



Alarko Holding A.Ş.
7. Sermaye Piyasaları Günü

4 Şubat 2026

Kısaca 2025



Makroekonomik Gelişmeler



Faaliyetlerimizdeki Gelişmeler

2023'ten Günümüze Kurumsal Gelişim



Varlık Değişim Süreci ve Beklentiler

01 Mevcut İşlerin Değerlenmesi

Cenal Termik Tesisi Cengiz Holding'de kalacak; **Meram ve tüm iştirakler** ise Alarko Holding bünyesinde yer alacaktır

01

 **ALARKO**

02 Yeni Yapı Oluşumu

2026 1. Yarıyıl sonuna kadar regülatörlerden onay alınması ve ayrışma çalışmalarının sonunda yeni bilançoların oluşumu ve konsolidasyonu

02

03 Yeni Yapı

Daha Düşük Beta
Öngörülebilir Nakit Akışı
Defansif ve Ödüllendirici İş Kolu
Tam Konsolidasyona Geçiş
Finansal Şeffaflık ve Öngörülebilirlik

03

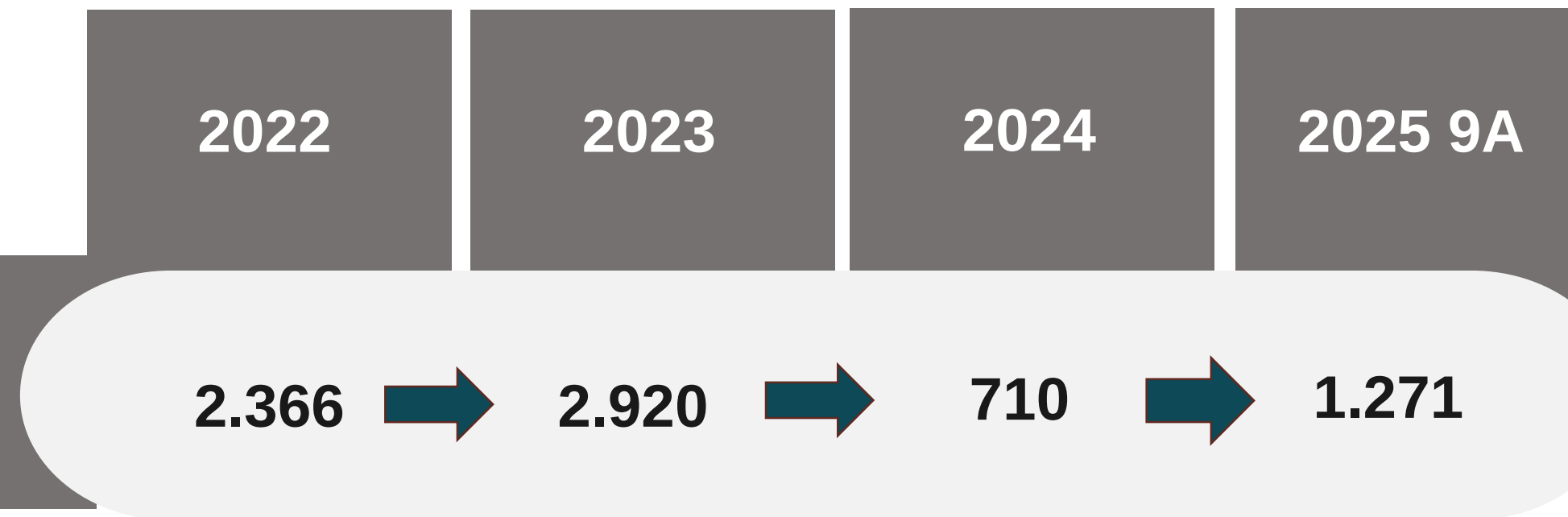
Finansal Sonuçlar ve Enflasyon Muhasebesi Etkisi



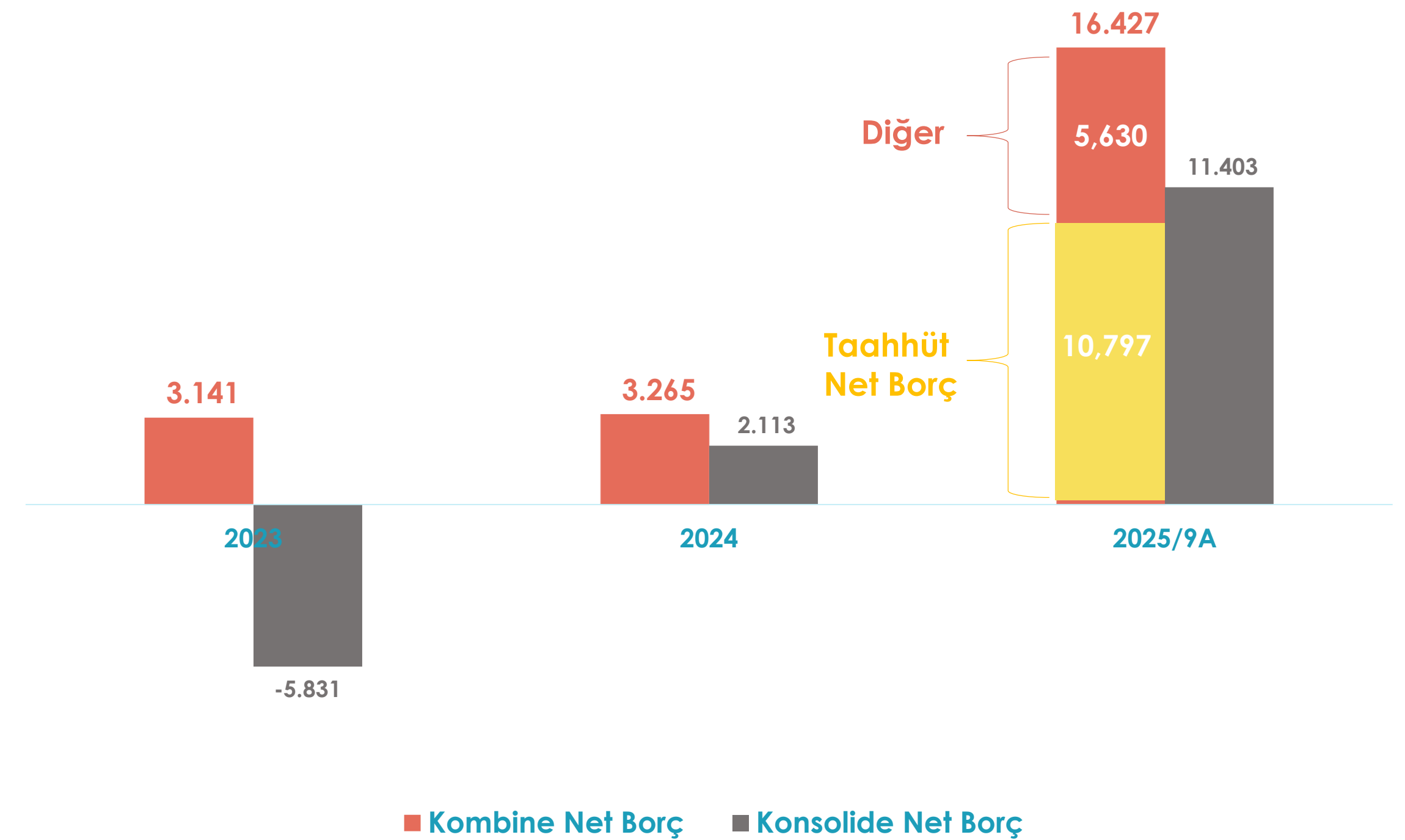
*Kombine Veriler (TL mln)– Eliminasyon Öncesi ve Alarko Holding Payıyla

Kuvvetli Nakit Yaratımı – Net Nakit Pozisyonu

Operasyonel Nakit Yaratımı (Milyon TL) *

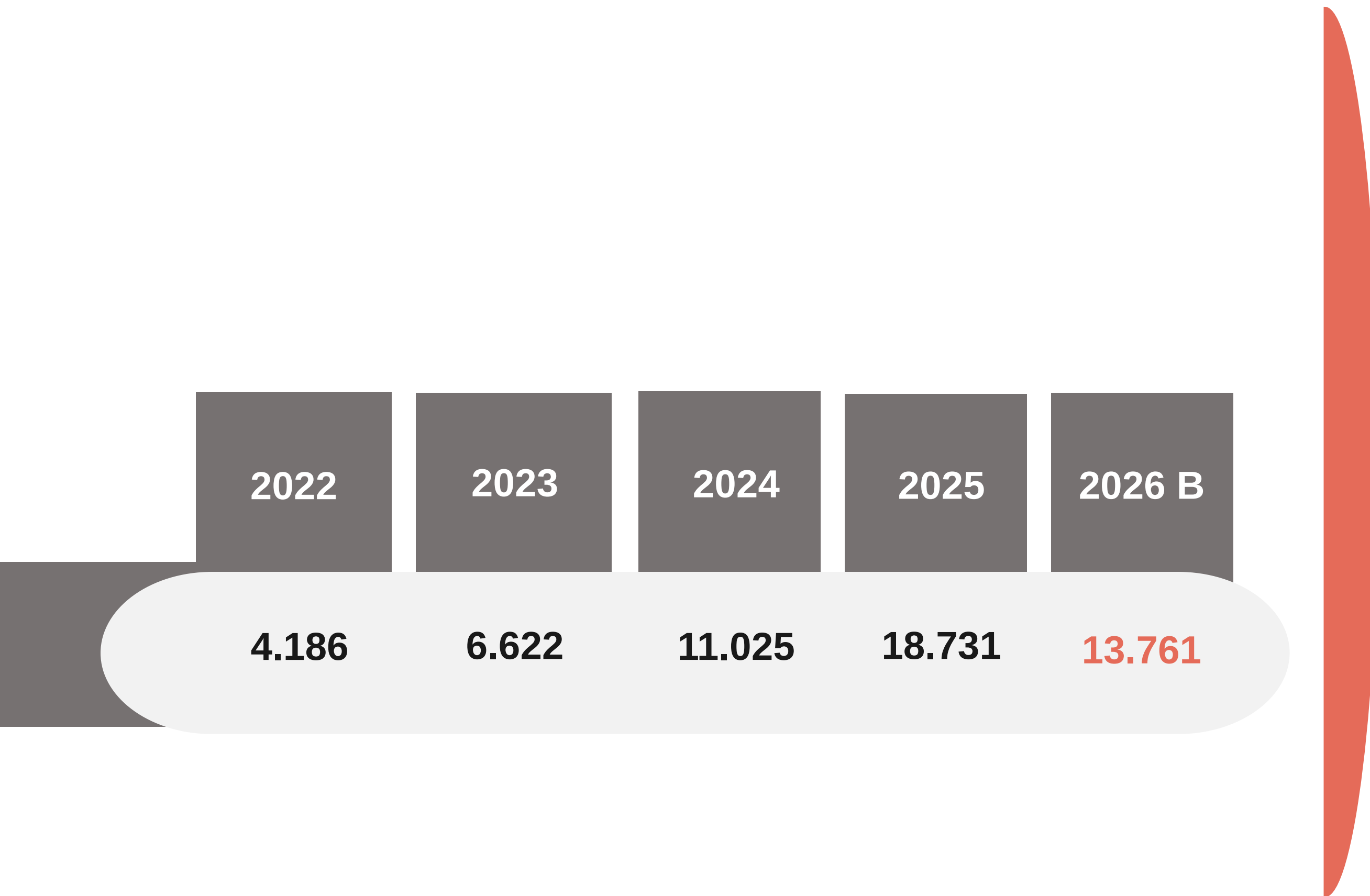


(Net Nakit)/ Borç (Milyon TL) *

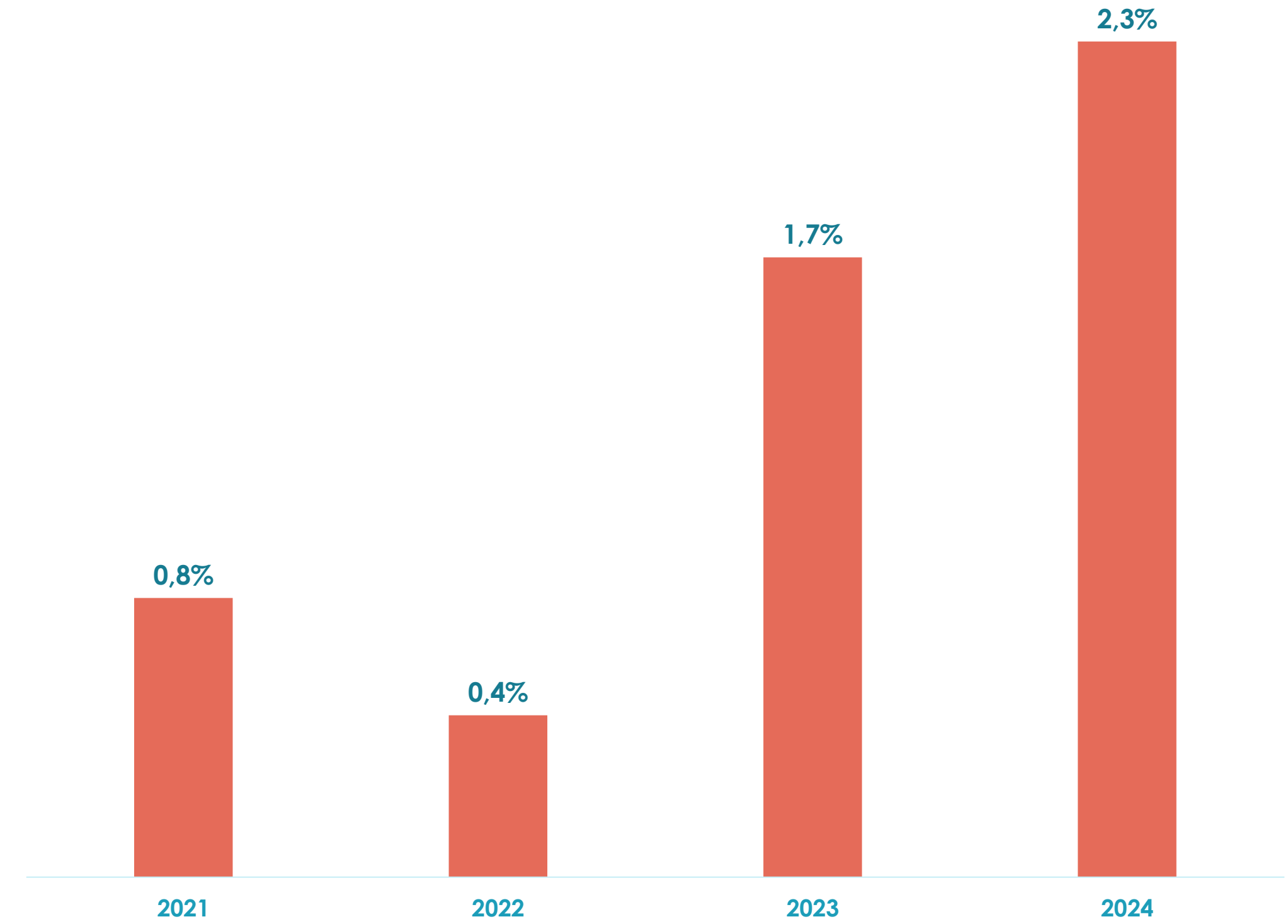


Artan Yatırım – Bilanço Kapasitesi

Kombine Yatırım Tutarı (Milyon TL) *



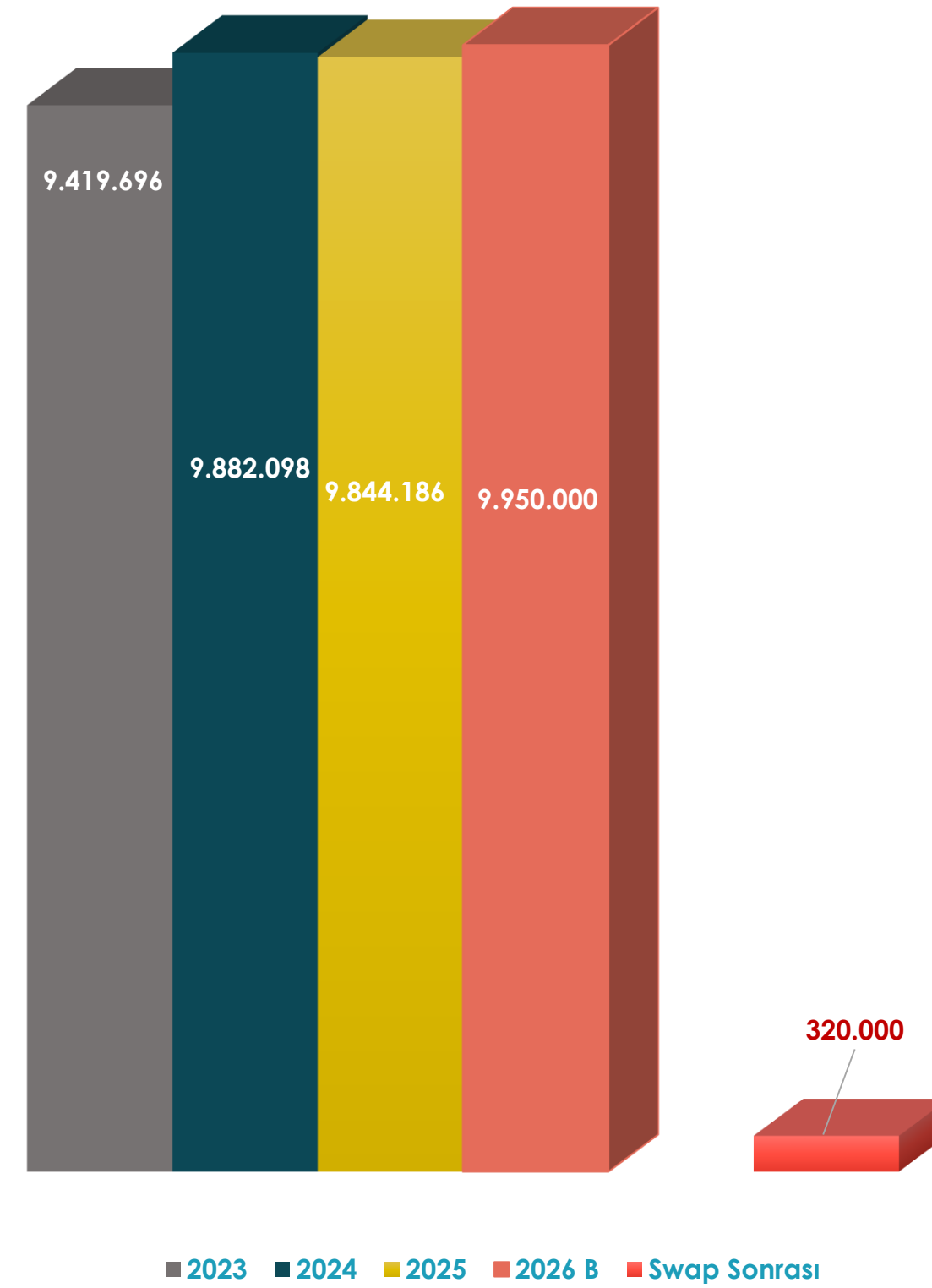
Temettü Verimi



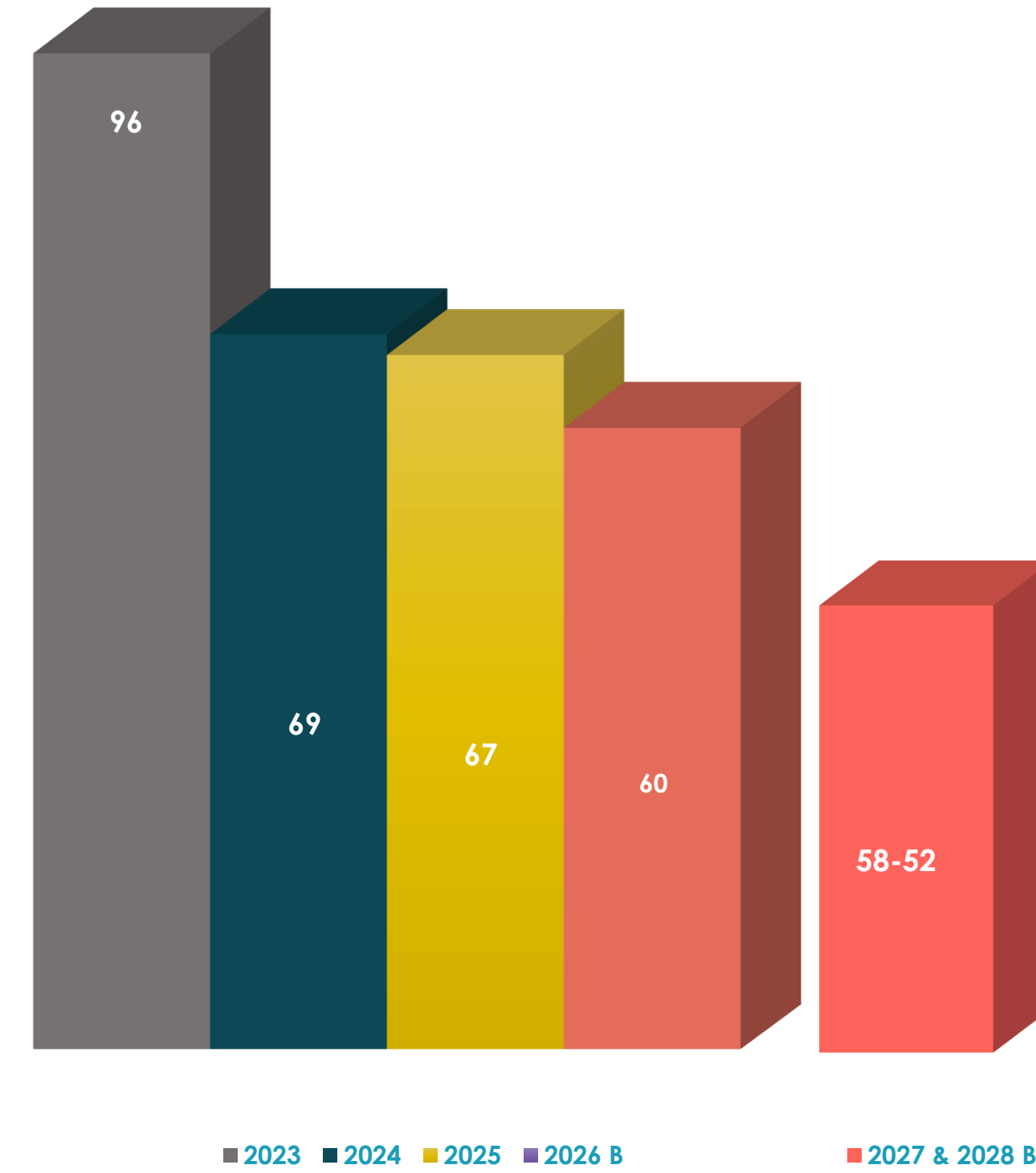
Elektrik Üretim’de Yüksek Verimlilik



Elektrik Üretim (MWh)

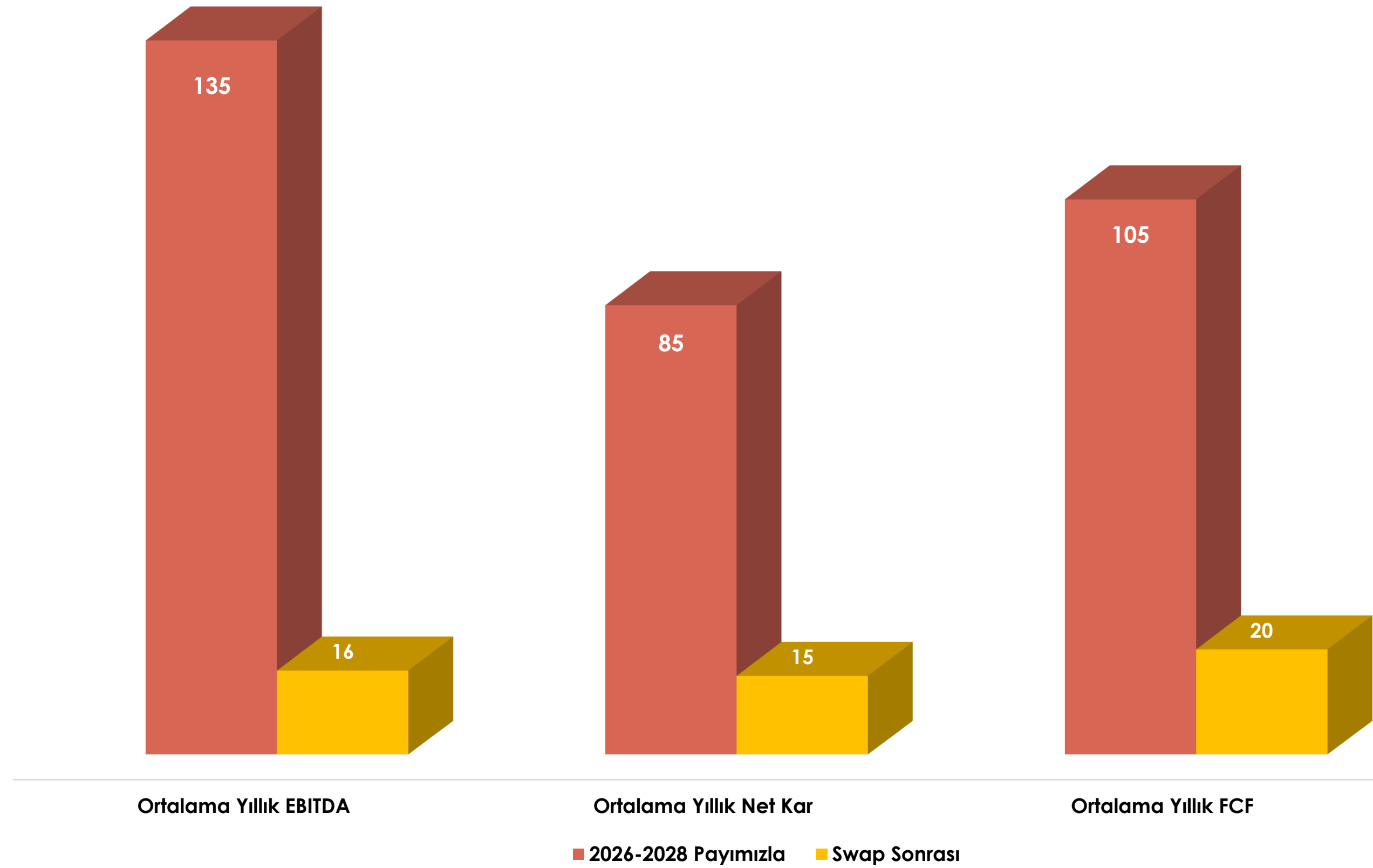


Elektrik Fiyatları (USD)



Elektrik Üretim Segmentinin Nakit Yaratma Kapasitesi

Operasyonel Beklentiler (Milyon USD)

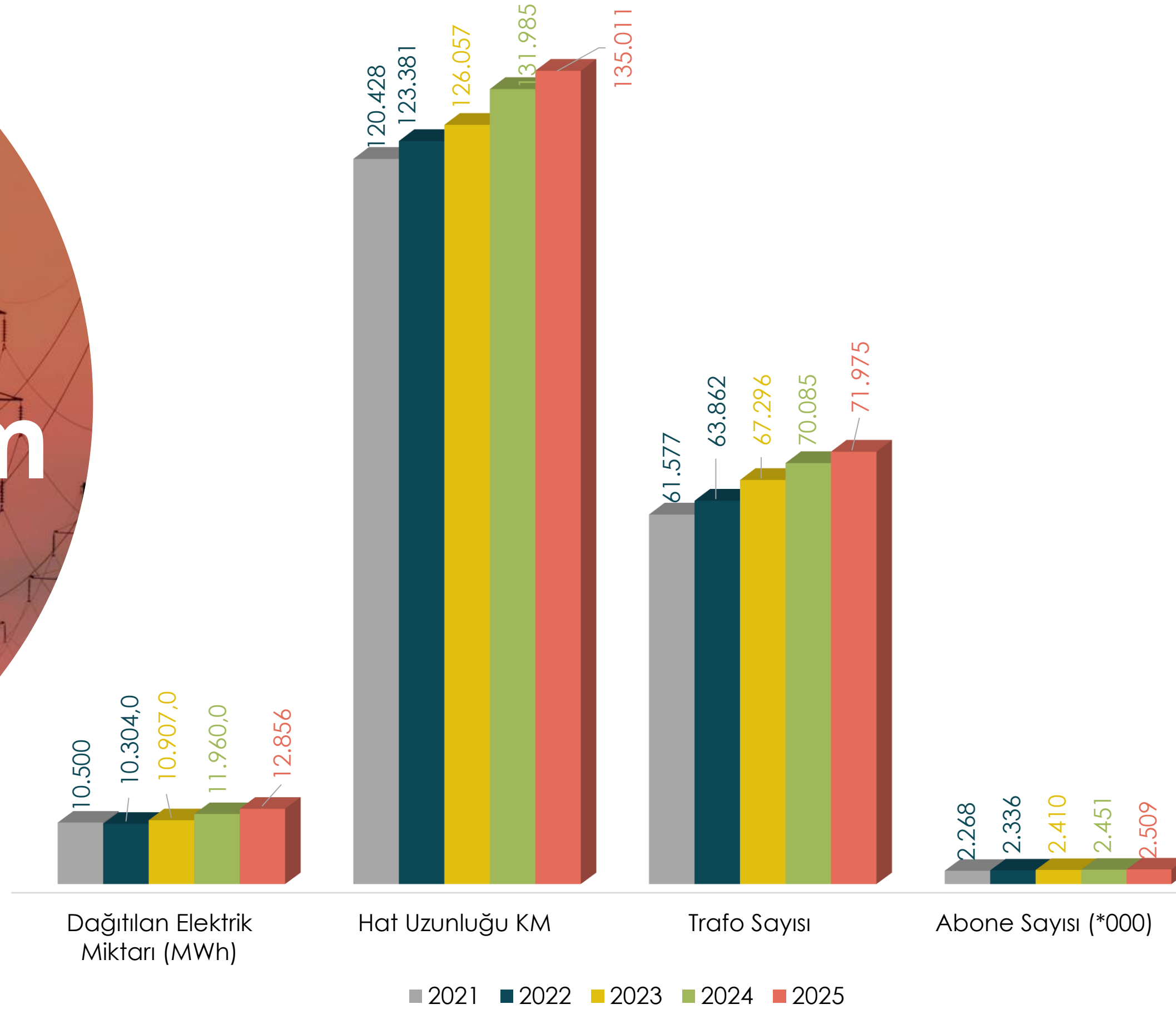


9A 2025
Kombine Net
Nakit Durumu

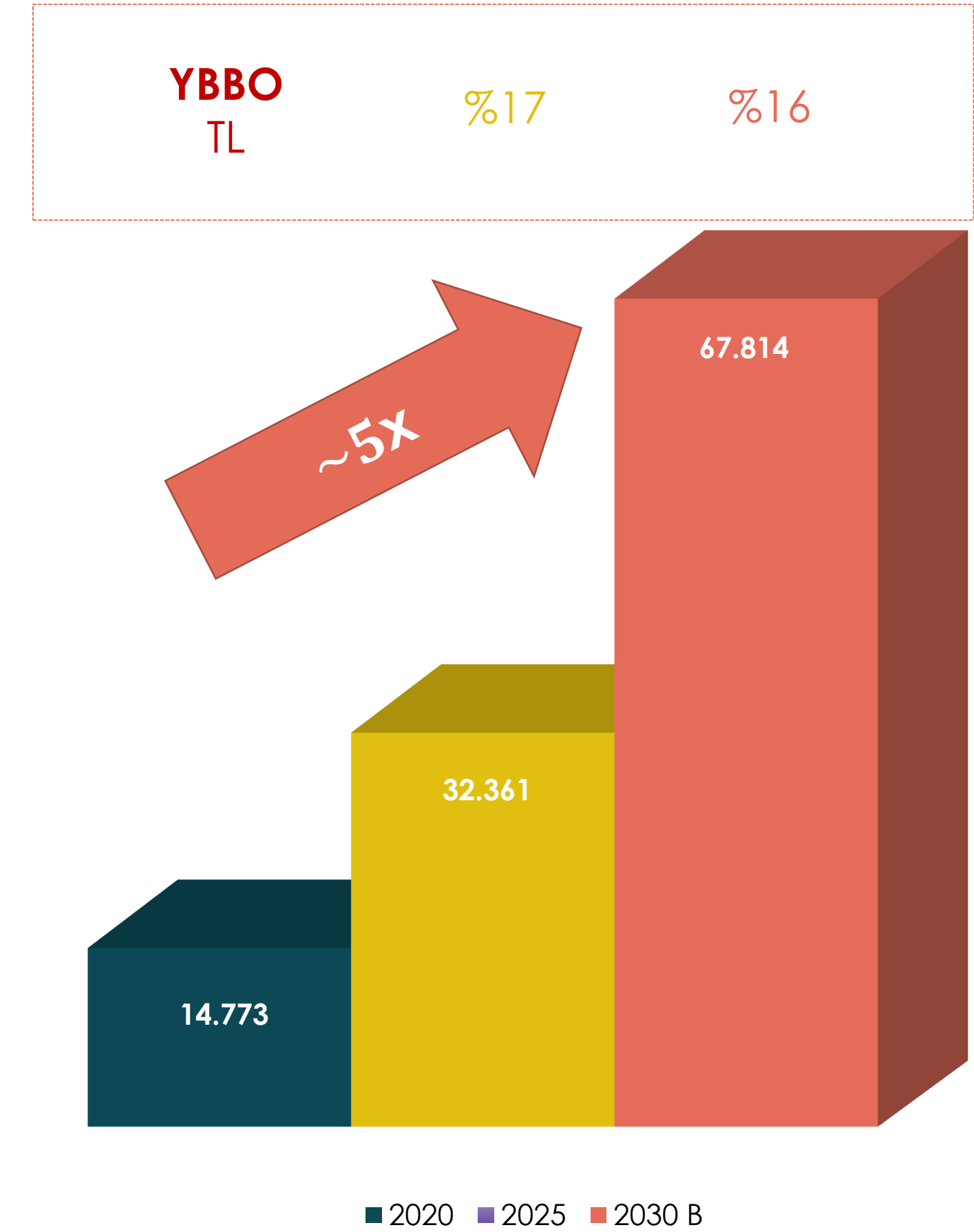
6.5 Milyar TL

Yatırımlar ile Desteklenen Varlık Tabanı

Temel Faaliyet Alanından Göstergeler

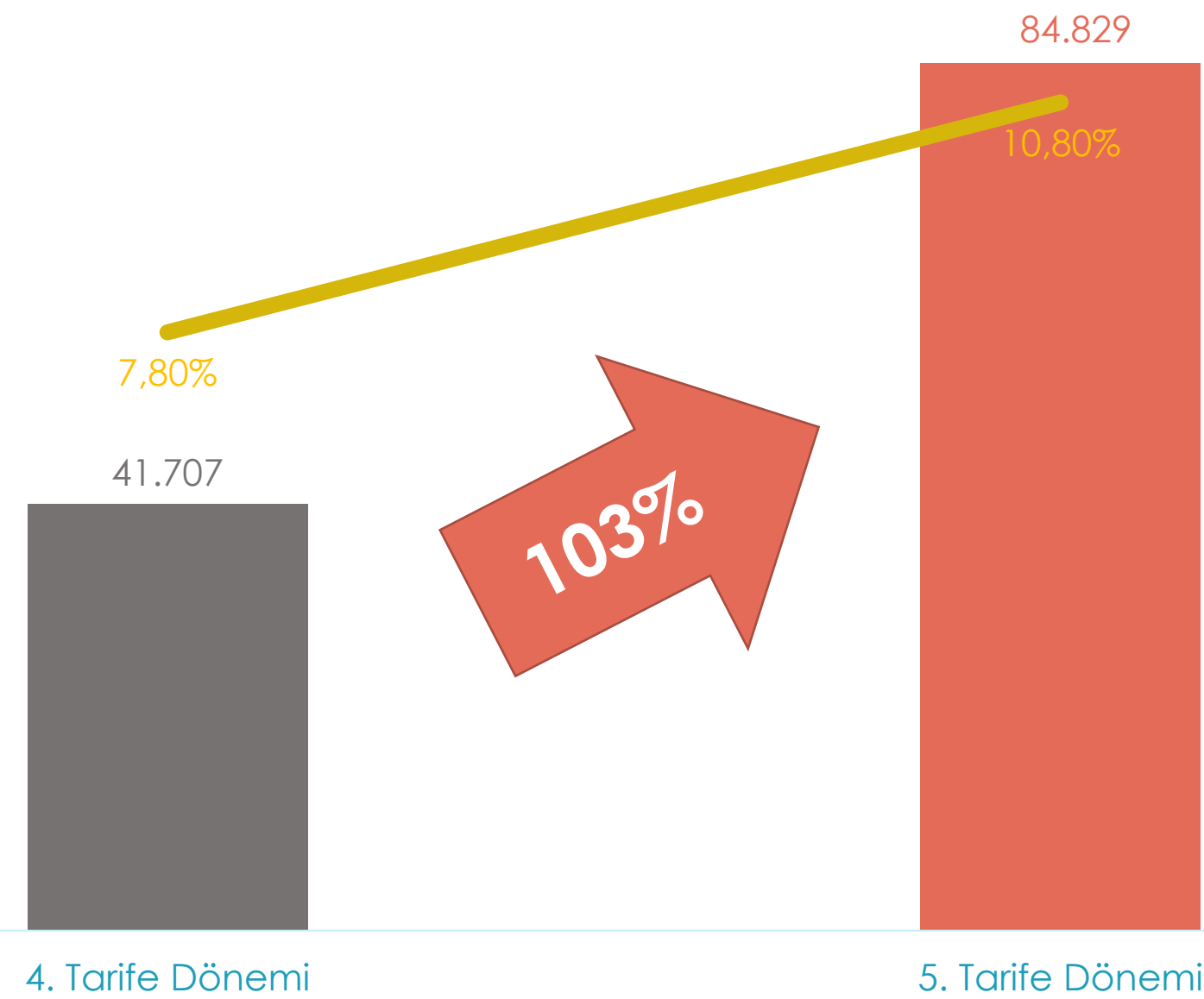


Varlık Tabanı Gelişimi (Milyon TL)



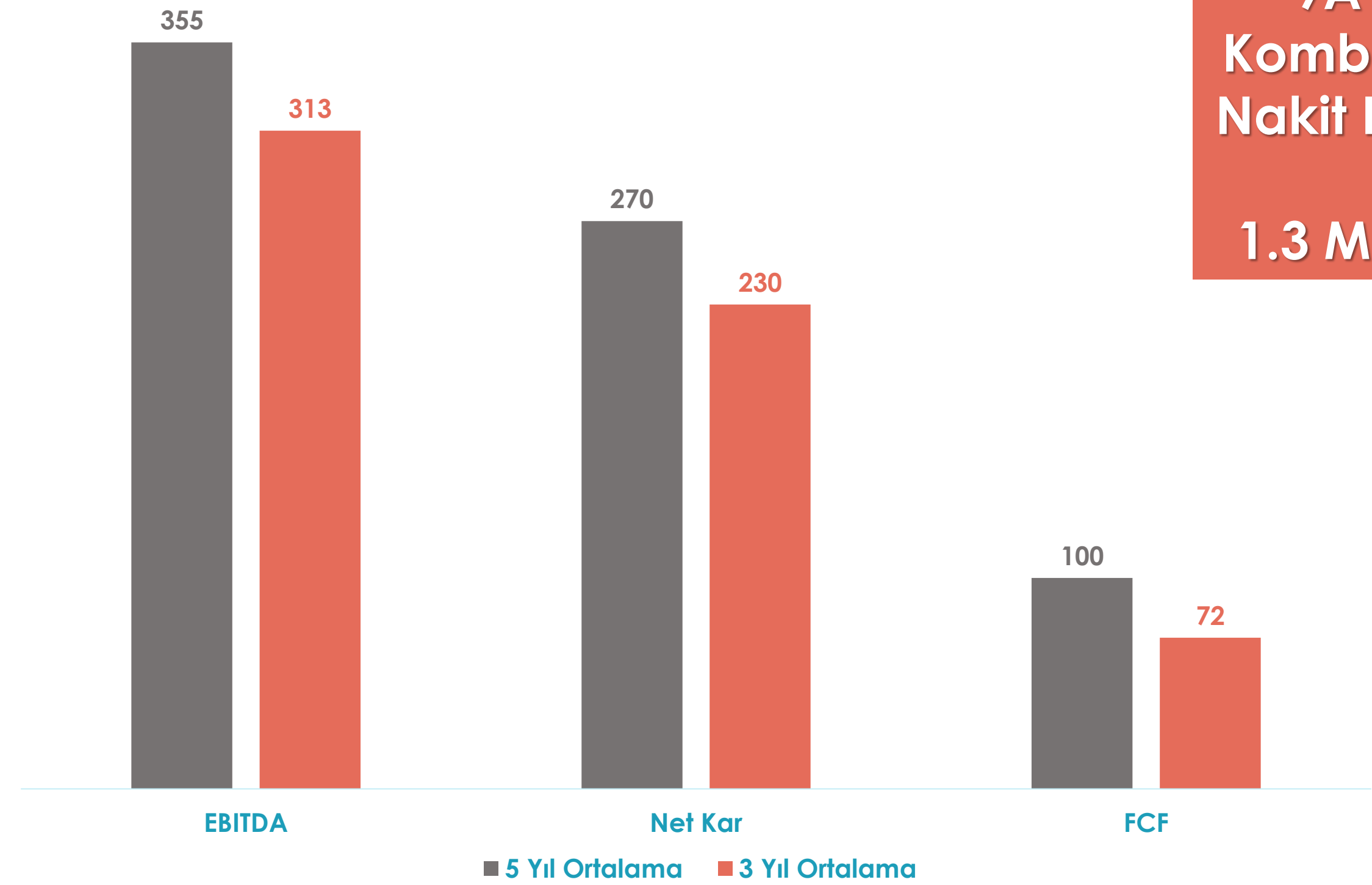
Elektrik Dağıtım Segmenti ve Büyüme

Yatırım Tavanı (Milyon TL)



■ Yatırım Bütçesi (mn TL) ■ Türkiye İçindeki Payı

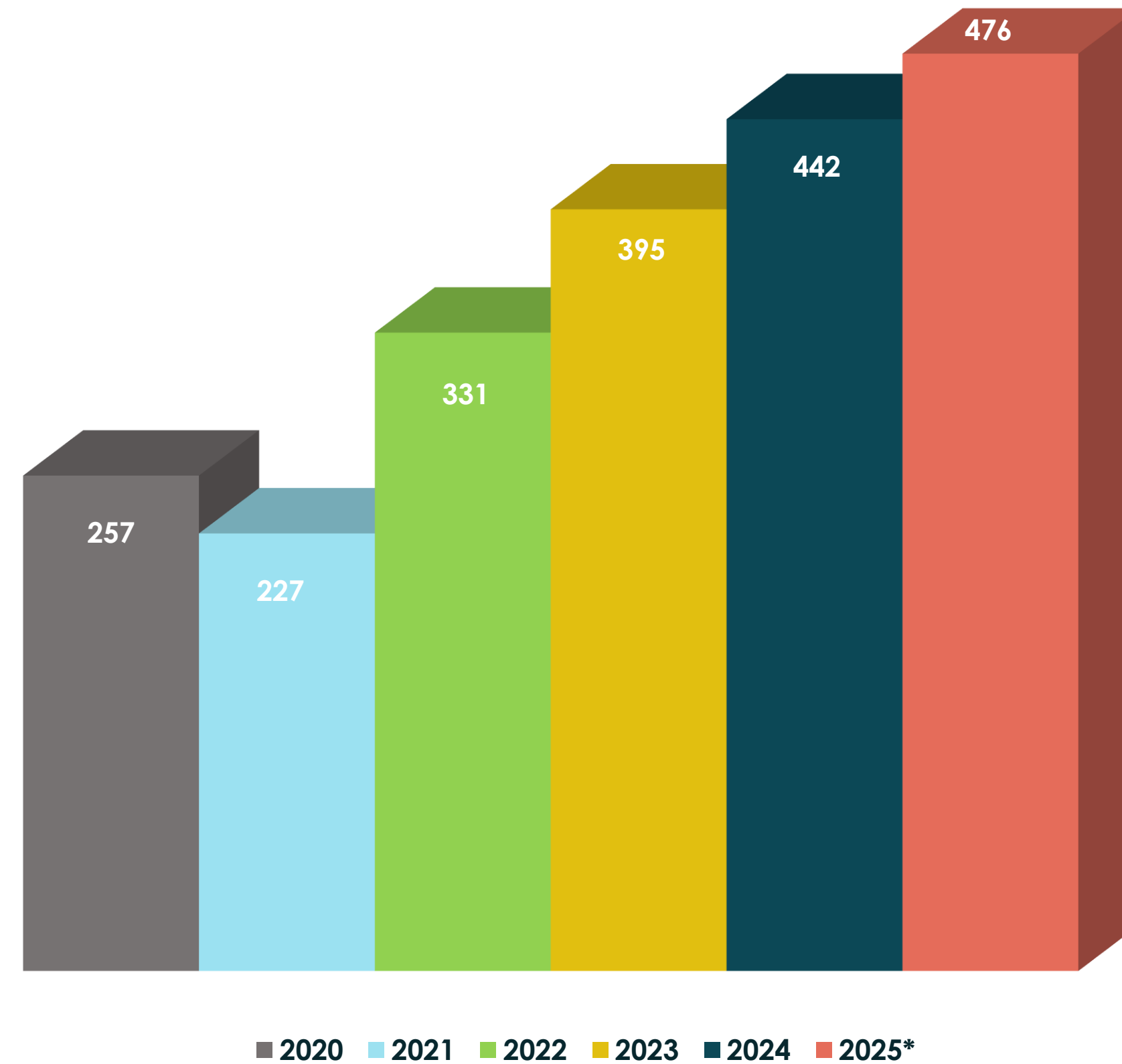
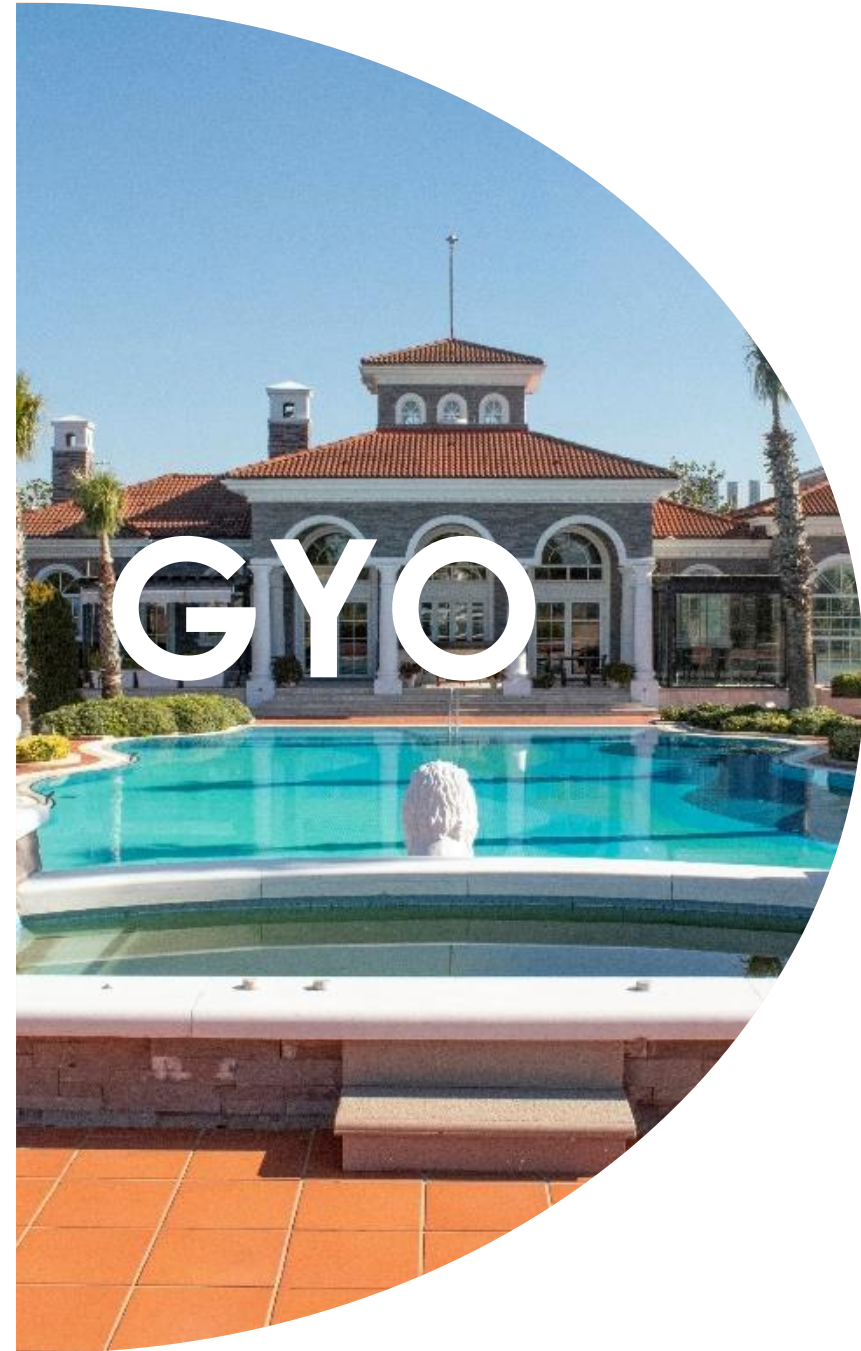
Operasyonel Beklentiler (Milyon USD)



9A 2025
Kombine Net
Nakit Durumu
1.3 Milyar TL

Turizm Odaklı GYO

Portföy Değeri (Milyon USD) *



(*) 2025 Verisinde 9 Ay 2025 raporunda kullanılan nakit kullanılmıştır

**Hillside
Fethiye 2025
Yıl Sonu
233 milyon
USD**

**Hillside
Bodrum 2025
Yıl Sonu
183 milyon
USD**

Tarımda Güvenilir Gelecek

Topraktan sofraya uzanan değer zincirini, sürdürülebilir olarak yönetiyoruz



- **Sera Faaliyetleri:**

- Türkiye'de jeotermal enerjiye dayalı seracılık faaliyeti yürütmek
- Seracılık faaliyetlerini Kazakistan'da büyütmek

- **Gübre Faaliyetleri:**

- Gübre faaliyetlerinin katma değerli alanlarında aktif olmak: Mikro granül ve Organomineral gübre üretimi

- **Tohum Üretim Faaliyetleri:**

- Alarko ve Pazar için tohum üretimi

- **Kurutulmuş Gıda Faaliyetleri:**

- B2B Kurutulmuş Gıda üretimi



Tarım Alanında Mükemmelliğe Yolculuk



Sera Faaliyetleri

Markalaşma
Pazar Genişletme
Sürdürülebilir Ürünler
Teknoloji ve Verim
Odağı



Niş Gübre

Yeni Ürün Gami
Vadelerin Kısılması
ve Kredi Kartı
Entegrasyonu
Direkt Tüketicie
Ulaşım



Tohum Islahı

Yeni Ürünler: Biber,
Salatalık, Kavun
Yeni Teknolojilerin
Kullanımı



Gıda Sanayi

Genişletilmiş
Pazarlama
Çalışmaları
Sözleşmeli Tarım
Çalışmaları
Ürün
Çeşitlendirilmesi

BESS - Verimlilik ve Gelecek Bir Arada

Enerji Depolama



- Rekabet Kurum Onayı
- Kuruluş ve Tescil
- Teşvik Başvurusu
- Marka Tescili
- Pazarlama ve Satış



Alfor Aviation & Technical Services - UK



Kendi mülkiyetimizde bulunan Airbus A330-300 yolcu uçağının, uçak konfigürasyonuna İç Yükleme Sistemi (ILS) entegrasyonu yoluyla kargo uçağına dönüştürülmesine yönelik çalışmalar ve yol haritası

- Portekiz / Beja Havalimanı'nda devam etmektedir
- Tamamlanmaya Yönelik Öngörülen Yol Haritası
 - Fiziksel Çalışmalar ve Uçuş Testleri: 2026 yılı 2. Çeyrek Sonu
 - EASA Sertifikasının Alınması: 2026 yılı 3. Çeyrek



Geniş Gövdeli Yolcu Uçaklarının Kargo Uçağına Dönüştürülmesi
Ana güverte kargo kapısı (MDCD) entegrasyonu yoluyla A330-200/300 ve A340-300/600 tipi geniş gövdeli yolcu uçaklarının kargo uçağına dönüştürülmesi

- Tasarım faaliyetleri başlamış olup halen devam etmektedir.
- EASA sürecine yönelik teknik çalışmalar ve mühendislik faaliyetleri sürdürülmektedir

Bir Bakışta Alarko Yatırım



- **Alarko Holding'in Yatırım Kolu**
- 2020 yılında özel piyasalar platformu olarak kuruldu ve 2023 yılında halka açık piyasalara genişledi
- Uzun vadeli bir perspektifle finansal getirilere odaklanmaktadır

**\$125M+
NAD¹**

- **\$103 MN Yatırım¹**
- **\$22 MN net getiri¹**
- Fon yatırımları aracılığıyla 1.250'den fazla portföy şirketine sermaye tahsis edilmiştir.

Çoklu Varlık Stratejisi

- **Halka Açık Hisse Senetleri (Public Equity):** ağırlıklı olarak Türkiye, uluslararası alanda genişleme
- **Özel Sermaye (Private Equity):** fonlar, ortak yatırımlar (co-investments) ve seçili doğrudan yatırımlar aracılığıyla satın alma (buyout) ve büyüme yatırımları
- **Girişim Sermayesi (Venture Capital):** erken aşama teknoloji yatırımları; fonlar ve doğrudan yatırımlar

Yatırım Yaklaşımı

- Alarko'nun büyüme vizyonu ile uyumlu, dayanıklı ve çeşitlendirilmiş bir portföy oluşturmak
- **Sektör ve yatırım aşaması bağımsız**
- **Araştırma odaklı ve disiplinli**

Alarko Yatırım: Portföy

\$102.7MN

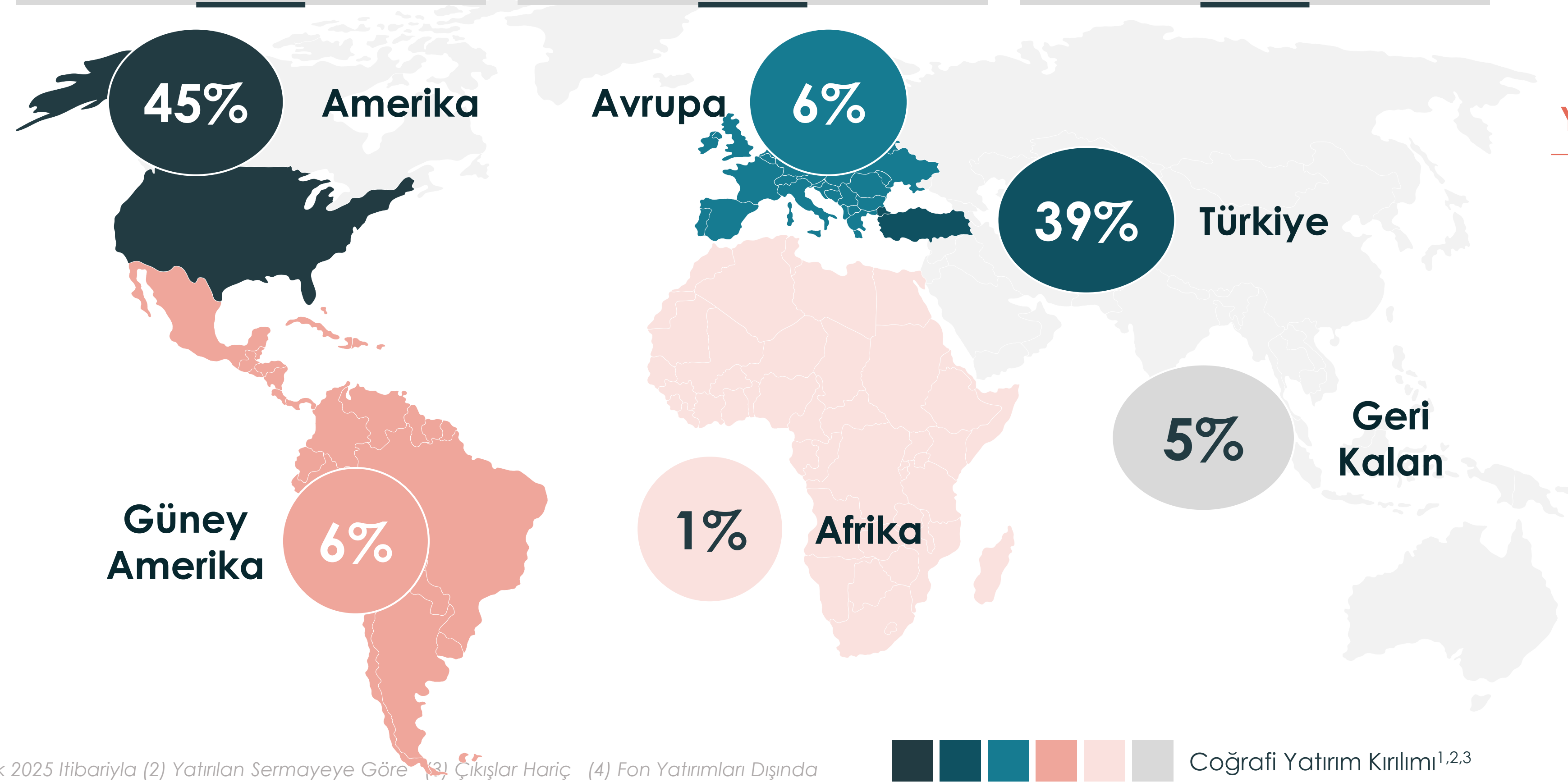
Yatırım Miktarı¹

\$125.0MN

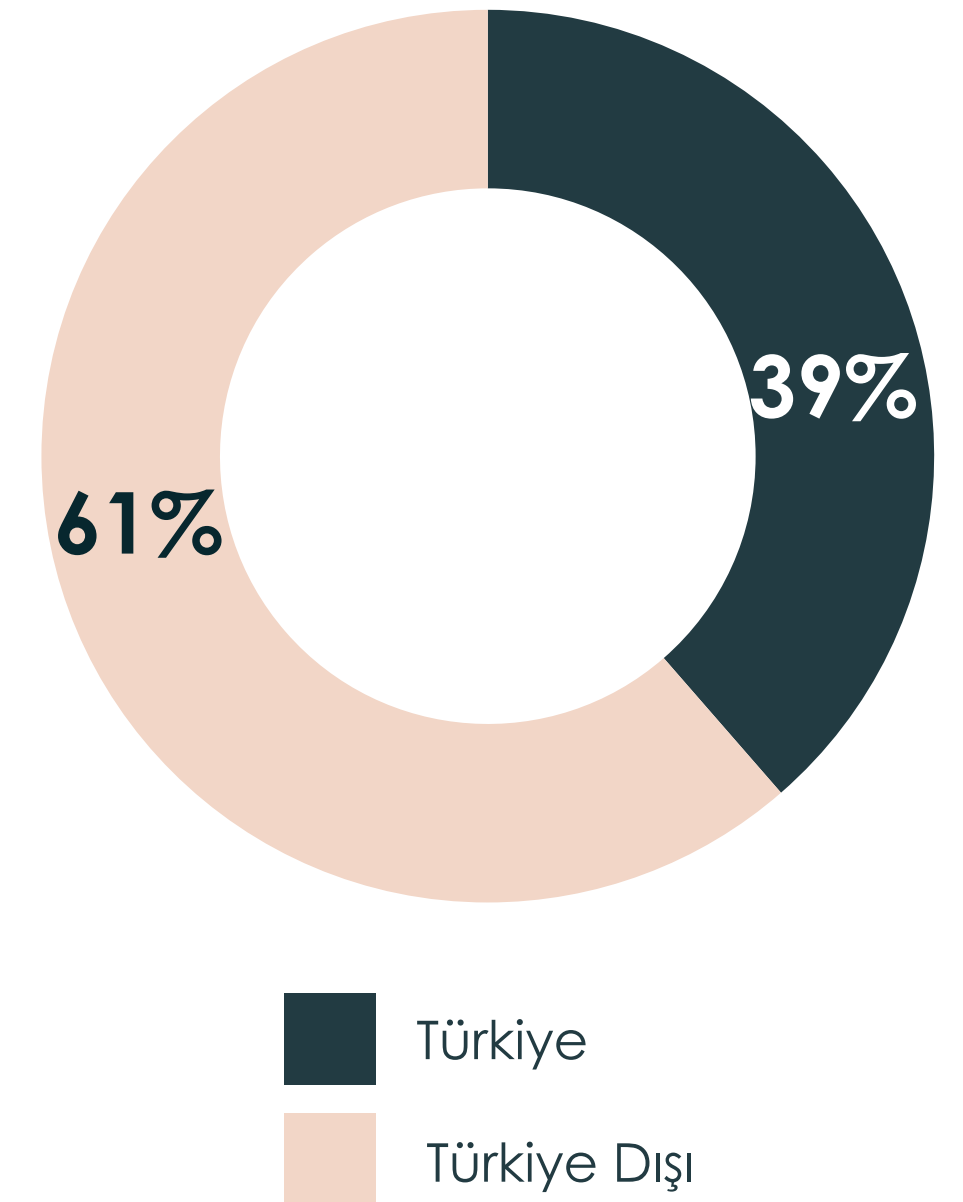
Net Varlık Büyüklüğü¹

49+

Yatırımlar¹



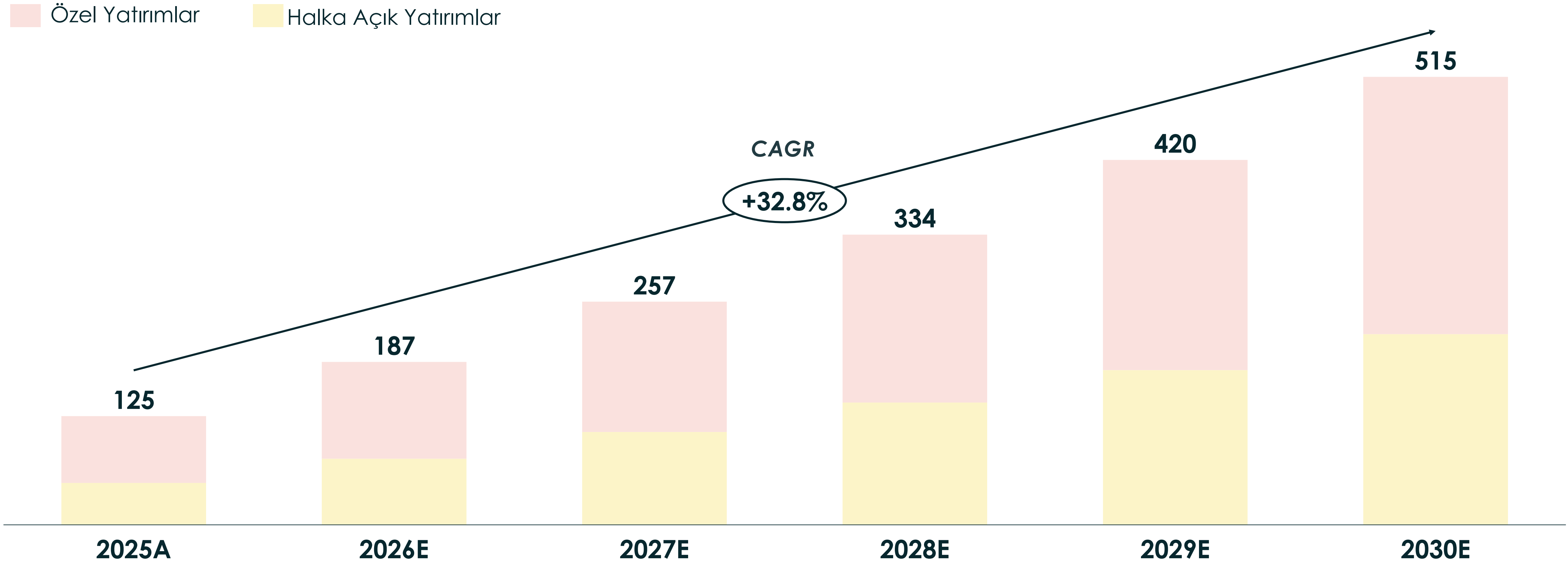
Yatırımların Coğrafi Kırılımı^{1,2,3}



(1) 31 Aralık 2025 itibarıyla (2) Yatırılan Sermayeye Göre (3) Çıkışlar Hariç (4) Fon Yatırımları Dışında

Öngörülen Portföy Değer Artış Eğrisi

2030 Yılına Kadar 4x+ Portföy Değer Artışı Beklentisi



Teşekkürler!