bağlantı izni ve lisans tadili çalışmalarına devam edilmektedir.

19 Kasım 2022'de yayınlanan yönetmelik değişikliğiyle depolamalı yenilenebilir elektrik üretim tesisi ve müstakil elektrik depolama tesislerine yönelik başvuruların önü açılmıştır. Depolamalı yenilenebilir elektrik üretim tesisleri kapsamında 48 ayrı proje geliştirilmiştir. 19 Kasım 2022 sonrası ve 2023 yılı içerisinde EPDK'ya 840 MW kurulu gücünde Rüzgar ve 745 MW kurulu gücünde Güneş enerjisine dayalı depolamalı yenilenebilir ön lisans başvuruları gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı içerisinde, başvuru yapılan bölgelerden birinde rüzgar ölçüm direği dikilerek ölçüm toplanmaya başlanmıştır. Üç farklı bölgede ise rüzgâr ölçüm direği dikilmesi için gerekli orman izinleri alınmıştır. Başvurularımız yakından takip edilmektedir ve 2024 yılı içerisinde EPDK tarafından ön lisans alınan projeler yatırım programına dahil edilecektir.

Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş.'nin tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh müstakil elektrik depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusu yapılmış, kurumun olumlu kararı neticesinde müstakil depolama tesisleri lisansa derç edilmiştir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı, hâlihazırda faaliyette olan ve özel sektör tarafından satışa çıkarılan santrallerin devir alınmasına ilişkin çalışma ve değerlendirmelerimiz devam etmektedir. Yatırım kriterlerimiz ile uyumlu olan projelere teklif verilmeye devam edilecektir.

2024 yılı içerisinde ETKB tarafından ihaleye çıkarılması beklenen YEKA projeleri ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı portföyünde ihaleye çıkarılması beklenen yenilenebilir enerji projeleri takip edilecek, yatırım kriterlerimiz ile uyumlu olanlara teklif sunulacaktır.

Denizüstü RES Projeleri'ndeki gelişmeler takip edilerek, önümüzdeki dönemde ilan edilmesi beklenen ihalelere katılım sağlayabilmek için yerli ve yabancı şirketlerle iş birliği olanakları araştırılmaktadır. Avrupa ve Balkanlar Bölgesi'nde, 50 MW - 100 MW kurulu gücünde Rüzgâr ve Güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji projeleri geliştirilmesi veya işletmedeki projelerin devir alınmasına ilişkin faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Diğer yandan, elektrik üretimi faaliyetlerinin yanı sıra elektrik depolama sistemlerinin üretimi, satışı ve bakım - işletme hizmetleri araştırılarak uluslararası teknoloji geliştiren firmalar ile iş birliği fırsatlarına yönelik görüşmelerimiz devam etmektedir.



## Enerji Grubu

# AVRUPA VE BALKANLARDA RES VE GES PROJELERİ

**Avrupa ve Balkanlar Bölgesi'nde, 50 MW - 100 MW kurulu gücünde yenilenebilir enerji projeleri geliştirilmesi veya işletmedeki projelerin devir alınmasına ilişkin faaliyetlerimiz devam etmektedir.**

### ÜRETİM

**100.000 MWh**



Karakuz HES 2023 yılında 100.000 MWh enerji üretimi gerçekleştirmiştir.

### 2023 YILI ÜRETİM FAALİYETLERİMİZ

#### Hidroelektrik ve Güneş Enerjisi Santralleri

2025 yılına kadar YEKDEM kapsamında üretim yapma hakkı bulunan Karakuz Hidroelektrik Santralimizin 2023 yılında YEKDEM seçeneğini kullanmayarak serbest piyasa şartlarında enerji satışı yapmasına karar verilmiştir. Nisan 2022'de başlayan Azami Uzlaştırma Fiyatı (AUF) mekanizmasının Ekim 2023 itibarıyla uygulamadan kalkması ile santralimizin Piyasa Takas Fiyatı'ndan (PTF) satış yapmasının önü açılmıştır. 2023 yılını bölgede yaşanan kurak sezon sebebiyle yaklaşık 100.000 MWh üretimle kapatması beklenen santralimizin 2024 yılında uzun yıllar ortalamasına yakın 242.000 MWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. 2024 yılında ortalama elektrik satış fiyatlarının 85 ABD doları/ MWh civarında seyretmesi beklenirken YEKDEM geliri olan 73 ABD doları/ MWh'e göre daha yüksek bir gelir elde edilmesi öngörülmektedir. Santralimiz daha önce de olduğu gibi Dengeleme Güç Piyasasındaki faaliyetlerine ve Yan Hizmetler Piyasasında Sekonder Frekans Kontrolü (SFK) hizmeti vermeye devam edecektir. 2023 yılında lisans tadili yapılmak suretiyle birden çok kaynaklı (Hibrit) üretim tesisine dönüşen Karakuz HES bünyesinde 1,5 MW kapasiteli bir güneş enerjisi tesisi Aralık 2023'te devreye alınacaktır. 2024 yılında yardımcı güneş enerjisi kaynağından ilave 2.600 MWh üretim beklenirken EPDK'ya 5,5 MW kurulu gücünde güneş enerjisi yardımcı kaynağının ilave edilmesi yönünde başvuruda bulunulmuştur.

2024 yılında normal bakım, onarım ve işletme faaliyetleri devam ederken dijitalleşme projemiz kapsamında tüm işletme ve bakım onarım faaliyetlerinin bu sistemler üzerinden planlaması ve kayıt altına alınması hedeflenmektedir. Geçmiş yıllarda bölgede sürekli yaşanan internet kesintisi sebebiyle üretim ve gelir kaybının önlenmesine yönelik iki adet yedek hattın yapılması işi 2023 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır.

Özelleştirme ihalesi neticesinde 2019 yılı itibarı ile şirketimiz portföyüne katılan Gönen Hidroelektrik Santralinin 2023 yılını yaklaşık 34.000 MWh üretimle tamamlaması beklenmektedir. 2024 yılında yaklaşık 38.000 MWh üretim planlanan Gönen Hidroelektrik Santrali serbest piyasa koşullarında elektrik satışlarını gerçekleştirecektir. Santralde olağan bakım ve işletme faaliyetleri sürdürülmekle birlikte 2023 yılı sonunda iki adet ünite trafosu ile bir adet iç ihtiyaç trafosu kapsamlı bakıma alınarak komple yenilenmektedir. 2024 yılında dijitalleşme projemiz kapsamında tüm işletme ve bakım onarım faaliyetlerinin dijital sistemler üzerinden planlaması ve kayıt altına alınması hedeflenmektedir. 2024 yılında da işletme optimizasyonu yapılarak ortalama PTF fiyatlarının üzerinde gelir elde edilmeye çalışılacaktır.

2023 yılı içerisinde Kırklareli KÇDGS'de piyasadaki mevcut doğalgaz ve elektrik fiyatlarının ekonomik faaliyete müsaade etmemesi sebebiyle üretim yapılmamıştır. 2020 yılı içerisinde 2 No'lu tesise ait tüm ekipmanlar satılmıştır, 1 No'lu tesise ait türbin ve diğer



ekipmanların satışına ilişkin potansiyel alıcılar ile ön görüşmeler yapılmaktadır. 2024 yılı içerisinde EPDK'dan lisans sonlandırılmasına ilişkin başvuruda bulunularak ekipman satışından elde edilecek gelirlerin yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımlarına yönlendirilmesi planlanmaktadır.

YEKDEM tarifesinden faydalanmakta olan, 52 MWe kurulu gücündeki tamamı lisanssız GES tesislerimizde 2023 yılında bütçe ile %99 uyumlu bir üretim gerçekleştirilmektedir.

Yenilenebilir enerji kaynağına dayalı I-REC sistemine kaydolun Karakuz ve Gönen hidroelektrik santrallerimizde sertifika üretmek ilave katma değer yaratılmaya başlanmıştır. I-REC sertifikalarına dair talepler değerlendirilmekte ve çevresel duyarlılığı olan kurum ve müşterilere I-REC sertifika satışı fırsatları kollarılmaktadır ve bu sertifikalara olan talebin gelecek yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

#### **Karabiga Termik Santrali**

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santrali'nin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kökürten arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin

çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizayndır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli kömür santralidir.

Santralin tüm devreye alma işleri Türk mühendislerce yapılmış olup, işletme ve bakım fonksiyonları da yine kendi uzman personeli tarafından yapılmaktadır. Santralde yaklaşık olarak 500 personel çalışmaktadır. Yapım esnasında yaklaşık 3.500 kişiye istihdam sağlanmış olup, bölge ekonomisine çok ciddi bir katma

değer ve istihdam olanağı yaratılmıştır. Santralimizin çevreci ve teknolojik üstünlüklerine ilave olarak iş güvenliği konularında da örnek santral olması amacı ile gerek teorik gerekse uygulamalı eğitim faaliyetleri yürütülmekte olup iş güvenliği önceliği politikamız bütün faaliyetlerimizde etkin olarak uygulanmaktadır.

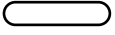
2023 yılında 2 nolu ünitenin major bakım çalışmaları 16.03.2023 - 21.05.2023 döneminde başarıyla tamamlanmıştır. Major bakım çalışmaları kapsamında türbin, jeneratör, kazan, ID fan gibi önemli sistemlerin bakımları gerçekleştirilmiş olup bakım öncesine göre ekipman performanslarında artış sağlanmıştır.

2023 yılı planlı bakım çalışmaları kapsamında yine 2 nolu ünitenin türbin kontrol sistemi başarı ile upgrade edilerek sistemin sürdürülebilirliği güvence altına alınmıştır. Yine bu çalışmalar kapsamında ünitelerin daha hızlı yük değişimi yapabilmesi ve güvenli olarak düşük yükte çalışabilmesine imkan tanıyan ileri proses



## Enerji Grubu

# BÖLGENİN İLK ULTRA SÜPER KRİTİK TERMİK SANTRALİ



**Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir.**

### DAĞITIM HATTI

**76.932** KM<sup>2</sup>



Türkiye'nin yaklaşık %10'una denk gelen 76.932 km<sup>2</sup>'lik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

kontrol sistemi 2 nolu üniteye başarı ile devreye alınarak Şirketimizin ve ülke ekonomimizin hizmetine sunulmuştur. Bu bağlamda 2023 yılında Türkiye Elektrik İletim Şebekesinin yan hizmet ihtiyaçlarına daha fazla destek verilerek şebeke güvenliğine önemli katkılar sağlanmıştır.

1 nolu ünitenin; major bakım çalışmaları, türbin kontrol sistemi dönüşümü ve ileri proses kontrol sisteminin devreye alınması çalışmaları 2024 yılında gerçekleştirilecektir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ile sağlanan Birleşik Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Üretim Tesisi) hakkı bağlamında yardımcı kaynak üretim tesisi kuruluğu ile ilgili fizibilite ve başvuru çalışmalarına başlanmış olup, 2024 yılı içerisinde söz konusu kapasite tahsis süreci takip edilerek koşulların uygun olması durumunda yenilenebilir kaynaklara dayalı yardımcı kaynak üretim tesisi inşasına başlanılması hedeflenmektedir.

Karabiga Enerji Santralinin 2023 için yıllık üretim miktarının 9,1 milyar kWh seviyesinde yılı kapatması beklenmekte 2024 yılı üretim miktarının da 9,02 milyar kWh olması planlanmaktadır.

### ELEKTRİK DAĞITIM FAALİYETLERİ

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una denk gelen 76.932 km<sup>2</sup>'lik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak

verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 37 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 33 alt işletme ile birlikte toplamda 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy başlısı yaylaya hizmet sunmaktadır.

MEDAŞ elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti vermekte iken, Elektrik Piyasası Mevzuatı gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ bünyesinde kalmıştır.

2023 yılı, eğitim faaliyetlerinde iç müşteri ve paydaş ihtiyaçlarına odaklanarak, en üst düzeyde kaliteli eğitim deneyimi sunmayı hedeflediğimiz eğitim programlarıyla sürdürülmüştür. 2023 yılında, eğitim faaliyetleri kapsamında 160,000 adam/saat eğitim verilmiş olup bu eğitimlerin yanı sıra 3.000 adet gelişim eğitim videosuyla, personellerin günün her saatinde kendi ihtiyaçlarına göre online ilave eğitim platformları erişimi açılmıştır.

2023 yılında çalışanlarımızın bilgi ve becerilerini artırmayı hedefleyen düzenli teknik ve kişisel gelişim eğitimleri programlanmıştır. Bu programlar, teknik becerilerin geliştirilmesi, liderlik ve yönetim becerilerinin artırılması,

Koçluk programları, iletişim ve takım çalışması gibi konuları kapsamaktadır. Özellikle iş güvenliği eğitimine her zamanki gibi büyük önem verilmiştir ve tüm personelin, uzman ekibimizin de dâhil olduğu iş güvenliği konusundaki farkındalık ve bilgi düzeyi en üst seviyeye çıkarılmaya çalışılmıştır.

İş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak Şirketimiz için birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede 2023 yılında saha denetim sorumlusu kadrosu ve uzmanlarımızla 37 bölgenin tamamında denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır. İş kazası ağırlık oranının (belirli bir çalışma süresi diliminde, meydana gelen iş kazaları nedeniyle oluşan toplam kayıp gün sayısı) bir önceki seneye kıyasla %20 azaltılması sağlanmıştır. Gerçekleşen iş kazalarında izlenecek yol haritası Olay Araştırma Matrisi'nde belirtilmiş olup, iş kazalarının incelenmesine ilişkin Olay Araştırma Prosedürü aktif olarak kullanılmaktadır.

MEDAŞ'ı "teknoloji şirketi" yapmak yolundaki çalışmalarımız 2023 yılında da devam etmiştir.

Hâlihazırda kullanılan raporlama ve iş zekası araçları için gerekli olan büyük veri (BIG DATA) konusunda veri analitik merkezi ve veri ambarı kurulumu için gerekli altyapı çalışmalarını da yürütecek İş Zekası ve Veri Analitiği Müdürlüğü oluşturulmuştur. İş Analizi ve Ar-Ge Müdürlüğü kurularak, Şirket'in Dijital Dönüşüm süreçlerinin konsolide edilmesi ve yazılım ihtiyaçlarının proje yönetim yaklaşımı ile ele alınarak dokümantasyon ve analiz süreçlerinin yürütülmesine başlanmıştır. Geçmiş yıllarda hayata geçirilen Şebeke Otomasyon Projesi ile birlikte değiştirilen CBS, WFM, DMS/OMS ve SCADA yazılımları ile entegre çalışan tüm bilgi sistemlerinde gerekli değişiklikler yapılmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda Proje, KET yönetimi ve Yatırım Takibi dış kaynak kullanarak tek platformda devreye alınmıştır.

Çoğunluğu Yenilenebilir Enerji Üretim Santrali olmak üzere, 2023 yılında 422 adet üretim santrali toplam 2.118 adet (toplam 1.781 MWe) Elektrik Üretim Santrali SCADA sistemine tanımlanmıştır.

Lisanssız Üretim Santrallerinin toplam dağıtılan enerji içindeki payı %20 'lere ulaşmıştır. Bu nedenle Lisanssız Uzlaştırma yazılımı gelişen ihtiyaçlara göre raporlama ve entegrasyon yetenekleri gelişmiş şekilde dış kaynak kullanarak yenilenmiştir. 2023 yılında



Otomatik Sayaç Okuma Sistemine (OSOS) 4.664 adet sayaç ilave edilmiştir. 2023 yıl sonu itibarı ile 498 adet SCADA istasyonu devreye alınarak MEDAŞ mülkiyetli dağıtım merkezlerinde SCADA altyapısı varlığı 1.501 olmuştur. Tesis kapsamında yapılacak tüm yeni binalarda tesis devreye girmeden önce SCADA kurulumunun tamamlanarak mükerrer enerji kesintisinin engellenmesi sağlanmıştır. Ayrıca 2023 yılı Ocak ayında 10 adet Recloser sisteme dahil edilmiş olup SCADA sistemi haberleşmesi sağlanmıştır. 2023 yılında 4.700 adet aydınlatma devresi uzaktan kontrol edilebilir hale getirilmiştir. Nb-lot ve PLC (Power Line Communication) alternatif haberleşme teknolojileri için pilot uygulamaları yapılmış olup, 1.300 adet PLC teknolojisine sahip sayaç ve 150 adet Nb-lot teknolojisine sahip modem sisteme dahil edilmiştir.

Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında; EPDK'ya yılda iki kez proje başvuruları yapılmakta olup 2023 döneminde 7 adet projemiz EPDK tarafından kabul edilmiştir. Projelerimiz kapsamında kesintisiz, kaliteli ve sürdürülebilir enerji arzı ile yerli üretim vurgusu ön plana çıkmaktadır. Söz konusu projelerle bölgemizdeki 3,8 milyon vatandaşımızın ihtiyaç ve taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmek, hizmet kalitesini ve verimliliği artırarak Şirketimizi Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri yapmak temel amacımızdır.

Bununla beraber EPDK destekli Tekno Girişimcilik programına başlanmış olup, proje kapsamında Start-up hızlandırma programı, Medaş İç Girişimcilik Programlarına devam edilmektedir. Devam eden süreçte ise Üniversiteler Arası fikir yarışması (Hackaton) ve Girişimcilik Önkuluçka programı ile devam edilecektir.

2023 yılında kabul edilen Yerli ve Milli Yazılım Ekosistemi çağrısı kapsamındaki "Kurumsal Kaynak Planlama (ERP)" ve "Müşteri Bilgi Sistemi (MBS)" projelerinde de çalışmalara başlanmıştır. 36 aylık proje zarfında ilgili projelerde Dağıtım Sektörüne örnek olacak çıktılar üretilmesi hedeflenmektedir.

Sistem ve network altyapısında güncel teknolojilere geçiş süreçleri kapsamında yapılan ihale neticesinde 2024 yılında altyapının güncel teknoloji ile yenilenmesi konusunda tüm kurumlar tamamlanacaktır.

## Enerji Grubu

# MEMNUNİYET ORANI EN YÜKSEK ŞİRKET

**MEDAŞ, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yapılan anketlerde tüm Türkiye’de memnuniyet oranı en yüksek olan şirketler sıralamasında Türkiye birincisi olmuştur.**

### SAYAÇ OKUMA

**%94,90** 

2022 yılında %94,45 seviyelerinde olan okuma oranımız 2023 yılının ilk 9 ayında %94,90 seviyelerine çıkarılmıştır.

Düzenli ve sağlıklı sayaç okumayı sağlamaya dönük el terminalinden Android tabanlı sisteme geçişin tamamlanması ile okuma süreçlerinde geliştirmeler yapılarak dijitalleşme çalışmalarına katkı sağlanmış olup, sürekli algoritmalar geliştirilip, kaynak kullanımı maksimize edilerek periyodik raporlamalar ile ilgili iyileştirmeler yapılmıştır. Sistemde anlık uyarı ve bildirim mekanizmaları geliştirilerek çalışanın hata yapma ihtimali minimize edilmiştir. 2022 yılında %94,45 seviyelerinde olan okuma oranımız 2023 yılının ilk 9 ayında %94,90 seviyelerine çıkarılmıştır. Ağustos 2023 döneminde tüm zamanların en yüksek okuma oranına ulaşılarak %95,78 okuma oranı olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı ilk 9 ayında, MEDAŞ çağrı merkezine; 800.000 adet çağrı gelmiştir. Yılsonu öngörüsüne göre çağrı merkezi ulaşılabilirlik oranı %99,9, cevaplama oranı %99,7 ve servis seviyesi %97 üzerindedir. 2023 yılında, Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcilerinin çağrı yükünü azaltmak için alternatif kanallardan Chatboat, WhatsApp devreye alınacaktır. Chatboat WhatsApp ve webchat ile entegre edilecektir.

2023 yılında Taşan Çağrı Projesi hayata geçirilerek Ankara yedek lokasyondaki 50 personelle yoğun dönemlerde aktif olarak kullanılarak ulaşılabilirlik seviyesi artırılmıştır. 2023 yılında Genel Müdürlük kampüsünde Çağrı Merkezi lokasyonu için hazırlıklar yapılmaya başlanmıştır, 2024 yılında tüm çağrı merkezi personelleri kendi lokasyonumuzda hizmet verecektir.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacı ile yapılan iyileştirme çalışmalarının sonucu Şirketimiz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yapılan anketlerde tüm Türkiye’de memnuniyet oranı en yüksek olan şirketler sıralamasında 2022 yılında Türkiye ikincisi, 2023 yılı 9 aylık dönemde ise Türkiye birincisi olmuştur.

Önceki yıllarda olduğu gibi, dağıtım tesisleri bakım çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir. Bunun yanında teknolojik yatırımlar ile elektrik dağıtım tesislerinde iyileştirme, yenileme ve kapasite artış yatırımı olarak 2023 yılında yaklaşık 3,1 milyar TL harcama yapılmıştır. Müşterilerimize sürekli ve kaliteli enerji sunulmasını amaçlayan bakım ve yatırım faaliyetleri ile özellikle teknik kayıp oranında önemli düşüş yaşanmış olup, kayıp oranının 2023 yıl sonunda yaklaşık %5,60 seviyelerine gelmesi beklenmektedir.

## ELEKTRİK TİCARETİ FAALİYETLERİ

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte olan MEDAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılmıştır. 2013 yılında başlayan hukuki ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayrışma da sağlanarak sonuçlandırılmıştır.

Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km<sup>2</sup>'lik bir alanda yaklaşık 2,3 milyon müşterisine 11 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve 8 adet bağlı müşteri hizmetleri noktası ve 52 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti veren MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini sağlamaya yönelik Online İşlem Merkezi, mobil uygulama, e-devlet üzerinden abonelik işlemleri, çağrı merkezi uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemler kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülmektedir. Dijital arşiv sürecine geçilmiş olup bu uygulama ile abone merkezlerimizde yapılan sözleşmeler görselleri ve varsa ekleri dijital arşiv uygulamasına aktarılmaktadır.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha uygun fiyata elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda 2022 yılı başında saha satış ve Kurumsal satış ekibi daha da güçlendirilmiştir.

Alarko Enerji Grubu bünyesindeki %100 Alarko iştiraki olan ALEN sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa işlemleri yapmaktaydı. Bununla beraber piyasa şartları neticesinde enerji ticareti hacminin ülke çapında neredeyse yok olması ve ayrıca üretim lisansı şirketlerinin ticaret yapabilmelerinin mevzuatsal olarak önünün açılması sonucu, ALEN çatısı altında yapılan ticari faaliyetler ALTEK bünyesinde konsolide edilmiştir. ALEN tedarik lisansına sahip olmaya devam edecek olup, ileride piyasa şartlarının gerektiği durumlarda tekrar daha aktif olarak faaliyete geçebilecek durumda hazır tutulacaktır. Müstakil depolama

yönetmeliği kapsamında ALEN'in tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusunda bulunulmuştur.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş. sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa şartlarının elverdiği durumlarda vadeli enerji piyasalarında işlem yapmaktadır. Tedarik lisansının tadil edilmesi suretiyle EPDK'dan dört farklı bölgede alınan toplam 1.000 MWh Müstakil Elektrik Depolama Tesisleri'nin, açıklanması beklenen TEİAŞ kapasite ihalelerine katılım ya da tekrar lisans tadili suretiyle güneş ve rüzgar projelerinin eklenmesi yönünde değerlendirilmesi incelenerek yatırım planı oluşturulacaktır.



SANAYİ VE TİCARET GRUBU

# MODERN KLİMANIN MUCİDİ

Alarko Sanayi ve Ticaret  
Grubu on yıldır üst üste  
ihracat şampiyonu olmaktadır.



**272**

BAYİ



**306**

SERVİS



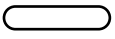
**%12,22**

İHRACAT  
ORANI



## Sanayi ve Ticaret Grubu

# MÜKEMMELİYETÇİ YAKLAŞIMLA SEKTÖRDE ÖNCÜ HİZMETLER



**Sanayi ve Ticaret Grubumuz; ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma alanlarında faaliyet göstermektedir.**

### SATIŞ GELİRLERİ

**5,5 MİLYAR TL** 

Sanayi ve Ticaret Grubu 2023 yılında 5.542.863.421 TL gelir elde etmiştir.

Ana faaliyet alanını ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirlemiş olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2023 yılında da devam edilmiştir.

Şirketimiz 2023 yılında klima santrali, fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSİB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 10. yıl üst üste bu ödülü almaya hak kazanmıştır. Klima santralinde otomasyonlu klima santralinin de devreye girmesiyle Carrier markası ile iç pazarda üst segmentten pay alınmaya devam edilecektir.

Ekotasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu 2024 yılında piyasaya sürülecektir. Böylece Avrupa'da yeni pazarlarda satış faaliyetine başlanacaktır.

Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir.

Toshiba markası ile satışa sunulan Universal Smart X Series EDGE modüler ısı pompası özellikli soğutma grupları yüksek verimleri ve modülerliği sayesinde pazarda fark yaratması hedeflenmektedir.

2024 yılı başında, Carrier markası ile üretimine devam gizli tavan tipi fan coil cihazında EC motorlu seri üretime geçilecektir. Mevcut AC motorlu ürün gamına ilave olacak olan yeni seri üretim ile iç piyasadaki yüksek pazar hâkimiyetinin sürdürülmesi ve ihracat satışlarının artırılması hedeflenmektedir.

Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ürün gamımıza eklenmiş ve bu üründeki pazar payımız artmıştır.





Alarko markası ile ısı pompası iç ünitesi üretimine 2023 yılında başlanmıştır. 2024 yılında dış ünite üretimine de başlanması için Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Wi-fi ready özellikli dokunmatik ekranlı, siyah cam kaplı Smart Fit serisi kombimiz 2023 yılında piyasaya sunulmuştur. Bu sayede Super Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 4. farklı kombi serisi ile farklı müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiştir. Olmuştur. 850-1.000-1.150 kW kapasiteli Aldens yer tipi kazanlar 2024'ün ilk çeyreğinde Eskişehir Fabrikası'nda üretime başlanarak yer tipi kazan ürün gamı tamamlanmış olacaktır.

Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan "yerden ısıtma" pazarında İspanyol Blansol firmasının Türkiye'deki tek yetkili satıcısı olarak Toshiba bayilik dağıtım kanalında Blansol, Alarko bayilik dağıtım kanalında Alarko markası ile 2024 yılında pazar payı artırılmaya devam edilecektir. Isıtma pazarında artan Pazar payımıza paralel olarak tamamlayıcı ürün olan panel radyatör, OEM olarak tedarik edilerek Alarko markası ile satışa devam edilecektir.

Hidrofor ürün gamını tamamlayacak ALDH10 VE ALDH15 serisi için gerekli çalışmalar tamamlanarak 2023 yılında satışa sunulmuştur.

ECM teknolojisine sahip yeni seri OPTIMA BYS sirkülasyon pompalarımızın 8 model için kullanılmak üzere bina yönetim sistemlerinde (BYS) çalışmalarını sağlayacak dijital ve analog iletişim kartlarının tasarım ve testleri tamamlanmış ve 2023 yılında satışa sunulmuştur.

Şirketimizin yenilenebilir enerji stratejileri doğrultusunda 2023 yılının son çeyreğinde Alarko markalı fotovoltaik paneller ürün gamına eklenmiştir. 2024 yılında güneş paneli sistemini paket satışını desteklemek için invertör, kablolama, depolama gibi tamamlayıcı ürünlerin satışına da başlanacaktır.

2023 yılında Alarko markasıyla Flair duvar tipi, ticari, multi split klima, VRF ve ısı pompası ürünlerinin satışlarına devam edilmiştir. 2024 yılında ticari ve havuz tipi ısı pompalarının ürün gamına eklenmesi planlanmaktadır. 2024 yılında; pazar dinamiklerine daha uygun ve teknolojik Alarko marka yeni seri VRF'ler piyasaya sunulacaktır. Dağıtıcı bayi kanalı ile satış yapılacak Carrier marka duvar tipi, ticari, multi split klima, ısı pompası ve yeni jenerasyon VRF ürünlerinin satışlarına 2024 yılında da devam edilecektir. Toshiba Seiya Plus ve Shorai Edge B&W seri split klimalarımız 2023 yılında pazara sunulmuştur.



Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servisler yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan Ürün Takip Sistemi Projesi üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi bir ürünün imalattan ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir.

2022 yılı içerisinde split klima, multi split klima, ısı pompası, kombiler "Ürün Takip Sistemi"ne entegre edilmiştir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilecektir.

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü'ne aylık olarak raporlanmaktadır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektörde öncü bir rol üstlenmektedir.

E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. 2022 yılında İthalat süreçleri ile başlayan Doküman Yönetim Sistemi Uygulaması'na, 2023 yılında fatura onay süreçlerinin de yönetilmeye başlanmasıyla devam edilmiştir.

## ÜRETİM FAALİYETLERİ

### Ana Üretim Tesisi

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m<sup>2</sup> alanda kurulu olan ana üretim tesisimiz; 17.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanı, 3.000 m<sup>2</sup> fabrika ofisleri, 2.000 m<sup>2</sup> test ve Araştırma - Geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları, üretilmektedir.

## Sanayi ve Ticaret Grubu

# TÜRKİYE GENELİNDE YAYGIN VE GÜÇLÜ SATIŞ VE SERVİS AĞI



**Şirketimiz; ülke genelinde 128 Alarko Carrier, 57 Toshiba, 84 su grubu Alarko, 3 Carrier ihtisas bayisi ve 306 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.**

### TOTALINE MAĞAZA SAYISI

5



Merkezi İstanbul Dudullu'da bulunan Totaline'ın, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve Antalya'da olmak üzere kendisine ait 5 adet mağazası bulunmaktadır.

### Isıtma Cihazları Üretim Tesisi

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m<sup>2</sup> açık 12.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Isıtma Cihazları Üretim Tesisimiz 2023 yılı sonunda faaliyetini sonlandırmıştır. Bu fabrikada üretilen kombi ve yoğuşmalı kazan ürünleri ile Gebze fabrikada üretilen dalgıç pompa ve sirkülasyon pompası ürünlerimiz 2024 yılı başından itibaren Eskişehir OSB içinde 22.500 m<sup>2</sup> arsa üzerinde 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni fabrikamızda üretime başlanmıştır.

### TİCARET VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Şirketimiz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 128 Alarko Carrier, 57 Toshiba, 84 su grubu Alarko, 3 Carrier ihtisas bayisi ve 306 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.

Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerden alanında öncü şirketlerden alınan distribütörlük vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için komple çözümler üretmektedir. Mevcut dağıtım kanallarımıza ilave olarak internet sitemiz üzerinden satış kanalı oluşturmak amacıyla yapılan e-ticaret kanalı üzerinden satışlarımızdaki ivmemiz tüm hızıyla devam etmektedir. 2024 yılında e-ticaret satışlarında bayiden sevk ve sadakat projesinin de devreye girmesiyle bu kanaldaki satış hacmimizin daha da artması hedeflenmektedir.

Şirketimizin üretim tesislerinde üretilen ürünlere ilave olarak ürün gamımızda soğutma grupları, soğutma kuleleri, kuru soğutucular, kondenser üniteleri, otomatik kontrol cihazları, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, merkezi ısıtma sistemi kazanları ile yardımcı tesisat ekipmanları gibi tamamlayıcı ürünler de iş birliği yaptığımız firmalardan temin edilerek iklimlendirme sektöründe çok geniş bir ürün portföyü ile müşterilerimize komple sistem çözümleri sunulmaktadır.

Özellikle AVM'ler, oteller, hastaneler gibi kompleks ticari binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamaları distribütörü olduğumuz Amerikalı Automated Logic firması ürünleri ve alanında uzman ekiplerimiz ile komple çözümler sunularak müşteri deneyiminde önemli bir fark yaratılmaktadır. Binalardaki enerjinin izlenmesiyle elektrik tüketim giderlerini azaltmaya yönelik faaliyet yürüten Ecoenergy firması bazı franchise mağazalar için pilot projelere başlamıştır. Merkezi iklimlendirme sektöründe tedarik ettiğimiz ürünlerin yanında sektörde uzun yıllardır tecrübemiz ile sağladığımız mühendislik çözümlerimizle hijyenik veri merkezi, proses gibi özel projeler uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan çözümü yanında bireysel ısıtmada kombi ve radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada yürürlüğe giren regülasyonlarla önemi hızla artan ısıtma ve soğutma yüksek sezonsal verimli klimalarımız Toshiba, Carrier ve Alarko marka ürünler ile müşterilerimize sunulmaktadır.

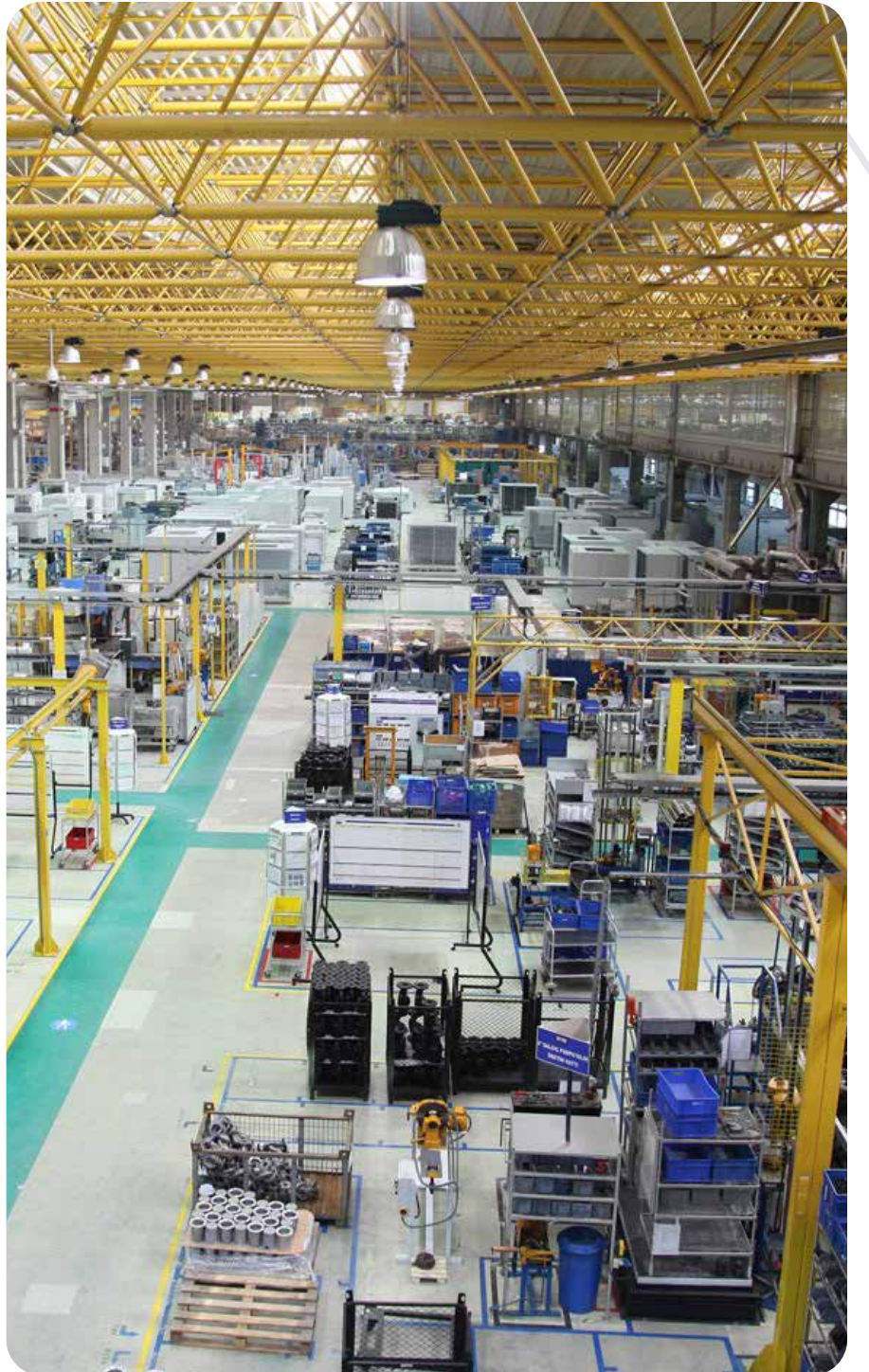
Totaline yedek parça marketlerimizde ise tüm sektörün iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana sektörün hizmetine sunmaktayız. Merkezi İstanbul Dudullu'da bulunan Totaline'in, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve Antalya'da olmak üzere kendisine ait 5 adet mağazası bulunmaktadır. Totaline 5 mağazasının yanında isk-market.com sitesi ile internet üzerinden müşterilerine ürün tedariki sağlamaya başlamıştır ve 2025 yılında e-ticaret satışlarının fiziki bir Totaline mağazası kadar ciro yapması hedeflenmektedir.

Kurumsal web sayfamızın e-ticaret gereklerine uygun görünüm ve fonksiyona ulaştırılması, ziyaretçi sayısının artırılması, arama motorlarında ilk sayfada görünürlük sağlanması amaçlarıyla çalışmalara devam edilecektir.

Müşterilerimizin satın alma öncesi evlerine en uygun kombi, klima ve hava temizleme cihazlarını seçebilmeleri ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabilmeleri için uzaktan görüntülü keşif ve ürün tanıtım hizmeti verilmeye 2023 yılında da devam edilmiştir.

Bayilerimizin, servislerimizin, çalışanlarımızın Alarko Carrier ACademi üzerinden çevrimiçi eğitimlerine ve oryantasyonlarına devam edilecektir. İK, İSG ve sağlık birimleri ile ortaklaşa verilen kişisel gelişim ve yasal zorunluluk eğitimleri sürdürülecektir. Görselliği yüksek, video ortamında eğitim içerikleri artırılabilecektir.

Şirketimiz iklimlendirme ve su basınçlandırma alanında, 2023 yılında daha önceki yıllarda olduğu gibi gerek yurt içinde gerekse yurt dışında çok sayıda yüksek prestijli projede tercih edilmiş olup, önümüzdeki yıllarda da "hizmette ve üretimde kalite" anlayışı ile önemli projelere imza atmaya devam edecektir.



TURİZM GRUBU

# GÜÇLÜ MARKA KALİTELİ HİZMET

“Leisure” konseptini Türkiye’de ilk tanıtan kurum olan Hillside, toplam 330 odasında 781 yatak kapasitesi ile hizmet vermektedir.



**%74**

YENİDEN GELME  
ORANI



**85,3**

MİSAFİR  
MEMNUNİYETİ



**100+**

BAŞARI  
ÖDÜLÜ



## Turizm Grubu

# DÜNYANIN EN İYİ LEISURE OTELI

**Hillside Beach Club, kendine özgü sistemler ve değerlerle misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmayı başaran 5 yıldızlı tatil köyüdür.**

### GELİR ARTIŞI

**%85** 

Alarko Turizm Grubu 2023 yılında gelirlerinde %85 artış elde etmiştir.

Sahiplendiği “İyi Hissettirme” anlayışını, bünyesinde bulunan Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinacity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleriyle misafirlerine gerçek anlamda yaşatan Alarko Turizm Grubu, “leisure” kavramını Türkiye’ye tanıtmış ve sektörün bu alanda gelişmesini sağlamıştır. Bilgi, deneyim ve önsözleriyle global trendlerden ilham alan grup, eğilimlerin arkasındaki dinamikleri anlayarak lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş

özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir. 2023 yılı içerisinde de hizmet anlayışında mükemmellik hedefi ile hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğine yönelik ürettiği sistem ve değerlerle misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaya devam etmiştir.

Grup, bu hizmet anlayışı doğrultusunda, Bodrum Gündoğan mevkiinde yeni bir otel ve tatil köyü projesi geliştirmektedir. 800 yatak kapasitesi ile planlanan projenin inşaat faaliyetleri devam etmektedir. Bu proje, Alarko Turizm Grubu’nun büyüme planlarında bir ivme sağlayacak ve sonraki yıllarda diğer yeni alınacak projelerle bir otel zincirine dönüşme yolunda önemli bir adım olacaktır.

Alarko Turizm Grubu, 2023 yılında Happy Place to Work ve Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen “Türkiye’nin En Mutlu İşyerleri Araştırması” sonuçlarına göre Turizm sektöründe birinci sırayı alarak “Türkiye’nin En Mutlu İşyeri” olarak seçilmiştir.

### HILLSIDE BEACH CLUB

Güler yüzlü personeli, beklentilerin ötesindeki gönülden servis anlayışı ile “yeryüzündeki cennet” olarak anılan ve sektöründe örnek gösterilen Hillside Beach Club, her sezon bir önceki senenin üzerine çıkan hizmetleri ve yeni uygulamaları ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamayı başaran 5 Yıldızlı Tatil Köyü’dür.



Sürekli gelişim felsefesi ışığında, her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlik ve aktiviteleri ile misafirlerine nitelikli, bütünsel, kişiye özel hizmet sunan Hillside Beach Club, 2023 sezonunda 24.337 misafir ağırlamıştır. Çözüm odaklı ve özgün pazarlama yaklaşımları, sıra dışı yönetim sistemleri ile misafirlerini "iyi hissettirerek" sektöründe istisnai seviyede olan %78 misafirlerin tekrar gelme oranıyla başarı göstermiş ve rekabet üstü konumunu sürdürmüştür.

Bugüne kadar aldığı uluslararası ödüllerle ülkemizin tanıtımına da katkıda bulunmaya devam eden Hillside Beach Club, en iyi tatil deneyimini birçok farklı kriteri değerlendirerek belirleyen ve Four Seasons, Ritz, Rosewood, Kempinski ve Mandarin Oriental gibi zincir markaların da çeşitli kategorilerde katıldığı prestijli turizm ödülleri "Haute Grandeur" ödülleri global seviyede üst üste üçüncü kez "Best Leisure Hotel of the World" ödülünü almıştır. Ayrıca, sahiplendiği "İyi Hissettirme" anlayışını tüm uygulamalarında gerçek anlamda yaşatan ve her detayın düşünüldüğü hizmet anlayışı ile misafirlerinin övgüyle bahsettiği Hillside Beach Club "Best Eco-Friendly Resort" kategorisinde de Avrupa'nın en iyisi seçilmiştir.

Diğer taraftan Hillside Beach Club, tüm dünyada lüks otel ve spa'lar içinde, en iyilerin misafir oylarıyla belirlendiği ve zincir markaların da çeşitli kategorilerde katıldığı World Luxury Hotel Awards'da 2023 yılı "Best Luxury Family Beach Resort in Europe" ödülünün sahibi olmuştur. İngiltere'nin en büyük havayolu şirketi British Airways'in tur operatörü "BA Holidays" tarafından kullanıcı oylarıyla verilen "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik Sertifikası"ni yedi yıl üst üste kazanma başarısını elde etmiştir.

Hillside Beach Club, 2023 yılında The Times, Conde Nast Traveller, The Telegraph, Financial Times, Forbes, Daily Mail gibi uluslararası referans niteliğinde bilinirliği olan yurt dışı yayınlarda da yer alarak ülkemizin tanıtımına katkıda bulunmaya devam etmektedir. Hillside Beach Club 2023 yılında Conde Nast Traveller'da "En İyi 23 Tatil Destinasyonu"nun belirlendiği listede ikinci sırada, The Telegraph'da Akdeniz'deki En İyi Aile Dostu 10 otel arasında Türkiye'den tek otel olarak yer almıştır.



Ayrıca Forbes dergisinin "2023 Seyahat Trendleri" raporunda Hillside Beach Club'un sıra dışı hizmetlerinden ve sektörde eşine rastlanmayan yeniden gelme oranından övgüyle bahsedilmiştir.

Hillside Beach Club, iyi hissettirme misyonunun bir parçası olarak gördüğü sürdürülebilirlik kavramını üç ana başlık altında toplayarak çevre, insan ve yerele destek sağlayan faaliyetler ile yürütmektedir. Her biri farklı alanda çalışma, iyileştirme ve denetim gerektiren uluslararası 11 adet sertifikaya sahip olan Hillside Beach Club, en üst derecede "Sürdürülebilir Turizm Sertifikası"ni almaya hak kazanmıştır. İngiltere Seyahat Örgütü ABTA'nın uyguladığı bir sürdürülebilirlik sistemi olan ve 160 adet sürdürülebilirlik kriterini gerçekleştirerek alınabilen "Travelife Gold" sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biri olmaya devam etmektedir. Ayrıca Fethiye ve çevresindeki farklı bölgelerde yer alan Hillside ormanlarına her yeni misafir için bir ağaç tohumu ekilmektedir. 2003 yılında başlatılan bu proje ile Hillside ormanlarına 275.000 adet tohum dikilmiştir.

2023 sezonunda Salda Konser, Feel Good Week, Baba Oğul Kampı ve Tennis Cup gibi misafirleri tarafından heyecanla beklenen etkinlikler yanında ses getiren farklı özel haftalara da imza atmıştır.

Her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlik ve aktiviteler ile konuklarının tercihlerine göre sakin ya da aktif tatil yapabildiği Hillside Beach Club, Avrupa'nın en çok takip edilen festivallerinden biri olan EFG London Jazz Festival kapsamında özel seçilmiş sanatçılar ve programla hazırlanan "London Jazz In the Sun" etkinliğine ve İngiltere'nin sanat ve film konusunda en prestijli kurumu British Film Institute ile "Summer Screenings" festivaline ev sahipliği yapmıştır.

Diğer taraftan, Alarko Turizm Grubu, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 17 farklı sektörde hizmet veren firmaların değerlendirildiği bu yıl açıklanan "Hizmet İhracatı Şampiyonları" ödülleri, Turizm ve Konaklama Hizmetleri kategorisinde Türkiye 6'ncısı olmuştur.

## Turizm Grubu

# BİLİNÇLİ SPOR DENİLDİĞİNDE AKLA GELEN İLK İSİM



## Hillside City Club, Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler’de faaliyet göstermektedir.

### HILLSIDE CLUB MARKET

**4.100** ZİYARETÇİ



Festival ruhunu Etiler’e taşıyan “Hillside Club Market” etkinliklerini 4.100 kişi ziyaret etmiştir.

### HILLSIDE CITY CLUB

Türkiye’de bilinçli spor denildiği zaman akla gelen ilk isim olan ve Türkiye’de öncü uygulamaları ile fitness dünyasına yön veren Hillside City Club, Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler’de faaliyet göstermektedir.

30 yılı aşkın süredir gerçek bir yaşam merkezi konumuna ulaşan, üyelerinin sosyal hayatlarını zenginleştirme hedefi doğrultusunda sanat, müzik, sinema, spor ve eğlenceyi birleştiren farklı etkinlikler tasarlayan Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak için hayata geçirdiği, şehirde açık havada spor imkanı sunan Hillside Outdoor Club’da Gym, Studio ve Cycle dersleri yapma imkanı sunmakta, “Personal Training” alanı ile kişiye özel dersleri de açık havada gerçekleştirmektedir.

Yenilikçi bakış açısıyla kurguladığı aktiviteleri ve dünyadaki son trendlerle ders programlarını şekillendiren Hillside City Club programına, New York Times tarafından “yılın sporu” ilan edilen ve tüm dünyayı etkisi altına alan “Pickleball” sporu da eklenmiştir.

“Bir spor kulübünden çok daha fazlası” felsefesi ile farklı deneyimleri çatısı altında toplayan Hillside City Club’da özenle tasarlanmış dekorasyonu dikkat çeken “Hillside LIVE” canlı müzik performanslarından stand-up gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapmaktadır.

“İyi Hissetme” misyonu ile spordan daha fazlasını vadeden Hillside City Club, 2023 yılında Mayıs ve Ekim aylarında “Hillside Club Market” etkinliğini düzenleyerek şehrin en özel markalarının katıldığı bir tasarım pazarında müzik, spor ve eğlence dolu etkinlikler düzenlemiştir. Festival ruhunu Etiler’e taşıyan “Hillside Club Market” etkinliklerini 4.100 kişi ziyaret etmiştir.

Tesis bünyesinde faaliyet gösteren ING Cinecity Sinemaları, kapalı salonlarının yanında sinema tutkunları için yaz aylarında Açık Hava Sineması ile her salı ve perşembe günleri “Başka Sinema” ve vizyon filmleri seçkisi, yıldızların altında film izleme keyfini yaşatmıştır.

Türkiye’nin gerçek Japon mutfağı olarak adlandırılan “Itsumi” yepyeni konsepti ve özel menüsü ile Hillside City Club içerisinde açılmıştır.

Hillside City Club, güçlü bir sinerji ile müşteri memnuniyetini yükselterek ve ziyaretçilerine spordan daha fazlasını sunarak, Minoa Village, Itsumi, Palms Cafe, Starbucks Coffee ve Sanda Spa markaları ile şehirde bir buluşma noktası haline gelmiştir.

Sponsorluk açısından, markaların prestijli konumlandırılmalarında öncelikli tercihi olan Hillside City Club; ING Bank, Under Armour, Volvo, Philips, Efes, Zurich Sigorta ve Coca-Cola gibi sektörlerindeki güçlü markalar ile uzun vadeli sponsorluk anlaşmalarına sahiptir.



### SANDA SPA

Spa sektörünün en çok tercih edilen markaları arasında yer alan Sanda Spa, 20 yıl önce Hillside Beach Club-Fethiye’de faaliyetlerine başlamıştır. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, getirdiği yenilikler ve hizmet anlayışıyla doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Elemis ve Body Coffee ürünleri ile uygulanan birbirinden rahatlatıcı 60’ı aşkın terapi seçeneği sunan Sanda Spa, “İyi Hissettirme” misyonunu Hillside Beach Club ve İstanbul Etiler’deki Hillside City Club olmak üzere iki tesisinde sürdürmektedir.

### HILLSIDER MAGAZINE VE HILLSIDE NOW

Yaşam standardı ve zevkleri yüksek okur kitlesi tarafından kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen Hillsider Magazine, Alarko Turizm Grubu’nun yayın organı olarak 28 yıldır geniş bir okur kitlesi tarafından takip edilen ve beklenen bir dergi olmanın mutluluğunu yaşamaktadır. Sanat, müzik, seyahat ve yeme içme başlıklarında hazırladığı ilham veren içeriklerin yanında, özel röportaj ve çekimlerle de çekiciliğini yıllardır korumaktadır. Tasarımı ile birçok kez ödül alan Hillsider, kurumsal yayıncılığın ilk örneklerinden biridir ve takip edenler tarafından bir koleksiyon objesi olarak konumlandırılmaktadır.

Dergicilik sektöründe öncü bir atılımla Hillsider Magazine’ye ilave olarak, dijital dünyanın dinamiklerine uyum sağlayıp, Türkiye’de ilk kez Instagram story üzerinden yayın yapan 150.000’den fazla takipçiye sahip HillsideNOW kanalı, 2023 yılında ayda yaklaşık 5 milyon kişiye erişerek dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. HillsideNOW, yeni, ilham veren, merak uyandıran içerikleri ve öncü isimlerle yaptığı röportajları ile de ses getirmektedir.



ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

# YÜKSEK PRESTİJLİ GAYRİMENKUL PORTFÖYÜ

Alarko GYO, gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulan ve %47'si halka açık olan Türkiye'deki ilk GYO şirkettir.



**50+**

YILLIK  
DENEYİM



**5.000+**

DAİRE VE  
VİLLA



**7**

ÖNCÜ  
PROJE





## Arazi Geliştirme Grubu

# 50 YILI AŞKIN TECRÜBE

### PORTFÖY BÜYÜKLÜĞÜ

**800 MİLYON  
ABD DOLARI**



Arazi geliştirme grubu sorumluluğunda bulunan gayrimenkul portföyü 2023 yılı sonu değerlemeleri ile yaklaşık 800.000.000 ABD doları civarındadır.

Topluluğumuzun Arazi Geliştirme Grubu sorumluluğunda bulunan gayrimenkul portföyü 2023 yılı sonu değerlemeleri ile yaklaşık 800.000.000 ABD doları civarındadır.

Bunların en iyi kullanım analizleri sürekli güncel şartlara göre revize edilmekte ve doğru zamanda geliştirilebilmeleri için çalışmalar yapılmaktadır.

### Konut İnşaat A.Ş. Bünyesindeki Gayrimenkuller

Yukarıda özetlediğimiz strateji doğrultusunda 2023 yılında Tuzla-Orhanlı da bulunan Lojistik imarlı arazimizde 100.000 m<sup>2</sup> kapalı alanlı depo ruhsatı alımı gerçekleştirilmiş olup inşaat yatırımına hazır hale gelmiştir.

2023 yılı Bilezikçi çiftliği, arazimizin geliştirilmesi için yeni bir adım atılan yıl olmuştur. Bir geliştirici grup ile kat karşılığı geliştirme yapılması için bir ön mutabakat yapılmıştır.

### Alarko Holding Bünyesinde Bulunan Gayrimenkul

Büyükdere sahilinde bulunan koruluk arsamızda yalı/köşk hüviyetindeki bina kalıntılarının eski projeleri temin edilip rekonstruksiyon yapılabilmesi için imar başvuru sürecimiz devam etmektedir.

### Alarko GYO Bünyesinde Bulunan Gayrimenkuller

Alarko Gayrimenkul Yatırım ortaklığı mülkiyetinde bulunan Bodrum'da yatırımı devam etmekte olan Turistik tesis inşaatımızın design aşamasında önemli bir seviyeye gelmiş, yapım faaliyetleri ise hızla devam etmektedir. İnşaat enflasyonunun öngörülenin üzerinde seyretmesi sonucu maliyetlerde önemli sapmaların olduğu projede finansman konusunda çıkabilecek yeni imkanlar ile proje IRR'nın yukarı doğru artırılması sağlanacaktır.

Fethiye de bulunan turistik tesisimizde oluşan yenilenme ihtiyaçları nedeni ile önemli bir tadilat faaliyeti başlatılmakta, önümüzdeki iki kış sezonunda bu tadilatların tamamlanması hedeflenmektedir.

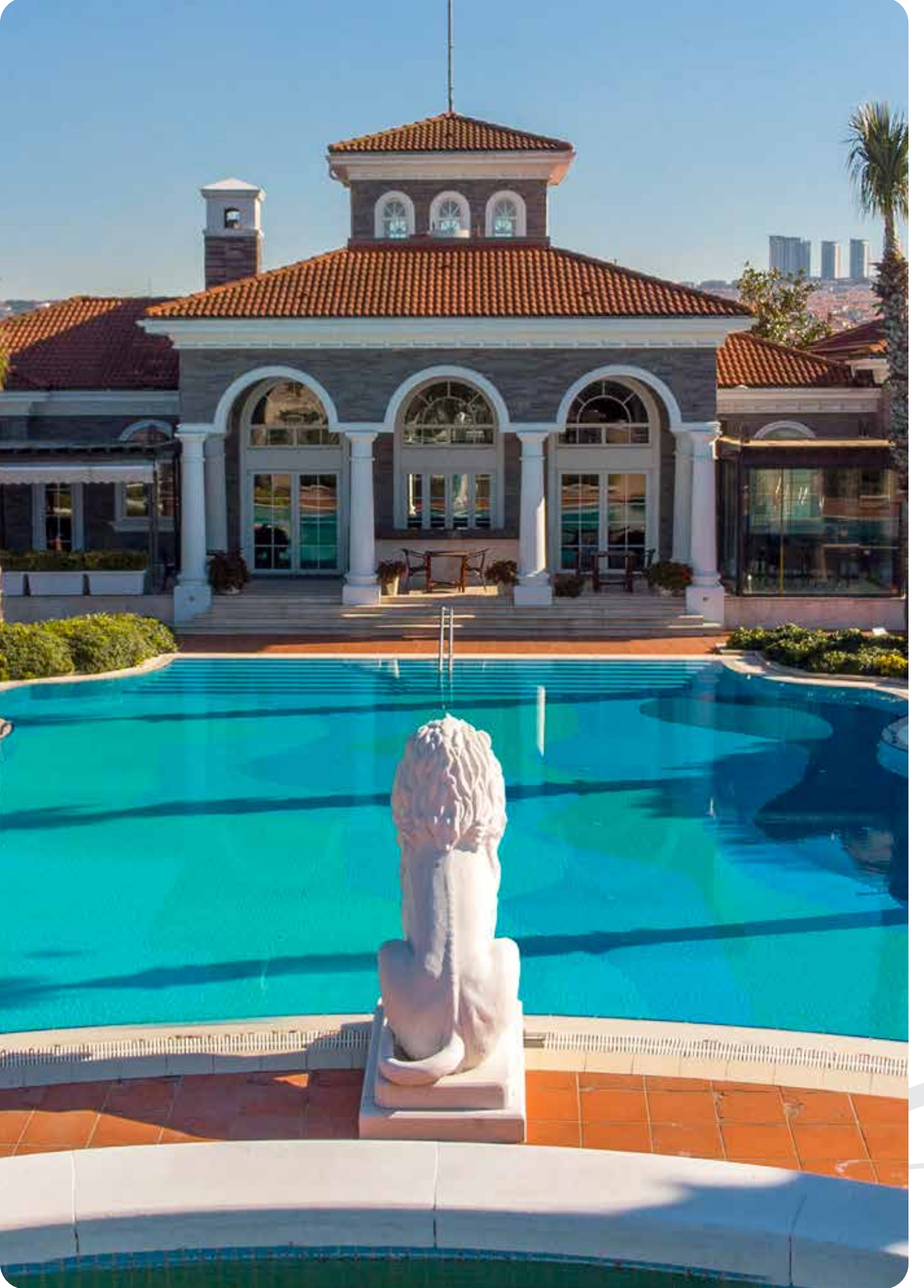
Maslak, Eyüp ve Büyükçekmece de bulunan gayrimenkullerimizin en uygun şekilde geliştirilebilmesi için çalışmalarımız 2024 yılında da devam edecektir.

### Alarko Carrier Bünyesinde Bulunan Gayrimenkul

Tuzla Piyade okulu kavşağında bulunan ve halihazırda açık depo olarak kullanılan parselimizin satış çalışmaları 2023 yılında hızlandırılmış 2024 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

### Alriva Şirketleri

Bu şirketlerin portföyünde olan araziler için orta vadede satış veya diğer bir şekilde değerlendirme yönünde çalışmalarımız devam edecektir.



TARIM GRUBU

# SAĞLIKLI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIMA KATKI

Alarko Tarım Grubu bünyesinde seracılık, gübre, tohum ıslahı ve gıda işleme sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır.



**2.000**  
DÖNÜM  
SERA ALANI



**250**  
BİN TON

YILLIK YAŞ SEBZE VE  
MEYVE ÜRETİMİ



**650** MİLYON  
ABD DOLARI  
BEŞ YILLIK YATIRIM  
BÜTÇESİ





## Tarım Grubu

# SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM FAALİYETLERİ

**Alarko Tarım Grubu, gıda ve su güvenliğinin gerçekleşmesine katkı sunmak, tarımsal üretimde kullanılan kaynakların daha verimli değerlendirilmesini sağlamak ve stratejik büyüme hedefleri çerçevesinde sürdürülebilir tarım faaliyetleri yürütmektedir.**

### ALSERA SERA ALANI

**500 DÖNÜM** 

Alsera, Afyon Sandıklı'da ve Denizli Sarayköy'de yaptığı ilave yatırımlarla yıl sonunda 500 dönüm sera alanı kurma hedefine ulaşmıştır.

Alarko Holding, gıda ve su güvenliğinin gerçekleşmesine katkı sunmak, tarımsal üretimde kullanılan kaynakların daha verimli değerlendirilmesini sağlamak ve stratejik büyüme hedefleri çerçevesinde sürdürülebilir tarım faaliyetleri yürütmek amacıyla geliştirdiği yeni yatırım planını 2023 yılının başında kamuoyuyla paylaştı ve bu alandaki girişimlerini Alarko Tarım Grubu çatısı altında hayata geçirmeye başladı.

Dünyanın, küresel iklim değişikliğinin yarattığı risk ve zorluklar karşısında kırılganlığının artması, başta temiz su kaynaklarına ve gıda ürünlerine erişim gibi birçok hayati konuda farklı riskleri ve zorlukları beraberinde

getirmektedir. Bunun yanı sıra artan dünya nüfusu, tarımsal üretimde ciddi bir artışa ve yüksek verimliliğe ulaşmayı birer gereksinim haline getirmiştir. Dolayısıyla su ve tarım, gezegenimizin ve üzerindeki yaşamın sürdürülebilirliği açısından kritik alanlar olarak kabul edilmektedir. Covid-19 pandemisi, stratejik öneme sahip birçok sektörde tedarik zincirlerinin aksamasına neden olmuştur. Bu durum küresel gıda güvenliği konusunu tekrar gündeme getirmiş ve konuyla ilgili bütüncül bir çözüm yaklaşımı sergilemenin önemini ortaya çıkarmıştır. Yakın coğrafyamızda yaşanan bölgesel çatışmalar ve istikrarsızlık ortamı, yarattığı güvenlik riski nedeniyle bu sektörlerde sürekliliğin ve sürdürülebilirliğin önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

Bu vizyondan hareketle ülkemizin tarım, su ve enerji kaynakları açısından potansiyeli de göz önünde bulundurulduğunda, modern seracılık alanının ciddi bir büyüme sahası olduğu görülmektedir. Ülkemiz, özellikle jeotermal enerji kaynakları arasında dünyanın sayılı ülkeleri arasında yer almaktadır ve bu kaynakların önemli bir kısmı enerji üretimi, ısınma, turizm ve tarım gibi alanlarda değerlendirilmektedir.

Alarko Holding, bu gelişmelerin ışığında "Tarım" alanını 2023 yılı itibarıyla stratejik sektör olarak tanımlamış ve bu yeni iş koluna giriş yapmıştır. Alarko Tarım Grubu, tarım ve gıda alanlarında değer zincirinin tamamında yer almayı; insanlığın yeterli, sağlıklı ve kaliteli gıdaya erişimini sağlamayı ve bunu gerçekleştirirken doğayla uyumlu ve sürdürülebilir bir iş modeli kurgulamayı hedeflemektedir.





Alarko Tarım Grubu bünyesinde seracılık, gübre, tohum ıslahı ve gıda işleme sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır ve faaliyetlerine Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. çatısı altında yürüttüğü seracılık işiyle başlamıştır.

## FAALİYET ALANLARI

### Jeotermal Sera

Alarko Tarım Grubu, bünyesindeki Alsera şirketi ile Türkiye'nin farklı bölgelerinde jeotermal enerjiye erişimi olan sahalarda, yüksek teknolojili seralarda topraksız ve temiz tarım faaliyeti yürütmeyi amaçlamaktadır. Grup, ülkemizin jeotermal enerji alanında sahip olduğu potansiyeli, farklı iklim koşullarını ve diğer çevresel faktörleri değerlendirerek seracılık faaliyetlerini Afyon Sandıklı, Denizli Sarayköy ve Eskişehir Mahmudiye olmak üzere 3 ana bölgede yürütmeye karar almıştır.

Alsera, faaliyetlerine 2023 yılının Mart ayında ilk olarak Afyon Sandıklı'da satın aldığı seralarla başlamıştır. Alsera, Afyon Sandıklı'da ve Denizli Sarayköy'de yaptığı ilave yatırımlarla yıl sonunda 500 dönüm sera alanı kurma hedefine ulaşmıştır. Modern, teknolojik ve topraksız tarım faaliyetinin yürütüldüğü Alsera seralarında ilk hasat Mayıs 2023'te gerçekleştirilmiştir.

Alsera'nın 2024 yılı sonunda toplam 2.000 dönüm sera alanının faaliyete alınması planlanmış ve bu yönde ilgili çalışmalar başlatılmıştır. Afyonkarahisar, Eskişehir ve Denizli bölgelerinde yıllara yaygın yapılacak sera yatırımları ile 2028 sonu itibarıyla 5.000 dönüm sera alanına ulaşılacağı öngörülmektedir. Bu sayede Alsera Jeotermal Tarım ülkemizin en büyük sera üreticisi olacaktır. 2028 yılı sonuna kadar toplam 400 milyon dolarlık yatırımla 5.000 dönüm seraya ulaşılması planlanmaktadır. Bu sayede yıllık 250 bin ton yaş sebze ve meyve üretimi mümkün olacaktır. Alsera, %30'u öz kaynaklarla gerçekleştirilecek bu yatırımın sonucunda seracılıkta dünyanın en büyük ilk 10 firmasından biri olacaktır.

Alarko Tarım, Türkiye'de hayata geçirdiği modern ve teknolojik seracılık anlayışını Kazakistan Cumhuriyeti'ne de taşımak üzere "TOO ALSERA KZ" şirketini 2023 Aralık ayında kurmuştur.

Grup, sürdürülebilir gelişim yaklaşımı çerçevesinde 2024 yılında hayata geçirilecek Alarko Tarım Akademisi ile teknoloji, üretim, kalite, inovasyon gibi birçok farklı başlıkta çalışanlarının ve paydaşlarının mesleki, kurumsal ve profesyonel gelişimine yönelik özel tasarlanmış eğitim programları sunmayı hedeflemektedir. Böylece sektöre yetişmiş ve uzmanlaşmış iş gücü kazandırma konusunda da toplumsal fayda sağlanacaktır.



Türkiye'de 5.000 dönüm sera alanına ulaşıldığında toplam istihdamın en az 5.000 kişi olması öngörülmektedir ve bu çalışanların %80'ini kadınlar oluşturacaktır. Kampüs yaklaşımıyla tasarlanacak yeni sera alanlarında çalışanların ihtiyaçlarına yönelik farklı olanaklar sunulacak; bu sayede hem toplumsal cinsiyet eşitliğine katkı sağlanacak, hem de verimli çalışma koşulları oluşturulacaktır.

### Gübre

Alarko Tarım Grubu bünyesine 2023 yılının Mayıs ayında katılan Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş., aynı yıl içinde Çankırı'da fabrika yatırımını başlatmıştır. Palmira Agro, 2024 yılının ilk yarısında tamamlanacak fabrika yatırımı sayesinde kalitesi ve katma değeri yüksek, aynı zamanda çevreye duyarlı ürünler sunmayı, bu sayede Türkiye'de mikro granül gübre sektöründe öncü olmayı hedeflemektedir. Ayrıca, üretimi geniş satış ve bayi ağı ile destekleyerek sektördeki önemli oyunculardan biri olmayı amaçlamaktadır.

2023 Haziran ayında kurulan Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. çatısı altında gübre üretimi ve ticareti planlanmaktadır. Bu vizyondan hareketle 2024 yılında üretim ve depo alanlarından oluşan bir gübre tesisinin satın alınması planlanmıştır. Böylece Alarko Tarım Grubu satış kanallarının geliştirilmesi ve genişletilmesi hedeflenmektedir.

### Gıda İşleme

Alarko Tarım Grubu, kurutulmuş sebze ve meyve üretimini Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketi çatısı altında gerçekleştirecektir. Bu faaliyet alanı için 2023 yılında Mersin'de kurulu olan Ereğli Agrosan firması satın alınmıştır. Üretim tesisinin 2024 yılının sonuna dek Konya Ereğli'ye taşınması ve bu lokasyonda kapasite artırımı yatırımı planlanmaktadır.

### Tohum Islahı

Türkiye için stratejik alan olan tohum ve ıslahı için Antalya Kurşunlu bölgesinde Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. firmasını satın alınmış, yeni tohum çeşitlerinin ıslahı için modern bilimin ışığında Ar-Ge ve üretim çalışmaları yürütülmektedir. Üretim aşamasına geçilmesini takiben ticari ürüne dönüştürülmüş tohumların iç ve dış piyasaya sunulması hedeflenmektedir; bu doğrultuda 2024 yılında ilave sera yatırımları hayata geçirilecektir.

Ayrıca 2025 yılı sonrasında dünyada farklı ülkelerde tohum üretim istasyonları kurularak kaliteli, dayanıklı ve katma değeri yüksek yaş meyve ve sebze tohumları üretilecek ve küresel piyasalara arzı gerçekleştirilecektir.

Alarko Tarım Grubu'nun tüm bu faaliyetler için 5 yıl içerisinde gerçekleştireceği yatırım bedeli 650 milyon dolara ulaşacaktır. Kaliteyi sürekli artırma hedefiyle yola çıkan, sürdürülebilir ve verimli üretimi önceliklendiren Alarko Tarım Grubu, ihracat potansiyelinin ve kapasitesinin yüksek olduğu sektörlerde optimize edilmiş, dijitalleşmiş ve gerçek zamanlı takip edilebilen üretim süreçleri sayesinde yüksek bir ekonomik katma değere ulaşmayı amaçlamaktadır.

## Yatırım Grubu

# TÜM EKOSİSTEME DEĞER KATMAK

**Orta-uzun vadeli yatırım perspektifiyle kurgulanacak yatırımlar ile Alarko portföyünün daha yüksek getirili, dinamik ve esnek olması amaçlanmaktadır.**

Alarko Yatırım Grubu, faaliyetleriyle değer yaratan şirketlere yatırım yaparak tüm ekosisteme değer katmayı hedeflemektedir.

Orta-uzun vadeli yatırım perspektifiyle kurgulanacak yatırımlar ile Alarko portföyünün daha yüksek getirili, dinamik ve esnek olması amaçlanmaktadır. Alarko Yatırım'ın faaliyetleriyle getiri fırsatlarının yakalanabilmesi amacıyla ana faaliyet kollarına ilave yapılarak portföy çeşitlendirilmesi ve uluslararası yatırım ağırlığının artırılması planlanmaktadır.





## İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ünvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	200.000.000	99,91	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68	99,99
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,91
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	144.900.000	16,41	51,20
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95	99,94
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	350.000.000	10,60	99,94
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	99,93
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	100	100
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,13
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	51,20
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15	50,15
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	220.000.000	99,50	99,50
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005	99,91
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	600.000.000	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	550.000.000	58,18	99,97

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00
Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.000.000	-	100,00
Altes Seracılık Tarım Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	50.000.000	-	100,00
Alziraat Jeotermal Tarım Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	777.118,64	-	100,00
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.854.012.350	-	49,96
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	10.000.000	-	49,96
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	30.000.000	100,00	100,00
Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Tarım Gıda, Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	10.000.000	-	100,00
Alden Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Tarım Gıda, Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	19.992.446,18	-	100,00
Alarko Gübre Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.	Gübre Üretim ve Pazarlaması	400.000.000	-	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	62.124.000	-	100,00
Genseed Tohum İslah ve Üretim A.Ş.	Tohum İslahı ve Üretimi	100.000	-	100,00
Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk A.Ş.	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	50.000	-	100,00
Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm A.Ş.	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	50.000	-	100,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San.ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	1.000.000	-	100,00
Hak Gayrimenkul Tarım San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100.000	-	100,00
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,27
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 USD	-	33,27
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,91
BARR Operation and Maintenance LLP	BAKAD Çevreyolu İşletme ve Bakımı	23.000.000 KZT	-	24,98

## İştirak Kazançları

a) Bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimizin payına düşen tutarlar şöyledir:

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	(TL)		
	2021	2022	2023
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.440.000	-	37.826.085
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	64.940.357	-	-
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	8.245.257	17.441.890	31.712.528
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	216.610	114.347	-
Attaş Alarko turistik Tesisler A.Ş.	3.801	-	328.216
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	2	10	-
Alarko Enerji A.Ş.	-	-	788.198.379
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	81.614.585
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	-	12.143	4.550
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	50	-	456
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	26.109	-	-
AO Mosalarko	1.575.216	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>85.447.402</b>	<b>17.568.390</b>	<b>939.684.799</b>

b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki bağlı ortaklıklar ile iştiraklerimizin, 2022 yılı dönem kârları ve bu kârlardan kanuni yedek akçe ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabilir kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları şöyledir:

Alarko Topluluğu Bağlı Ortaklık ve İştirakleri	2022 Yılı Dönem Kârı	Dağıtılabilir Kâr (A)	Dağıtılan Temettü (B)	(B/A) %
Alarko Sanayi ve Ticaret A.Ş.	632.043.140	579.275.520	90.000.000	15
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.753.941.111	2.753.941.111	193.200.000	7
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	78.244.782	78.244.782	71.000.000	91
Alarko Enerji A.Ş.	1.025.411.596	970.533.861	883.223.898	91
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	249.946.722	156.558.414	203.400.038*	130
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	897.809.819	799.801.755	728.067.777	91

\* Bu tutarın 60.653.752 TL'lik kısmı geçmiş yıl kârlarından dağıtılan temettüdür.

## İş Hacmi ve 2024 Perspektifleri

### İş Hacmi

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler <sup>(*)</sup>	Ciro (milyon TL)				
	2019	2020	2021	2022	2023 <sup>(**)</sup>
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	1.001	1.170	4.258	10.831	7.650
Enerji	9.382	12.297	19.802	60.123	72.680
Sanayi ve Ticaret	603	809	1.265	2.210	6.016
Turizm	177	141	300	600	1.356
Tarım	-	-	-	-	325
<b>TOPLAM</b>	<b>11.163</b>	<b>14.417</b>	<b>25.672</b>	<b>73.764</b>	<b>88.027</b>

<sup>(\*)</sup> İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dâhil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon öncesi toplam tutarları göstermektedir.

<sup>(\*\*)</sup> 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

### 2024 Perspektifleri

Planlı çalışmayı ilke edinen şirketimiz, bunu faaliyet raporlarına da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2023 yılı sonuçlarıyla, 2024 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu noktadan hareketle, 2024 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2024 Yılı Ciro Hedefi <sup>(*)</sup> (milyon TL)
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	7.841
Enerji	100.089
Sanayi ve Ticaret	6.510
Turizm	1.834
Tarım	4.242
<b>TOPLAM</b>	<b>120.516</b>

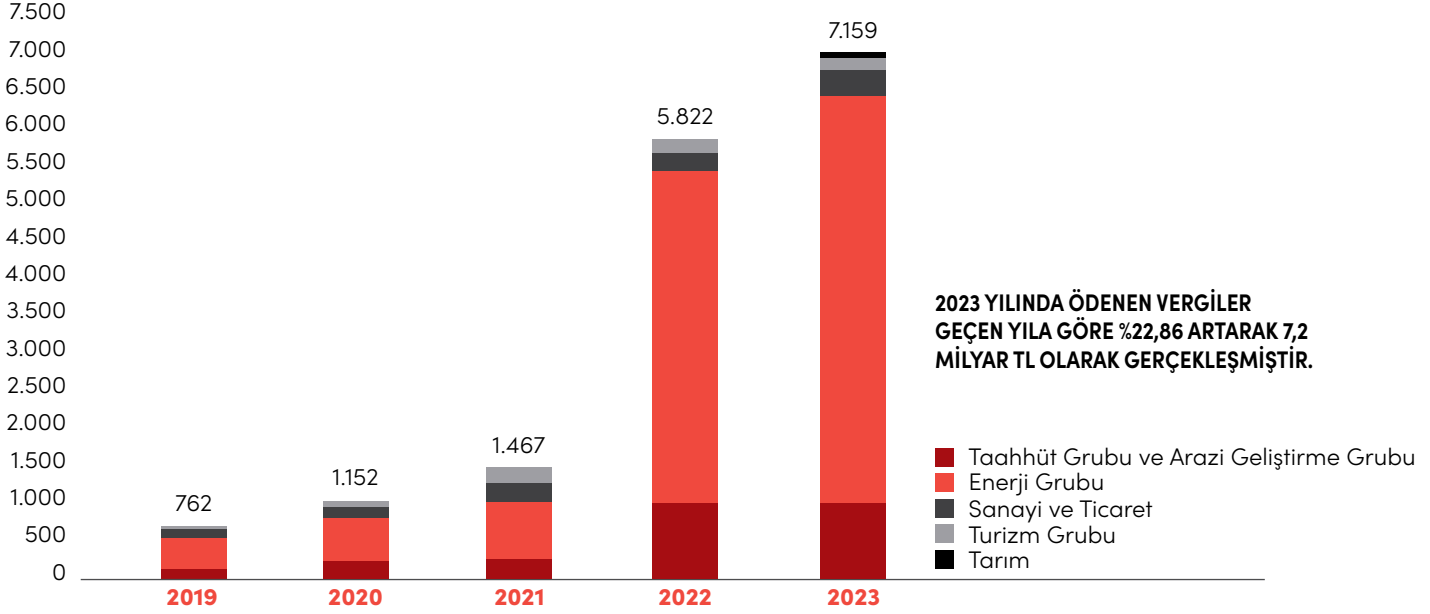
<sup>(\*)</sup> İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dâhil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon öncesi toplam tutarları göstermektedir.

### Şirket Stratejisi ve Dönem İçinde Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Durumu

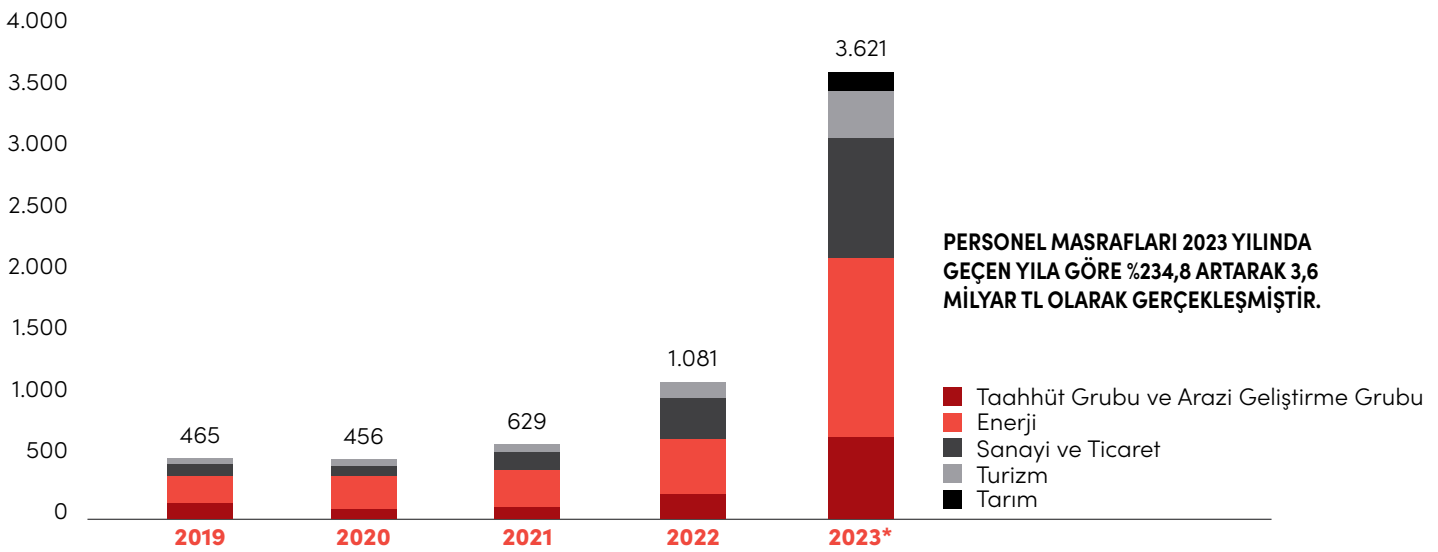
Alarko Holding evrensel değerleri ilke edinerek, yenilikçi ve etkin iş modelleri ile beklentileri aşmak ve Alarko'yu geleceğe taşımak misyonu ile faaliyetleri yürütmektedir. Faaliyetlerimiz kapsamında Enerji üretim iş kolumuzda piyasa koşulları takip edilerek verimli üretim stratejisi uygulanmış ve başarılı bir yıl geçirilmiştir. Enerji Dağıtım ve Perakende Satış iş kolumuzda 2023 yılı için öngörülen yatırım miktarı gerçekleştirilmiş ve bu yılda da tüketicinin sektöründe en beğendiği şirketlerden biri olma konumu sürdürülmüştür. Teknoloji odaklı bir şirket olma vizyonu kapsamında büyük veri analizi uygulama ve metotların araştırılması ve entegrasyonu çalışmalarına devam edilmiş, dijitalleşme sürecinde öncü rolümüz pekiştirilmiştir. Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı şirketimiz faaliyetlerini güçlü şekilde sürdürmüş ve portföyüne kattığı Bodrum Gündoğan'da yer alan otelde inşaat sürecine başlanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde de portföyümüzü bu yönde geliştirme çalışmaları devam edecektir. Turizm grubumuz bu yıl da beklentilerin ötesinde bir faaliyet performansı gerçekleştirmiş ve Hillside tesisimizde hedeflenen kapasite oranında ziyaretçilerini ağırlamayı sürdürmüştür. Taahhüt iş grubumuz hem yurt içinde hem de yurt dışında faaliyetlerini başarıyla devam ettirmiştir. Sanayi ve Ticaret iş grubumuz bu yılı da pazar payı artışı, satış adedinde artış ve net kâr artışı ile sonuçlandırmıştır. 2023 yılında stratejik sektör olarak konumlandığımız Jeotermal ısınmaya dayalı seracılık faaliyetlerimizi Türkiye'de başladık. Bu kapsamda kendine yeterli 360 derece bakış açısıyla sürdürülebilirliği merkezine alan Tarım faaliyetlerimizde seracılık çalışmaların ek olarak gübre faaliyetleri, tohum faaliyetleri ve kurutulmuş gıda ürünleri üretimi faaliyetlerine de başlanılmıştır. Son olarak Alarko Yatırım bünyesinde yatırımlar gerçekleştirilmiş ve 2030 hedefine yönelik sağlam adımlarla ilerleme kaydedilmiştir. İş kollarımızın dönemsel faaliyetlerine ilişkin değerlendirme ve analizler periyodik olarak internet sitemizde tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur.

## Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları

### ÖDENEN VERGİLER (MİLYON TL)



### PERSONEL MASRAFLARI (MİLYON TL)



(\*) 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.



## Son Beş Yıldaki Gelişim

Holdingimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden, dönem kârı/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir:

	2019	2020	2021	2022**	2023**
<b>Vergi Öncesi Kâr/Zarar (TL)</b>	<b>507.722.526*</b>	<b>948.118.476*</b>	<b>1.531.958.979*</b>	<b>16.433.699.676*</b>	<b>6.819.094.085*</b>
<b>Sermaye (TL)</b>					
Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284
- Nakden	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000
Kayıtlı	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
<b>Temettü</b>					
Net temettü tutarı (1 TL'lik beher hisseye TL)					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	5,897	10,303	18,181	26,085	179,373
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	0,06715	0,1173	0,207	0,297	2,042261
Net temettü oranı					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	%589,78	%1.030,25	%1.818,09	%2.608,56	%17.937,30
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	%6,715	%11,73	%20,70	%29,70	%204,2261

\* Konsolide tutarlardır.

\*\* Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

- 1- Şirket ve Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım da yoktur.
- 2- Dönem içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- 3- Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- 4- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra raporun hazırlandığı tarihe kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte açıklamayı gerektiren bir husus yoktur.
- 5- Yönetim Kurulunun 18.03.2022 tarihli kararı ile başlatılan ve 16.02.2023 tarihinde revize edilen pay geri alım işlemleri 17.04.2023 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 5.600.000 adet paya isabet eden 344.471.225,48 TL'lik alım yapılmış olup, geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı % 1,287'dir. Alımların finansmanı Şirket iç kaynaklarından sağlanmıştır. Alımlar en yüksek 80,55 TL ve ortalama 61,51 TL birim pay fiyatlarından gerçekleştirilmiştir.
- 6- 29.05.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kuruluna verilen yetki neticesinde 2023 yılında 556.800.000 TL (Brüt) (TMS 29'a göre 697.242.012 TL) kâr payı avansı dağıtılmıştır.
- 7- Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.
- 8- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışması bulunmamaktadır.
- 9- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 10- Hesap dönemi içinde 2 defa iç denetim ve 2 defa bağımsız denetim yapılmış olup olumsuz bir durum tespit edilmemiştir. Kamu denetimi ve özel denetim yapılmamıştır.
- 11- 2023 yılı içinde yapılan yatırımların toplam tutarı 10.337.306.747 TL'dir.
- 12- Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 195/1 inci maddesi kapsamında hakim şirket niteliğindedir. Şirketimizin yönlendirmesiyle Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından yapılan hukuki işlem bulunmamaktadır. Dolayısıyla, geçmiş faaliyet yılında Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin bağlı şirketlerle yürüttüğü tüm faaliyetleri piyasa koşullarına ve yürürlükteki yasal mevzuata uygun olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca denkleştirme gerektirecek bir işlem bulunmamaktadır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç, diğer Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, kâr payı gibi mali menfaat sağlanmamıştır. 2023 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 332.755.843 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminat bulunmamaktadır.

### Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962 TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. 3.143 TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı % 0,35 olmaktadır.

### Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

**Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
İzzet Garih	76.921.245,42	7.692.124.542	17,68
Leyla Alaton	70.776.560,42	7.077.656.042	16,27
Vedat Aksel Alaton	66.426.560,51	6.642.656.051	15,27
Dalia Garih	61.078.008,65	6.107.800.865	14,04
Alhan Holding A.Ş.	8.699.999,81	869.999.981	2,00
Destek Vakfı	3.195.807,87	319.580.787	0,74
Diğer - Halka Açık	147.901.817,32	14.790.181.732	34,00
<b>Toplam</b>	<b>435.000.000,00</b>	<b>43.500.000.000</b>	<b>100,00</b>

2023 hesap döneminde ortaklardan Leyla Alaton'un hisse oranı %17,68'den %16,27'ye, Vedat Aksel Alaton'un hisse oranı %16,68'den %15,27'ye ve Dalia Garih'in hisse oranı %15,24'ten %14,04'e düşmüştür.

Şirketin sermayesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**İlişkili Taraf İşlemleri**

Şirketimiz ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemlere ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 35 no.lu dipnotta detaylı olarak yer almaktadır.

**Önemli Miktarda Varlık Alımları ya da Satışları**

Şirketimizin önemli miktarda varlık alımı ya da satışlarına ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 3 no.'lu, 18 no.'lu ve 19 no.'lu dipnotlarda detaylı olarak yer almaktadır.

**Kâr Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözlemek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az %5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimiz 2023 yılında 143.550.000 TL (Brüt) kâr payı dağıtmıştır. Ayrıca 2023 yılında 556.800.000 TL (Brüt) (TMS 29'a göre 205.223.742 TL) kâr payı avansı dağıtmıştır.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması İle İlgili İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemleri

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bu süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kuruluna onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılında 1 defa toplanmış, 6 adet rapor hazırlanmış olup Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

### Risk Yönetim Politikası, Uygulamaları ve Değerlendirilmesi

Potansiyel risklerin kontrol altına alınması ve sürdürülebilir büyümenin tesis edilebilmesi açısından, şirketimizin etkin bir risk yönetimi stratejisine sahip olması büyük önem arz etmektedir.

Holding bünyesinde yer alan müesseselerin kullandığı ham maddeler kapsamında kömür ve çelik fiyatları, faiz oranları, nakit akışı ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ile karşı taraf kaynaklı risklerin minimum Seviyelere indirilmesi ve olası şoklara karşı makul derecede güvence sağlanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda takip edilen başlıca risk parametreleri:

- Piyasa Riski: Ana girdilerdeki fiyat volatilitesi
- Kredi Riski: Kredi öz kaynak oranının gözetilmesi
- Kur Riski: Ana para ve faizlerdeki kur oynaklığı
- Likidite Riski: Cari oranın kabul edilebilir limitlerde tutulması

Risk Korunma işlemleri politikasının bütünü kurumsal internet sitesinde <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/riskten-korunma-politikasi/> adresinde bütün paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Riskten Korunma İşlemleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin periyodik çalışmalarını çerçevesinde takip gerçekleştirmektedir.

## YÖNETİM KURULU

### Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

#### Yönetim Kurulu

Adı-Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İzzet Garih	Başkan	29.05.2023	29.05.2024
Vedat Aksel Alaton	Başkan Vekili	29.05.2023	29.05.2024
Ümit Nuri Yıldız	Üye, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	29.05.2023	29.05.2024
Leyla Alaton	Üye	29.05.2023	29.05.2024
Niv Garih	Üye	29.05.2023	29.05.2024
Ayhan Yavrucu	Üye	29.05.2023	29.05.2024
Neslihan Tonbul	Bağımsız Üye	29.05.2023	29.05.2024
Nihal Mashaki Seçkin	Bağımsız Üye	29.05.2023	29.05.2024
Lale Ergin	Bağımsız Üye	29.05.2023	29.05.2024

Yönetim Kurulunda 3 bağımsız üye vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Kurumsal Yönetim Komitesi bağımsız üyelik için üç aday göstermiş olup adayların bağımsızlık kriterini taşıyıp taşımadığı hususunu değerlendirmiş ve değerlendirme sonuçlarını 19.01.2023 ve 13.04.2023 tarihlerinde bir rapor ile Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları alınmış olup, ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum olmamıştır. Bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

#### Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı: Neslihan Tonbul

Tarih: 18.01.2023

#### Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı: Nihal Mashaki Seçkin

Tarih: 18.01.2023

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Adı Soyadı: Lale Ergin  
Tarih: 12.04.2023

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri, görev süreleri ve Şirket dışındaki görevleri Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde ve Şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır. Mükerrerliğe yol açmamak için burada tekrar yer verilmemiştir.

### Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üç ayda bir olmak üzere her üç aylık periyodun kapanışını takip eden otuz (30) gün içinde ve Şirketin işleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi belirler, toplantıdan 3 gün önce bütün üyelere gönderir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir.

Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur. Yönetim Kurulunun her üyesinin bir oy hakkı vardır. İlgili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu toplantılarında ilişkili Yönetim Kurulu üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı esas sözleşmede bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu dönem içinde 43 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 6 tanesine bazı üyeler mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer toplantılara üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

2023 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayı alınmış olup önemli nitelikte işlem yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelerin tamamı icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN, Komite Üyeliklerine üye İzzet GARIH, üye Vedat Aksel ALATON ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Direktörü Özgür KALYONCU seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılında 2 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kuruluna 5 adet rapor sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Komitenin çalışma esasları gözden geçirmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri biriminin çalışmalarının gözetimini yapmıştır.
- Şirketin performans değerlendirme sistemini gözden geçirmiştir.
- Yönetim Kurulunun çalışma esasları gözden geçirmiş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulamasını değerlendirmiştir. Yapılan değerlendirmede Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hakkında bilgi alınmıştır.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye Neslihan TONBUL, Komite Üyeliklerine üye İzzet GARIH ve üye Vedat Aksel ALATON seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılında 1 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 6 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında çalışmalar yapmıştır.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komitenin Başkanlığına Bağımsız Üye Neslihan TONBUL, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2023 yılında 2 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 7 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite;

- Şirket yönetimi, bağımsız denetim firması ve iç denetçilerin düzenlemiş olduğu raporları değerlendirmek sureti ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim firmasının seçimi ve bu firmadan alınacak hizmetler komitenin ön onayından geçtikten sonra bağımsız denetim firması önerisini yönetim kuruluna sunmuştur.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablolarını, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini de alarak kendi değerlendirmeleri ile birlikte yönetim kurulunun onayına sunmuştur.
- Bağımsız denetim şirketi faaliyetlerini gözden geçirmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hüküm gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevini yapmıştır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma platformunda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimiz internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulunun yapılması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı 3 kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahipleri ile ilişkiler konusundaki faaliyetler Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından sürdürülmekte ve doğrudan Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Sn. Alpaslan Serpen'e bağlı olarak çalışılmaktadır.

Özgür KALYONCU Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak 12.06.2019 tarihinde göreve başlamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak da görevlendirilmesi sağlanmıştır. Söz konusu gelişme aynı tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulmuştur. Özgür KALYONCU Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Dönemsel olarak yenilenen bilgilendirme materyalleri ve sunumu tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlama ve faaliyetler hakkında sunum yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte 2 kez sunum yapmıştır.

### İletişim Bilgileri

Tel: (0212) 310 33 00

Faks: (0212) 260 71 78 - (0212) 227 04 27

E-mail: Alarkoinvestorrelation@alarko.com.tr

ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İzzet Garih	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Vedat Aksel Alaton	-
Ümit Nuri Yıldız	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Leyla Alaton	Alvimedica Yönetim Kurulu Üyeliği, Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Niv Garih	Alarko Carrier Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ayhan Yavrucu	-
Neslihan Tonbul	Petkim, Tat Gıda, Tofaş ve Vakıfbank AG-Vienna Yönetim Kurulu Üyelikleri
Nihal Mashaki Seçkin	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Lale Ergin	Turcas Petrol, Mondi Corrugated Türkiye ve Logo Yazılım Yönetim Kurulu Üyelikleri



## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır.

### Temel İNSAN ve ORGANİZASYON Politikamız;

"Kurum kültürümüze uygun, bağlılığı ve yetkinliği yüksek insan kaynağımızı en etkin şekilde değerlendirerek kurumun vizyoner ve stratejik hedefleri doğrultusunda yönlendirmek, uluslararası standartlarda İK süreç ve sistemleri ile bireysel ve kurumsal performansı sürekli olarak geliştirmek ve "potansiyeli tecrübemizle açığa çıkarmaktır."

### İnsan Kaynakları Değerlerimiz

**İnsana Saygı:** Her bir insanı bir değer olarak görüyor, "İnsana Saygı" ilkesinin tüm değerlerimizin merkezi olduğuna inanıyoruz. Biliyoruz ki, temelinde "İnsana Saygı" olan organizasyonlar her daim başarılı olurlar.

**İnsan Mutluluğu:** Başarının temelinde "İnsan Mutluluğu"nun yer aldığına inanıyor; organizasyonların mutlu insanlarla her süreci başarıyla yönetebileceğine inanıyoruz.

**Başarma Tutkusunu:** Köklerimizden ve tarihimizden aldığımız ilham ve güç ile her yeni doğan günde yeni hedeflere içimizdeki "Başarma Tutkusunu" ile koşuyoruz.

**Değişim:** Değişimin bir olgu değil bir yolculuk olduğuna inanıyor, her gün işimizi, yetkinliklerimizi, kendimizi ve ekiplerimizi bu yolculukta geliştirmek adına mükemmele erişebilme motivasyonu ile çalışıyoruz.

**Etik İlkeli Yönetim:** Adil, şeffaf ve hesap verebilir bir insan ve organizasyon yönetiminin önemini farkındayız. "Etik İlkeli Yönetim" anlayışının tüm süreçlerimizin temeli olduğuna inanıyor; yerel ve global yasalara, değerlere uygun bir şekilde süreçlerimizi yönetiyoruz.

Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Diğer yandan, her yıl belirli sayıda personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle "Altın Rozet" verilmekte, düzenlenen "Buluş Ödülü" yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuz vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevesiyle asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayımlanan Politikamız Kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve "www.alarko.com.tr" web sitelerinde yayınlanmaktadır. Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen bilinen veya kuşulanılan ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir.

Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereklerini yerine getirmek,
- Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
- Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
- Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda iş birliği yapmak,
- Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmalarını sürdürmek,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
- Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

### MALİ GÖSTERGELER

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre, mali göstergeler aşağıdaki gibidir.

Mali Göstergeler	31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran	1,19	1,20
Likidite Oranı	0,99	1,00
Nakit Oranı	0,25	0,68
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,26	0,27
Aktif Toplamı (TL)	59.358.898.142	51.831.923.975

2023 faaliyet dönemi ile ilgili temel rasyolar incelendiğinde, Şirketimizin net çalışma sermayesinin yeterli olduğu, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarının tamamını nakit veya kısa sürede nakde dönüştürülmesi mümkün olan iktisadi kıymetlerle ödeyebileceği görülmektedir. Şirketin özkaynakları 43.947.343.787 TL olup borçlarını karşılayabilecek durumdadır. Şirketin finansal yapısı faaliyetlerinin devamı açısından yeterli olup bu konuda alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli gelişme sağlanmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

### İstihdam

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2023 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1.813 beyaz yakalı, 3.402 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5.215 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 1.136 elemana iş imkânı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 80.594.061 TL'dir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

### Eğitim

2023 yılında 217.550 adam/saat eğitim yapılmıştır. Personelimizin eğitim ihtiyaçları doğrultusunda Şirket içinde teknik, mali, idari ve bilgisayar eğitimi seminerleri düzenlenmiş, şirket dışında tanınmış eğitim kuruluşlarının organize ettiği seminerlere ilgili personelimizin katılımı sağlanmıştır.

Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

### İşçi - İşveren İlişkileri ve Sağlanan Haklar

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, iş görenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkânlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır.

Grup şirketimiz Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2023 - 31.08.2025 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 18.01.2024 tarihinde imzalanmıştır.

### Alarko Eğitim - Kültür Vakfı

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2023 - 2024 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 36 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 25 öğrenciye, Türkiye genelinde eğitim fakültelerinin son sınıfında okuyan 97 genç kadın öğrenciye, başarılı ve bursa ihtiyacı olan 50 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 2.150'ye yakın yüksek öğrenim ve 1.550'ye yakın orta öğrenim bursu olmak üzere 3.700 öğrenciye burs verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, çeşitli kültür ve sanat etkinliklerine katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, önde gelen bilim ve kültür vakıflarıyla iş birliğine devam etmektedir.

## Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

### HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- a) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15.000 TL nominal değerli 600 adet hissesinin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 5.000.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin 8 Ocak 2024 tarihinde imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı daha önceden kamuoyuna duyurulmuştu. Hisse devir sözleşmesi uyarınca yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.645.180 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.500.000 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15.000 TL nominal değerli 600 adet hisse 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından devralınmıştır.
- b) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, Bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet göstermek üzere 10.000.000 TL sermayeli bir anonim şirket kurulmasına ve söz konusu şirkete 10.000.000 TL ile iştirak edilmesine karar verildiği 10 Ocak 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Söz konusu şirket, "Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 17 Ocak 2024 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- c) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. tarafından 10 Ocak 2024 tarihinde, İngiltere ve Galler Şirket Sicili nezdinde tescil edilmiş olan Alfor Aviation and Technical Services Limited'in sermayesinin %51'ini temsil eden 51 GBP nominal değerli 51 adet hissesinin toplam 102 GBP bedelle satın alınmasına karar verilmiştir.
- d) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 14 Mart 2024 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, kayıtlı sermayesi 500.000.000 TL olan şirketin kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin ekteki şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, karar verilmiştir. Şirket, mevcut kayıtlı sermaye tavanının artırımı ve geçerlilik tarihinin güncellenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Mart 2024 tarihinde başvurmuştur.
- e) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ahmet Koç, Sefa Koç ve Gimak Denizcilik Limited Şirketi arasında 14 Şubat 2024 tarihinde Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. garantörlüğünde; Verim Gübre Anonim Şirketi'nin ("Verim Gübre") hisselerinin tamamının belirlenen şartların yerine getirilmesi halinde devralınabilmesi amacıyla bir ön protokol imzalanmıştır. Ön protokol uyarınca, Verim Gübre tarafından Sulfert Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Sulfert Kimya") ve Ege Antrepo Lojistik Limited Şirketi'nin ("Ege Antrepo") hisselerinin %100'ünün devralınması, devre ilişkin olarak Rekabet Kurumu ve düzenleyici otoritelerden gerekli izinlerin temin edilmesi koşullarına bağlı olarak taraflar arasında Ön Protokol'deki temel şartları yansıtan bir hisse devir sözleşmesinin imzalanması öngörülmektedir. Ön protokolde hisse devir sözleşmesindeki hisse devir bedelinin birtakım düzeltmelere tabi olarak güncellenmek üzere 38.200.000 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesi öngörülmüştür.
- f) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 14 Mart 2024 tarihinde, hisselerinin tamamına sahip olunan iştiraklerden Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.'nin ("Aldem Alarko") 50.000 TL olan esas sermayesinin; (i) 3.500.000 TL'lik kısmının Şirketin Aldem Alarko'ya tahsis ettiği nakdi sermaye avansından ve (ii) 1.450.000 TL'lik kısmının nakden karşılanmak üzere, 4.950.000 TL artırılarak, 5.000.000 TL'ye tezyidi nedeniyle, nakden arttırılan kısma 1.450.000 TL ile iştirak etmeye, hisselerinin tamamına sahip olunan iştiraklerden Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.'nin 30.000.000 TL olan esas sermayesinin; 320.000.000 TL artırılarak, 350.000.000 TL'ye tezyidi nedeniyle, nakden arttırılan kısma 320.000.000 TL ile iştirak etmeye, Tüm Tesisat ve İnşaat Anonim Şirketi'nin 141.000 TL olan esas sermayesinin 250.000 TL'ye tezyidi nedeniyle sermaye artışına 109.000 TL ile iştirak etmeye, karar verilmiştir.
- g) Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulunun 26 Mart 2024 tarihli kararı uyarınca; Tarım alanında faaliyet gösteren Beybur Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50.000 TL olan sermayesini 300.000.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve Sermaye artırımına ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950.000 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verildiği daha önceden kamuoyuna duyurulmuştu. Alarko Tarım Yönetim Kurulu'nun söz konusu finansal duran varlık edinimine ilişkin 8 Nisan 2024 tarihli yeni kararı uyarınca, Sermaye artışına iştirak etmeden önce, Beybur Tarım'ın 50.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %100'üne denk gelen 50.000 hissenin 50.000 TL bedelle devralınmasına, hisse devri gerçekleştiği sonra Beybur Tarım'ın 50.000 TL olan sermayesini 300.000.000 TL'ye çıkarmayı planladığı sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000 TL tutarındaki sermayenin Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımına ile ihraç edilecek 299.950.000 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine, karar verilmiştir.
- h) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, Genel Kurulun onayına sunulacak olan, şirketin 2023 yılına ait finansal tablolarında yer alan 1.289.382.689 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 16.100.000 TL birinci tertip genel kanunı yedek akçe ayrılmasına, yıl içinde yapılan 2.616.661 TL tutarındaki bağışlar eklenmiş 1.275.899.350 TL net dağıtılabilir dönem kârının, 152.145.000 TL tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak dağıtılmasına, kâr dağıtımının 7.245.000 TL tutarındaki kısmının nakit olarak, 144.900.000 TL tutarındaki kısmının ise sermayeye eklenmek suretiyle bedelsiz pay verilmesi şeklinde gerçekleştirilmesine, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, nakit kâr payı dağıtımına 3 Haziran 2024 tarihinde başlanmasına, Genel Kurulun onayına sunulmasına, karar verilmiştir.
- i) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 20 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı 2024 yılında 5 yıllık süreyi dolduracağı için süre uzatım izni alınmasına, kayıtlı sermayesi 150.000.000 TL olan şirketin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. 27 Aralık 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. Kayıtlı sermaye tavanı artırımına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesinin 6'nı maddesinin tadil metni hakkında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Ocak 2024 tarihli ve E-12233903-340.08-48339 sayılı yazısı ile gerekli izinler alınmış olup, 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

j) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; Genel Kurulun onayına sunulacak olan, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2023 yılına ait finansal tablolarında yer alan net dönem zararı 411.416.305 TL, Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlara göre ise net dönem zararı 70.377.105 TL olduğundan söz konusu finansal tablolarda net dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığına, bu nedenle kâr dağıtımı yapılmayarak oluşan zararın geçmiş yıllar zarar hesabına aktarılmasına, Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

k) Seracılık alanında faaliyet gösteren şirketlerin tek bir tüzel kişilik olarak faaliyet göstermesinin sağlayacağı operasyonel ve hukuki kolaylık dikkate alınarak bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 hissedarı olduğu; Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm Anonim Şirketi, Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk Anonim Şirketi, Altas Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleştirilmesi yoluyla tüm aktif ve pasifleriyle bir küle halinde diğer bağlı ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 17 Nisan 2024 tarihi ve 11064 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

## FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 18.04.2024

KARAR SAYISI: 931

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

1 - Ortaklığın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan ve 31.12.2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiştir.

2 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporu önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, Ortaklığın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmaktadır. Faaliyet raporu için gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte Ortaklığın finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

**Neslihan TONBUL**  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Nihal MASHAKİ SEÇKİN**  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Ümit Nuri YILDIZ**  
İcra Kurulu Başkanı

## Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimizin 2023 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 6.907.066.467 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 281.745.307 TL kontrol gücü olmayan paylar ve 46.773.053,67 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 6.578.548.106,33 TL'dir.

- Net dönem kârına 4.381.540 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 6.582.929.646,33 TL'nin %14,85'ine tekabül eden 978.141.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara dağıtılacak kâr payı olarak ayrılması,
- Dağıtılacak kâr payından, 2023 yılında nakden ödenen 556.800.000 TL (Brüt) kâr payı avansının mahsup edilmesini, kalan 421.341.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını,
- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasını,
- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
- Kâr payı dağıtımına 30.05.2024 tarihinde başlanmasını,

teklif ediyoruz.

Yönetim Kurulu

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu madde kapsamında işlem yoktur.
1.3.8 - Gündemde özellikle arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansımasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					Menfaat sahipleri politikası KAP'ta açıklanmış ve Alarko Holding kurumsal web sitesinde paydaş bilgisine sunulmuştur.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı konusunda Alarko İstikbal Kulübü bulunmaktadır. Düzenli anket uygulamalarıyla talepler alınmakta ve uygulamaya konulmaktadır. Ek olarak Liderlik okulu vb. uygulamalarla çalışanlar yöneticilik yetkinliğine sahip olmak için hazırlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır	X					

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecek zararlar sigorta ettirilmemiştir
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Yönetim Kurulumuzda 4 kadın üye yer almakta olup, aday belirleme süreci kapsayıcılık ve yetkinlik kriterlerini gözeterek belirlenmektedir. Gelecek dönemde üyelerin yetkinliklerini de göz önünde bulundurarak çeşitlilik ve kapsayıcılık yönünden bu ilkeye uyum düzeyini artırıcı bir politika geliştirilmesi hususunda çalışma yapılmaktadır. Alarko Holding Kurumsal Web sitesinde Yönetim Kurulunda Kadın Politikası tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.		X				Yönetim kurulu toplantılarımızın bir bölümü video konferans yöntemiyle yapılmış olup mazereti nedeniyle yurt dışında bulunan bir üyemize bu yolla toplantıları takip etme imkânı tanınmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esaslarımız uyarınca her yönetim kurulu üyesinin toplantılara katılımı fiziksel veya elektronik toplantı yöntemiyle katılımı esastır.
4.4.2 - Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamış, aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmamıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Oluşturulan Komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelere oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler tarafından danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. Ancak kişi bazında açıklama yapılmamıştır.

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

## 1. PAY SAHİPLERİ

### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı 72 adet fiziki, 52 adet sanal toplantı

### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı Özel denetçi atanması talebi Esas Sözleşme'mizde ayrıca düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438 inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. 2023 yılında bu yönde bir talep olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı Pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.

### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1141391>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Evet

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/bagis-ve-yardim-politikasi/>

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı -

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası Madde no: 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 ve 54

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi -

### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları -

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı %17,68

### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. -

### 1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/kar-dagitim-politikasi/>

Yönetim Kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni Kâr dağıtımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı Kâr dağıtımı yapılmıştır.

## Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
29.05.2023	0	%72,75	%67,33	%5,42	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katirim-ve-tutanaklar/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katirim-ve-tutanaklar/</a>	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katirim-ve-tutanaklar/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katirim-ve-tutanaklar/</a>	-	0	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154479">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154479</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/</a>
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi/</a>
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu – Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler – Sayfa 80, 3. madde
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu – Sayfa 31, 10. madde
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler – Sayfa 80, 8. madde
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Sosyal ve Endüstriyel Faaliyetler

## 3. MENFAAT SAHİPLERİ

### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/tazminat-politikasi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/tazminat-politikasi/</a>
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Bölümü Direktörü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Özgür Kalyoncu - 0212 310 33 00 - ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-

### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Halefiyet planı Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-davranis-kurallari-ve-calisma-prensipleri/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-davranis-kurallari-ve-calisma-prensipleri/</a>
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/</a>
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

## 4. YÖNETİM KURULU-I

### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	01.04.2023
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	-
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim Kurulu Başkanının adı	İzzet GARIH
İcra başkanı / genel müdürün adı	Topluluk İcra Kurulu Başkanı - Ümit Nuri YILDIZ
Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	<a href="https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/yonetim-kurulunda-kadin-politikasi/">https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/yonetim-kurulunda-kadin-politikasi/</a>
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	4 - %44,44

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı / Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
İzzet GARIH	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Vedat Aksel ALATON	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Ayhan YAVRUCU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	31.03.1986	-	-	-	-
Leyla ALATON	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.03.2002	-	-	-	-
Niv GARIH	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30.04.2014	-	-	-	-
Ümit Nuri YILDIZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	14.07.2020	-	-	-	-
Neslihan TONBUL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	05.06.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141391">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141391</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Nihal MASHAKİ SEÇKİN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	09.01.2023	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141391">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141391</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Lale ERGİN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16.05.2023	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1137838">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1137838</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır

#### 4. YÖNETİM KURULU-II

##### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4
Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%97
Yönetim Kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim Kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198410">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198410</a> , <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/229346">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/229346</a> , <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/890305">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/890305</a>

##### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Özgür Kalyoncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Denetim Komitesi	-	Neslihan Tonbul	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Neslihan Tonbul	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

## YÖNETİM KURULU-III

### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.

### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/ucret-belirleme-politikasi">http://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/ucret-belirleme-politikasi</a>
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

## Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komiteye Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	2	7
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%75	%25	2	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%33	1	6



# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk şirketleri Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer almaktadır. Bunun yanı sıra Alarko Holding kurumsal web sitesinde yer alan Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk bölümlerinde bilgi ilgili paydaşların değerlendirilmesine sunulmaktadır. Paylaşılan bilgiler kapsamında iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

## A. Genel İlkeler

Alarko Holding A.Ş., sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında politika geliştirme süreçlerine 2020 sonu itibarıyla başlamıştır. Bu kapsamda ilk önce hem Holding hem de Topluluk şirketlerinde takip edilen hususlar, politikalar, prosedürler ve üye olunan inisiyatiflerin toplanması suretiyle bir envanter çalışması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu onayı ile Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur.

Envanterde yer alanlar göz önünde bulundurularak, önemlilik çalışmalarının başlanması akabinde bir zaman çizelgesinde kilit performans göstergelerinin oluşturulması ve Kısa - Orta ve Uzun vadeli stratejilerin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

Topluluk şirketlerinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamında kalite yönetim standartları ve sertifikasyonlarından ISO 9001 Kalite ISO 14001 Çevre Yönetimi, ISO 18001 ve ISO 50001 alınmış olup, düzenli takip edilmekte ve kilit performans göstergeler bazında yönetime periyodik sunumlar yapılmaktadır. Topluluk şirketlerimizde çevre yönetim sistemleri periyodik olarak "Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantıları" kapsamında raporlanmaktadır. Yılda 1 defa kalite yönetim sistemi raporu hazırlanarak, yönetim kurulu ile paylaşılır.

Bu kapsamda Alarko Topluluğuna dair ilk Sürdürülebilirlik raporu 2023 yılında yayımlanmış ve geçmiş 3 senelik verileri karşılaştırmalı olarak sunarken, orta ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu kapsamda yapılan uygulamalar detaylandırılmıştır.

A2. numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında hem Holding hem de iştiraklerde Sürdürülebilirlik komiteleri kurulmuş düzenli toplantı ve raporlama yapma sistemi kurulmuştur. Kilit göstergeler üzerinde geçmiş veriler ve gelecek beklentileri oluşturulmuş ve düzenli takibi gerçekleştirilmiştir.

A3.1., A3.2., A3.3., A3.4 ve A3.5 numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri sürdürülebilirlik raporunda yer verirken, uzun vadeli hedeflerini paylaşmıştır. Faaliyetlerin ve önceliklendirilmiş konuların (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumu hakkında bilgi verilmiştir.

A4.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; rapor hazırlık esnasında Bağımsız 3.taraflara doğrultma gerçekleştirilmemiştir.

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

## B. Çevresel İlkeler

Alarko Holding için sürdürülebilirlik uzun vadeli bir değer yaratma aracıdır. Stratejimizin Gezegen başlığı altında, insanlığın önündeki en belirgin krizlerden birisi olan iklim değişikliği ve ekosistem restorasyonu konularını önceliklendirilmiştir. 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı salımına sahip olma vizyonu ortaya koyulmuştur. Bunun yanında Grup olarak salımlar yıllık hedeflerle de takip edilmektedir. Gezegenin sağlığını yeniden sağlamaya olan gereksinimden yola çıkarak ekosistem restorasyonu başlığı altında biyoçeşitlilik ve su konularında hedefler belirlenmiştir. Buna göre her yıl net kârın belirli bir bölümü ekosistem ve biyoçeşitlilik koruma projelerinin yatırımına ayrıılırken, süreçlerde kullanılan su tüketimini 2030 yılına kadar %50 oranında azaltma hedeflenmektedir.

Alarko Holding A.Ş., tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla belirlediği temel ilkeleri tüm çalışanları ve yan sanayii ile birlikte benimsemekte ve uygulamaktadır. Temel ilkelere Faaliyet Raporu'nun "Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk" bölümünde yer verilmiştir.

Alarko Holding A.Ş. Topluluk şirketleri Entegre Yönetim Sistemlerinin bir paydaşı olarak TSE-ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi'ne sahiptir. Çevre yönetimi ve bu yöndeki taahhütler uluslararası çevre yönetim sistemlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

TSE-ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı doğrultusunda kendi çevre yönetim sistemleri kurmuş ve bağımsız denetim gerçekleştiren TSE'den sertifika alınarak ve süreklilik sağlanmıştır.

Sanayi ve Ticaret iş kolunda Sosyal Politika, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği geleneklerine ISO 50001, ISO 45001 Standartları ile uyum göstermektedir.

Turizm Grubumuzda ISO 18001, Güvenli Turizm Sertifikası, Sıfır Atık Temel Belgesi, Mavi Bayrak Belgesi, HACCP Altın Sertifika ve Travelife Gold belgelerine sahip olup, düzenli denetimden geçmekte ve uyum sağlamaktadır.

B3., B9, B10, B11, B12, B15, B16 ve B17 numaralı ilkelere ilişkin olarak; sürdürülebilirlik raporu kapsamında çevresel göstergeler karşılaştırmalı olarak verilmiş ve bu anlamda iyi uygulamalar ve hedefler kamuya paylaşılmıştır.

## C. Sosyal İlkeler

Alarko Holding A.Ş.'de görev alacak tüm çalışanlarla yapılan iş sözleşmesinde ve insan kaynakları prosedürlerinde hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyum sağlanmaktadır. İşe alımda fırsat eşitliği, tabi olunan mevzuat kapsamındaki politikalar ile uygulanmaktadır. Ayrımcılığa, eşitsizliğe, insan hakları ihlallerine, çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve İş Kanunu'nda belirtilen şekilde uygun şartlar sağlanmaktadır.

Bütün Topluluk şirketlerimiz TS EN 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi ile belgelendirilmiştir. İSG Politikamız mevcuttur. Aylık iş kazaları İSG Birimi tarafından raporlanmaktadır. İSG risk analizleri yapılmaktadır. Aylık İSG kurul toplantıları da üst yönetim katılımı ile gerçekleştirilmektedir.

Kişisel verilerin korunmasına dair süreç ve politikalar oluşturulmuş olup, düzenli olarak güncellenerek kontrol edilmektedir.

Bütün Topluluk şirketlerimizde müşteri memnuniyetine önem verilerek Müşteri Anket Formu kullanılmakta olup, her yıl düzenli olarak müşterilere gönderilerek memnuniyetleri ölçülür ve gerekli görüldüğünde ivedilikle aksiyon alınır.

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar ve prensipler Faaliyet Raporu'nun "Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" başlığı altında paylaşılmaktadır.

## D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Sürdürülebilirlik kurumsal yönetim stratejisinde odak noktasındadır.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri tüm Topluluk şirketlerinde desteklenmekte ve aktif görev alınmaktadır. Bu kapsamda Gruplarımız arasında ağaçlandırma projeleri düzenlenmekte, kadın kooperatifleri desteklenmektedir. KalDer üyeliğimiz çerçevesinde EFQM mükemmellik modeli uygulanmaktadır. Topluluk şirketlerimizden Alarko Carrier'da SA 8000 Sosyal Sorumluluk (Social Accountability) Sertifikası da 2005 yılında alınmış olup 2014 yılında yenilenmiştir.

Rüşvet ve yolsuzlukla ilgili olarak disiplin prosedürü uygulanmaktadır.

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
<b>A. Genel İlkeler</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X			Süreç bazlı risk analizleri yapılmıştır. İş etiği kuralları çerçevesinde, pay sahipleri, menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilere yönelik düzenlemeler mevcuttur.	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/</a> ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 36,37,38,39
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X	İnsan ve Organizasyon Politikası ile Menfaat Sahipleri Politikası oluşturulmuştur.	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Politikalar
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Gezegen, İnsan ve Kültür, Dijital Dönüşüm ve İnovasyon konu başlıkları altında hedefler belirlenmiştir.	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/</a> ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 32
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X			KAP'ta duyurulmuştur	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 34
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X			Yönetim Kuruluna raporlanmıştır	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/ Faaliyet Raporu
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X	Yıllık bazda uygulamalar ve eylemler rapor kapsamında paylaşılmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 41-60
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X			Geriyeye dönük 3 yıllık veriler raporda paylaşılmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 64,65,66,67
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			Yıllık bazda uygulamalar ve eylemler rapor kapsamında paylaşılmaktadır.	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/</a> ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 41-60
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/ Faaliyet Raporu
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X			Takip edilen çok öncelikli konuların BM SKA uyumu bilgileri raporda paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 38,39
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafa doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
<b>B. Çevresel İlkeler</b>						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X			ISO 14001 belgemiz mevcuttur	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/ Faaliyet Raporu ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 41
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B3	A2.1'de verilmiştir.					
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B6	A2.4'te verilmiştir.					
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X			Gösterge kapsamlı olarak paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 64,65,66,67
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını kamuya açıklanmıştır.		X		Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Hedefler belirlenmiştir. Uygulamalar paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 32
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		Gezegen konu başlığı altında incelenmiştir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 40-44
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Gösterge kapsamlı olarak paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 67
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X		Elektrik ve Su tüketimine dair bilgiler paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 67
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Faaliyetler kapsamında stratejik bakış açısı ve yeni uygulamalar paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 10,14
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		Su tüketim verileri paylaşılırken, hedefler içinde su tüketimini azaltma yer aldığı bilgisine yer verilmiştir. X	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 67
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında Yer verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında yer verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.3		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir	
C1.4			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim
			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik raporunda ise verilen eğitim süreleri ve iyileştirme programları hakkında bilgi verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 46-52
C1.5			X		Şirket içinde bütün çalışanların şikayet, geri bildirim ve yorum yapmalarını sağlayacak bilgi portalı sağlanmıştır. Intranet bu konulara uyumlu hale getirilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Kariyer ve Yasam
	X				Memnuniyet çalışmaları 2 yılda bir gerçekleştirilmektedir. İlgili verilere ve çalışmalara raporda yer verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site /Kariyer ve Yasam ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 46-52
C1.6	X				Bilgiler kamunun dikkatine sunulmuştur.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 27-28
	X				Bilgiler kamunun dikkatine sunulmuştur.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 27-28
C1.7	X				KVK politikası oluşturulmuştur.	Alarko Kurumsal Web site /Hakkımızda/Kişisel Verilerin Korunması
C1.8	X				Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site /Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim
C1.9	X				Sosyal sorumluluk kapsamında yapılan çalışmalar her yıl paydaşların bilgisine sunulmaktadır.	<a href="https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/toplumsal-yatirimlar/">https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/toplumsal-yatirimlar/</a>
C1.10	X				Katalog eğitimleri arasında zorunlu olarak alınmasına yer verilirken, yıllık değerlendirme ve gözden geçirme toplantıları ile stratejik aksiyon toplantıları düzenlenmektedir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 46-49
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1		X			Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
C2.2	X				Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 29
C2.3	X				Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 4, 69,70,71,72,73,74
C2.4	X				Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 62,63
C2.5	X				Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	Borsa İstanbul Endeks veri sağlayıcısı platformu üzerinden veriler girilmiş ve endeks kapsam geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>						
D1	X				Önceliklendirme analizlerinde iç ve dış paydaşların görüşleri ve fikirleri alınmış, stratejik hedefe dahil edilmiştir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 36,37,38
D2	X				Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	Alarko Kurumsal Web site/Sürdürülebilirlik/Sorumluluk ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 76,77

# Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

## Alarko Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, söz konusu komiteyi 2012 yılında kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten itibaren Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik her iki ayda bir defa olmak üzere toplam 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Alarko Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul,  
18 Nisan 2024

**BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.**  
Member, BDO International Network



BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisli ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağına bir parçasını teşkil etmektedir.

# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



**BDO Turkey**  
Tel : +90 212 365 62 00  
Fax: +90 212 365 62 01  
e-mail: bdo@bdo.com.tr  
www.bdo.com.tr

**BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**  
Tic.Sicil Numarası : 254683  
Mersis Numarası : 0291001084600012  
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4  
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

## Alarko Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

### 1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluk'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik ilkelere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluk'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününün izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluk'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, Topluluk'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Topluluk'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Topluluk'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluk'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Taceddin Yazar'dır.

İstanbul,  
18 Nisan 2024

**BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.**  
Member, BDO International Network







# ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE  
SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## **İÇİNDEKİLER**

<b>Bağımsız denetçi raporu.....</b>	<b>113-119</b>
<b>Konsolide finansal durum tabloları .....</b>	<b>120-121</b>
<b>Konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları .....</b>	<b>122</b>
<b>Konsolide özkaynaklar değişim tabloları.....</b>	<b>123</b>
<b>Konsolide nakit akış tabloları .....</b>	<b>124</b>
<b>Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar .....</b>	<b>125-224</b>



## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Alarko Holding Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na;**

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluk'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Hasılatın Kaydedilmesi</b></p> <p>Topluluk hasılatını inşaat ve taahhüt, sanayi, ticaret, enerji, turizm ve tarım sektöründeki faaliyetlerden elde etmektedir.</p> <p>Hasılat, TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardı uyarınca Topluluk’un performans yükümlülüklerinin gerçekleşmesi ve buna bağlı olarak ürün ve hizmetler üzerindeki kontrolünün alıcıya devredilmesi sonucunda konsolide finansal tablolara alınır. Topluluk devam eden inşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin olarak hasılat ve maliyetin belirlenmesinde tamamlanma yüzdesi yöntemini uygulamaktadır. Tamamlanma yüzdesinin ve toplam proje maliyetinin belirlenmesinde önemli varsayımlar kullanılmaktadır.</p> <p>Hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki önemi ve toplam proje maliyetinin ve tamamlanma yüzdesinin belirlenmesinin önemli tahminler içermesi nedeniyle, hasılatın kaydedilmesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 27’de sunulmuştur.</p>	<p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıda belirtilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yönetimin hasılatı tam ve doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulama etkinliği test edilmiştir.</li> <li>- Hasılat analitik olarak test edilmiştir.</li> <li>- Hasılat örneklem bazında faturalarla test edilmiştir.</li> <li>- Maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin kontrolün alıcıya devredilip edilmediği ve konsolide finansal tablolara tam ve doğru olarak kaydedilip kaydedilmediği değerlendirilmiştir.</li> <li>- İnşaat projelerinde, tamamlanma yüzdesi yöntemi ile muhasebeleştirilen hasılatı etkileyen tahmini tamamlanma maliyeti ve yönetimin varsayım, beklenti ve yargılarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Alacak bakiyelerine örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li> <li>- Alacakların tahsil edilebilir nitelikte olduğunun güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi amacıyla bilanço tarihi sonrası tahsilatlar denetlenmiştir.</li> <li>- Hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS’ler açısından değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları sonucunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Değerlemesi</b></p> <p>Topluluk, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri mesleki yeterliliğe sahip ve SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından piyasa değeri kullanılarak belirlenmiştir. İlgili yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde "gelir indirgeme", "emsal karşılaştırma" ve "maliyet yaklaşımı" yöntemleri kullanılmıştır.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin Topluluğun toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 16'da sunulmuştur.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesine ilişkin testler ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Topluluk Yönetimi tarafından atanan değerlendirme kuruluşlarının, mesleki yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporlarında değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan değerlendirme yöntemlerinin, tahmin ve varsayımlarının makul olup olmadığı birim denetçisinin uzmanları ve değerlendirme uzmanlarımız tarafından değerlendirilmiştir.</li> <li>- Topluluk Yönetimi ve birim denetçileri ile görüşmeler yapılmıştır.</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları sonucunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<b>TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Uygulaması</b>	
<p>Topluluk’un geçerli para birimi olan Türk Lirası’nın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesinden dolayı Topluluk, konsolide finansal tablolarını hazırlarken TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı’nı (“TMS 29”) uygulamaya başlamıştır.</p> <p>TMS 29’a uygun olarak Topluluk, enflasyona duyarlı konsolide finansal tablolarını hazırlamak için Türkiye Tüketici Fiyat Endeksi’ni kullanmıştır. TMS 29’un uygulanması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Konsolide finansal tabloların güncel satın alım gücüne göre hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesi için karmaşık prosedür ve işlemleri gerektirmektedir.</p> <p>Konsolide finansal durum tablosundaki birçok hesabın ve cari dönem işlemlerinin yeniden düzenlenmesinde kullanılan tahminlerin varlığı, hesaplamadaki karmaşıklık ve yeniden düzenlemede kullanılan verilerin eksik veya hatalı olma riski nedeniyle, TMS 29’un uygulanması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Enflasyon muhasebesi düzeltilmesinde kullanılan prensipler Dipnot 2.i’de açıklanmıştır.</p>	<p>TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı’nın uygulamasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Topluluk’un güncel süreçleri ve muhasebe politikaları yönetimle görüşülmüş, TMS 29’un uygulanması sırasında yönetim tarafından dikkate alınan prensipler, tasarlanan ve uygulanan kontroller anlaşılmalı ve değerlendirilmelidir.</li> <li>- TMS 29 uygulaması kapsamında yapılan hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranları, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Parasal ve parasal olmayan kalemlerin doğru belirlenip belirlenmediği kontrol edilmiştir.</li> <li>- Konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun ve konsolide nakit akış tablosunun yeniden düzenlenmesinde enflasyon etkilerine yönelik hesaplamaların matematiksel doğruluğu test edilmiştir.</li> <li>- TMS 29’un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS’lere göre yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” uygulamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluk'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluk'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Topluluk'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluk'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.





### B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 18 Nisan 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Taceddin Yazar'dır.

İstanbul,  
18 Nisan 2024

### BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member, BDO International Network



Taceddin Yazar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihli  
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**VARLIKLAR**

		<b>Cari dönem</b>	Geçmiş dönem
		<b>Bağımsız</b>	Bağımsız
		<b>denetimden</b>	denetimden
		<b>geçmiş</b>	geçmiş
	<b>Dipnot</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>15.705.122.361</b>	14.786.673.218
Nakit ve nakit benzerleri	5	<b>3.273.867.142</b>	8.385.259.840
Finansal yatırımlar	6	<b>6.452.864.266</b>	1.188.543.574
Ticari alacaklar		<b>2.928.846.229</b>	2.679.146.138
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 35	<b>25.257.261</b>	19.877.908
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	<b>2.903.588.968</b>	2.659.268.230
Diğer alacaklar		<b>20.048.118</b>	18.700.262
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9, 35	<b>849.484</b>	2.096.973
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	<b>19.198.634</b>	16.603.289
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		<b>366.943.071</b>	24.404.359
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	<b>366.822.075</b>	24.404.359
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	12	<b>120.996</b>	-
Türev araçlar	13	-	10.512.951
Stoklar	10	<b>1.104.059.909</b>	1.573.259.909
Peşin ödenmiş giderler	11	<b>820.803.583</b>	636.857.080
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		<b>80.317.990</b>	82.444.964
Diğer dönen varlıklar	25	<b>641.765.672</b>	156.033.492
<b>Ara toplam</b>		<b>15.689.515.980</b>	14.755.162.569
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	17	<b>15.606.381</b>	31.510.649
<b>Duran varlıklar</b>		<b>43.653.775.781</b>	37.045.250.757
Finansal yatırımlar	6	<b>1.755.885.048</b>	1.436.505.725
Ticari alacaklar		<b>146.583</b>	147.813
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	<b>146.583</b>	147.813
Diğer alacaklar		<b>96.828.123</b>	111.751.894
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9, 35	<b>93.540.684</b>	110.063.815
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	<b>3.287.439</b>	1.688.079
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	<b>28.612.552.059</b>	26.715.005.896
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16	<b>2.898.139.562</b>	2.587.246.164
Maddi duran varlıklar	18	<b>6.581.264.937</b>	4.052.767.733
Kullanım hakkı varlıkları	20	<b>589.682.288</b>	508.431.528
Maddi olmayan duran varlıklar		<b>946.068.136</b>	468.537.447
-Şerefiye	21	<b>450.205.491</b>	28.536.270
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	19	<b>495.862.645</b>	440.001.177
Peşin ödenmiş giderler	11	<b>564.612.698</b>	35.832.061
Ertelenmiş vergi varlığı	33	<b>1.480.568.172</b>	923.772.981
Diğer duran varlıklar	25	<b>128.028.175</b>	205.251.515
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>59.358.898.142</b>	51.831.923.975

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihli  
Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## KAYNAKLAR

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>13.165.434.202</b>	<b>12.322.880.517</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	7	4.957.651.447	2.492.907.576
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	158.373.468	67.443.785
Ticari borçlar		1.944.087.983	1.760.666.838
-İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 35	3.035.769	5.589.007
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	1.941.052.214	1.755.077.831
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	84.357.945	59.452.321
Diğer borçlar		4.454.130.170	5.267.474.376
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9, 35	4.321.828.294	5.089.651.175
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	132.301.876	177.823.201
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		778.969.596	1.333.019.175
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	767.394.215	1.314.625.228
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	11.575.381	18.393.947
Türev araçlar	13	5.303.193	-
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	595.759.958	1.165.731.083
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	141.500.781	111.556.771
Kısa vadeli karşılıklar		45.294.028	64.622.202
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	45.294.028	64.622.202
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	5.633	6.390
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>2.246.120.153</b>	<b>1.820.669.399</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	7	571.759.180	231.898.067
Diğer borçlar		585.924.855	524.752.490
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	585.924.855	524.752.490
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		143.422.061	167.167.623
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	143.003.575	167.093.506
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	418.486	74.117
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	15	27.895.098	138.222.369
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	341.318.046	229.986.795
Uzun vadeli karşılıklar		118.175.613	129.314.282
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	118.175.613	129.314.282
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	457.625.300	399.327.773
<b>Özkaynaklar</b>		<b>43.947.343.787</b>	<b>37.688.374.059</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>40.999.003.553</b>	<b>35.004.659.540</b>
Ödenmiş sermaye	26	435.000.000	435.000.000
Sermaye düzeltme farkları	26	3.839.581.834	3.839.581.834
Geri alınmış paylar (-)	26	(601.896.460)	(289.076.499)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	26	(1.535.883)	(1.535.883)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		(76.095.218)	(104.207.207)
-Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)		(76.095.218)	(104.207.207)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		(76.095.218)	(104.207.207)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		1.990.168.168	1.425.832.346
-Yabancı para çevrim farkları		1.994.294.486	1.429.664.509
-Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları / (kayıpları)		(4.126.318)	(3.832.163)
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)		(4.126.318)	(3.832.163)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	791.982.432	470.642.952
Ödenen kar payı avansları (-)		(686.681.862)	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	26	28.683.159.382	12.522.197.296
Net dönem karı veya zararı		6.625.321.160	16.706.224.701
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	26	<b>2.948.340.234</b>	<b>2.683.714.519</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>59.358.898.142</b>	<b>51.831.923.975</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2023	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2022
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	27	8.296.228.097	12.271.876.777
Satışların maliyeti (-)	27	(7.608.084.870)	(10.611.929.198)
<b>Brüt kar</b>		<b>688.143.227</b>	<b>1.659.947.579</b>
Genel yönetim giderleri (-)	28	(968.433.843)	(773.004.070)
Pazarlama giderleri (-)	28	(84.348.165)	(57.943.956)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(237.289)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	4.253.772.683	2.288.664.055
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	30	(1.232.526.474)	(1.124.790.099)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>		<b>2.656.370.139</b>	<b>1.992.873.509</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	1.813.595.261	1.095.643.645
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	31	(59.900.650)	(40.741.231)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	15	5.649.210.973	15.697.958.452
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)</b>		<b>10.059.275.723</b>	<b>18.745.734.375</b>
Finansman gelirleri	32	22.900.000	10.512.951
Finansman giderleri (-)	32	(858.673.881)	(176.271.892)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)		(2.404.407.757)	(2.146.275.758)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)</b>		<b>6.819.094.085</b>	<b>16.433.699.676</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	33	87.972.382	462.670.062
- Dönem vergi (gideri) / geliri	33	(499.035.313)	(180.630.984)
- Ertelemiş vergi (gideri) / geliri	33	587.007.695	643.301.046
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)</b>		<b>6.907.066.467</b>	<b>16.896.369.738</b>
<b>Dönem karı / (zararı)</b>		<b>6.907.066.467</b>	<b>16.896.369.738</b>
Dönem karının / (zararının) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar	26	281.745.307	190.145.037
- Ana ortaklık payları	34	6.625.321.160	16.706.224.701
<b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>		<b>15,408</b>	<b>38,479</b>
- Pay başına kazanç / (kayıp)	34	15,408	38,479
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>27.461.925</b>	<b>(104.512.644)</b>
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	24	(5.539.774)	(48.708.081)
-Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		38.621.353	(81.790.327)
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(5.619.654)	25.985.764
Ertelemiş vergi (gideri) / geliri		(5.619.654)	25.985.764
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>603.272.833</b>	<b>802.944.436</b>
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları		(79.343.208)	843.566.318
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)		(293.888)	1.523.172
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		682.909.929	(42.145.054)
<b>Diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>		<b>630.734.758</b>	<b>698.431.792</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>		<b>7.537.801.225</b>	<b>17.594.801.530</b>
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar		320.855.743	260.270.638
- Ana ortaklık payları		7.216.945.482	17.334.530.892

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar dksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıpları)	Kardandan ayrılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıpları)	Ödenen kar payı avansları	Geçmiş yıllar kar / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar	Birikmiş karlar		
															Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birliktmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birliktmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	3.839.581.834	(49.114.877)	(1.535.883)	-	807.506.409	(5.356.749)	228.930.576	-	12.997.695.916	-	18.252.707.226	2.465.365.916	20.718.073.142		
Transferler																	
Toplam kapsamlı gelir / (gider)																	
Dönem karı / (zararı)																	
Diğer kapsamlı gelir / (gider)																	
Ortak kontrol tabii teşebbüs veya işletmelerini içeren birleşmelerin etkisi																	
Kar payları	34																
Payların geri alımı işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)																	
Bağli ortaklık edinimi veya elden çıkarılması																	
Bağli ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış / (azalış)																	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler																	
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	3.839.581.834	(289.076.499)	(1.535.883)	(104.207.207)	1.429.664.509	(3.832.163)	470.642.952	-	12.522.197.296	-	35.004.659.540	2.683.714.519	37.688.374.059		
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	3.839.581.834	(289.076.499)	(1.535.883)	(104.207.207)	1.429.664.509	(3.832.163)	470.642.952	-	12.522.197.296	-	35.004.659.540	2.683.714.519	37.688.374.059		
Transferler																	
Toplam kapsamlı gelir / (gider)																	
Dönem karı / (zararı)																	
Diğer kapsamlı gelir / (gider)																	
Dönemde ödenen kar payı avansları																	
Kar payları	34																
Payların geri alımı işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)																	
Bağli ortaklık edinimi veya elden çıkarılması																	
Bağli ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış / (azalış)																	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler																	
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	26	435.000.000	3.839.581.834	(601.896.460)	(1.535.883)	(75.095.218)	1.994.294.486	(4.126.318)	791.982.432	28.683.159.382	6.625.321.160	40.999.003.553	2.946.340.234	43.947.343.787			

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem
		1 Ocak 2023	1 Ocak 2022
	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>2.753.781.522</b>	<b>1.693.665.302</b>
<b>Dönem karı / (zararı)</b>		<b>6.907.066.467</b>	<b>16.896.369.738</b>
<b>Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>(188.306.005)</b>	<b>(17.387.130.263)</b>
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	<b>417.463.689</b>	353.676.725
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	(135.793.782)
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		<b>14.973.385</b>	23.231.334
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		<b>(389.961.409)</b>	(177.015.678)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		<b>829.776.868</b>	319.872.498
- Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13,16	<b>(435.485.257)</b>	(794.465.685)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	15	<b>(5.649.210.973)</b>	(15.697.958.452)
- Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	33	<b>(87.972.382)</b>	(462.670.062)
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		<b>(152.165.943)</b>	7.840.528
- Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		<b>(31.821.769)</b>	(3.117.651)
- Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		<b>(166.713.640)</b>	(74.406.805)
- Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		<b>(2.485.645)</b>	2.128.855
- Parasal kayıp / kazanç ile ilgili düzeltmeler		<b>5.465.297.071</b>	(748.452.088)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(3.798.690.570)</b>	<b>2.856.960.886</b>
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	8	<b>(264.570.470)</b>	(1.233.082.809)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	9	<b>13.575.915</b>	23.540.024
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	12	<b>(342.538.712)</b>	(11.288.875)
- Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	<b>469.200.000</b>	(300.685.480)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış / (artış)	11	<b>(712.727.140)</b>	(138.711.611)
- Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	8	<b>187.406.758</b>	718.355.154
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)	24	<b>24.905.624</b>	6.943.143
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	12	<b>(577.795.141)</b>	(795.013.789)
- Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	<b>(752.171.841)</b>	5.086.969.229
- Ertelemiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış / (azalış)	14	<b>(458.639.874)</b>	(158.428.731)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		<b>(1.385.335.689)</b>	(341.635.369)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>2.920.069.892</b>	<b>2.366.200.361</b>
Alınan faiz	30	<b>392.213.585</b>	171.752.967
İştirakler, iş ortaklıkları ve/veya müşterek faaliyetlerin sermaye artırımına katılmadan kaynaklanan nakit çıkışları		<b>(51.802.291)</b>	(556.754.777)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	<b>(36.593.833)</b>	(13.888.583)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	22	<b>(1.014.528)</b>	(23.510.130)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)		<b>(469.091.303)</b>	(250.134.536)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(4.874.559.478)</b>	<b>1.223.643.608</b>
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışıra ilişkin nakit çıkışları		<b>(1.187.081.119)</b>	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	6	-	886.506.697
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	<b>(4.865.113.827)</b>	(1.449.854.976)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		<b>186.634.975</b>	150.385.537
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	18,19	<b>(3.208.916.987)</b>	(350.109.289)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		-	65.315.985
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		<b>44.252.704</b>	20.057.222
Alınan temettümler		<b>4.155.664.776</b>	1.901.342.432
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>375.643.812</b>	<b>1.253.681.978</b>
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		<b>(321.949.825)</b>	(253.753.205)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	<b>2.334.164.331</b>	2.129.261.171
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	<b>(620.827.019)</b>	(162.287.796)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	<b>(31.253.930)</b>	(139.548.137)
Ödenen temettümler		<b>(960.338.043)</b>	(305.568.921)
Ödenen faiz	7	<b>(24.151.702)</b>	(14.421.134)
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)</b>		<b>(1.745.134.144)</b>	<b>4.170.990.888</b>
<b>D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi</b>		<b>(79.343.208)</b>	<b>843.566.318</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)</b>		<b>(1.824.477.352)</b>	<b>5.014.557.206</b>
<b>Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç</b>		<b>(3.286.915.346)</b>	<b>1.096.359.509</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	5	<b>8.385.259.840</b>	<b>2.274.343.125</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	5	<b>3.273.867.142</b>	<b>8.385.259.840</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

### 1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, tarım ve enerji alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte "Alarko Topluluğu/Topluluk" olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Bağlı ortaklıklar (*):</b>			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,91	99,91
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	100,00	99,91
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,91	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	99,99	99,99
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Alım-Satım İthalat ve İhracat	99,94	99,94
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	51,20	51,20
Alsim – TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	99,91	99,91
Astana Su- Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini – Göl Anıtma Projeleri	99,91	99,91
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Tarım ve Gıda Üretim İşleme ve Al -Sat Hizmeti	100,00	100,00
Alarko Enerji A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	99,93	99,93
Garanti Koza – Alsim Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	99,91	99,91
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	99,94	99,96
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	99,91	99,91
AO Mosalarko (Rusya)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	51,20	51,20
Aktau Manasha Yol Projesi (Kazakistan)	Karayolu Yapım Projesi	99,91	99,91
Aktogay Bakır Konsantrasyon Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır İşleme Tesisi Dizayn, Tedarik ve İnşaat İşleri	99,91	99,91
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş. (Türkiye)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	99,91	99,91
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic. A.Ş. Astana No: 2 Şubesi (Kazakistan)	İnşaat ve Montaj İşleri	99,91	99,91
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. (Türkiye)	İnşaat Tesisatı İşleri	50,15	50,15
Alsim Alarko S.R.L. (Romanya)	İnşaat	99,91	99,91
Saret KZ (Kazakistan)	İnşaat İşleri	100,00	100,00
Alsim Almaty Şubesi (Kazakistan)	İnşaat İşleri	99,91	99,91
Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret Bükreş Şubesi (Romanya)	Karayolu Yapım Projesi	99,91	99,91
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	99,50	99,50

(\*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)**

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bağlı ortaklıklar (*):			
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (***)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	-
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye) (****)	Finansal Holding	99,97	-
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Mikro Granül Gübre Üretimi	80,00	-
Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	-
Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Gübre Üretimi ve Pazarlaması	100,00	-
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****) (*****)	Gıda,Gıda İşletmeciliği	100,00	-
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. (Türkiye) (*****)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	100,00	-
Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Tarım,Gıda,Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100,00	-
Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Tarım,Gıda,Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100,00	-
Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk A.Ş. (Türkiye) (*****)	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100,00	-
Alurla Jeotermal Sağlık Turizm A.Ş. (Türkiye) (*****)	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100,00	-
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Bitkisel İlaç Hammaddeleri	100,00	-
Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100,00	-
Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Seracılık	100,00	-
Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Tarım, Seracılık	100,00	-
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. (Türkiye) (*****)	Tohum Islahı ve Üretimi	80,00	-

(\*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(\*\*\*) 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*) 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) 18 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş'nin şirket ünvanı Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.



# ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

### 1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette buldukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar (*) :</b>			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (***)	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	<b>42,03</b>	43,12
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara – Eskişehir Hızlı Tren Projesi	<b>44,96</b>	44,96
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	<b>49,95</b>	49,95
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	<b>49,96</b>	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	<b>49,96</b>	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	<b>49,96</b>	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	<b>49,96</b>	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	<b>49,96</b>	49,96
Algiz Enerji A.Ş. (Türkiye) (*****)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	-	49,96
Panel Enerji A.Ş. (Türkiye) (*****)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	-	49,96
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (Türkiye) (****)	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	<b>49,96</b>	-
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	<b>45,00</b>	45,00
Bakad Investment & Operation LLP (Kazakistan)	İnşaat işleri	<b>33,27</b>	33,27
Bakad International B.V. (Hollanda)	Finansal Olmayan Holding	<b>33,27</b>	33,27
Barr Operation and Maintenance LLP (Kazakistan) (****)	Otoyol Bakım ve İşletme	<b>24,98</b>	-
<b>Müşterek Faaliyetler (**):</b>			
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	<b>49,95</b>	49,95
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi (Romanya)	Metro İnşaatı Projesi	<b>49,95</b>	49,95
(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.			
(**) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.			
(***). Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.			
(****) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.			
(*****) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye devrolmuştur.			

Şirketin ismi	Faaliyet alanı	Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>İştirakler(*) :</b>			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	<b>12,13</b>	12,13
Al-Riva Arazi Değ. Konutİnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	<b>2,63</b>	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	<b>2,28</b>	2,28
(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.			
(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.			

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :

Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	31 Aralık 2023 Pay oranı	31 Aralık 2022 Pay oranı
Alaton Ailesi	%31,54	%34,36
Garih Ailesi	%31,72	%32,92
Diğer (*)	%36,74	%32,72
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>%100,00</b>

(\*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin fiili dolaşımdaki pay oranı %33,63'tür.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %14,77 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri BİST'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %48,77'si halka açıktır. 1996 yılından itibaren BİST'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maaşlı	1.813	1.676
Ücretli	3.402	3.456
<b>Toplam</b>	<b>5.215</b>	<b>5.132</b>

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan 2022 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar Topluluk'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Alarko Holding A.Ş. ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası ve gerçeğe uygun değer yaklaşımı baz alınarak hazırlanmıştır.

##### Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı duyuru ile ve Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nin 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları /Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlayan ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerini uygulayarak hazırlamasına karar verilmiştir. Topluluk'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tabloları, TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para biriminde hazırlanan konsolide finansal tabloların finansal durum tablosu tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden hazırlanmasını ve önceki dönem konsolide finansal tablolarının aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirir. Bu nedenle, Topluluk'un 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tabloları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenerek sunulmuştur.

TMS 29'un uygulanmasını zorunlu kılan özelliklerden biri, kümülatif üç yıllık enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan Türkiye Geneli Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE") baz alındığında, Türkiye'de kümülatif üç yıllık enflasyon oranı 31 Aralık 2023 itibarıyla %268,3'e ulaşmıştır. Bununla birlikte, TMS 29, %100 oranını yüksek enflasyonun ortaya çıktığı mutlak oran olarak belirlemez ve konsolide finansal tabloların TMS 29'a göre yeniden düzenlenmesinin gerekli olup olmadığı muhakeme konusudur. Ayrıca, yüksek enflasyon, bir ülkenin ekonomik ortamının özellikleri ile de belirlenir.

Aşağıdaki tablo, son üç yıldaki ve 31 Aralık 2023 itibarıyla TÜFE'nin gelişimini göstermektedir:

	2023	2022	2021
<b>Yıllık Endeks</b>	1.859,38	1.128,45	686,95
<b>Yıllık Enflasyon</b>	%64,77	%64,3	%36,1
<b>Kümülatif Enflasyon</b>	%55,9	%156,2	%268
<b>Düzeltilme Katsayısı</b>	1,0000	1,64773	2,70672

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

###### Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Topluluk, enflasyon düzeltmesi raporlamasının etkisini 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden yansıtabacak şekilde parasal olmayan tüm kalemleri yeniden düzenlemiştir. Parasal kalemler 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden yeniden düzenlenmemiştir.

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden endekslenmemiştir. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da gerçeğe uygun değeri aştığı durumda, ilgili parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.
- Konsolide finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Konsolide nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

###### Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Romanya ve Hollanda da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge, Rumen Leyi, ABD Doları'dır. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

###### Konsolide finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar, 18 Nisan 2024 tarihinde Ana Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi vardır.

###### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

###### İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Ana Ortaklık'ın ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, müşterek faaliyet ve bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

##### ii. Konsolidasyon esasları:

- (a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)' ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Topluluk'un yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### ii. Konsolidasyon esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

- (c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding A.Ş. bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Müşterek Faaliyetler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.
- (d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetimde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Topluluk'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.
- (e) Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

##### iii. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### i) 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

##### TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

##### TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

##### TMS 12 'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Değişikliklerin uygulanmasında, Topluluk'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Topluluk tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir;

##### TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

##### TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

##### TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.

##### TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

##### TSRS 1, Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

##### TSRS 2, İklimle ilgili açıklamalar

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri

###### Finansal araçlar

###### Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Topluluk, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

###### Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar (devamı)

###### (i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri – faiz gelirleri" kaleminde gösterilir.

###### (ii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Topluluk tarafından elde tutulan tahvillerin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer Dipnot 2 (v)'te açıklandığı şekilde belirlenir. Tahviller ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler, değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu tahviller itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kar veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır.

Bu tahvillerin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu tahviller finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.

###### (iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

##### Finansal varlıklar (devamı)

##### (iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Topluluk'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Topluluk'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Özkaynak araçlarından elde edilen temettüler, yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadığı sürece TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilir. Temettüler kar veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde (Dipnot 31) gösterilir.

##### (iv) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar (devamı)

###### Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

###### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için konsolide finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Topluluk önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Topluluk diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Topluluk o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

###### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

##### **Finansal varlıklar (devamı)**

##### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Topluluk'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Topluluk'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

##### Finansal varlıkların konsolide finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Topluluk'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının konsolide finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

##### **Finansal yükümlülükler**

Topluluk, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Topluluk, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Topluluk, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

##### Finansal yükümlülükler (devamı)

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Topluluk, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

##### Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk finansal yükümlülükleri yalnızca Topluluk'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Topluluk, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 13'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Topluluk'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

##### Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikle varlığın maliyetine dahil edilir.

Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Stoklar içinde takip edilen gayrimenkuller kira veya sermaye kazancı elde etmek yerine satış yoluyla kazanç elde etmek amacıyla yapılan gayrimenkullerden oluşmaktadır. Yukarıda stoklar için belirtilen maliyetlere ilave olarak borçlanma maliyetleri de stok maliyetine dahil edilmiştir.

Stoklar içerisinde yer alan gayrimenkuller de maliyet veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değeri bilanço anındaki piyasa koşulları esas alınarak belirlenmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin maliyetine göre düşük olması durumunda "Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	3-25 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-25 yıl
Özel maliyetler	2-19 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Maddi duran varlıklar (devamı)

Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, finansal durum tablosu net değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

###### Maddi olmayan duran varlıklar

###### Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

###### Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	2-32 yıl
Özel maliyetler	5-19 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl
-------------------------------------	-------

###### Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Topluluk, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Topluluk varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, raporlama tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Faaliyet kiralaması çerçevesinde kiralanan gayrimenkuller, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmamıştır.

###### Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri

###### Kullanım hakkı varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir. Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Topluluk tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanla tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

###### Kira yükümlülükleri

Topluluk kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Topluluk'un kiralama için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri (devamı)

##### **Kira yükümlülükleri (devamı)**

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Topluluk kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtabacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### **Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar**

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini ve düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini uygulamaktadır. Bu kapsamdaki kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

##### **Kur değişiminin etkileri**

##### Yabancı para işlem ve bakiyeler

Topluluk'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Alarko Holding A.Ş'nin geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınarak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınarak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Kur değişiminin etkileri (devamı)

###### Yabancı para işlem ve bakiyeler (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları

*Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları*

Topluluk'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

###### İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Topluluk tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dâhil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### İşletme birleşmeleri ve şerefiye (devamı)

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

##### İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (Bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Topluluk üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

###### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Topluluk'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerhiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Topluluk'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

##### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Topluluk'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Topluluk'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

##### Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Tanımlanan katkı planları

Topluluk, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Topluluk'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 23.489,83 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2022 – 15.371,40 TL).

1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 35.058,58 TL'ye yükseltilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir. Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas alınarak 31 Aralık 2023 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %27,47 (31 Aralık 2022 - %9,34), öngörülen enflasyon oranı %24,82 (31 Aralık 2022 - %8,80) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %2,12 (31 Aralık 2022 - %0,49) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

##### Hasılat

Topluluk, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Topluluk aşağıda yer alan beş temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her bir edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Topluluk aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Topluluk'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Sözleşme başlangıcında Topluluk müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Topluluk, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Topluluk'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Hasılat (devamı)

Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Topluluk, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Topluluk'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığına finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığına finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Topluluk söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur. Topluluk, aşağıda belirtilen kaynaklardan elde edilen hasılatı finansal tablolarına almaktadır:

###### Hizmet satışları

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır. Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır. Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir.

###### Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

###### Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

###### İnşaat Sözleşmeleri gelirleri

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemediğinden, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

###### Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

###### Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

###### Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

###### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt, arazi geliştirme ve tarım olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır.

###### İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

###### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

###### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

###### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- Topluluk taahhüt işlerine yönelik sözleşmeleri; Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı (TFRS 15) kapsamında değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda yapılan inşaat süresince varlıkların kontrolünün müşteride olması durumunda, söz konusu inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat zamana yayılı bir şekilde konsolide finansal tablolara alınmaktadır. Yönetim, edim yükümlülüklerinin tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için hali hazırda kullanılan yöntemin, TFRS 15'e uygun olduğunu düşünmektedir.
- Topluluk yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma söz konusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Topluluk, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır. Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.
- Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Topluluk Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Topluluk Yönetimi tarafından değerlendirilir. Topluluk Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- f) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.
- g) Topluluk, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeleri temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları için büyüme öngörülmemiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasıla ve fiyat endeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Satış fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Topluluk'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.
- h) Topluluk'un türev finansal araçları döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde de her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır.
- i) Topluluk yatırım amaçlı gayrimenkullerinin muhasebeleştirilmesinde muhasebe politikası olarak gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme firmaları tarafından belirlenmektedir. Bu firmalar ve/veya değerlendirme uzmanları yaptıkları çalışmalarda varsayımlar (reel iskonto oranları, piyasa kiralari, piyasa değerleri vb.) kullanmaktadır.
- i) Topluluk, kullanılmakta olan muhasebe politikaları çerçevesinde, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Topluluk'un işletmekte olduğu doğalgaz çevrim santralinin varlıkları üzerinde geçmiş dönemlerde doğalgaz maliyetlerindeki artış, değişken piyasa koşulları ve düşen karlılık nedeniyle, bir değer düşüklüğü riski belirlemiştir. Bu çerçevede her yıl sonu itibarıyla bu varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü analizi gerçekleştirilmekte ve makine ve tesis değerlemesi yaptırılmaktadır. Bu analiz çerçevesinde tahmin edilen geri kazanılabilir değer ile kayıtlara göre varlıkların değeri arasındaki fark negatif olduğunda değer düşüklüğü olarak dikkate alınmaktadır. Farkın pozitif olması durumunda daha önce kaydedilen değer düşüklüğü zararı bu fark tutarında iptal edilir. Bir varlığa ilişkin değer düşüklüğü zararının iptali nedeniyle artan defter değeri, önceki dönemlerde söz konusu varlık için değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilmemiş olsaydı ulaşacağı defter değerini aşmaz. Tahmin edilen geri kazanılabilir değer hesabı, gelecekteki nakit akımlarını tahmin etme ve iskonto etme konusundaki, gelecekteki üretim seviyeleri ve emtia fiyatları gibi temel varsayımlar ile iskonto oranı, enflasyon oranı ve döviz kuru gibi ekonomik varsayımlar içermektedir. Ayrıca, Bağımsız Değerleme kuruluşlarının raporları tahmin ve varsayımlar içermektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

##### v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

##### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- j) Topluluk sadece 5 yıllık yasal süresi içerisinde vergi matrahının tespitinde indirim konusu yapabileceği geçmiş yıl zararlarını ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate almaktadır. Bu kapsamda zararların kullanılıp kullanılmayacağı hazırlanan bütçe ve projeksiyonlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bütçe ve projeksiyonların hazırlanması piyasa koşulları, hava koşulları, enflasyon oranları ve yabancı para değişimleri gibi geleceğe yönelik pek çok varsayım dayanmaktadır.

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 17.425.000 TL nominal değerli 17.425.000 adet hissesinin tamamını (%100) 76.406.800 TL bedelle 16 Mart 2023 tarihi itibarıyla satın almıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	3.579
Diğer alacaklar	221.267
Peşin ödenmiş giderler	290.465
Maddi duran varlıklar	119.731.200
Maddi olmayan duran varlıklar	1.462.781
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(19.501.047)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>102.208.245</b>
Satın alma bedeli	111.887.597
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(102.208.245)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>9.679.352</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 8 Mayıs 2023 tarihli toplantısında; mikro granül gübre üretimi alanında faaliyet gösteren ve beheri 1 TL nominal değerinde 1.500.000 adet payı bulunan Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin 1.500.000 TL'den 7.500.000 TL'ye arttıracak emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %80'ine tekabül edecek 6.000.000 TL nominal değerli 6.000.000 adet payın 54.000.000 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 60.000.000 TL bedelle edinilmesine, bu hususta iştirak sözleşmesi ve pay sahipleri sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir. Bu satın alma ile ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	3.624.878
Ticari alacaklar	24.681.975
Stoklar	11.883.243
Peşin ödenmiş giderler	71.895.774
Diğer dönen varlıklar	814.986
Maddi duran varlıklar	2.271.124
Maddi olmayan duran varlıklar	14.289
Ertelenmiş vergi varlığı	257.569
Kısa vadeli borçlanmalar	(7.937.427)
Ticari borçlar	(14.855.593)
Diğer borçlar	(86.842)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(1.688.898)
Uzun vadeli borçlanmalar	(4.516.970)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>86.358.108</b>
Satın alma bedeli	82.541.895
Sahiplik oranı	%80
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(69.086.486)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>13.455.409</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1.000.000 TL nominal değerli 20 adet hissesinin tamamının (%100) 1.780.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle, 16 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla satın alınmasına karar vermiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	10.955
Ticari alacaklar	5.615.609
Diğer alacaklar	298.568
Stoklar	1.895.836
Peşin ödenmiş giderler	7.425.305
Diğer dönen varlıklar	3.086.230
Maddi duran varlıklar	76.538.052
Kısa vadeli borçlanmalar	(4.323.622)
Ticari borçlar	(47.631.040)
Diğer borçlar	(454.667)
Uzun vadeli borçlanmalar	(25.941.740)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(3.624.838)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>12.894.648</b>
Satın alma bedeli	51.392.229
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(12.894.648)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>38.497.581</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin %40'ına karşılık gelen 400.000 TL nominal değerli 400.000 adet hissenin 75.468.000 TL bedelle satın alınmasına karar verildiği 3 Mart 2023 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Yönetim Kurulu'nun 10 Temmuz 2023 tarihli toplantısında Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin tamamının (%100) 9.830.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınmasına, 400.000 TL nominal değerli hissesinin satın alınması için daha önceden ödenmiş olan 75.468.000 TL avans bedelin belirlenen hisse satın alma bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiş ve aynı tarihte söz konusu hisse devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	9.252.140
Ticari alacaklar	5.649.468
Diğer alacaklar	1.853.613
Peşin ödenmiş giderler	63.832.297
Diğer dönen varlıklar	4.567.699
Maddi duran varlıklar	330.206.924
Maddi olmayan duran varlıklar	5.810
Ticari borçlar	(117.374.427)
Diğer borçlar	(9.869.748)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(66.310.566)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>221.813.210</b>
Satın alma bedeli	281.941.258
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(221.813.210)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>60.128.048</b>



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Halil Pekdemir Çiftliği Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi arasında; Halil Pekdemir Çiftliği Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi'nin ("Pekdemir") kısmi bölünmesi suretiyle kurulacak yeni şirketin hisselerinin Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmesi amacıyla 14 Temmuz 2023 tarihinde bir ön protokol imzalandığı daha önceden kamuya duyurulmuştu. Pekdemir'in kısmi bölünmesi suretiyle kurulan Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin tamamının (%100) 12.269.500 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınmasına, daha önceden avans olarak ödenmiş olan 2.000.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelin belirlenen hisse satın alma bedelinden mahsup edilmesine ilişkin Hisse Devir Sözleşmesi 4 Ağustos 2023 tarihinde imzalanmış ve aynı tarihte söz konusu hisse devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	85.062
Ticari alacaklar	1.533.541
Diğer alacaklar	54.977
Stoklar	17.572.763
Peşin ödenmiş giderler	64.410.344
Diğer dönen varlıklar	1.149.880
Maddi duran varlıklar	329.419.145
Ticari borçlar	(83.084.791)
Diğer borçlar	(2.214.811)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(76.458.521)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>252.467.589</b>
Satın alma bedeli	364.556.147
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(252.467.589)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>112.088.558</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)**

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, ana faaliyet konusu kurutulmuş toz ve parça meyve sebze üretimi olan Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 62.124.000 TL nominal değerli 62.124.000 adet hissesinin tamamını (%100) 36.401.331 TL bedelle 31 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	707.029
Ticari alacaklar	3.911.081
Diğer alacaklar	41.392
Stoklar	24.555.248
Peşin ödenmiş giderler	13.797.633
Diğer dönen varlıklar	6.514.514
Maddi duran varlıklar	34.403.967
Maddi olmayan duran varlıklar	314.420
Ertelenmiş vergi varlığı	701.117
Kısa vadeli borçlanmalar	(2.290.350)
Ticari borçlar	(40.383.503)
Diğer borçlar	(951.774)
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.618.652)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>38.702.122</b>
Satın alma bedeli	40.025.018
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(38.702.122)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>1.322.896</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından; ana faaliyet konusu seracılık olan Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet hissesinin tamamı (%100) 50.000.000 TL bedelle 12 Ekim 2023 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	428.475
Ticari alacaklar	3.982.992
Diğer alacaklar	1.231.442
Stoklar	38.287
Peşin ödenmiş giderler	74.157.598
Diğer dönen varlıklar	7.560.483
Maddi duran varlıklar	107.271.916
Ertelenmiş vergi varlığı	24.182.611
Ticari borçlar	(231.650.320)
Diğer borçlar	(583.096)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>(13.379.612)</b>
Satın alma bedeli	53.152.175
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	13.379.612
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>66.531.787</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 777.119 TL nominal değerli 77.711.864 adet hissesinin tamamı (%100) 69.416.000 TL bedelle 13 Ekim 2023 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	<b>Makul değer (TL)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	32.417
Peşin ödenmiş giderler	1.063.043
Diğer dönen varlıklar	1.186.923
Maddi duran varlıklar	86.843.007
Ticari borçlar	(51.061.549)
Diğer borçlar	(472)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(7.894.151)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>30.169.218</b>
Satın alma bedeli	73.793.113
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(30.169.218)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>43.623.895</b>

Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; Genseed Tohum Islah ve Üretim Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %80'ine denk gelen 80.000 TL nominal değerli 80.000 adet hissenin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 3.720.241 ABD Doları karşılığı TL bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin 13 Eylül 2023 tarihinde imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı daha önceden kamuoyuna duyurulmuştu. Taraflar arasında gerçekleştirilen müzakereler ve yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.277.725 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.000.000 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Genseed Tohum Islah ve Üretim Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %80'ine denk gelen 80.000 TL nominal değerli 80.000 adet hisse 27 Ekim 2023 tarihi itibarıyla devralınmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	177.377
Diğer alacaklar	85.444
Stoklar	468.110
Diğer dönen varlıklar	809.284
Maddi duran varlıklar	100.337.000
Ticari borçlar	(21.788.516)
Diğer borçlar	(281.568)
Uzun vadeli borçlanmalar	(14.750.000)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(744.641)
<b>Net varlıklar makul değeri</b>	<b>64.312.490</b>
Satın alma bedeli	127.791.687
Sahiplik oranı	80%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(51.449.992)
<b>Şerefiye, 31 Aralık 2023</b>	<b>76.341.695</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmesi aşağıdaki gibidir;

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Marksistskaya Sok., No.16, 109147 Moskova / Rusya Federasyonu adresindeki gayrimenkulun üst hakkına sahip olan, faaliyeti sadece gayrimenkul olan Rusya Federasyonunda mukim Mosalarko OJSC şirketinin %50 hissesini Alarko Holding A.Ş.'den 8.000.000 ABD Doları bedelle satın almıştır. Söz konusu hissenin satın alma işlemi Rusya Federasyonu Moskova Ticaret Sicil'inde 27 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme işlemi sonucunda Alarko Holding A.Ş.'nin, Mosalarko OJSC şirketinin üzerindeki kontrolü değişmemiş olup, KGK tarafından yayınlanan "Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi" başlıklı ilke kararı kapsamında değerlendirilmiştir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi ve finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerekmektedir.

#### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluk, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, tarım, turizm ve enerji alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Holding bölümüne Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş., Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş. ve Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş., Tarım bölümüne Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş., Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.Tic. A.Ş., Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş., Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk A.Ş., Alurla Jeotermal Sağlık Turizm A.Ş., Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. dahil edilmiştir. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Arazi Geliştirme	Tahhüt ve	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Dönen varlıklar</b>									
Nakit ve nakit benzerleri	122.048.550	569.912.276	89.618.872	1.781.972.060	625.611.693		84.703.691	-	3.273.867.142
Finansal yatırımlar	1.210.644.788	99.004.217	-	4.104.612.653	1.038.602.608		-	-	6.452.864.266
Ticari alacaklar	62.073.386	7.824.667	264.360	241.493.112	7.045.424.846		1.102.591.621	(5.530.825.763)	2.928.846.229
Diğer alacaklar	23.855.806	8.538	-	2.080.231.787	238.758.503		8.674.893	(2.331.481.409)	20.048.118
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	120.996	-	-	366.822.075		-	-	366.943.071
Stoklar	88.565	14.581.481	1.820.446	26.892.775	934.923.277		126.970.148	(1.216.783)	1.104.059.909
Peşin ödenmiş giderler	4.592.140	19.424.632	7.310	4.295.368	612.526.736		179.957.397	-	820.803.583
Carri dönem vergisiyle ilgili varlıklar	17.939.669	1.212.501	-	20.998	59.704.350		1.440.472	-	80.317.990
Diğer dönen varlıklar	47.020.994	40.139.318	704.636	88.494.883	378.300.773		87.105.068	-	641.765.672
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	122.044	-	-	27.523.939		-	(12.039.602)	15.606.381
<b>Duran varlıklar</b>									
Finansal yatırımlar	7.679.846.274	482.186	9.140.074	2.108.529.687	3.139.296.266		2.309.028.388	(13.490.437.827)	1.755.885.048
Ticari alacaklar	-	-	-	-	146.583		-	-	146.583
Diğer alacaklar	113.665	695.706	-	9.547	93.658.771		2.350.434	-	96.828.123
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	4.808.949.859	-	626.750.485	27.063.830.954	3.288.204.076		-	(7.175.183.315)	28.612.552.059
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	549.810.000	-	6.480.000	244.265.000	9.869.676.459		-	(7.772.091.897)	2.898.139.562
Maddi duran varlıklar	14.606.817	459.349.355	-	1.546.600.772	697.234.451		1.423.570.663	2.439.902.879	6.581.264.937
Kullanım hakkı varlıkları	7.351.155	1.624.195.708	-	37.493.073	61.891.292		13.021.537	(1.154.270.477)	589.682.288
Maddi olmayan duran varlıklar	709.031	3.478.472	-	383.291.736	79.188.196		29.336.753	450.063.948	946.068.136
Peşin ödenmiş giderler	260.805	2.391.417	-	72.976	28.163.451		533.724.049	-	564.612.698
Ertilenmiş vergi varlığı	15.837.851	81.159.568	-	377.226.116	1.007.671.149		68.257.595	(69.584.107)	1.480.568.172
Diğer duran varlıklar	26	558.939	-	-	127.469.210		-	-	128.028.175
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>14.565.749.381</b>	<b>2.924.662.021</b>	<b>734.786.183</b>	<b>40.089.333.497</b>	<b>29.720.798.704</b>		<b>5.970.732.709</b>	<b>(34.647.164.353)</b>	<b>59.358.898.142</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holdings	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>								
Kısa vadeli borçlanmalar	4.548.077	1.379.677	-	5.242.872	3.075.527.790	1.870.953.031	-	4.957.651.447
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	-	158.373.468	-	-	158.373.468
Ticari borçlar	9.814.423	319.051.869	1.080.068	23.124.405	5.878.737.837	1.392.887.146	(5.680.607.765)	1.944.087.983
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.350.422	13.687.193	71.797	2.693.514	43.262.719	18.292.300	-	84.357.945
Diğer borçlar	1.774.888.810	1.819.901	18.366	4.322.418.578	481.621.833	55.492.388	(2.182.129.706)	4.454.130.170
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	11.575.381	-	-	767.394.215	-	-	778.969.596
Türev araçlar	-	-	-	5.303.193	-	-	-	5.303.193
Ertilenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	73.276.936	24.592	-	520.502.538	1.955.892	-	595.759.958
Dönem karı vergi yükümlülüğü	227.791	-	2.213.764	78.646.481	59.569.482	843.293	-	141.500.781
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	28.264.138	17.029.890	-	-	45.294.028
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	850.001.889	89.036	-	3.571.351.682	2.464.430	100.725.817	(4.524.627.221)	5.633
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>								
Uzun vadeli borçlanmalar	680.180	1.964.553.748	-	18.341.122	490.861.991	39.490.632	(1.942.168.493)	571.759.180
Diğer borçlar	-	-	-	-	585.924.855	-	-	585.924.855
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	418.486	-	-	143.003.575	-	-	143.422.061
Öz kaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	27.895.098	-	-	27.895.098
Ertilenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	341.318.046	-	-	341.318.046
Uzun vadeli karşılıklar	9.578.871	49.515.550	-	4.170.370	54.577.996	332.826	-	118.175.613
Ertilenmiş vergi yükümlülüğü	162.816.373	-	893.768	3.727.832	144.574.521	1.065.543	144.547.263	457.625.300
<b>Öz kaynaklar</b>								
Odenmiş sermaye	1.218.500.000	21.500.000	230.000	578.975.276	402.261.733	1.582.693.565	(3.369.160.574)	435.000.000
Sermaye düzeltme farkları	4.171.718.427	178.439.983	64.995.589	1.712.777.328	3.017.642.855	406.232.047	(5.712.224.395)	3.839.581.834
Sermaye avansı	-	-	-	-	-	39.159.518	(39.159.518)	-
Geri alınmış paylar (-)	(543.413.761)	-	-	-	(114.228.790)	-	(55.746.091)	(601.896.460)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	(1.535.883)	(1.535.883)
Paylara ilişkin primlenliknotlar	-	-	-	-	-	77.200.154	(77.200.154)	-
Tanımlanmış fayda planları, yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(3.180.512)	(24.532.281)	(21.707.867)	(14.009.615)	(13.058.846)	75	393.828	(76.095.218)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	2.127.753.214	-	(133.458.728)	1.994.294.486
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	5.133.216.455	-	1.360.142	4.599	1.681.160.602	-	(6.819.868.116)	(4.126.318)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	384.698.172	10.202.191	12.671	163.986.258	94.850.346	924.331	137.308.463	791.982.432
Odenen kar payı avansları (-)	(697.242.012)	-	-	(942.676.037)	-	-	953.236.187	(686.681.862)
Geçmiş yıllar karları veya zararları	87.368.735	45.250.910	803.769.142	23.363.842.628	8.744.003.370	120.592.714	(4.481.665.117)	28.683.159.382
Net dönem karı veya zararı	1.995.177.041	258.433.441	(118.175.849)	7.163.148.873	987.773.966	261.891.437	(3.922.927.749)	6.625.321.160
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	2.948.340.234	2.948.340.234
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>14.565.749.381</b>	<b>2.924.662.021</b>	<b>734.786.183</b>	<b>40.089.333.497</b>	<b>29.720.798.704</b>	<b>5.970.732.709</b>	<b>(34.647.164.353)</b>	<b>59.358.898.142</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	101.153.561	1.356.340.970	209.617.928	494.361.875	5.905.756.039	275.753.536	(46.755.812)	8.296.228.097
Hasılat topluluk içi	161.957.596	-	-	7.077.368	360.992.472	49.215.913	(579.243.349)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(84.031.827)	(662.487.674)	(132.874.520)	(315.481.973)	(6.205.207.087)	(201.740.762)	(6.261.027)	(7.608.084.870)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(173.975.370)	(217.450.853)	(1.612.245)	(8.356.711)	(109.056.446)	(50.943.514)	561.395.139	-
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>5.103.960</b>	<b>476.402.443</b>	<b>75.131.163</b>	<b>177.600.559</b>	<b>(47.515.022)</b>	<b>72.285.173</b>	<b>(70.865.049)</b>	<b>688.143.227</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(96.896.553)	(183.033.394)	(290.834)	(60.809.626)	(533.345.798)	(113.380.846)	19.323.208	(968.433.843)
Pazarlama giderleri (-)	-	(71.844.870)	(2.339.814)	-	-	(10.743.932)	580.451	(84.348.168)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	(291.965)	54.676	(237.289)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	684.913.363	206.348.361	62.664.900	2.649.843.566	1.179.964.830	231.973.563	(761.935.920)	4.253.772.683
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(471.919.264)	(109.299.961)	(21.055.777)	(1.087.974.220)	(520.390.637)	(271.265.088)	1.249.378.473	(1.233.526.474)
<b>Esas faaliyet kar / (zarar)</b>	<b>121.201.506</b>	<b>318.572.579</b>	<b>114.109.638</b>	<b>1.678.660.279</b>	<b>76.713.373</b>	<b>(91.423.075)</b>	<b>436.535.839</b>	<b>2.656.370.139</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.879.152.954	116.349.533	4.038.593	1.372.914.622	1.443.334.786	141.447.612	(3.143.642.839)	1.813.595.261
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(107.317)	(4.498)	(4.498)	(60.672.059)	(1.135.795)	2.023.701	(59.900.650)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	(172.914.282)	5.971.766.368	3.477.72.562	-	(497.413.675)	5.649.210.973
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>2.000.354.460</b>	<b>434.814.795</b>	<b>(54.770.733)</b>	<b>9.023.336.771</b>	<b>1.809.148.662</b>	<b>48.888.742</b>	<b>(3.202.496.974)</b>	<b>10.059.275.723</b>
Finansman gelirleri	-	-	-	-	22.900.000	-	-	22.900.000
Finansman giderleri (-)	(886.634)	(771.999.467)	(3.835.455)	(16.558.247)	(613.441.952)	(224.578.806)	772.626.680	(858.673.881)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	92.543.631	669.139.667	(38.644.253)	(1.570.297.445)	(733.012.256)	373.680.405	(1.197.817.504)	(2.404.407.757)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)</b>	<b>2.092.011.457</b>	<b>331.954.995</b>	<b>(97.250.441)</b>	<b>7.436.481.079</b>	<b>485.594.452</b>	<b>197.990.341</b>	<b>(3.627.687.798)</b>	<b>6.819.094.085</b>
Dönem vergi (gideri) / geliri	(511.154.714)	(48.042.092)	(20.560.722)	(323.071.013)	(55.753.075)	(1.482.395)	1.028.698	(499.035.313)
Erteleilmiş vergi (gideri) / geliri	(45.679.702)	(25.479.462)	(364.686)	49.736.807	557.932.589	65.383.491	(14.523.342)	587.007.695
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri</b>	<b>(96.834.416)</b>	<b>(73.521.554)</b>	<b>(20.925.408)</b>	<b>(273.332.206)</b>	<b>502.179.514</b>	<b>63.901.096</b>	<b>(13.494.644)</b>	<b>87.972.382</b>
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	1.995.177.041	258.433.441	(118.175.849)	7.163.148.873	987.773.966	261.891.437	(3.641.182.442)	6.907.066.467
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>1.995.177.041</b>	<b>258.433.441</b>	<b>(118.175.849)</b>	<b>7.163.148.873</b>	<b>987.773.966</b>	<b>261.891.437</b>	<b>(3.641.182.442)</b>	<b>6.907.066.467</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>740.582</b>	<b>(15.520.915)</b>	<b>1.521</b>	<b>1.404.846</b>	<b>7.834.093</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>(5.538.774)</b>
Tamir edilmiş taşıtlar, yarıdan ölçüm kazançları / (kayıpları)	-	-	-	-	-	-	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	12.772.992	25.844.938	3.423	-	-	36.621.353
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin erteleilmiş vergi (gideri) / geliri	(90.886)	4.204.940	(2.391.337)	(5.939.531)	(1.402.815)	(25)	-	(5.619.1654)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(79.343.208)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(79.343.208)</b>
Yatırımdaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevirim farkları	-	-	-	-	(293.888)	-	-	(293.888)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	682.909.929	-	-	682.909.929
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>1.995.826.737</b>	<b>247.117.466</b>	<b>(107.792.673)</b>	<b>7.184.459.126</b>	<b>1.597.481.500</b>	<b>261.891.511</b>	<b>(3.641.182.442)</b>	<b>7.537.801.225</b>
Dönem karının / (zararının) dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	1.995.177.041	258.433.441	(118.175.849)	7.163.148.873	987.773.966	261.891.437	(3.922.927.749)	281.745.307
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	6.625.321.160
Toplam kapsamlı gelirin / (giderinin) dağılımı	1.995.826.737	247.117.466	(107.792.673)	7.184.459.126	1.597.481.500	261.891.511	(3.962.038.185)	320.855.743
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	-	7.216.945.482
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	-



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holdings	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Dönen varlıklar</b>							
Nakit ve nakit benzerleri	3.177.609.301	479.731.250	112.155.658	2.090.821.580	2.524.942.051	-	8.385.259.840
Finansal yatırımlar	489.265.230	67.702.207	-	546.056.757	85.519.380	-	1.188.543.574
Ticari alacaklar	39.956.728	5.480.211	30.652.082	90.469.668	6.130.710.372	(3.618.122.923)	2.679.146.138
Diğer alacaklar	258.601	8.539	29.229	3.931.113.849	270.073.905	(4.182.783.861)	18.700.262
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	-	-	-	24.404.359	-	24.404.359
Türev araçlar	-	-	-	10.512.951	-	-	10.512.951
Stoklar	58.854	17.403.078	4.259.912	26.848.211	1.524.849.830	(159.976)	1.573.259.909
Peşin ödenmiş giderler	902.155	4.671.559	8.417	4.506.320	626.768.629	-	636.857.080
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	9.120.880	5.972.898	-	2.039.467	65.311.719	-	82.444.964
Diğer dönen varlıklar	13.334.042	29.201.378	-	11.324.340	101.596.009	577.723	156.033.492
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	142.214	-	-	43.447.908	(12.079.473)	31.510.649
<b>Duran varlıklar</b>							
Finansal yatırımlar	6.149.368.969	482.187	10.359.525	1.231.311.777	4.764.038.285	(10.719.055.018)	1.436.505.725
Ticari alacaklar	-	-	-	-	147.813	-	147.813
Diğer alacaklar	285.692	1.192.083	-	15.731	110.258.388	-	111.751.894
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5.232.178.180	-	865.472.752	25.209.875.460	3.552.956.626	(8.145.477.122)	26.715.005.896
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	476.605.667	-	6.409.667	208.929.390	8.084.586.787	(6.189.285.347)	2.587.246.164
Maddi duran varlıklar	13.586.615	446.737.532	-	1.678.261.911	517.427.508	1.396.754.167	4.052.767.733
Kullanım hakkı varlıkları	1.877.423	1.655.776.995	-	30.197.295	60.116.668	(1.239.536.853)	508.431.528
Maddi olmayan duran varlıklar	618.450	3.821.390	-	392.874.168	42.814.068	28.409.371	468.537.447
Peşin ödenmiş giderler	494.327	1.986.048	-	131.685	33.220.001	-	35.832.061
Ertelenmiş vergi varlığı	-	101.135.243	-	381.530.007	525.731.840	(84.624.109)	923.772.981
Diğer duran varlıklar	249	908.299	-	-	204.342.967	-	205.251.515
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>15.605.521.363</b>	<b>2.822.353.111</b>	<b>1.029.347.242</b>	<b>35.846.820.567</b>	<b>29.293.265.113</b>	<b>(32.765.383.421)</b>	<b>51.831.923.975</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Enerji Arazisi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>							
Kısa vadeli borçlanmalar	714.006	1.899.566	-	4.791.473	2.485.502.531	-	2.492.907.576
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	47.834.050	19.609.735	-	67.443.785
Ticari borçlar	5.158.613	274.993.050	14.137.418	7.569.161	5.188.461.991	(3.729.653.395)	1.760.666.838
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.897.957	11.872.569	71.831	909.498	42.700.466	-	59.452.321
Diğer borçlar	3.280.317.471	1.947.510	3.990.039	5.120.692.034	932.162.047	(4.071.634.725)	5.267.474.376
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	18.393.947	-	-	1.314.625.228	-	1.333.019.175
Erelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	65.671.595	85.418.368	77.723.976	1.014.641.120	-	1.165.731.083
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	3.703.869	9.518.945	40.402.430	20.609.981	-	11.556.771
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	-	24.219.772	-	64.622.202
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	713.644.573	75.476	-	6.074	84.501.269	(798.221.002)	6.390
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>							
Uzun vadeli borçlanmalar	371.495	2.076.726.361	-	18.924.512	192.306.538	(2.056.430.839)	231.898.067
Diğer borçlar	-	-	-	-	524.752.490	-	524.752.490
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	74.117	-	-	167.093.506	-	167.167.623
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	138.222.369	-	138.222.369
Erelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	229.986.795	-	229.986.795
Uzun vadeli karşılıklar	11.289.197	39.360.935	32.444	6.225.013	72.406.693	-	129.314.282
Erelenmiş vergi yükümlülüğü	101.584.963	-	528.898	57.731.596	241.148.205	(1.665.889)	399.327.773
<b>Özkaynaklar</b>							
Ödenmiş sermaye	634.000.000	10.250.001	230.000	321.475.275	310.586.733	(841.542.009)	435.000.000
Sermaye düzeltme farkları	4.059.168.284	171.153.030	64.995.589	1.712.777.325	2.980.737.264	(5.149.249.658)	3.839.581.834
Geni alınmış paylar (-)	(2.316.877.776)	-	-	-	(112.092.035)	54.703.312	(289.076.499)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	(1.535.883)	(1.535.883)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(3.830.207)	(13.216.307)	(31.826.229)	(26.623.104)	(19.493.544)	(9.217.816)	(104.207.207)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.585.411.141	(155.746.632)	1.429.664.509
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıpları)	6.155.726.366	-	2.542.992	108.886.865	2.978.487.098	(9.249.475.484)	(3.832.163)
Karından ayrılmış kısıtlanmış yedekler	470.642.952	23.520.918	45.001	53.529.798	323.801.441	(400.897.158)	470.642.952
Ödenen kar payı avansları (-)	-	-	-	(799.681.852)	-	799.681.852	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	93.961.182	(304.387.154)	637.495.092	10.276.867.078	7.916.162.516	(6.097.901.418)	12.522.197.296
Net dönem karı veya zararı	310.562.287	440.313.628	242.166.854	18.816.779.365	636.713.763	(3.740.311.196)	16.706.224.701
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	2.683.714.519	2.683.714.519
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>15.605.521.363</b>	<b>2.822.353.111</b>	<b>1.029.347.242</b>	<b>35.846.820.567</b>	<b>29.293.265.113</b>	<b>(32.765.383.421)</b>	<b>51.831.923.975</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Heslatı topluluk dışı (net)	39.302.189	1.120.143.796	86.006.064	1.862.612.770	9.163.811.958	-	12.271.876.777
Heslatı topluluk içi	7110.099	-	-	567.530.575	238.874.787	(877.515.461)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(24.913.833)	(568.912.565)	(48.129.885)	(948.550.167)	(8.989.116.773)	(32.305.975)	(10.611.929.198)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(79.696.782)	(41.403.363)	(757.572)	(828.219.996)	(47.017.372)	1.097.095.685	-
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>5.801.673</b>	<b>409.827.268</b>	<b>37.118.607</b>	<b>653.373.182</b>	<b>366.552.600</b>	<b>187.274.249</b>	<b>1.659.947.579</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(49.265.156)	(144.405.666)	(193.241)	(78.557.181)	(571.397.509)	70.814.683	(773.004.070)
Pazarlama giderleri (-)	-	(52.978.618)	(4.965.338)	-	-	-	(57.943.956)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	114.175.762	131.840.312	10.094.338	381.586.020	1.815.103.712	(164.136.089)	2.288.664.035
Esas faaliyetlerden diğer giderleri (-)	(101.619.575)	(67.268.696)	(2.729.750)	(206.523.704)	(941.858.054)	195.209.680	(1.124.790.099)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>(30.907.296)</b>	<b>277.014.600</b>	<b>39.324.616</b>	<b>749.878.317</b>	<b>668.400.749</b>	<b>289.162.523</b>	<b>1.992.873.509</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	573.984.877	19.573.871	2.551.855	2.139.756.741	1.616.374.317	(3.256.598.016)	1.095.643.645
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(828.287)	-	-	(39.912.944)	-	(40.741.231)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	208.189.316	15.694.088.210	18.307.7290	(387.396.364)	15.697.958.452
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>543.077.581</b>	<b>295.760.184</b>	<b>250.065.787</b>	<b>18.583.723.268</b>	<b>2.427.939.412</b>	<b>(3.354.831.857)</b>	<b>18.745.734.375</b>
Finansman gelirleri	-	-	-	10.512.951	-	-	10.512.951
Finansman giderleri (-)	(247.141)	(665.980.864)	(288.641)	(18.859.166)	(152.812.757)	661.916.479	(176.271.892)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	(159.030.424)	887.699.141	1.761.459	(179.446.504)	(1.771.120.229)	(926.139.201)	(2.146.275.758)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)</b>	<b>383.500.016</b>	<b>517.478.661</b>	<b>251.538.605</b>	<b>18.395.930.547</b>	<b>504.006.426</b>	<b>(3.619.054.579)</b>	<b>16.433.699.676</b>
Dönem vergi (gideri) / geliri	(25.426.094)	(36.799.787)	(9.681.091)	(94.976.829)	(13.247.183)	-	(180.630.984)
Ertelemiş vergi (gideri) / geliri	(47.811.635)	(40.365.246)	309.340	515.825.647	146.454.520	68.888.420	643.301.046
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri</b>	<b>(73.237.729)</b>	<b>(77.165.033)</b>	<b>(9.371.751)</b>	<b>420.848.818</b>	<b>132.207.337</b>	<b>68.888.420</b>	<b>462.670.062</b>
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	310.562.287	440.313.628	242.166.854	18.816.779.365	636.713.763	(3.550.166.159)	16.896.369.738
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>310.562.287</b>	<b>440.313.628</b>	<b>242.166.854</b>	<b>18.816.779.365</b>	<b>636.713.763</b>	<b>(3.550.166.159)</b>	<b>16.896.369.738</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>							
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(4.787.759)	(16.520.383)	(1.521)	(3.174.952)	(24.223.466)	-	(48.708.081)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	(40.814.377)	(40.974.881)	(1.069)	-	(81.790.327)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	957.551	3.304.076	8.163.178	8.829.967	4.730.992	-	25.965.764
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>							
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	843.566.318	-	843.566.318
Geceğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire vansitlenen finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	1.523.172	-	1.523.172
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	-	-	(42.145.054)	-	(42.145.054)
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>306.732.079</b>	<b>427.097.321</b>	<b>209.514.134</b>	<b>18.781.459.499</b>	<b>1.420.164.656</b>	<b>(3.550.166.159)</b>	<b>17.594.801.530</b>
Dönem karının / (zararının) dağılımı	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	310.562.287	440.313.628	242.166.854	18.816.779.365	636.713.763	(3.740.311.196)	190.145.037
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelirin / (giderinin) dağılımı	306.732.079	427.097.321	209.514.134	18.781.459.499	1.420.164.656	(3.810.436.797)	260.270.638
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)**

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20, 29)	4.810.721	38.719.361	-	2.073.853	31.561.852	959.719	(37.397.763)	40.727.743
Maddi duran varlıklar (Dipnot 18, 29)	3.603.996	44.602.530	-	169.940.843	97.100.866	45.481.845	-	360.730.080
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 19, 29)	187.989	1.413.229	-	9.876.850	2.495.630	2.032.168	-	16.005.866
<b>Cari dönem amortisman gideri</b>	<b>8.602.706</b>	<b>84.735.120</b>	<b>-</b>	<b>181.891.546</b>	<b>131.158.348</b>	<b>48.473.732</b>	<b>(37.397.763)</b>	<b>417.463.689</b>
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri (Dipnot 30)	(2.797.281)	(17.468.836)	(10.074)	(1.511.880)	(19.693.680)	-	-	(41.481.751)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	3.916.224	25.714.246	1.521	2.975.750	24.624.802	21.518	-	57.254.061
<b>Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri</b>	<b>1.118.943</b>	<b>8.245.410</b>	<b>(8.553)</b>	<b>1.463.870</b>	<b>4.931.122</b>	<b>21.518</b>	<b>-</b>	<b>15.772.310</b>

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20, 29)	1.072.784	38.382.292	-	566.246	29.612.571	(35.820.729)	33.813.164
Maddi duran varlıklar (Dipnot 18, 29)	1.852.763	42.768.121	-	172.411.994	87.977.181	-	305.010.059
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 19, 29)	114.227	2.833.962	-	9.877.156	2.028.157	-	14.853.502
<b>Cari dönem amortisman gideri</b>	<b>3.039.774</b>	<b>83.984.375</b>	<b>-</b>	<b>182.855.396</b>	<b>119.617.909</b>	<b>(35.820.729)</b>	<b>353.676.725</b>
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri (Dipnot 30)	(16.929)	(2.447.952)	-	(113.601)	(8.709.368)	-	(11.287.850)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	1.540.739	7.001.986	15.078	1.145.080	9.007.321	-	18.710.204
<b>Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri</b>	<b>1.523.810</b>	<b>4.554.034</b>	<b>15.078</b>	<b>1.031.479</b>	<b>297.953</b>	<b>-</b>	<b>7.422.354</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	192.439	467.107
Alınan çekler	15.556.100	692.046
Banka	3.041.534.369	8.237.821.176
- vadesiz TL mevduat	6.610.906	175.759.395
- vadesiz döviz mevduat	69.739.062	337.865.230
- vadeli TL mevduat	1.046.376.357	54.239.556
- vadeli döviz mevduat	1.918.808.044	7.669.956.995
Diğer hazır değerler	50	165
Likit fonlar (*)	216.584.184	146.279.346
<b>Toplam</b>	<b>3.273.867.142</b>	<b>8.385.259.840</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatları için %19,00– %45,00 (31 Aralık 2022 - %10,00 – %23,00); Avro cinsinden mevduatları için %2,25–%3,00 (31 Aralık 2022 - 1,35–%3,25); ABD Doları cinsinden mevduatları için %3,00 – %4,75; (31 Aralık 2022 - %0,03 – %4,25); GBP cinsinden mevduatları için %2,00–%2,75 arasında değişmektedir. (31 Aralık 2022 bulunmamaktadır). RON cinsinden mevduatları bulunmamaktadır (31 Aralık 2022 - %4,80–%8,40).

782.582 TL bloke mevduat kredi alacaklarından oluşmaktadır ve 3 aydan kısa süreli olduğundan vadesiz hesaba sınıflanmıştır (31 Aralık 2022 – 812.073 TL).

#### 6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları (*)	831.527.917	311.528.677
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 31)	291.873.638	69.631.265
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	599.442.986	33.546.701
- Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	1.856.266.929	745.413.717
- Döviz DİBS (**)	2.379.118.294	-
İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar		
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	494.634.502	28.423.214
<b>Toplam</b>	<b>6.452.864.266</b>	<b>1.188.543.574</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %3,18, %4,75, %2,38 ve %2,88 'dir (31 Aralık 2022 - %3,18–%2,88).

(\*\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla DİBS'lerin faiz oranı %3,74' tür.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**6. FİNANSAL YATIRIMLAR (DEVAMI)**

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	İştirak oranı %	İştirak tutarı	İştirak oranı %	İştirak tutarı
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-TSKB A.Ş.	< %1	3.035.753	< %1	3.329.641
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar				
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)		1.157.463.955		501.087.349
- Yurtdışı şirketlere yapılan yatırımlar		595.385.340		450.074.536
- Barr Operation and Maintenance LLP (**)		-		395.532
İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar				
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)		-		481.618.667
<b>Toplam</b>		<b>1.755.885.048</b>		<b>1.436.505.725</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %3,18, %4,75, %2,38 ve %2,88 'dir (31 Aralık 2022 - %3,18-%2,88).

(\*\*) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

**7. FİNANSAL BORÇLAR**

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli borçlanmalar	4.937.976.145	2.470.332.109
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	19.675.302	22.575.467
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	158.373.468	67.443.785
<b>Toplam</b>	<b>5.116.024.915</b>	<b>2.560.351.361</b>

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli borçlanmalar	516.018.527	186.928.083
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	55.740.653	44.969.984
<b>Toplam</b>	<b>571.759.180</b>	<b>231.898.067</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2023						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	19.02.2024-18.12.2024	%8,32-%36,00	TL	386.253.693	-	386.253.693
Banka kredileri	28.03.2024-12.08.2024	%7,20-%8,00	ABD Doları	26.091.553	29,4913	769.473.817
Banka kredileri	24.02.2024-27.11.2024	%2,10-%8,75	Avro	120.757.221	32,6326	3.940.622.103
Kiralamalar	1.01.2024-31.12.2024	%14,59-%37,94	TL	17.076.162	-	17.076.162
Kiralamalar	1.01.2024-31.12.2024	%4,00	Avro	79.649	32,6326	2.599.140
<b>Toplam</b>						<b>5.116.024.915</b>

31 Aralık 2022						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	03.03.2023-15.12.2023	%10,00-%11,00	TL	40.938.183	-	67.455.039
Banka kredileri	28.03.2023	%5,10	ABD Doları	15.184.226	18,732	468.665.123
Banka kredileri	27.02.2023-14.03.2023	%1,70-%7,50	Avro	60.828.637	19,9708	2.001.655.732
Kiralamalar	01.01.2023-31.12.2023	%9,00-%24,00	TL	8.773.158	-	14.455.789
Kiralamalar	01.03.2023	%5,40	ABD Doları	3.001	18,732	92.640
Kiralamalar	01.03.2023	%1,80	Ron	1.200.309	4,0586	8.027.038
<b>Toplam</b>						<b>2.560.351.361</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2023						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	27.01.2025-18.08.2033	%8,32-%36,00	TL	516.018.527	-	516.018.527
Kiralamalar	1.01.2025-28.02.2062	%14,59-%50,97	TL	50.555.321	-	50.555.321
Kiralamalar	1.01.2025-19.10.2025	%4,00	Avro	158.900	32,6326	5.185.332
<b>Toplam</b>						<b>571.759.180</b>

31 Aralık 2022						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	15.03.2024-15.12.2032	%10,00	TL	113.445.877	-	186.928.083
Kiralamalar	01.01.2024-28.02.2062	%9,00-%24,00	TL	27.292.097	-	44.969.984
<b>Toplam</b>						<b>231.898.067</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL);

	<b>Banka kredileri 31 Aralık 2023(TL)</b>	<b>Kiralamalar 31 Aralık 2023(TL)</b>	<b>Banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler 31 Aralık 2022(TL)</b>	<b>Kiralamalar 31 Aralık 2022(TL)</b>
1 Yıl içerisinde	<b>5.096.349.613</b>	<b>19.675.302</b>	2.537.775.894	22.575.467
1 – 2 Yıl arası	<b>154.663.052</b>	<b>15.147.337</b>	22.962.657	8.223.996
2 – 3 Yıl arası	<b>113.593.119</b>	<b>8.061.354</b>	34.082.174	6.352.309
3 – 4 Yıl arası	<b>81.460.926</b>	<b>6.582.106</b>	29.124.712	5.561.748
4 Yıl ve üzeri	<b>166.301.430</b>	<b>25.949.856</b>	100.758.540	24.831.931
<b>Toplam (Dipnot 36 (ii))</b>	<b>5.612.368.140</b>	<b>75.415.955</b>	2.724.703.977	67.545.451

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	<b>Banka kredileri</b>	<b>Kiralamalar</b>	<b>Diğer finansal yükümlülükler</b>
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2023	2.724.703.977	67.545.451	-
Kullanımlar	3.346.935.149	58.052.571	-
İşletme birleşmeleri etkisi	33.078.695	-	-
Faiz tahakkukları	93.870.075	14.746.066	-
Anapara ödemeleri	(620.827.019)	(31.253.930)	-
Faiz ödemeleri	(22.543.126)	-	-
Etkin faiz oranı etkisi	(1.608.576)	-	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	1.129.851.414	(864.568)	-
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.071.092.449)	(32.809.635)	-
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2023</b>	<b>5.612.368.140</b>	<b>75.415.955</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	<b>Banka kredileri</b>	<b>Kiralamalar</b>	<b>Diğer finansal yükümlülükler</b>
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2022	492.811.391	94.332.387	28.722.196
Kullanımlar	2.226.847.423	143.368.002	-
Faiz tahakkukları	38.022.097	5.074.932	2.059.222
Anapara ödemeleri	(142.743.948)	(139.548.137)	(19.543.848)
Faiz ödemeleri	(14.421.134)	-	-
Etkin faiz oranı etkisi	232.325	-	(165)
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	316.765.632	1.225.307	-
Parasal kazanç/(kayıp)	(192.809.809)	(36.907.040)	(11.237.405)
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2022</b>	<b>2.724.703.977</b>	<b>67.545.451</b>	<b>-</b>



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alicılar	<b>2.607.877.038</b>	2.127.041.950
Alacak reeskontu (-)	<b>(4.709.431)</b>	(3.209.463)
Diğer kısa vadeli alacaklar	<b>300.421.361</b>	535.435.743
Şüpheli ticari alacaklar	<b>18.976.288</b>	7.120.535
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	<b>(18.976.288)</b>	(7.120.535)
<b>Toplam</b>	<b>2.903.588.968</b>	2.659.268.230
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	<b>25.257.261</b>	19.877.908
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 35)	<b>25.257.261</b>	19.877.908
<b>Genel toplam (Dipnot 36 (i))</b>	<b>2.928.846.229</b>	2.679.146.138

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alicılar	<b>146.583</b>	147.813
<b>Toplam (Dipnot 36 (i))</b>	<b>146.583</b>	147.813

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	<b>7.120.535</b>	28.763.895
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 28)	<b>13.371.641</b>	94.189
Tahsilatlar / Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 30)	<b>(25.129)</b>	(374)
Şüpheli alacak iptali	-	(11.093.808)
Yabancı para çevrim farkı	<b>1.308.352</b>	10.483.456
Parasal kazanç/(kayıp)	<b>(2.799.111)</b>	(21.126.823)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>18.976.288</b>	7.120.535

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)**

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satıcılar	<b>1.894.300.030</b>	1.751.021.247
Borç reeskontu (-)	<b>(6.350.941)</b>	(2.365.328)
Diğer ticari borçlar	<b>53.103.125</b>	6.421.912
<b>Toplam</b>	<b>1.941.052.214</b>	1.755.077.831
İlişkili taraflara ticari borçlar	<b>3.035.769</b>	5.589.007
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 35)</b>	<b>3.035.769</b>	5.589.007
<b>Genel toplam (Dipnot 36 (ii))</b>	<b>1.944.087.983</b>	1.760.666.838

**9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	<b>10.131.888</b>	7.707.589
Diğer çeşitli alacaklar	<b>9.066.746</b>	8.895.700
<b>Toplam</b>	<b>19.198.634</b>	16.603.289
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	<b>849.484</b>	2.096.973
<b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)</b>	<b>849.484</b>	2.096.973
<b>Genel toplam (Dipnot 36(i))</b>	<b>20.048.118</b>	18.700.262

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	<b>3.287.439</b>	1.529.197
Diğer çeşitli alacaklar	-	158.882
<b>Toplam</b>	<b>3.287.439</b>	1.688.079
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	<b>93.540.684</b>	110.063.815
<b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)</b>	<b>93.540.684</b>	110.063.815
<b>Genel toplam (Dipnot 36(i))</b>	<b>96.828.123</b>	111.751.894

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)**

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	100.933.011	162.064.019
Alınan depozito ve teminatlar	12.310.751	2.004.441
Diğer çeşitli borçlar	19.058.114	13.754.741
<b>Toplam</b>	<b>132.301.876</b>	<b>177.823.201</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar	4.321.828.294	5.089.651.175
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 35)	4.321.828.294	5.089.651.175
<b>Genel toplam (Dipnot 36(ii))</b>	<b>4.454.130.170</b>	<b>5.267.474.376</b>

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan depozito ve teminatlar	585.924.855	524.752.490
<b>Toplam (Dipnot 36(ii))</b>	<b>585.924.855</b>	<b>524.752.490</b>

**10. STOKLAR**

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	307.369.796	843.502.328
Yarı mamul	15.283.258	-
Mamuller	34.313.335	-
Emtia (*)	746.922.300	729.793.775
Diğer stoklar	215.424	8.010
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(44.204)	(44.204)
<b>Toplam</b>	<b>1.104.059.909</b>	<b>1.573.259.909</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam 746.922.300 TL'lik (31 Aralık 2022 – 729.793.775 TL) emtia bakiyesinin 724.916.261 TL'lik kısmı (31 Aralık 2022 – 724.916.261 TL) gayrimenkullerden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**10. STOKLAR (DEVAMI)**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla stokların içindeki gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)
<b>Büyükçekmece Arsası</b>						
Arsa maliyeti (3 Parsel)	53.426.899	-	678.390.000	53.426.899	-	550.077.911
<b>Orhanlı ve Kocataş Arsaları</b>						
Arsa maliyeti	671.489.362	-	2.803.230.000	671.489.362	-	2.374.344.803
<b>Toplam</b>	<b>724.916.261</b>	<b>-</b>	<b>3.481.620.000</b>	<b>724.916.261</b>	<b>-</b>	<b>2.924.422.714</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 10. STOKLAR (DEVAMI)

**Büyükçekmece Arsası:** Toplam 622.651 m<sup>2</sup> büyüklüğünde 3 adet parsel bulunmaktadır. 29 Aralık 2023 ve 2022 tarihli değerlendirme raporlarına göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve gelir indirgeme yöntemleri kullanılmış olup, bu yöntemlerden emsal karşılaştırma dikkate alınmıştır.

**Orhanlı ve Kocataş Arsaları:** İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Orhanlı Köyü'nde yer alan 103.820,54 m<sup>2</sup> büyüklüğünde arsa ve Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m<sup>2</sup> büyüklüğünde arsa bulunmaktadır. 9 Ekim 2023 tarihli değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde maliyet yaklaşımı yöntemi, 29 Aralık 2023 tarihli değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Stoklar içindeki gayrimenkuller 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir (31 Aralık 2022 TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.).

#### 11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen sipariş avansları	320.067.351	257.993.743
Taşeronlara verilen avanslar	388.197.141	289.975.042
Peşin ödenmiş giderler	112.539.091	88.888.295
<b>Toplam</b>	<b>820.803.583</b>	636.857.080

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen sipariş avansları	530.966.498	11.066.632
Peşin ödenmiş giderler	33.646.200	24.765.429
<b>Toplam</b>	<b>564.612.698</b>	35.832.061

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	<b>21.918.934.193</b>	18.180.845.302
Tahmini kazançlar	<b>1.051.427.235</b>	1.140.522.423
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	<b>(23.227.929.993)</b>	(20.082.459.158)
<b>Toplam</b>	<b>(257.568.565)</b>	(761.091.433)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	<b>366.822.075</b>	24.404.359
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	<b>(624.390.640)</b>	(785.495.792)
<b>Toplam</b>	<b>(257.568.565)</b>	(761.091.433)

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 861.586.083 TL (31 Aralık 2022 – 1.244.427.459 TL) olup bu tutarlar ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)**

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	<b>366.822.075</b>	24.404.359
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	<b>120.996</b>	-
<b>Toplam</b>	<b>366.943.071</b>	24.404.359

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	<b>624.390.640</b>	785.495.792
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	<b>143.003.575</b>	529.129.436
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	<b>11.575.381</b>	18.393.947
<b>Toplam</b>	<b>778.969.596</b>	1.333.019.175

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	<b>143.003.575</b>	167.093.506
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	<b>418.486</b>	74.117
<b>Toplam</b>	<b>143.422.061</b>	167.167.623

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**13. TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli türev araçların detayı aşağıdaki gibidir;

				<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
	<b>Kontrat tutarı</b>	<b>Döviz cinsi</b>	<b>Vade tarihi</b>	<b>Gerçeğe uygun değer varlık / (yükümlülük) tutarı (TL)</b>	Gerçeğe uygun değer varlık / (yükümlülük) tutarı (TL)
Forward işlemleri	207.250.000	ABD Doları	31.12.2024	<b>(2.754.037)</b>	-
Forward işlemleri	168.200.000	ABD Doları	30.04.2024	<b>(2.549.156)</b>	-
Forward işlemleri	119.310.000	TL	31.05.2023	-	10.512.951
<b>Toplam</b>				<b>(5.303.193)</b>	10.512.951

**14. ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)**

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	<b>520.268.037</b>	1.014.440.664
Alınan avanslar	<b>75.257.421</b>	146.800.403
Gelecek aylara ait gelirler	<b>234.500</b>	4.490.016
<b>Toplam</b>	<b>595.759.958</b>	1.165.731.083

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	<b>341.318.046</b>	229.986.795
<b>Toplam</b>	<b>341.318.046</b>	229.986.795



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Ortaklık payı %	Ortaklık Tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,03	626.698.016	43,12	865.420.285
Bakad International B.V. (*)	33,27	1.835.115.111	33,27	1.774.176.451
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	44,96	59.461.013	44,96	73.394.885
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	49,96	25.892.410.574	49,96	24.002.014.275
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	12,13	95.006.000	12,13	-
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,28	81.358.805	2,28	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	2,63	22.502.540	2,63	-
<b>Toplam</b>		<b>28.612.552.059</b>		<b>26.715.005.896</b>

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	45,00	25.372.495	45,00	41.778.392
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	49,95	1.503.032	49,95	1.796.926
Barr Operation and Maintenance LLP	24,98	1.019.571	-	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	2,63	-	2,63	24.459.261
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,28	-	2,28	65.406.678
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	12,13	-	12,13	4.781.112
<b>Toplam</b>		<b>27.895.098</b>		<b>138.222.369</b>
<b>Net</b>		<b>28.584.656.961</b>		<b>26.576.783.527</b>

(\*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(\*\*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	<b>26.576.783.527</b>	12.277.840.288
Dönem karı / (zararı)	<b>6.146.624.648</b>	16.085.354.817
Alınan temettüleri	<b>(4.155.664.781)</b>	(1.901.342.432)
Diğer kapsamlı gelir	<b>713.488.434</b>	(107.577.316)
Sermaye artırımını	<b>51.802.291</b>	556.754.777
Oran değişikliği etkisi	<b>(22.089.193)</b>	(1.183.446)
Konsolidasyondan çıkan özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırım (*)	-	(260.918)
Parasal kazanç/(kayıp)	<b>(726.287.965)</b>	(332.802.243)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>28.584.656.961</b>	26.576.783.527

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarından paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	Eliminasyon	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	Eliminasyon	31 Aralık 2022
	Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	Eliminasyon	Eliminasyon
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(172.914.282)	(1.014.498)	(173.928.780)	208.189.316	197.321	208.386.637
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	-	-	-	(992)	-	(992)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	16.405.897	-	16.405.897	26.962.737	-	26.962.737
Bakad International B.V. (*)	38.521.979	-	38.521.979	156.597.148	-	156.597.148
Barr Operation and Maintenance LLP	(961.017)	-	(961.017)	-	-	-
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	293.895	-	293.895	521.060	-	521.060
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	-	-	-	14.717	-	14.717
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	5.971.766.368	(506.150.079)	5.465.616.289	15.694.088.210	(397.154.207)	15.296.934.003
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	99.784.524	8.318.698	108.103.222	4.952.033	8.051.370	13.003.403
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	146.765.483	272.964	147.038.447	(5.673.347)	285.677	(5.387.670)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	46.961.801	1.159.240	48.121.041	(296.066)	1.223.475	927.409
<b>Toplam</b>	<b>6.146.624.648</b>	<b>(497.413.675)</b>	<b>5.649.210.973</b>	16.085.354.816	(387.396.364)	15.697.958.452

(\*) Bakad International B.V., Bakad Investment &amp; Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(\*\*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne, Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin

%99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar dksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## 15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2023 Toplam yükümlülükler
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	372.962.862	2.606.489.090	882.270.309	3.861.722.261	993.753.131	1.122.133.713	153.437.379	101.290.542	2.370.614.765
Obrascon Huarte Lain SA – Alisim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	769.799	1.482.112.450	-	1.482.902.249	-	526.897.130	-	-	526.897.130
Alarko – Makrol Adı Ortaklığı	27.718	-	691.508	719.226	-	3.560.702	-	167.327	3.728.029
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	1.243.745.288	21.843.076.818	45.852.888.485	68.939.710.591	5.593.967.499	6.815.962.805	1.481.826.794	3.225.861.203	17.117.618.301
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	11.080.970	799.188.250	810.269.220	-	78.935.488	-	877.837	79.813.325
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İlg. ve Tic. A.Ş. (**)	-	399.808	1.320.710.228	1.321.110.036	-	2.825.864	-	385.278	3.211.142
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	1.622.688	414.069.102	415.691.790	-	11.934.969	-	168.074	12.103.043
Obrascon Huarte Lain SA – Alisim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	8.415	-	-	8.415	-	56.391.738	-	-	56.391.738
Bakad International B.V. (***)	1.010.411.990	294.278.230	20.977.583.927	22.282.274.147	189.885.014	34.083.980	16.219.509.244	322.920.770	16.766.399.008
Barr Operation and Maintenance LLP	36.603.226	35.737.871	156.639.871	228.980.968	-	233.062.968	-	-	233.062.968
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	911.309.540	2.628.816.531	418.638.071	3.958.763.142	797.300.136	913.942.438	66.053.014	174.300.260	1.951.595.848
Obrascon Huarte Lain SA – Alisim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	796.428	1.494.552.903	-	1.495.349.331	-	531.319.129	-	-	531.319.129
Alarko – Makrol Adı Ortaklığı	11.554	-	1.021.412	1.032.966	-	4.483.402	-	146.691	4.630.093
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	6.925.596.536	22.219.022.786	41.951.512.112	71.096.131.434	4.283.374.749	8.869.069.225	7.136.593.960	2.768.515.607	23.057.553.541
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	12.439.363	684.352.684	696.792.047	-	92.004.970	-	123.852.034	215.857.004
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İlg. ve Tic. A.Ş. (**)	-	459.583	1.163.655.684	1.164.115.267	-	3.460.910	-	209.669.169	213.130.079
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	1.866.905	364.850.612	366.717.517	-	14.742.370	-	65.790.902	80.533.272
Obrascon Huarte Lain SA – Alisim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	36.875	-	-	36.875	-	92.877.748	-	-	92.877.748
Bakad International B.V. (***)	875.628.463	46.052.327	20.913.504.885	21.835.185.675	186.507.457	1.047.360.636	14.976.110.056	292.498.031	16.502.476.180

(\*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Algiz Enerji A.Ş., Panel Enerji A.Ş.'nin %100'üne, Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(\*\*) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'ıdır.

(\*\*\*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**15. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023</b>		<b>1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022</b>	
	<b>Hasılat</b>	<b>Net dönem karı / zararı</b>	<b>Hasılat</b>	<b>Net dönem karı / zararı</b>
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	<b>5.542.863.421</b>	<b>(411.416.305)</b>	4.160.312.244	482.853.004
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	-	-	-	(2.205)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	<b>36.457.549</b>	-	59.917.194
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	<b>588.325</b>	-	1.043.070
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı	-	-	-	39.282
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	<b>64.388.086.992</b>	<b>11.952.128.717</b>	102.835.090.776	31.410.767.058
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	<b>249.461.312</b>	358	12.380.083
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	<b>366.913.707</b>	-	(14.183.368)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	<b>117.404.502</b>	-	(740.163)
Bakad International B.V.	<b>1.232.209.222</b>	<b>115.786.975</b>	8.082.791.349	470.689.990
Barr Operation and Maintenance LLP	<b>105.893.889</b>	<b>(3.847.570)</b>	-	-
	<b>1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023</b>		<b>1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022</b>	
	<b>Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>Ertelenmiş vergi gelir / gideri</b>	<b>Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>Ertelenmiş vergi gelir / gideri</b>
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	<b>29.624.372</b>	<b>(5.545.518)</b>	(94.660.690)	18.932.138
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	<b>33.181.223</b>	-	(178.557.215)	-
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	-	-	-
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	-	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	<b>51.727.079</b>	<b>(11.310.092)</b>	(82.008.744)	16.401.749
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	<b>28.201</b>	<b>(6.877)</b>	(8.815)	1.763
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Bakad International B.V.	<b>2.008.677.350</b>	-	889.069.860	-
Barr Operation and Maintenance LLP	<b>(1.156.898)</b>	-	-	-

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir (TL) :

Gerçeğe uygun değer	Yatırım amaçlı gayrimenkuller
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla	1.967.742.569
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış (Dipnot 31)	722.817.018
Çevrim farkı	(51.616.959)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışı (*)	(51.630.648)
Çıkış	(65.816)
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>2.587.246.164</b>
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış (Dipnot 31)	451.301.401
Çevrim farkı	(140.408.003)
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>2.898.139.562</b>

(\*) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun şirket merkezindeki 27 Eylül 2022 tarihli toplantısında; İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi, Evliyaçelebi Mahallesi, Şimal Kuytu Sokak, 299 ada, 29 no.lu parselde bulunan Alarko-DİM İş Merkezi'nin 1-2-3-4 no.lu bağımsız bölümlerinin 39.640.000 TL+KDV bedel üzerinden Sürgü Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye satılmasına ve satış bedelinin tapu devri sırasında peşin olarak tahsil edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu satışa ilişkin tapu devir işlemleri 30 Eylül 2022 tarihinde tamamlanmış olup, 39.640.000 TL+KDV tutarındaki satış bedelinin tamamı tahsil edilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)
Maslak Arsası	29.12.2023	561.080.000	29.12.2022	453.043.140
Eyüp Topçular - Fabrika	29.12.2023	416.000.000	29.12.2022	338.303.518
Ankara Çankaya İş Merkezi	29.12.2023	44.200.000	29.12.2022	35.945.212
İstanbul Karaköy İş Merkezi	29.12.2023	108.800.000	29.12.2022	82.122.823
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	29.12.2023	68.040.000	29.12.2022	53.888.983
Antalya Arsası	29.12.2023	225.765.000	05.01.2023	194.000.953
İstanbul Sarıyer Arsası	29.12.2023	549.810.000	05.01.2023	476.605.667
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	29.12.2023	352.800.000	29.12.2022	275.953.445
İstanbul Büyükçekmece Arsası	29.12.2023	6.760.000	05.01.2023	5.165.631
Sanayi Mah. Dükkan	29.12.2023	18.500.000	05.01.2023	14.928.426
Adana Büro Binası	29.12.2023	6.480.000	05.01.2023	6.409.667
Mosalarko Ofis Binası	22.12.2023	478.404.562	27.12.2022	603.951.372
Tuzla Arsası	29.12.2023	61.500.000	05.01.2023	46.927.327
<b>Toplam</b>		<b>2.898.139.562</b>		<b>2.587.246.164</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Gelir İndirgeme, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

2023 ve 2022 yıllarında yatırım amaçlı gayrimenkullerden Mosalarko Ofis Binası, Nexia Pacioli Consulting LLC tarafından değerlendirilmiştir. 2023 yılında diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir(31 Aralık 2022 - TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.) .

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	561.080.000	-	561.080.000	-
Eyüp Topçular - Fabrika	416.000.000	-	416.000.000	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	44.200.000	-	44.200.000	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	108.800.000	-	108.800.000	-
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	68.040.000	-	-	68.040.000
Antalya Arsası	225.765.000	-	225.765.000	-
İstanbul Sarıyer Arsası	549.810.000	-	549.810.000	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	352.800.000	-	-	352.800.000
İstanbul Büyükçekmece Arsası	6.760.000	-	6.760.000	-
Sanayi Mah. Dükkan	18.500.000	-	18.500.000	-
Adana Büro Binası	6.480.000	-	6.480.000	-
Mosalarko Ofis Binası	478.404.562	-	-	478.404.562
Tuzla Arsası	61.500.000	-	61.500.000	-
<b>Toplam</b>	<b>2.898.139.562</b>	<b>-</b>	<b>1.998.895.000</b>	<b>899.244.562</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	453.043.140	-	453.043.140	-
Eyüp Topçular - Fabrika	338.303.518	-	338.303.518	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	35.945.212	-	35.945.212	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	82.122.823	-	-	82.122.823
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	53.888.983	-	-	53.888.983
Antalya Arsası	194.000.953	-	194.000.953	-
İstanbul Sarıyer Arsası	476.605.667	-	476.605.667	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	275.953.445	-	-	275.953.445
İstanbul Büyükçekmece Arsası	5.165.631	-	5.165.631	-
Sanayi Mah. Dükkan	14.928.426	-	14.928.426	-
Adana Büro Binası	6.409.667	-	6.409.667	-
Mosalarko Ofis Binası	603.951.372	-	-	603.951.372
Tuzla Arsası	46.927.327	-	46.927.327	-
<b>Toplam</b>	<b>2.587.246.164</b>	<b>-</b>	<b>1.571.329.541</b>	<b>1.015.916.623</b>

#### 17. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi duran varlıklar	<b>15.606.381</b>	31.510.649
<b>Toplam</b>	<b>15.606.381</b>	31.510.649

Net defter değeri 15.606.381 TL olan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2023 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2022 - 31.510.649 TL).

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**18. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Topluluk'un maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2023	İlaveleler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	İşleme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2023
Arazi ve arsalar	47.046.063	530.894.796	(1.364.161)	(31.695.951)	19.635.765	564.516.512
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	47.481.621	1.697.421	-	(16.905.070)	29.886.472	62.160.444
Binalar	2.242.070.466	86.978.972	(2.521.580)	(16.207.643)	253.030.466	2.563.350.681
Tesis, makine ve cihazlar	4.014.820.343	208.538.595	23.260.248	(77.110.115)	229.775.551	4.399.284.622
Taşıtlar	24.800.797	14.871.356	(557.450)	(9.859.400)	2.657.085	31.912.388
Döşeme ve demirbaşlar	576.733.272	44.243.648	(4.709.324)	(17.920.627)	36.082.150	634.429.119
Özel maliyetler	320.057.458	17.960.337	-	-	-	338.017.795
Diğer maddi duran varlıklar	49.550.073	26.309.499	-	(4.751.400)	-	71.108.172
Yapılmakta olan yatırımlar	338.665.290	1.473.285.853	-	-	81.153.411	1.893.104.554
<b>Toplam</b>	<b>7.661.225.383</b>	<b>2.404.780.477</b>	<b>14.107.733</b>	<b>(174.450.206)</b>	<b>652.220.900</b>	<b>10.557.884.287</b>
Birikmiş amortisman		Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşleme Birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2023
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	40.985.415	3.176.582	-	-	156.881	44.318.878
Binalar	329.237.247	67.002.169	(4.559.672)	(171.465)	-	391.508.279
Tesis, makine ve cihazlar	2.419.355.006	221.992.494	(48.847.532)	(4.596.076)	91.547.782	2.679.451.674
Taşıtlar	23.662.018	2.698.420	(8.543.973)	(1.741.025)	97.182	16.172.622
Döşeme ve demirbaşlar	469.056.628	44.737.529	(2.349.662)	(16.946.722)	3.755.553	496.253.326
Özel maliyetler	292.803.402	19.997.308	-	-	-	312.800.710
Diğer maddi duran varlıklar	33.357.934	1.125.578	-	(369.651)	-	34.113.861
<b>Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 29)</b>	<b>3.608.457.650</b>	<b>360.730.080</b>	<b>(64.300.839)</b>	<b>(23.824.939)</b>	<b>95.557.398</b>	<b>3.976.619.350</b>
<b>Maddi duran varlıklar, (net)</b>	<b>4.052.767.733</b>					<b>6.581.264.937</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyetleri yoktur.

31 Aralık 2023 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 15.665.398.820 TL'dir.



**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2022	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	Değer düşüklüğü iptali(*)	Toplam 31 Aralık 2022
Arazi ve arsalar	11.922.851	32.744.529	2.378.683	-	-	47.046.063
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	47.481.621	-	-	-	-	47.481.621
Binalar	2.226.391.548	3.941.595	19.103.670	(7.366.347)	-	2.242.070.466
Tesis, makine ve cihazlar	3.999.414.123	19.113.809	60.996.054	(200.497.425)	135.793.782	4.014.820.343
Taşıtlar	24.105.168	485.151	5.477.095	(5.266.617)	-	24.800.797
Döşeme ve demirbaşlar	545.093.099	58.234.268	5.968.336	(32.562.431)	-	576.733.272
Özel maliyetler	349.085.182	13.071.902	-	(42.099.626)	-	320.057.458
Diğer maddi duran varlıklar	49.547.178	2.895	-	-	-	49.550.073
Yapılmakta olan yatırımlar	220.862.253	119.485.441	-	(1.682.404)	-	338.665.290
<b>Toplam</b>	<b>7.473.903.023</b>	<b>247.079.590</b>	<b>93.923.838</b>	<b>(289.474.850)</b>	<b>135.793.782</b>	<b>7.661.225.383</b>

Birikmiş amortisman	Açılış 1 Ocak 2022	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	Değer düşüklüğü iptali(*)	Toplam 31 Aralık 2022
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	35.658.186	5.327.229	-	-	-	40.985.415
Binalar	272.437.623	53.574.337	5.045.035	(1.819.748)	-	329.237.247
Tesis, makine ve cihazlar	2.260.473.034	198.282.270	43.339.581	(82.739.879)	-	2.419.355.006
Taşıtlar	19.640.750	1.213.246	2.808.022	-	-	23.662.018
Döşeme ve demirbaşlar	444.169.926	34.021.222	4.398.147	(13.532.667)	-	469.056.628
Özel maliyetler	325.134.174	9.574.264	-	(41.905.036)	-	292.803.402
Diğer maddi duran varlıklar	30.340.443	3.017.491	-	-	-	33.357.934
<b>Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 29)</b>	<b>3.387.854.136</b>	<b>305.010.059</b>	<b>55.590.785</b>	<b>(139.997.330)</b>	<b>-</b>	<b>3.608.457.650</b>
<b>Maddi duran varlıklar, (net)</b>	<b>4.086.048.887</b>					<b>4.052.767.733</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyetleri yoktur.

31 Aralık 2022 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 14.117.332.408 TL'dir.

(\*) Kırklareli doğalgaz kombine çevrim santralinin maddi duran varlıkları için 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü iptal edilmiştir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**19. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>559.251.801</b>	<b>2.613.837</b>	<b>561.865.638</b>
İlaveler	108.393.597	5.247	108.398.844
Çıkış	(38.482.672)	-	(38.482.672)
Yabancı para çevrim farkı	(811.709)	-	(811.709)
İşletme birleşmeleri etkisi	3.417.600	-	3.417.600
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>631.768.617</b>	<b>2.619.084</b>	<b>634.387.701</b>
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>119.578.502</b>	<b>2.285.959</b>	<b>121.864.461</b>
Cari dönem ayrılan (Dipnot 29)	15.914.364	91.502	16.005.866
Yabancı para çevrim farkı	(1.073.221)	-	(1.073.221)
İşletme birleşmeleri etkisi	1.727.950	-	1.727.950
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla</b>	<b>136.147.595</b>	<b>2.377.461</b>	<b>138.525.056</b>
<b>Maddi olmayan duran varlıklar (net)</b>			<b>495.862.645</b>

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>527.637.674</b>	<b>2.613.837</b>	<b>530.251.511</b>
İlaveler	25.393.517	-	25.393.517
Çıkış	(5.850.227)	-	(5.850.227)
Yabancı para çevrim farkı	12.070.837	-	12.070.837
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>559.251.801</b>	<b>2.613.837</b>	<b>561.865.638</b>
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>104.322.659</b>	<b>2.194.459</b>	<b>106.517.118</b>
Cari dönem ayrılan (Dipnot 29)	14.762.002	91.500	14.853.502
Çıkış	(379.335)	-	(379.335)
Yabancı para çevrim farkı	873.176	-	873.176
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>119.578.502</b>	<b>2.285.959</b>	<b>121.864.461</b>
<b>Maddi olmayan duran varlıklar (net)</b>			<b>440.001.177</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 20. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet değeri	1 Ocak 2023 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2023 Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	1.117.866.517	137.384.514	(17.281.014)	(463.720)	1.237.506.297
Birikmiş itfa payları (-)	(609.434.989)	(41.453.653)	3.191.640	(127.007)	(647.824.009)
<b>Net defter değeri</b>	<b>508.431.528</b>	<b>95.930.861</b>	<b>(14.089.374)</b>	<b>(590.727)</b>	<b>589.682.288</b>

Maliyet değeri	1 Ocak 2022 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2022 Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	1.083.115.141	77.636.182	(41.498.307)	(1.386.499)	1.117.866.517
Birikmiş itfa payları (-)	(585.681.798)	(34.425.070)	9.430.139	1.241.740	(609.434.989)
<b>Net defter değeri</b>	<b>497.433.343</b>	<b>43.211.112</b>	<b>(32.068.168)</b>	<b>(144.759)</b>	<b>508.431.528</b>

#### 21. ŞEREFİYE

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	28.536.270	28.536.270
Girişler (*)	421.669.221	-
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>450.205.491</b>	<b>28.536.270</b>

(\*) 16 Mart 2023 tarihinde Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 9.679.352 TL, 8 Mayıs 2023 tarihinde Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%80) alımından 13.455.409 TL, 16 Mayıs 2023 tarihinde Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 38.497.581 TL, 10 Temmuz 2023 tarihinde Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 60.128.048 TL, 4 Ağustos 2023 tarihinde Halil Pekdemir Çiftliği Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi'nin kısmi bölünmesi suretiyle kurulan Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisseleri (%100) alımından 112.088.558 TL, 31 Ağustos 2023 tarihinde Ereğli Agrosan Doğal Ürünler ve Türevleri Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 1.322.896 TL, 12 Ekim 2023 tarihinde Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 66.531.787 TL, 13 Ekim 2023 tarihinde Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 43.623.895 TL, 27 Ekim 2023 tarihinde Genseed Tohum İslah ve Üretim A.Ş. hisseleri (%80) alımından 76.341.695 TL şerefiye hesaplanmıştır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Dava karşılıkları	<b>45.294.028</b>	64.622.202
<b>Toplam</b>	<b>45.294.028</b>	64.622.202

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	<b>64.622.202</b>	69.511.272
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 28)	<b>5.888.172</b>	45.923.449
Dönem içi ödemeler	<b>(1.014.528)</b>	(23.510.130)
Konusu kalmayan karşılıklar	<b>(1.766.487)</b>	(106.476)
Parasal kazanç/ kayıp	<b>(22.435.331)</b>	(27.195.913)
<b>Dönem sonu dava karşılık gideri</b>	<b>45.294.028</b>	64.622.202

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında gösterilen; Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 TL bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

b) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 2.220 TL'dir (31 Aralık 2022 – 3.658 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 3.865.046.144 TL'dir (31 Aralık 2022 – 3.947.834.955 TL).

c) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar için ayrılan karşılık tutarı 18.976.288 TL'dir (31 Aralık 2022 – 7.120.535 TL).

d) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla topluluk aktifleri üzerinde ipotek 2.330.055.000 TL'dir (31 Aralık 2022 – 2.056.366.025 TL).

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**23. TAAHHÜTLER**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Topluluk'un teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen teminat mektubu	<b>7.559.143.905</b>	7.204.950.162
Verilen ipotek	<b>2.330.055.000</b>	2.056.366.025
Verilen kefalet	<b>4.571.648.190</b>	9.525.112.612
Verilen teminat senedi	<b>1.659.650.450</b>	473.035.451
<b>Toplam</b>	<b>16.120.497.545</b>	19.259.464.250
Alınan kefalet	<b>2.660.766.320</b>	3.084.552.859
Alınan teminat mektubu	<b>1.175.531.571</b>	831.934.992
Alınan ipotek	<b>13.150</b>	21.668
Alınan senet	<b>28.737.323</b>	31.329.094
<b>Toplam</b>	<b>3.865.048.364</b>	3.947.838.613

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	<b>2.074.416.849</b>	<b>2.074.416.849</b>	1.872.000.220	3.084.549.399
ABD DOLARI	<b>20.000.000</b>	<b>588.764.000</b>	-	-
AVRO	<b>1.958.077</b>	<b>63.782.209</b>	-	-
		<b>2.726.963.058</b>		3.084.549.399

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	<b>3.979.034.823</b>	<b>3.979.034.823</b>	1.599.510.397	2.635.559.964
ABD DOLARI	<b>84.311.784</b>	<b>2.481.987.152</b>	135.102.779	4.162.480.757
AVRO	<b>130.558.319</b>	<b>4.252.793.619</b>	204.462.194	6.716.034.403
RON	<b>411.548.983</b>	<b>2.679.718.893</b>	403.088.358	2.660.839.727
		<b>13.393.534.487</b>		16.174.914.851

	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-

i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
---	---	---	---	---

ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
--	---	---	---	---

iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
---	---	---	---	---

<b>Genel Toplam</b>	<b>16.120.497.545</b>		<b>19.259.464.250</b>	
---------------------	-----------------------	--	-----------------------	--

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0).

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	<b>37.581.552</b>	30.191.772
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	<b>80.594.061</b>	99.122.510
<b>Toplam</b>	<b>118.175.613</b>	129.314.282

i) Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Yıl içerisindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	<b>99.122.510</b>	72.308.938
Faiz maliyeti	<b>16.517.071</b>	4.106.258
Hizmet maliyeti	<b>15.846.929</b>	16.158.638
Dönem içi ödemeler	<b>(36.593.833)</b>	(13.888.583)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	<b>5.539.774</b>	48.708.081
Parasal kayıp/kazanç	<b>(19.838.390)</b>	(28.270.822)
<b>Dönem sonu kıdem tazminatı yükümlülüğü</b>	<b>80.594.061</b>	99.122.510

ii) Kullanılmamış izin yükümlülüğü

Yıl içerisindeki izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem başı kullanılmamış izin yükümlülüğü	<b>30.191.772</b>	17.664.349
Dönem içindeki artış / (azalış)	<b>19.172.693</b>	19.091.789
Parasal kayıp/kazanç	<b>(11.782.913)</b>	(6.564.366)
<b>Dönem sonu kullanılmamış izin yükümlülüğü</b>	<b>37.581.552</b>	30.191.772

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	<b>18.581.241</b>	11.404.955
Sorumlu sıfatıyla kesilen vergi ve fonlar	<b>44.522.575</b>	40.275.821
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar	<b>21.254.129</b>	7.771.545
<b>Toplam</b>	<b>84.357.945</b>	59.452.321

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 25. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV	635.523.694	154.873.818
Diğer dönen varlıklar	6.241.978	1.159.674
<b>Toplam</b>	<b>641.765.672</b>	<b>156.033.492</b>

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Peşin ödenen vergi ve fonlar	128.028.175	205.251.515
<b>Toplam</b>	<b>128.028.175</b>	<b>205.251.515</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer borç ve gider karşılığı	5.633	6.390
<b>Toplam</b>	<b>5.633</b>	<b>6.390</b>

#### 26. ÖZKAYNAKLAR

##### (a) Ödenmiş sermaye :

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Alaton Ailesi	%31,54	137.203.121	%34,36	149.492.491
Garih Ailesi	%31,72	137.999.254	%32,92	143.219.254
Diğer	%36,74	159.797.625	%32,72	142.288.255
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>435.000.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>435.000.000</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla nominal sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan fark 3.839.581.834 TL tutarındadır.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 435.000.000 TL (31 Aralık 2022- 435.000.000 TL) olup 1 Kr nominal değerli 43.500.000.000 adet (31 Aralık 2022- 43.500.000.000 adet) hissedenden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)****(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-) :**

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Ana Ortaklık'ın sermayesi	<b>435.000.000</b>	435.000.000
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	<b>(1.535.883)</b>	(1.535.883)
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>433.464.117</b>	433.464.117

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 1.183.962 TL tutarında, Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 348.778 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 3.143 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

**(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler :**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Yasal yedekler	<b>384.698.172</b>	165.282.802
Yasal yedekler enflasyon farkı	<b>407.284.260</b>	305.360.150
<b>Toplam</b>	<b>791.982.432</b>	470.642.952

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

- a) I. Tertip Yedek : Net karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.  
b) II. Tertip Yedek : Safi kardan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kar payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen karın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

##### (d) Geri alınmış paylar (-)

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 18 Mart 2022 tarihinde; dünya çapında yaşanan ekonomik gelişmeler dikkate alınarak, başta küçük paydaşlar olmak üzere tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 180.000.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 8.700.000 nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 2022 yılında 2.601.787 adet paya isabet eden 131.780.306 TL'lik alımlar yapılmıştır. 3 Ocak 2023 ile 2 Şubat 2023 tarihleri arasında 629.586 adet paya isabet eden 46.965.318 TL'lik alımlar yapılmıştır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 16 Şubat 2023 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla mevcut hisse geri alım programına ilave olarak pay geri alımı yapılmasına, 180.000.000 TL olarak belirlenmiş pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının, iç kaynaklardan karşılanmak üzere 380.000.000 TL olarak revize edilmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının, 5.600.000 TL nominal değerli olarak revize edilmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 15 Mart 2023 ile 17 Nisan 2023 tarihleri arasında 2.368.627 adet paya isabet eden 165.725.602 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %1,287' ye ulaşmıştır. 17 Nisan 2023 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin iç kaynaklarından sağlanan alımlarının toplamı 7.269.840 adet paya isabet eden 152.300.345 TL olup, "Geri Alınmış Paylar (-)" hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 601.896.460 TL geri alınmış pay bulunmaktadır (31 Aralık 2022- 289.076.499 TL). Şirket, geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayırarak öz kaynaklar altında kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler olarak sınıflandırmıştır.

##### (e) Geçmiş yıllar karları veya zararları :

Geçmiş yıllar karları veya zararları dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Geçmiş yıllar karları	22.291.511.026	6.115.006.936
Olağanüstü yedekler enflasyon farkı	5.398.383.155	5.476.828.950
Olağanüstü yedekler	993.265.201	930.361.410
<b>Toplam</b>	<b>28.683.159.382</b>	<b>12.522.197.296</b>

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri (ÜFE) kullanılmak suretiyle düzeltilmiştir. İlişikteki konsolide finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksleri (TÜFE) kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)****(e) Geçmiş yıllar karları veya zararları (devamı) :**

Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/IFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur. Söz konusu farklar TMS/IFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

31 Aralık 2023				
	Sermaye düzeltme farkları	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler
<b>TMS/IFRS Finansal Tablolarına Göre</b>	3.839.581.834	407.284.260	241.212.812	5.398.383.155
<b>Vergi Usul Kanununa Göre</b>	6.504.189.660	302.961.548	298.765.977	8.612.799.960

Enflasyona ilk geçiş kapsamında, TMS 29 enflasyon düzeltmesi sonrası hazırlanan bilançoda oluşan geçmiş yıl karları 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 4.802.013.149 TL olup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 12.997.695.916 TL'dir.

**(f) Kontrol gücü olmayan paylar :**

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sermaye	<b>73.682.414</b>	32.902.194
Sermaye düzeltme farkları	<b>504.996.250</b>	486.593.371
Geri alınmış paylar (-)	<b>(55.746.094)</b>	(54.703.311)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	<b>10.800.000</b>	-
Yasal yedekler	<b>149.279.811</b>	134.528.827
Diğer kapsamlı gelir	<b>133.330.500</b>	155.444.680
Geçmiş yıllar karları	<b>1.850.252.046</b>	1.738.803.721
Dönem karı	<b>281.745.307</b>	190.145.037
<b>Toplam</b>	<b>2.948.340.234</b>	2.683.714.519

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki 281.745.307 TL (31 Aralık 2022 – 190.145.037 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylara ait dönem karının 271.323.453 TL'lik (31 Aralık 2022–154.132.584 TL) kısmı Bağılı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,80 oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosundaki 2.948.340.234 TL (31 Aralık 2022 – 2.683.714.519 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan payların 2.326.695.703 TL (31 Aralık 2022 – 2.134.936.327 TL) kısmı Bağılı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,80 oranındaki payını ifade etmektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

##### (f) Kontrol gücü olmayan paylar (devamı) :

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin varlıklar, yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı ile aynı tarihlerde sonra eren yıllara ilişkin özet kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen varlıklar	1.791.600.146	821.034.125
Duran varlıklar	3.707.216.215	3.831.271.131
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.498.816.361</b>	<b>4.652.305.256</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	240.253.959	83.099.106
Uzun vadeli yükümlülükler	490.952.410	194.528.468
Özkaynaklar	4.767.609.992	4.374.677.682
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>5.498.816.361</b>	<b>4.652.305.256</b>
	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
Brüt kar / (zarar)	223.943.025	186.197.864
Faaliyet gelirleri / (giderleri)	332.023.276	129.633.745
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>555.966.301</b>	<b>315.831.609</b>

#### 27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yurtiçi satışlar	2.532.852.214	4.568.643.438
Yurtdışı satışlar	5.930.372.475	7.851.819.288
Diğer satışlar	42.288.172	26.858.531
Satıştan iadeler (-)	(4.261.299)	(3.857.990)
Satış iskontoları (-)	(205.012.105)	(171.586.490)
Diğer indirimler (-)	(11.360)	-
<b>Toplam</b>	<b>8.296.228.097</b>	<b>12.271.876.777</b>

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satılan mamuller maliyeti	172.381.135	-
Satılan ticari mallar maliyeti	219.982.968	46.032.823
Satılan hizmet maliyeti	7.215.720.767	10.565.896.375
<b>Toplam</b>	<b>7.608.084.870</b>	<b>10.611.929.198</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**28. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

Pazarlama giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personel giderleri (Dipnot 29)	24.387.591	15.555.849
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	20.698.194	13.994.596
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	3.480.644	1.651.796
Yolluk ve seyahat giderleri	2.395.937	2.154.389
Malzeme giderleri	4.258.251	3.903.548
Çeşitli giderler	29.127.548	20.683.778
<b>Toplam</b>	<b>84.348.165</b>	<b>57.943.956</b>

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personel giderleri (Dipnot 29)	491.077.715	331.766.865
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	208.322.086	174.717.955
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 29)	72.200.352	39.976.136
Kira giderleri	21.722.980	11.269.688
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 29)	21.708.626	15.464.978
Vergi, resim ve harçlar	37.724.307	29.436.356
Dava karşılıkları (Dipnot 22)	5.888.172	45.923.449
Şüpheli alacak gideri (Dipnot 8)	13.371.641	94.189
Haberleşme giderleri	1.182.957	904.215
Banka masrafları	12.685.116	11.411.322
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 29)	19.172.693	19.061.789
Çeşitli giderler	63.377.198	92.977.128
<b>Toplam</b>	<b>968.433.843</b>	<b>773.004.070</b>

**29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Genel üretim gideri	46.093.391	-
Maliyet gideri	299.169.946	313.700.589
Genel yönetim gideri (Dipnot 28)	72.200.352	39.976.136
<b>Toplam</b>	<b>417.463.689</b>	<b>353.676.725</b>

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 20)	40.727.743	33.813.164
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 18)	360.730.080	305.010.059
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 19)	16.005.866	14.853.502
<b>Toplam</b>	<b>417.463.689</b>	<b>353.676.725</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Genel üretim gideri	56.320.026	-
Hizmet üretim giderleri	278.366.206	200.320.706
Araştırma ve geliştirme giderleri	237.289	-
Genel yönetim giderleri (Dipnot 28)	531.959.034	366.293.632
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 28)	24.387.591	15.555.849
<b>Toplam</b>	<b>891.270.146</b>	<b>582.170.187</b>
Personel ücretleri	652.819.749	441.264.946
Sosyal sigorta primleri	56.664.445	28.242.086
Diğer personel giderleri	160.077.326	97.198.177
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 28)	21.708.626	15.464.978
<b>Toplam</b>	<b>891.270.146</b>	<b>582.170.187</b>

#### 30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kambiyo karları	3.527.906.927	1.651.883.421
Faiz gelirleri	414.113.111	191.436.812
Kira gelirleri	18.861.567	17.119.087
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	41.481.752	11.287.850
Reeskont faiz gelirleri	7.539.432	2.327.869
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 8)	25.129	374
Alınan vade farkları	31.674.355	27.545.109
Alınan tazminatlar	861.611	4.935.091
Diğer gelir ve karlar	211.308.799	382.128.442
<b>Toplam</b>	<b>4.253.772.683</b>	<b>2.288.664.055</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kambiyo zararları	482.108.149	645.480.020
Taahhüt öncesi masraflar	5.491	61.367.096
Ticari masraflar	144.439.892	61.512.945
Reeskont faiz giderleri	4.456.182	3.860.578
Tamamlanmış projelerle ilgili taahhüt masrafları	40.638.379	27.699.952
Verilen vade farkları	497.204.078	95.597.182
Diğer giderler ve zararlar	63.674.303	229.272.326
<b>Toplam</b>	<b>1.232.526.474</b>	<b>1.124.790.099</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 16)	451.301.401	722.817.018
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	-	33.885.551
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 6)	291.873.638	69.631.265
Menkul kıymet satış karları	89.933.618	4.775.539
Maddi duran varlık satış karları	75.638.027	171.812.136
Mali duran varlık satış karı	168.728.281	9.182.979
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	604.195.251	83.539.157
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları gelirleri	131.925.045	-
<b>Toplam</b>	<b>1.813.595.261</b>	<b>1.095.643.645</b>

Yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi duran varlık satış zararları	59.900.650	40.741.231
<b>Toplam</b>	<b>59.900.650</b>	<b>40.741.231</b>

**32. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

Finansman gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Türev araç gelirleri	22.900.000	10.512.951
<b>Toplam</b>	<b>22.900.000</b>	<b>10.512.951</b>

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Borçlanma giderleri	834.283.757	116.375.590
Kiralamalara ait faiz giderleri	12.706.665	9.714.649
Türev araç giderleri	11.683.459	50.181.653
<b>Toplam</b>	<b>858.673.881</b>	<b>176.271.892</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

##### a) Kurumlar vergisi;

2023 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25'tür (2022: %23).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e yükseltilmiştir. Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

##### Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)****a) Kurumlar vergisi (devamı)****Yurtdışı İştiraklerin Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi**

Ekteki konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek faaliyetlerin kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Rusya, Romanya, Ukrayna ve İspanya'daki şirketler için sırasıyla %20, %16, %18 ve %25, Kazakistan'daki şirketler için %28 olarak kullanılmıştır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Cari dönem vergi karşılığı (*)	<b>507.349.902</b>	192.329.433
Peşin ödenen vergi ve fonlar	<b>(365.849.121)</b>	(80.772.662)
<b>Toplam</b>	<b>141.500.781</b>	111.556.771

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Cari dönem kurumlar vergisi (*)	<b>(499.035.313)</b>	(180.630.984)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 33(b))	<b>587.007.695</b>	643.301.046
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>87.972.382</b>	462.670.062

(\*) Yurtdışı şirketlerin cari dönem vergi karşılığı ile cari dönem kurumlar vergisi arasındaki fark yabancı para çevrim farkının etkisidir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL) :

	<b>31 Aralık 2023</b>	31 Aralık 2022
Vergi öncesi kar / (zarar)	<b>6.819.094.085</b>	16.433.699.676
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	<b>5.649.210.973</b>	15.697.958.452
Vergi öncesi kar / (zarar) (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar hariç)	<b>1.169.883.112</b>	735.741.224
Yerel vergi oranı	<b>%25</b>	%23
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	<b>292.470.778</b>	169.220.482
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	<b>80.391.003</b>	65.887.295
İstisna konusu kazançlar ve diğer indirimler	<b>(564.800.383)</b>	(847.439.535)
Vergi oranlarındaki değişimlerin etkisi	<b>103.966.220</b>	149.661.696
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(87.972.382)</b>	(462.670.062)



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

##### b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Topluluk, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25 kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir / (gider) farkları

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Vergi varlıkları</b>				
Kullanılabilir mali zararlar (*)	293.990.174	82.032.215	70.683.000	16.406.443
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri	18.973.413.470	6.856.410.401	4.743.353.368	1.371.282.080
Dava gider karşılığı	45.294.028	64.622.201	11.323.507	12.924.440
Türev araçlar	5.303.193	-	1.325.798	-
Kullanılmamış izin karşılıkları	36.823.069	29.711.698	9.205.767	5.942.340
Kıdem tazminatı karşılığı	38.086.008	40.327.551	9.521.502	8.065.510
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	1.075.386.059	1.875.535.307	268.783.149	375.107.061
Kiralamalar	67.631.485	55.674.699	16.907.871	11.134.940
Diğer	289.149.195	-	72.287.299	-
<b>Toplam</b>			<b>5.203.391.261</b>	<b>1.800.862.814</b>
<b>Vergi yükümlülükleri</b>				
Stoklar üzerindeki geçici farklar	(131.138.293)	(646.244.978)	(32.925.049)	(129.248.996)
Kullanım hakkı varlıkları	(112.609.594)	(85.604.321)	(28.152.399)	(17.120.864)
Türev araçlar	-	(10.512.950)	-	(2.102.590)
Yıllara yaygın inşaat hakedişleri	(15.162.941.179)	(4.170.752.752)	(3.806.486.279)	(844.054.173)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(1.347.219.562)	(1.347.989.053)	(312.884.662)	(269.597.811)
Diğer	-	(71.465.856)	-	(14.293.172)
<b>Toplam</b>			<b>(4.180.448.389)</b>	<b>(1.276.417.606)</b>
<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>			<b>1.022.942.872</b>	<b>524.445.208</b>
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi varlığı			<b>1.480.568.172</b>	923.772.981
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü			<b>(457.625.300)</b>	(399.327.773)
<b>Ertelenmiş vergi net etkisi</b>			<b>1.022.942.872</b>	<b>524.445.208</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 828.985 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 56.388.121 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 12.414.151 TL'si holding grubu şirketlerine, 224.358.917 TL'si ise tarım grubu şirketlerine aittir. (31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 5.936.855 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 69.674.771 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 6.420.589 TL'si ise holding grubu şirketlerine aittir.)

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)****b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı);**

Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğü	524.445.208	(88.182.683)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 33(a))	587.007.695	643.301.046
İşletme birleşmeleri etkisi	(116.649.805)	-
Çevrim farkı	25.716.581	(40.300.855)
Aktüeryal ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	2.423.193	9.627.700
<b>Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>1.022.942.872</b>	<b>524.445.208</b>

**34. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)**

Pay başına kazanç / (kayıp) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ana Ortaklık dönem karı / (zararı) (TL)	6.625.321.160	16.706.224.701
Dönem başı adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	430.003.387	434.168.375
<b>Pay başına kazanç / (kayıp):</b>		
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	15,408	38,479

(\*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Holding A.Ş.'nin 29 Mayıs 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na göre, geçmiş yıl karlarından hisse başına ödenen temettü tutarı brüt 0,33 TL olup toplam ödenen temettü tutarı brüt 143.550.000 TL'dir. Alarko Holding A.Ş.'nin 27 Nisan 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na göre, geçmiş yıl karlarından hisse başına ödenen temettü tutarı brüt 0,23 TL olup toplam ödenen temettü tutarı brüt 100.050.000 TL'dir. (143.550.000 TL tutarındaki kar dağıtımının 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş değeri 205.223.742 TL'dir.)

1 Ocak 2023 – 31 Mart 2023 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem karından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan 304.500.000 TL'sinin ("brüt"), 435.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 1 Haziran 2023 tarihinden itibaren hisse başına brüt %70, net %63 oranında 'Kar Payı Avansı' dağıtılmasına karar verilmiştir. 1 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem karından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan 152.250.000 TL'sinin ("brüt"), 435.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 25 Ağustos 2023 tarihinden itibaren hisse başına brüt %35, net %31,5 oranında 'Kar Payı Avansı' dağıtılmasına karar verilmiştir. 1 Ocak 2023 – 30 Eylül 2023 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolara göre oluşan net dönem karından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan 100.050.000 TL'sinin ("brüt"), 435.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 15 Kasım 2023 tarihinden itibaren hisse başına brüt %23, net %20,70 oranında 'Kar Payı Avansı' dağıtılmasına karar verilmiştir. (Toplam 556.800.000 TL tutarındaki kar payı avansının 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş değeri 697.242.012 TL'dir.)

Alarko Topluluğu'nun 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre Ana Ortaklık dönem karı 6.625.321.160 TL ve kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 29.090.443.642 TL'dir (Dipnot 26). Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre net dönem karı 1.025.518.936 TL ve yasal kayıtlarındaki kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 61.008.348 TL'dir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	13.170.699	5.225.063
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	3.730.270	1.611.008
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.564.702	1.074.431
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.136.588	938.235
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	3.654.571	11.028.461
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı <sup>(1)</sup>	431	710
<b>Toplam (Dipnot 8)</b>	<b>25.257.261</b>	<b>19.877.908</b>

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.233.069	3.744.909
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. <sup>(1)</sup>	108.433	48.244
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.694.267	1.176.145
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	-	619.709
<b>Toplam (Dipnot 8)</b>	<b>3.035.769</b>	<b>5.589.007</b>

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı <sup>(1)</sup>	845.298	1.315.809
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	-	758.156
Al-Riva Projesi .Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	1.448	7.677
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	679	3.743
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. <sup>(3)</sup>	2.059	11.588
<b>Toplam (Dipnot 9)</b>	<b>849.484</b>	<b>2.096.973</b>

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	78.785.745	91.875.866
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	11.932.399	14.738.626
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	2.822.540	3.449.323
<b>Toplam (Dipnot 9)</b>	<b>93.540.684</b>	<b>110.063.815</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)**

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. <sup>(1)</sup>	<b>4.321.828.294</b>	5.089.651.175
<b>Toplam (Dipnot 9)</b>	<b>4.321.828.294</b>	5.089.651.175

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş. <sup>(3)</sup>	<b>2.870</b>	<b>2.124</b>	-	<b>12.462.349</b>	-	<b>12.467.343</b>
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. <sup>(3)</sup>	<b>2.870</b>	<b>895</b>	-	<b>1.738.860</b>	-	<b>1.742.625</b>
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. <sup>(3)</sup>	<b>2.870</b>	<b>2.715</b>	-	<b>409.446</b>	-	<b>415.031</b>
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	<b>559.780</b>	<b>17.253.053</b>	<b>1.749</b>	-	<b>1.778.896</b>	<b>19.593.478</b>
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. <sup>(1)</sup>	<b>2.394</b>	<b>20.093</b>	-	-	-	<b>22.487</b>
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	<b>2.394</b>	<b>11.019.461</b>	<b>6.638.251</b>	-	-	<b>17.660.106</b>
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	<b>2.394</b>	<b>12.537.917</b>	-	-	-	<b>12.540.311</b>
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	<b>60.157.993</b>	-	-	-	<b>60.157.993</b>
Alarko Makyol Adi Ortaklığı <sup>(1)</sup>	-	<b>7.446</b>	-	-	-	<b>7.446</b>
Alhan Holding A.Ş. <sup>(4)</sup>	<b>4.784</b>	-	-	-	-	<b>4.784</b>
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi <sup>(2)</sup>	-	-	<b>96.597.151</b>	-	-	<b>96.597.151</b>
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	-	<b>211.055</b>	-	-	-	<b>211.055</b>
<b>Toplam</b>	<b>580.356</b>	<b>101.212.752</b>	<b>103.237.151</b>	<b>14.610.655</b>	<b>1.778.896</b>	<b>221.419.810</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş. <sup>(3)</sup>	2.574	3.903	-	12.077.054	-	12.083.531
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. <sup>(3)</sup>	2.574	1.903	-	1.835.213	-	1.839.690
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. <sup>(3)</sup>	2.574	5.892	-	428.515	-	436.981
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.782.159	7.577.211	4.821	-	-	9.364.191
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.145	3.585	-	-	-	5.730
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.145	4.345.373	13.680.941	-	-	18.028.459
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.145	4.798.118	124.657	-	-	4.924.920
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	23.012.993	545.016.845	13.131.573	-	581.161.411
Alhan Holding A.Ş. <sup>(4)</sup>	4.289	-	-	-	-	4.289
Algiz Enerji A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.145	-	-	-	-	2.145
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	4.185.464	-	33.732	-	3.600.315	7.819.511
<b>Toplam</b>	<b>5.988.214</b>	<b>39.748.978</b>	<b>558.860.996</b>	<b>27.472.355</b>	<b>3.600.315</b>	<b>635.670.858</b>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	232.477	803.692	29.832.900	-	76.832	30.945.901
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	95.460	95.460
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	7.775.862	14.977.291	-	-	22.753.153
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	-	497.634.712	3.502	497.638.214
Alarko Makyol Adi Ortaklığı <sup>(1)</sup>	-	5.999	-	-	-	5.999
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	45.925	45.925
<b>Toplam</b>	<b>232.477</b>	<b>8.585.553</b>	<b>44.810.191</b>	<b>497.634.712</b>	<b>221.719</b>	<b>551.484.652</b>
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	211.949	1.105.659	3.930.381	-	444.546	5.692.535
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	-	76.634.013	-	76.634.013
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	152.656	152.656
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	21.146.584	23.424.752	-	8.108	44.579.444
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	541.126.497	13.306.562	-	554.433.059
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi <sup>(2)</sup>	-	979.277	545.807	-	539.722	2.064.806
<b>Toplam</b>	<b>211.949</b>	<b>23.231.520</b>	<b>569.027.437</b>	<b>89.940.575</b>	<b>1.145.032</b>	<b>683.556.513</b>

(1) Müşterek yönetime tabi ortaklık

(2) Müşterek faaliyet

(3) İştirak

(4) Ana Ortaklığın sermayedarı

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 425.455.817 TL'dir (31 Aralık 2022 – 223.309.915 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.660.766.320 TL'dir (31 Aralık 2022 – 3.084.552.859 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 6.896.753.808 TL'dir (31 Aralık 2022 – 11.359.626.854 TL).

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b> (**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	25.257.261	2.903.735.551	94.390.168	22.486.073	3.041.534.369	7.842.468.555	-	-
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b> (Dipnot 5, 8 ve 9)	25.257.261	2.893.372.132	849.484	22.486.073	3.041.534.369	7.842.468.555	-	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b> (Dipnot 8)	-	10.363.419	93.540.684	-	-	-	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	18.976.288	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(18.976.288)	-	-	-	-	-	-
-Net değer in teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-	-	-
-Net değer in teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

##### i. Kredi riski (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2022	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b> (**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	19.877.908	2.659.416.043	112.160.788	18.291.368	8.237.821.176	2.318.221.147	-	-
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b> (Dipnot 5, 8 ve 9)	19.877.908	2.402.159.585	2.096.973	18.291.368	8.237.821.176	2.318.221.147	-	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b> (Dipnot 8)	-	257.256.458	110.063.815	-	-	-	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	137.692	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7120.535	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(7.120.535)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****i. Kredi riski (devamı)**

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş (*)	-	<b>9.321.807</b>	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	<b>284.708</b>	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	<b>756.904</b>	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (***)	-	-	<b>93.540.684</b>	-
Toplam	-	<b>10.363.419</b>	<b>93.540.684</b>	-
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

31 Aralık 2022	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	39.054.187	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	11.821.610	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	103.326	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş (**)	-	206.277.335	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (***)	-	-	110.063.815	-
Toplam	-	257.256.458	110.063.815	-
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	137.692	-	-

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

(\*) Vadesi üzerinden 1-30 gün ve 1-3 ay geçmiş alacakların bir kısmı Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin Teiaş alacağından oluşmaktadır.

(\*\*) Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş olan ticari alacakların bir kısmı Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'nin Kabataş Mahmutbey Metro Projesi hakedişlerinin KDV tutarlarına ilişkin olan alacaklarından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş olan diğer alacaklar Al-Riva Projesi, Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş., alacaklarından oluşmaktadır.

**ii. Likidite riski**

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakde çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar – stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.435.628.250 TL, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 890.532.792 TL'dir.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

## 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## ii. Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2023		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa(I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltilme kayıtları (V)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri						
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Kiralamaya yükümlülükleri (Dipnot 7)	75.415.955	175.977.952	7.256.434	15.429.694	52.727.540	100.564.284	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	5.612.368.140	6.566.276.960	383.000.463	4.840.269.834	836.746.017	506.260.646	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	938.042.811	941.107.206	1.980.529.520	530.320.951	1.417.124.108	-	(2.986.867.373)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	4.932.286.053	4.932.286.053	6.006.394.988	12.439.346	585.924.855	-	(1.672.473.136)
<b>Beklenen vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Beklenen nakit çıkışlar (I+II+III+IV+V)</b>	<b>3 aydan kısası (I)</b>	<b>3-12 ay arası (II)</b>	<b>1-5 yıl arası (III)</b>	<b>5 yıldan uzun (IV)</b>	<b>Eliminasyonlar ve düzeltilme kayıtları (V)</b>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	1.006.045.172	1.009.331.718	184.353.554	4.028.375.137	-	-	(3.203.396.973)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	107.768.972	107.768.972	75.059.900	32.709.072	-	-	-
31 Aralık 2022		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)		Eliminasyonlar ve düzeltilme kayıtları (V)			
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri		3 aydan kısa(I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Kiralamaya yükümlülükleri (Dipnot 7)	67.545.450	311.353.171	11.592.472	24.009.885	69.652.401	206.098.413	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	2.724.703.978	2.884.623.070	11.683.756	2.563.335.025	151.880.288	157.724.001	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	1.010.945.404	1.012.303.561	1.555.797.486	2.139.053.214	-	-	(2.682.547.139)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	5.679.662.551	5.679.662.551	5.152.882.967	3.282.333.361	524.752.493	-	(3.280.306.270)
<b>Beklenen vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Beklenen nakit çıkışlar (I+II+III+IV+V)</b>	<b>3 aydan kısası (I)</b>	<b>3-12 ay arası (II)</b>	<b>1-5 yıl arası (III)</b>	<b>5 yıldan uzun (IV)</b>	<b>Eliminasyonlar ve düzeltilme kayıtları (V)</b>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	749.721.434	750.728.649	6.783.107	2.733.333.971	-	-	(1.989.388.429)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	112.564.315	112.564.315	96.221.868	16.342.427	-	-	-

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

##### iii. Faiz riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluk'un, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları, TL ve Avro bazında olup, sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 10 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 5)	<b>2.965.184.401</b>	7.724.196.551
Kur korumalı mevduat hesabı(KKMH) (Dipnot 6)	<b>1.856.266.929</b>	745.413.717
Gerçeğe uygun değer farkı		
kar/zarara yansıtılan varlıklar (Dipnot 6)	<b>4.136.025.235</b>	534.634.050
İfta edilmiş maliyetinden gösterilen varlıklar (Dipnot 6)	<b>494.634.502</b>	510.041.881
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	<b>3.396.728.546</b>	2.792.249.428
	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	<b>2.291.055.549</b>	-
Yatırım fonları (Dipnot 5)	<b>216.584.184</b>	146.279.346

(\*) Sabit faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile diğer finansal yükümlülükler ve kiralama yükümlülükleri toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı döviz kredilerin faiz oranları, %0,5 ve TL kredilerin faiz oranları %1 artsaydı / azalsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, faiz giderlerinin değişmesi sonucu vergi öncesi kar / (zarar) 802.142 TL azalacaktı/artacaktı (31 Aralık 2022 bulunmamaktadır).

##### iv. Yabancı para riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

##### iv. Yabancı para riski (devamı)

Topluluk'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Döviz pozisyonu tablosu			
		ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
					31 Aralık 2023
1. Ticari Alacaklar	489.295.724	7.864.965	1.203.544	2.645	33.551.235
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	5.092.440.015	158.203.299	11.766.236	1.384.195	18.560
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	32.937.195	1.118.859	-	-	-
3. Diğer	482.443	6.568	8.875	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>5.615.155.377</b>	<b>167.193.691</b>	<b>12.978.655</b>	<b>1.386.840</b>	<b>33.569.795</b>
5. Ticari Alacaklar	146.583	-	4.500	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	1.157.463.955	39.318.435	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.472	50	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>1.157.612.010</b>	<b>39.318.485</b>	<b>4.500</b>	-	-
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>6.772.767.387</b>	<b>206.512.176</b>	<b>12.983.155</b>	<b>1.386.840</b>	<b>33.569.795</b>
10. Ticari Borçlar	387.037.388	1.990.790	7.999.290	14.388	10.118.586
11. Finansal Yükümlülükler	4.712.695.060	26.091.553	120.836.870	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	90.826	2.750	298	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	246.404.143	490.560	6.183.855	800.853	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>5.346.227.417</b>	<b>28.575.653</b>	<b>135.020.313</b>	<b>815.241</b>	<b>10.118.586</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.185.332	-	158.900	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>5.185.332</b>	-	<b>158.900</b>	-	-
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>5.351.412.749</b>	<b>28.575.653</b>	<b>135.179.213</b>	<b>815.241</b>	<b>10.118.586</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)</b>	<b>1.421.354.638</b>	<b>177.936.523</b>	<b>(122.196.058)</b>	<b>571.599</b>	<b>23.451.209</b>
<b>20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>1.634.337.671</b>	<b>177.301.606</b>	<b>(116.021.078)</b>	<b>1.372.452</b>	<b>23.451.209</b>
21. İhracat (*)	293.592.145	5.750	9.063.873	-	-
22. İthalat (*)	32.831.296	598.604	449.660	166.827	-

(\*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****iv. Yabancı para riski (devamı)**

Topluluk'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Döviz pozisyonu tablosu				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	755.028.683	147.607	22.806.173	36.684	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	6.783.291.676	206.835.313	12.446.629	51.246	2.004
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	101.048.073	3.279.745	-	-	-
3. Diğer	552.831	59	16.775	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	7.639.921.263	210.262.724	35.269.577	87.930	2.004
5. Ticari Alacaklar	147.813	-	4.500	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	982.706.016	31.895.958	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.541	50	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	982.855.370	31.896.008	4.500	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	8.622.776.633	242.158.732	35.274.077	87.930	2.004
10. Ticari Borçlar	290.498.022	1.195.761	7.684.217	19.600	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.470.413.478	15.187.227	60.828.637	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3.291	-	100	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	259.498.123	945.027	6.316.545	603.350	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.020.412.914	17.328.015	74.829.499	622.950	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.020.412.914	17.328.015	74.829.499	622.950	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	5.602.363.719	224.830.717	(39.555.422)	(535.020)	2.004
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	5.760.259.397	222.495.890	(33.255.652)	68.330	2.004
21. İhracat (*)	13.641.969	-	484.016	-	-
22. İthalat (*)	533.483.365	13.620.055	3.414.061	169.016	-

(\*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

##### iv. Yabancı para riski (devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk'un TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı ile özkaynak üzerindeki etkisini göstermektedir. Topluluk, üst düzey yöneticilerine raporlama yaparken ve yönetimin kur riski analizi için olası değişmeyi değerlendirirken %10 oranını kullanmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2023				
	Kar / zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	523.661.357	(523.661.357)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>523.661.357</b>	<b>(523.661.357)</b>	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(398.833.720)	398.833.720	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(398.833.720)</b>	<b>398.833.720</b>	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	2.124.251	(2.124.251)	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Net Etki (7+8)</b>	<b>2.124.251</b>	<b>(2.124.251)</b>	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	15.183.576	(15.183.576)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)</b>	<b>15.183.576</b>	<b>(15.183.576)</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	<b>142.135.464</b>	<b>(142.135.464)</b>		

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****iv. Yabancı para riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	Kar / zarar		31 Aralık 2022	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	692.601.248	(692.601.248)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	692.601.248	(692.601.248)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(130.371.587)	130.371.587	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(130.371.587)	130.371.587	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(1.994.616)	1.994.616	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(1.994.616)	1.994.616	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.327	(1.327)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	1.327	(1.327)	-	-
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	<b>560.236.372</b>	<b>(560.236.372)</b>		

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

##### v. Sermaye riski yönetimi

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek.
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam borç	15.411.554.355	14.143.549.916
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(3.273.867.142)	(8.385.259.840)
Net borç	12.137.687.213	5.758.290.076
Toplam sermaye	43.947.343.787	37.688.374.059
Borç/sermaye oranı	28%	15%

#### 37. DENETİM ÜCRETLERİ

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Topluluk'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	10.490.549	5.530.974
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	53.621	49.321
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlere ilişkin ücretler	-	-
Toplam	10.544.170	5.580.295

(\*) Yurtdışı bağlı ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL ye çevrilmiştir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- a) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15.000 TL nominal değerli 600 adet hissesinin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 5.000.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin 8 Ocak 2024 tarihinde imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı daha önceden kamuoyuna duyurulmuştu. Hisse devir sözleşmesi uyarınca yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.645.180 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.500.000 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15.000 TL nominal değerli 600 adet hisse 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından devralınmıştır.
- b) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet göstermek üzere 10.000.000 TL sermayeli bir anonim şirket kurulmasına ve söz konusu şirkete 10.000.000 TL ile iştirak edilmesine karar verildiği 10 Ocak 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Söz konusu şirket, "Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 17 Ocak 2024 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir .
- c) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. tarafından 10 Ocak 2024 tarihinde, İngiltere ve Galler Şirket Sicili nezdinde tescil edilmiş olan Alfor Aviation and Technical Services Limited'in sermayesinin %51'ini temsil eden 51 GBP nominal değerli 51 adet hissesinin toplam 102 GBP bedelle satın alınmasına karar verilmiştir.
- d) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 14 Mart 2024 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, kayıtlı sermayesi 500.000.000 TL olan şirketin kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin ekteki şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, karar verilmiştir. Şirket, mevcut kayıtlı sermaye tavanının artırımı ve geçerlilik tarihinin güncellenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Mart 2024 tarihinde başvurmuştur.
- e) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ahmet Koç, Sefa Koç ve Gimak Denizcilik Limited Şirketi arasında 14 Şubat 2024 tarihinde Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. garantörlüğünde; Verim Gübre Anonim Şirketi'nin ("Verim Gübre") hisselerinin tamamının belirlenen şartların yerine getirilmesi halinde devralınabilmesi amacıyla bir ön protokol imzalanmıştır. Ön protokol uyarınca, Verim Gübre tarafından Sulfert Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Sulfert Kimya") ve Ege Antrepo Lojistik Limited Şirketi'nin ("Ege Antrepo") hisselerinin %100'ünün devralınması, devre ilişkin olarak Rekabet Kurumu ve düzenleyici otoritelerden gerekli izinlerin temin edilmesi koşullarına bağlı olarak taraflar arasında Ön Protokol'deki temel şartları yansıtan bir hisse devir sözleşmesinin imzalanması öngörülmektedir. Ön protokole hisse devir sözleşmesindeki hisse devir bedelinin birtakım düzeltmelere tabi olarak güncellenmek üzere 38.200.000 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesi öngörülmüştür.



## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (DEVAMI)

- f) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 14 Mart 2024 tarihinde, hisselerinin tamamına sahip olunan iştiraklerden Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.'nin ("Aldem Alarko") 50.000 TL olan esas sermayesinin; (i) 3.500.000 TL'lik kısmının Şirketin Aldem Alarko'ya tahsis ettiği nakdi sermaye avansından ve (ii) 1.450.000 TL'lik kısmının nakden karşılanmak üzere, 4.950.000 TL artırılarak, 5.000.000 TL'ye tezyidi nedeniyle, nakden arttırılan kısma 1.450.000 TL ile iştirak etmeye, hisselerinin tamamına sahip olunan iştiraklerden Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.'nin 30.000.000 TL olan esas sermayesinin; 320.000.000 TL artırılarak, 350.000.000 TL'ye tezyidi nedeniyle, nakden arttırılan kısma 320.000.000 TL ile iştirak etmeye, Tüm Tesisat ve İnşaat Anonim Şirketi'nin 141.000 TL olan esas sermayesinin 250.000 TL'ye tezyidi nedeniyle sermaye artışına 109.000 TL ile iştirak etmeye, karar verilmiştir.
- g) Bağılı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulunun 26 Mart 2024 tarihli kararı uyarınca; Tarım alanında faaliyet gösteren Beybur Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50.000 TL olan sermayesini 300.000.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve Sermaye artırımını ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950.000 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verildiği daha önceden kamuoyuna duyurulmuştu. Alarko Tarım Yönetim Kurulu'nun söz konusu finansal duran varlık edinimine ilişkin 8 Nisan 2024 tarihli yeni kararı uyarınca, Sermaye artışına iştirak etmeden önce, Beybur Tarım'ın 50.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %100'üne denk gelen 50.000 hissenin 50.000 TL bedelle devralınmasına, hisse devri gerçekleşikten sonra Beybur Tarım'ın 50.000 TL olan sermayesini 300.000.000 TL'ye çıkarmayı planladığı sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000 TL tutarındaki sermayenin Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımını ile ihraç edilecek 299.950.000 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verilmiştir.
- h) Bağılı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, Genel Kurulun onayına sunulacak olan, şirketin 2023 yılına ait finansal tablolarında yer alan 1.289.382.689 TL dönem karından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 16.100.000 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, yıl içinde yapılan 2.616.661 TL tutarındaki bağışlar eklenmiş 1.275.899.350 TL net dağıtılabilir dönem kârının, 152.145.000 TL tutarındaki kısmının ortaklara kar payı olarak dağıtılmasına, kar dağıtımının 7.245.000 TL tutarındaki kısmının nakit olarak, 144.900.000 TL tutarındaki kısmının ise sermayeye eklenmek suretiyle bedelsiz pay verilmesi şeklinde gerçekleştirilmesine, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, nakit kâr payı dağıtımına 3 Haziran 2024 tarihinde başlanmasına, Genel Kurulun onayına sunulmasına, karar verilmiştir.
- i) Bağılı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 20 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2024 yılında 5 yıllık süreyi dolduracağı için süre uzatım izni alınmasına, kayıtlı sermayesi 150.000.000 TL olan şirketin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. 27 Aralık 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. Kayıtlı sermaye tavanı artırımına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesinin 6 ncı maddesinin tadil metni hakkında, Sermaye Piyasası Kurulu' nun 19 Ocak 2024 tarihli ve E-12233903-340.08-48339 sayılı yazısı ile gerekli izinler alınmış olup, 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

#### 38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (DEVAMI)

- j) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; Genel Kurulun onayına sunulacak olan, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2023 yılına ait finansal tablolarında yer alan net dönem zararı 411.416.305 TL, Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlara göre ise net dönem zararı 70.377.105 TL olduğundan söz konusu finansal tablolarda net dağıtılabılır dönem karı oluşmadığına, bu nedenle kar dağıtımı yapılmayarak oluşan zararın geçmiş yıllar zarar hesabına aktarılmasına, Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.
- k) Seracılık alanında faaliyet gösteren şirketlerin tek bir tüzel kişilik olarak faaliyet göstereceğini sağlayacağı operasyonel ve hukuki kolaylık dikkate alınarak bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 hissedarı olduğu; Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm Anonim Şirketi, Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk Anonim Şirketi, Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alziraaat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleştirilmesi yoluyla tüm aktif ve pasifleriyle bir küle halinde diğer bağlı ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 17 Nisan 2024 tarihli ve 11064 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

## Sonuç

Değerli Hissedarlarımız,

Faaliyet Raporumuzu, Şirketimizi size en ayrıntılı şekilde anlatmak üzere hazırladık. 2023 yılını tüm çalışanlarımızın titiz ve özverili çalışmaları ile güçlü bir performans göstererek kapattık. Topluluğumuz sürdürülebilir büyüme hedefine 2024 yılında da esnek ve rekabetçi organizasyon yapısı sayesinde ulaşacaktır. 2024 yılının sizlere ve değerli çalışanlarımıza sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini dileriz.

Yönetim Kurulu

# İletişim

## **ALARKO MERKEZ**

Muallim Naci Cad. No: 69  
34347 Ortaköy, İstanbul  
Tel: (0212) 310 33 00/Pbx  
Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27  
web: www.alarko.com.tr  
e-mail: info@alarko.com.tr  
Ticaret Sicil No: İstanbul, 118376  
Mersis No: 0048 0036 1010 0025

## **ANKARA BÜRO**

Sedat Simavi Sokak. No: 48  
06550 Çankaya - ANKARA  
Tel: (0312) 409 52 00/Pbx  
Faks: (0312) 440 79 30

## **İZMİR BÜRO**

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No: 55/13  
35210 Konak - İZMİR  
Tel: (0232) 483 25 60/Pbx  
Faks: (0232) 441 55 13

## **ADANA BÜRO**

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6  
Kat: 1 01130 ADANA  
Tel: (0322) 457 62 23/Pbx  
Faks: (0322) 453 05 84

## **ANTALYA BÜRO**

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulvarı  
No: 79/E 07300 ANTALYA  
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64/Pbx  
Faks: (0242) 322 87 66

**Not**



**Not**



