



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2024 - 31.03.2024 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 27.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2024	27.05.2025
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.05.2024	27.05.2025
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	27.05.2024	27.05.2025
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2024	27.05.2025
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2024	27.05.2025
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2024	27.05.2025
İzzet Cemal Kişmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	27.05.2024	27.05.2025
Nihal Mashaki Seçkin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	27.05.2024	27.05.2025
Lale Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	27.05.2024	27.05.2025

Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Lale Ergin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

## **C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

## **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

## **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az %5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerini uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.

## F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	200.000.000	99,91	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,99
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	144.900.000	16,41	51,23
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95	99,94
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	350.000.000	10,60	99,94
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	99,93
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	5.000.000	100	100
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,14
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	51,23
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15	71,88
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	220.000.000	99,50	99,50
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005	99,99
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	600.000.000	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	550.000.000	58,18	99,97

A.Ş.				
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Tic.A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş.	Bilgi Teknolojileri	10.000.000	100	100,00
Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.000.000	-	100,00
Altes Seracılık Tarım Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	50.000.000	-	100
Alziraat Jeotermal Tarım Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	777.118,64	-	100
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.854.012.350	-	49,96
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	10.000.000	-	49,96
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	30.000.000	100,00	100,00
Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda San. Ve Tic.A.Ş.	Tarım Gıda, Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	10.000.000	-	100,00
Alden Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Tarım Gıda, Gıda İşletmeciliği ve Jeotermal Enerji Faaliyetleri	19.992.446,18	-	100,00
Alarko Gübre Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.	Gübre Üretim ve Pazarlaması	400.000.000	-	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	62.124.000	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş.	Tohum Islahı ve Üretimi	100.000	-	80,00
Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk A.Ş.	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	50.000	-	100,00
Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm A.Ş.	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	50.000	-	100,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San.ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	1.000.000	-	100,00
Hak Gayrimenkul Tarım San. ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerji Faaliyetleri	100.000	-	100,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	60.000	-	25,00
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,30
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 USD	-	33,30
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,91
BARR Operation and Maintenance LLP	BAKAD Çevreyolu İşletme ve Bakımı	23.000.000 KZT	-	25,00

## **G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

## **H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

- Şirketimizin 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 27.05.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında 31.12.2023 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2023 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oyçokluğu ile tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu kararında önerildiği üzere ve verilen önerge doğrultusunda;

Şirketimizin 2023 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 6.907.066.467 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 281.745.307 TL kontrol gücü olmayan paylar ve 46.773.053,67 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 6.578.548.106,33 TL'dir.

- Net dönem kârına 4.381.540 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 6.582.929.646,33 TL'nin %14,85'ine tekabül eden 978.141.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara dağıtılacak kâr payı olarak ayrılmasına,
- Dağıtılacak kâr payından, 2023 yılında nakden ödenen 556.800.000 TL (Brüt) kâr payı avansının mahsup edilmesine, kalan 421.341.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
- Kâr payı dağıtımına 30.05.2024 tarihinde başlanmasına,

oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üye sayısının 9 olmasına, bu üyeliklere; İzzet Garip, Vedat Aksel Alaton,

Leyla Alaton, Niv Garih, Ayhn Yavrucu, Ümit Nuri Yıldız bağımsız üye olarak İzzet Cemal Kışmir, Nihal Mashaki Seçkin ve Lale Ergin'in 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler İzzet Cemal Kışmir, Nihal Mashaki Seçkin ve Lale Ergin'e aylık brüt 40.000,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.

Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2024 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi oyçokluğu ile onaylandı.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince 2024 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan ve verilen önerge doğrultusunda bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 254683 Ticaret Sicil No ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member BDO International Network)'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

- Bağlı Ortaklığımız Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi arasında imzalanan hisse devir sözleşmesi uyarınca yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.645.180,00 USD karşılığı Türk Lirası olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.500.000,00 USD karşılığı Türk Lirası bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15.000,00 TL nominal değerli 600 adet hisse 15.01.2024 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklığımız Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından devralınmıştır.
- Bağlı Ortaklığımız Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. tarafından, İngiltere ve Galler Şirket Sicili nezdinde tescil edilmiş olan ALFOR AVIATION AND TECHNICAL SERVICES LIMITED'in sermayesinin %51'ini temsil eden 51,00 GBP nominal değerli 51 adet hissesinin toplam 102,00 GBP bedelle satın alınmasına karar verilmiştir.
- Bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet göstermek üzere 10.000.000,00 TL (on milyon Türk Lirası) sermayeli "Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri Anonim Şirketi" unvanı ile yeni bir şirket kurulmuş ve bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 17.01.2024 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Bağlı Ortaklığımız Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ahmet Koç, Sefa Koç ve Gimak Denizcilik Limited Şirketi arasında 14.02.2024 tarihinde Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. garantörlüğünde; Verim Gübre Anonim Şirketi'nin ("Verim Gübre") hisselerinin tamamının belirlenen şartların yerine getirilmesi halinde devralınabilmesi amacıyla bir ön protokol imzalanmıştır.
  - Ön protokol uyarınca, Verim Gübre tarafından Sulfert Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Sulfert Kimya") ve Ege Antrepo Lojistik Limited Şirketi'nin ("Ege Antrepo") hisselerinin %100'ünün devralınması, devre ilişkin olarak Rekabet Kurumu ve düzenleyici otoritelerden gerekli izinlerin temin edilmesi koşullarına bağlı olarak taraflar arasında Ön Protokol'deki temel şartları yansıtan bir hisse devir sözleşmesinin imzalanması öngörülmektedir.
  - Ön protokole konu şirketlerden Sulfert Kimya'nın İzmir ilinde Menemen ilçesinde yaklaşık 30.000 m2 yüzölçümlü kısmı gübre üretim tesisi ve depoları olmak üzere toplamda yaklaşık 65.000 m2 yüzölçümlü taşınmazı, 2.1 MW kurulu güce sahip lisanssız güneş enerjisi santrali, Ege Antrepo'nun antrepo açma ve işletme izin belgesi, Verim Gübre'nin kimyasal, organik, organomineral, sıvı ve toz ürün gruplarında 25 farklı gübreye ilişkin ürün tescil belgesi bulunmaktadır.

- Ön protokolde hisse devir sözleşmesindeki hisse devir bedelinin birtakım düzeltmelere tabi olarak güncellenmek üzere 38.200.000,00 USD (otuz sekiz milyon iki yüz bin Amerikan Doları) karşılığı Türk Lirası olarak belirlenmesi öngörülmüştür.
  - Bağlı Ortaklığımız Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulu kararı uyarınca;
    - Tarım alanında faaliyet gösteren Beybur Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50.000,00 TL olan sermayesini 300.000.000,00 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine,
    - Bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000,00 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve
    - Sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950.000,00 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine,
- karar verilmiştir.
- Beybur Tarım'ın mülkiyetinde Eskişehir ili Mahmudiye ilçesi sınırları dahilinde toplamda yaklaşık 2.200.000,00 m2 yüzölçümlü tarla niteliğinde taşınmaz bulunmaktadır.

## I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2023 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1274836>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a241462fd80141500c738e36be>

adreslerinden ulaşılabilir.

## J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 14.03.2024 tarihinde;

1. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, kayıtlı sermayesi 500.000.000,00 TL olan şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına,
2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına,
3. Ayrıca Esas Sözleşmemizin;
  - "Holdingin Süresi" başlıklı 7. maddesinin, "Devir Serbestisi" başlıklı 24. maddesinin "Payların Devri ve Üzerinde Rehin ve İntifa Hakkı Tesisi" başlığı ile 10. maddeye taşınarak,



"Borçlanma Araçları ile Borçlanma Aracı Niteliğindeki Diğer Sermaye Piyasası Araçlarının İhracı" başlıklı 27. maddesinin "Sermaye Piyasası Araçlarının İhracı" başlığı ile 11. maddeye taşınarak, "Olağan ve Olağan Üstü Genel Kurullar" başlıklı 48. maddesinin "Genel Kurul" başlığı ile 20. maddeye taşınarak, "Oy Hakkının Kullanılması" başlıklı 53. maddesinin "Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım" başlığı ile 21. maddeye taşınarak, "Safi Karın Tesbiti" başlıklı 57. maddesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlığı ile 24. maddeye taşınarak, "İlanlar" başlıklı 64. maddesinin aynı başlıkla 25. maddeye taşınarak tadil edilmesine,

- "Nakdi İştirak Taahhütlerinin Tediyesi" başlıklı 9. Maddesinin, "Hisse Ve İntifa Senedi Kuponlarının Mülkiyeti" başlıklı 17. maddesinin, "Sermayenin Arttırılması ve Eksiltilmesi" başlıklı 26. maddesinin, "İmza Yetkisi" başlıklı 35. maddesinin, "Görevi" başlıklı 38. maddesinin, "Teşekkülü ve Seçilme Ehliyeti" başlıklı 39. maddesinin, "Vazife Müddeti" başlıklı 40. maddesinin, "Teşkilat" başlıklı 41. maddesinin, "Çalışma ve Toplantı Düzeni" başlıklı 42. maddesinin, "Ödenek" başlıklı 43. maddesinin, "Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 49. maddesinin, "Çağrı" başlıklı 50. maddesinin, "Çağrıda Usul" başlıklı 51. maddesinin, "Oy Hakkı" başlıklı 52. maddesinin, "Üzerinde Haklar İhdas Olunmuş Payların Oy Hakkının Kullanımı ve Temsil" başlıklı 54. maddesinin, "Safi Karın Dağıtımı" başlıklı 58. maddesinin, "Temettünün Dağıtımı" başlıklı 59. maddesinin, "Yedek Akçeler" başlıklı 60. maddesinin esas sözleşmeden çıkarılmasına,

herhangi bir tadil olmaksızın, 18 numaralı madde 9. madde olarak, 28 numaralı madde 12. madde olarak, 30 numaralı madde 13. madde olarak, 32 numaralı madde 14. madde olarak, 33 numaralı madde 15. madde olarak, 34 numaralı madde 16. madde olarak, 36 numaralı madde 17. madde olarak, 37 numaralı madde 18. madde olarak, 44 numaralı madde 19. madde olarak, 55 numaralı madde 22. madde olarak, 56 numaralı madde 23. madde olarak, 61 numaralı madde 25. madde olarak, 62 numaralı madde 26. madde olarak, 63 numaralı madde 27. madde olarak, 64 numaralı madde 28. madde olarak, 66 numaralı madde 29. madde olarak 67 numaralı madde 30. madde olarak madde numaralarının değiştirilmesine,

ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınmasına,

4. Sermaye Piyasası Kurulu'nun izninin alınması akabinde Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine ve Esas Sözleşme tadilinin ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına,

karar verilmiş olup 15.03.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Esas Sözleşmemizin tadil metnine ilişkin KAP açıklamamıza,

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1258921> adrsinden ulaşılabilir.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler sağlamaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2023 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

### 1- Taahhüt Grubu

Güvenilirliğin ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında “Hizmette ve Üretimde Kalite” prensibiyle müşteri memnuniyetini temel ilke edinen Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör ortaklığı projeleri, yap-işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

Taahhüt Grubumuz faaliyet alanı olarak, başta Rafineriler, Petrokimya Tesisleri, Kimya Proses Tesisleri, Tank Çiftlikleri, Fabrika İnşaatları ve Ekipman Montajı, Maden İşleme ve Zenginleştirme Tesisleri, Metalurji ve Elektrometalurji Tesisleri, Demir Çelik Tesisleri, Çimento ve Kireç Fabrikaları, Hidroelektrik Santraller, Termik Santraller, Kombine Çevrim Santralleri, Isı Geri Kazanım Sistemleri, Prol Boru Hatları, Doğalgaz Boru Hatları, Su Boru Hatları, Şehir İçi Doğalgaz Dağıtım Şebekeleri, Kompresör İstasyonları, Pompa İstasyonları, Atıksu Arıtma Tesisleri, İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisleri, Endüstriyel Su Arıtma Tesisleri, Atıksu Deniz Deşarj Hatları, Su Temin ve Sulama Sistemleri, Havalimanları, Demiryolları, Metro, Hafif Raylı Sistemler, Sinyalizasyon Sistemleri, Karayolları, Otoyollar, Tüneller, Köprüler, Uydu Kentler, Toplu Konutlar, Lüks Konutlar, İş Merkezleri, Ticaret Merkezleri, Hastaneler, Oteller olmak üzere sektörün öncü projelerinin yurt içi ve yurt dışında yapımını üstlenmektedir.

Misyonu “globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak” olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü bir konuma sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu, hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi uygular. Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir. Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademedeki takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.

Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedefi olup, zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Şirketimizin olmazsa olmazıdır. Alarko Taahhüt Grubu'nun proje yönetim felsefesi, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu, stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için

organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alarak, tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin korunmasına büyük önem vermektedir. İş güvenliği süreç yönetimlerimiz ile projelerimizde sıfır kaza hedefimizi gerçekleştirmek için önemli çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal süreç yönetimlerimiz ile projelerimizin olduğu yerlerde çevre halkına ve çevreye ciddi katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimlerimiz ile müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutacak imalatlar, kalitesizlik maliyetlerini minimize edecek şekilde yürütülmüştür.

Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır. Şirketimiz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İSG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz ve süreçlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuzun yeni Pazar arayışları devam etmiş, başta Türkiye, Romanya ve Kazakistan olmak üzere mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Özbekistan'da iş geliştirme faaliyetlerine önem verilmiştir.

## 2- Enerji Grubu

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak maksadıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövize endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Mevcut santrallerimizdeki üretimlerimize devam ederken, yardımcı kaynağa dayalı yenilenebilir kapasitelerin kurulması yönünde Karakuz HES bünyesinde 1,5 MW kurulu güçte bir güneş enerjisi santralinin montaj ve devreye alma işleri 2023 yılında tamamlanmıştır. Yaklaşık 5,5 MW kurulu güçteki ikinci etap yardımcı kaynak için bağlantı izni ve lisans tadili çalışmalarına devam edilmektedir.

Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş.'nin tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh müstakil elektrik depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusu yapılmış, kurumun olumlu kararı neticesinde müstakil depolama tesisleri lisansa derç edilmiştir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santrali'nin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürttan arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizayndır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde dizayn

edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli kömür santralidir.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş., Alarko Enerji A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 37 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 33 alt işletme ile birlikte toplamda 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy başlısı yaylaya hizmet sunmaktadır.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Çalışanlarımızın bilgi ve becerilerini artırmayı hedefleyen düzenli teknik ve kişisel gelişim eğitimleri programlanmıştır. Bu programlar, teknik becerilerin geliştirilmesi, liderlik ve yönetim becerilerinin artırılması, Koçluk programları, iletişim ve takım çalışması gibi konuları kapsamaktadır.

Özellikle iş güvenliği eğitimine her zamanki gibi büyük önem verilmiştir ve tüm personelin, uzman ekibimizin de dâhil olduğu iş güvenliği konusundaki farkındalık ve bilgi düzeyi en üst seviyeye çıkarılmaya çalışılmıştır.

İş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak Şirketimiz için birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede 2023 yılında saha denetim sorumlusu kadrosu ve uzmanlarımızla 37 bölgenin tamamında denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır

**Elektrik Ticareti Faaliyetleri :** Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte olan MEDAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayrışma da sağlanarak sonuçlandırılmıştır.

Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km<sup>2</sup>'lik bir alanda yaklaşık 2,3 milyon müşterisine 11 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve 8 adet bağlı müşteri hizmetleri noktası ve 52 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti veren MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini sağlamaya yönelik Online İşlem Merkezi, mobil uygulama, e-devlet üzerinden abonelik işlemleri, çağrı merkezi uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemler kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülmektedir. Dijital arşiv sürecine geçilmiş olup bu uygulama ile abone merkezlerimizde yapılan sözleşmeler görselleri ve varsa ekleri dijital arşiv uygulamasına aktarılmaktadır.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha uygun fiyata elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda 2022 yılı başında saha satış ve Kurumsal satış ekibi daha da güçlendirilmiştir.

Alarko Enerji Grubu bünyesindeki %100 Alarko iştiraki olan ALEN sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa işlemleri yapmaktaydı. Bununla beraber piyasa şartları neticesinde enerji ticareti hacminin ülke çapında neredeyse yok olması ve ayrıca üretim lisansı şirketlerinin ticaret yapabilmelerinin mevzuatsal olarak önünün açılması sonucu, ALEN çatısı altında yapılan ticari faaliyetler ALTEK bünyesinde konsolide edilmiştir. ALEN tedarik lisansına sahip olmaya devam edecek olup, ileride piyasa şartlarının gerektiği durumlarda tekrar daha aktif olarak faaliyete geçebilecek durumda hazır tutulacaktır. Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında ALEN'in tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusunda bulunulmuştur.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş. sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa şartlarının elverdiği durumlarda vadeli enerji piyasalarında işlem yapmaktadır. Tedarik lisansının tadil edilmesi suretiyle EPDK'dan dört farklı bölgede alınan toplam 1.000 MWh Müstakil Elektrik Depolama Tesisleri'nin, açıklanması beklenen TEİAŞ kapasite ihalelerine katılım ya da tekrar lisans tadili suretiyle güneş ve rüzgar projelerinin eklenmesi yönünde değerlendirilmesi incelenerek yatırım planı oluşturulacaktır.

### **3- Sanayi ve Ticaret Grubu**

Ana faaliyet alanını, ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Sanayi ve Ticaret Grubumuzun ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2024 yılında da devam edilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz 2024 yılında klima santrali fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSİB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 11. yıl üst üste almaya hak kazanmıştır. Klima santralinde otomasyonlu klima santralinin de devreye girmesiyle Carrier markası ile iç pazarda üst segmentten pay alınmaya devam edilecektir.

Ekotasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu 2024 yılında piyasaya sürülecektir. Böylece Avrupa'da yeni pazarlarda satış faaliyetine başlanacaktır.

Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir.

Toshiba markası ile satışa sunulan Universal Smart X Series EDGE modüler ısı pompası özellikli soğutma grupları yüksek verimleri ve modülerliği sayesinde pazarda fark yaratması hedeflenmektedir.

Carrier markası ile üretimine devam gizli tavan tipi fan coil cihazında EC motorlu yeni serinin üretimine başlanmıştır. Mevcut AC motorlu ürün gamına ilave olacak olan yeni seri üretim ile iç piyasadaki yüksek pazar hâkimiyetinin sürdürülmesi ve ihracat satışlarının artırılması hedeflenmektedir.

Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ürün gamımıza eklenmiş ve bu üründeki pazar payımız artmıştır. Alarko markası ile ısı pompası iç ünitesi üretimine 2023 yılında başlanmıştır. 2025 yılı sonunda monoblok ısı pompası üretimi için Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Wi-fi ready özellikli dokunmatik ekranlı, siyah cam kaplı Smart Fit serisi kombimiz 2023 yılında piyasaya sunulmuştur. Bu sayede Super Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 4. farklı kombi serisi ile farklı müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiştir. 850-1.000-1.150 kW kapasiteli Aldens yer tipi kazanların üretimine Eskişehir Fabrikası'nda başlanmıştır. Bu son proje ile yer tipi kazan ürün gamı tamamlanmıştır.

Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan “yerden ısıtma” pazarında İspanyol Blansol firmasının Türkiye'deki tek yetkili satıcısı olarak Toshiba bayilik dağıtım kanalında Blansol, Alarko bayilik dağıtım kanalında Alarko markası ile 2024 yılında pazar payı arttırılmaya devam edilecektir. Isıtma pazarında artan Pazar payımıza paralel olarak tamamlayıcı ürün olan panel radyatör, OEM olarak tedarik edilerek Alarko markası ile satışa devam edilecektir.

Hidrofor ürün gamını tamamlayacak ALDH10 VE ALDH15 serisi için gerekli çalışmalar tamamlanarak 2023 yılında satışa sunulmuştur.

ECM teknolojisine sahip yeni seri OPTIMA BYS sirkülasyon pompalarımızın 8 model için kullanılmak üzere bina yönetim sistemlerinde (BYS) çalışmalarını sağlayacak dijital ve analog iletişim kartlarının tasarım ve testleri tamamlanmış ve 2023 yılında satışa sunulmuştur.

Şirketimizin yenilenebilir enerji stratejileri doğrultusunda 2023 yılının son çeyreğinde Alarko markalı fotovoltaik paneller ürün gamına eklenmiştir. 2024 yılının ikinci çeyreğinde invertör ve pano da ürün gamına eklenip, uygulamalı bayi eğitimleri de tamamlanarak güneş paneli sistemi paket satışına yönelik faaliyetlere başlanacaktır.

2023 yılında Alarko markasıyla Flair duvar tipi, ticari, multi split klima, VRF ve ısı pompası ürünlerinin satışlarına devam edilmiştir. 2024 yılında ticari ve havuz tipi ısı pompalarının ürün gamına eklenmesi planlanmaktadır. 2024 yılının ikinci çeyreğinde; pazar dinamiklerine daha uygun ve teknolojik Alarko marka yeni seri VRF'ler piyasaya sunulacaktır. Dağıtıcı bayi kanalı ile satışı yapılacak Carrier marka duvar tipi, ticari, multi split klima, ısı pompası ve yeni jenerasyon VRF ürünlerinin satışlarına 2024 yılında da devam edilecektir. Toshiba Seiya Plus ve Shorai Edge B&W seri split klimalarımız 2023 yılında pazara sunulmuştur. 2024 yılında üst segment ahşap kaplı Daisekai10 serisi klimalarımız piyasaya sunulmuştur.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan Ürün Takip

Sistemi Projesi üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi bir ürünün imalattan ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir.

2022 yılı içerisinde split klima, multi split klima, ısı pompası, kombiler “Ürün Takip Sistemi”ne entegre edilmiştir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilmeye başlanmıştır.

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü’ne aylık olarak raporlanmaktadır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir.

E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde 60.000 m<sup>2</sup> alanda kurulmuş olup, 17.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanı, 3.000 m<sup>2</sup> fabrika ofisleri, 2.000 m<sup>2</sup> test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları üretilmektedir.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi’nde 22.500 m<sup>2</sup> arsa üzerinde 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olan ısıtma cihazları üretim tesisimizde; kombi, yoğuşmalı kazan, sirkülasyon pompası ve ısı pompası üretilmektedir.

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana’daki ofisleri ve ülke genelinde 128 Alarko Carrier, 57 Toshiba, 84 su grubu Alarko, 3 Carrier ihtisas bayisi ve 306 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi’ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Eskişehir Isıtma Cihazları Üretim Tesisinde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

#### **4- Turizm Grubu**

Turizm Grubumuz, hizmet vermeye başladığı ilk günden bu yana “Bireylerin boş zamanlarını verimli ve kaliteli bir şekilde değerlendirmesi” olarak ifade edilebilecek “leisure” kavramını Türkiye’ye tanıtan ve sektörün bu alanda gelişmesini sağlayan ilk kurumdur.

Öncü uygulamaları proaktif ve hızlı bir şekilde gündemine alarak sektöründe fark yaratmış ve turizm sektörünün büyük bir kriz yaşadığı pandemi döneminde dahi lider konumunu devam ettirmiştir. Sahiplendiği “iyi hissettirme” misyonu doğrultusunda “sürekli gelişim” yaklaşımı ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaktadır.

Turizm Grubumuz, bünyesinde bulunan Hillside Beach Club, Hillside City Club ve Sanda Spa işletmeleriyle misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamayı öncelik edinmiştir.

**Hillside Beach Club**, dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %76'ya varan misafirlerin tekrar gelme oranıyla, dünya çapında lider gönülden hizmet anlayışını benimsemiştir. Turizm sektörünün karşılaştığı zorlu pandemi döneminde dahi sektörde örnek gösterilen, her bir misafiri için çözüm odaklı ürün geliştirme çalışmaları yaparak gönülden hizmet anlayışının sürdürülebilirliğini önceki yıllarda olduğu gibi sağlamıştır. Kendine özgü sistemler ve değerler bütünüyle oluşturduğu yüksek yatak kapasiteli bir tesiste butik, kişiye özel hizmet anlayışıyla, misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmaya devam etmektedir. Her bir misafiri için çözüm odaklı yaklaşımıyla misafirlerini bir kez daha güvende ve “iyi hissettirerek” sektöründe istisnai seviyede başarı göstermek ve rekabet üstü konumunu sürdürmek temel öncelik konumundadır.

**Hillside City Club**, Türkiye’de bilinçli spor denildiği zaman akla gelen ilk isim olmuştur. Yeniliklerin Türkiye’deki öncülüğünü üstlenmesinin yanı sıra sektöründe takip edilen bir yaklaşım oluşturmayı başarmıştır. Çok işlevli ve butik anlayışla servis sunan bir spor merkezi olarak hizmet veren Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak için hayata geçirdiği, şehirde açık havada spor imkanı sunan Hillside Outdoor Club’da Gym, Studio ve Cycle dersleri yapma imkanı sunmakta, “Personal Training” alanı ile kişiye özel dersleri de açık havada gerçekleştirmektedir.

Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler’de faaliyet gösteren, üyelerinin “Bir spor kulübünden çok daha fazlası” olarak tanımladığı Hillside City Club, sinema salonlarıyla birlikte, yeni butik buluşma noktası Hillside LIVE canlı müzik performanslarından ‘stand-up’ gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapmaktadır.

Yeni konseptiyle Minoa Village, İtsumi, Palms Cafe, Starbucks Coffee, Sanda Spa gibi markalar karmasıyla hem Hillside City Club’ın kapsamlı müşteri hizmet anlayışını genişletmekte hem de güçlü bir sinerji ile müşteri memnuniyetini yükseltmektedir.

**Sanda Spa**, 21 yıl önce Hillside Beach Club-Fethiye’de faaliyetlerine başlamış, spa sektörünün en çok tercih edilen ve tanınan markaları arasında yer almıştır. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, getirdiği yenilikler ve hizmet anlayışıyla doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Birbirinden rahatlatıcı 60’ı aşkın terapi seçeneği sunan Sanda Spa, iyi hissettirme misyonunu **Hillside Beach Club** ve İstanbul Etiler’deki **Hillside City Club** olmak üzere iki tesisinde sürdürmektedir.

Yarattığı özgün çizgisi ile kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen ve 29 yıldır çekiciliğini koruyan **Hillsider Magazine**, yılda iki kez yayınlanarak 10.000’e yakın okuyucusu ile buluşmaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın yanı sıra yarattığı özgün çizgisi ve tasarımı ile birçok kez ödül alan Hillsider, kurumsal yayıncılığın ilk örneklerinden biridir ve takip edenler tarafından bir koleksiyon objesi olarak konumlandırılmaktadır.

Dergicilik sektöründe öncü bir atılımla Hillsider Magazine’e ilave olarak, dijital dünyanın dinamiklerine uyum sağlayıp, Türkiye’de ilk kez instagram story üzerinden yayın yapan 150.000’den fazla takipçiye sahip **HillsideNOW** kanalı, ayda yaklaşık 3 milyon kişiye erişerek dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. “İyi Hissettirenler” konseptli yayınlarda; merak edilen isimlerle beslenme, yeme-içme, seyahat, sağlıklı yaşam, sinema, kültür sanat konularında ilham veren sohbetlere ev sahipliği yapmıştır.

## 5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, Alarko’nun kuruluşundan bugüne ülkemizin en prestijli bölgelerinde edinmiş olduğu araziler ile oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ve arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ile gayrimenkul piyasalarını sürekli yakından izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır. Dönem dönem bu gayrimenkullerden kendi



kullanımına uygun olmayanları elden çıkarırken, katma değer yaratabilecek arazilerin ise en iyi şekilde değerlendirilebileceği bir planlama ile portföyünde muhafaza etmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, çevreye duyarlı, çağdaş kentleşme anlayışına uygun, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki aralarda proje geliştirme çalışmalarına devam etmekte, ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. kira gelirlerini “ Hillside Beach Club” turistik tesisinin liderliğinde elde etmeye devam etmektedir. “Hillside Beach Club” tesisimizin üst hakkının süresinin yeniden 49 yıla uzaması ile birlikte bu tesisten elde etmekte olduğumuz turizm gelirlerimiz uzun vadede istikrarlı bir şekilde devam edecektir.

Muğla, Bodrum, Gündoğan mevkiinde bulunan ve yapımı devam etmekte olan 740 yatak kapasiteli Bodrum Otel projemiz tamamlandığında uzun vadede istikrarlı bir kira getirisi sunacaktır.

Güçlü özkaynak ve likidite yapısına sahip olan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., yeni projelere yatırım yapmanın yanı sıra bu projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle yüksek finansal getiri elde etmeye devam etmektedir.

## **6- Tarım Grubu**

Alarko Holding A.Ş. gıda ve su güvenliğinin gerçekleşmesine katkı sunmak, tarımsal üretimde kullanılan kaynakların daha verimli değerlendirilmesini sağlamak ve stratejik büyüme hedefleri çerçevesinde sürdürülebilir tarım faaliyetleri yürütmek amacıyla 2023 yılında mevcut iş kollarına ek olarak "Tarım"ı yeni yatırım planlamaları çerçevesinde stratejik sektör olarak belirlemiş ve bu alanlardaki çalışmalarını başlatmıştır.

2024 1. çeyrek itibarıyla, Alarko Tarım Grubu bünyesinde modern seracılık, mikro granül gübre, tohum ıslahı ve gıda sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. Grup, global ve ulusal piyasalarda stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda gerçekleştirdiği satın alma, yatırım ve üretim çalışmaları ile sürdürülebilir tarıma katkı sağlamayı hedeflemektedir. Alarko Tarım Grubu faaliyetlerine Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. çatısı altında yürüttüğü seracılık işiyle başlamıştır.

### ***Modern Seracılık Faaliyetleri***

Ülkemiz jeolojik ve coğrafik konumu itibarı ile aktif bir tektonik kuşak üzerinde yer almakta ve sahip olduğu jeotermal enerji potansiyeli bakımından dünyada önde gelen ülkeler arasında sıralanmaktadır. Temiz, yenilenebilir, yerli bir kaynak olan jeotermal enerji kaynaklarının modern seracılık faaliyetlerinde kullanılması, ülke ekonomisine büyük bir katkı anlamına gelmektedir. Alarko Tarım Grubu, optimum kaynak kullanımı sayesinde verimi ve katma değeri yüksek tarımsal üretim ve tarımsal girdi ihtiyacını karşılamayı, dünyada ve Türkiye’de gıda güvenliğine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. çatısı altında faaliyet göstermeye başlayan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye’de jeotermal kaynak altyapısı kullanılmak suretiyle modern ve topraksız seracılık faaliyetleri gerçekleştirerek Türkiye’nin en büyük sera şirketi olma vizyonuyla harekete geçmiştir. İlk olarak Mart 2023 tarihinde satın

alma yolu ile devraldığı Alsera ile seracılık faaliyetlerini başlayan Alarko Tarım Grubu, yapımı devam eden seraları ile 1.000 dekarara ulaşmış ve ülkemizin en büyük modern sera işletmecisi konumuna erişmiştir. Alsera, 2024 sonu itibarıyla Afyonkarahisar, Denizli ve Eskişehir bölgelerinde 2.000 dekar sera alanına ulaşmayı hedeflemektedir. Şirketin yıllara sari yapacağı sera yatırımları ile 2028 sonu itibarı ile 5.000 dekar sera alanına ulaşacağı öngörülmektedir.

Alarko Tarım Grubu, Türkiye’de hayata geçirdiği modern ve teknolojik seracılık anlayışını Kazakistan Cumhuriyeti’ne de taşımak üzere “TOO ALSERA KZ” şirketini 2023 Aralık ayında kurmuştur. Şirketin Kazakistan’da gerçekleştireceği yatırımlar ile ulaşacağı 5.000 dekar modern sera alanı ile Alarko Tarım Grubu’nun bu sektörde dünyada lider şirketlerden biri olması hedeflenmektedir.

### ***Mikro Granül Gübre Faaliyetleri***

Alarko Tarım Grubu bünyesine 2023 yılının Mayıs ayında katılan Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş., aynı yıl içinde Çankırı’da fabrika yatırımını başlatmıştır. Palmira Agro, 2024 yılının ikinci yarısında tamamlanacak fabrika yatırımı sayesinde kalitesi ve katma değeri yüksek, aynı zamanda çevreye duyarlı ürünler sunmayı, bu sayede Türkiye’de mikro granül gübre sektöründe öncü olmayı hedeflemektedir. Ayrıca, üretimi geniş satış ve bayi ağı ile destekleyerek sektördeki önemli oyuncularından biri olmayı amaçlamaktadır.

### ***Gıda Sanayi Faaliyetleri***

Alarko Tarım Grubu, kurutulmuş sebze ve meyve üretimini Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketi çatısı altında gerçekleştirecektir. Bu faaliyet alanı için 2023 yılında Mersin’de kurulu olan Ereğli Agrosan firması satın alınmıştır. Üretim tesisinin Konya Ereğli’ye taşınma süreci devam etmektedir; 2024 yılının sonuna dek tamamlanması ve bu lokasyonda kapasite artırımı yatırımı planlanmaktadır.

### ***Tohum Islahı ve Geliştirme Faaliyetleri***

Türkiye için stratejik alan olan tohum ve ıslahı için Antalya Kurşunlu bölgesinde Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. firmasını satın alınmış, yeni tohum çeşitlerinin ıslahı için modern bilimin ışığında Ar-Ge ve üretim çalışmaları yürütülmektedir. Üretim aşamasına geçilmesini takiben ticari ürüne dönüştürülmüş tohumların iç ve dış piyasaya sunulması hedeflenmektedir; bu doğrultuda 2024 yılında ilave sera yatırımları hayata geçirilecektir.

Ayrıca 2025 yılı sonrasında dünyada farklı ülkelerde tohum üretim istasyonları kurularak kaliteli, dayanıklı ve katma değeri yüksek yaş meyve ve sebze tohumları üretilecek ve küresel piyasalara arzı gerçekleştirilecektir.

Alarko Tarım Grubu’nun tüm bu faaliyetler için 5 yıl içerisinde sadece Türkiye’de gerçekleştireceği yatırım bedeli 500 milyon doların üzerine ulaşacaktır. Buna ek olarak, Kazakistan’da gerçekleştirilecek sera yatırımları için planlanan yatırım tutarının ise 500 milyon dolara ulaşması öngörülmektedir.

Kaliteyi sürekli artırma hedefiyle yola çıkan, sürdürülebilir ve verimli üretimi önceliklendiren Alarko Tarım Grubu, ihracat potansiyelinin ve kapasitesinin yüksek olduğu sektörlerde optimize edilmiş, dijitalleşmiş ve gerçek zamanlı takip edilebilen üretim süreçleri sayesinde yüksek bir ekonomik katma değere ulaşmayı amaçlamaktadır.

## **7- Yatırım Grubu**

Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde kurulan ve Alarko Ventures markasıyla faaliyet gösteren Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş., teknolojiye dayalı yüksek potansiyel

vadeden gelecek nesil şirketlere yatırım yapmaktadır. Küresel bazda, süratle gelişmekte olan dijital şirketlere 5 ana kategoride yatırım stratejisi bulunmaktadır. Bunlar; çevrim içi pazaryerleri, sağlık, finansal teknoloji, emlak teknolojisi ve tedarik zinciri / lojistik alanlarıdır.

Coğrafi olarak sermayenin %50 - %70'inin Amerika'da, %30 - %50'sinin ise Afrika, Latin Amerika, Güney Asya ve Orta Doğu'da değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

## **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2024 yılı ilk üç aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı % (77,51)'dir. 31 Mart 2024 itibariyle cari oran 1,08 , likidite oranı 0,89, nakit oranı 0,26 ve finansal kaldıraç oranı 0,31 olarak gerçekleşmiştir.

## **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2024 yılının ilk üç aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1.787 beyaz yakalı, 3.374 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5.161 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 939 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 86.995.652 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 1 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 18 Ocak 2024 tarihinde imzalanmıştır.

## **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2024 yılının ilk üç aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 5.000 TL'dir.

## **R- RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

- a) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 14 Mayıs 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; 2023 yılına ait finansal tablolarında yer alan 1.289.382.689 TL dönem karından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 16.100.000 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, yıl içinde yapılan 2.616.661 TL tutarındaki bağışlar eklenmiş 1.275.899.350 TL net dağıtılabılır dönem kârının, 152.145.000 TL tutarındaki kısmının ortaklara kar payı olarak dağıtılmasına, kar dağıtımının 7.245.000 TL tutarındaki kısmının nakit olarak, 144.900.000 TL tutarındaki kısmının ise sermayeye eklenmek suretiyle bedelsiz pay verilmesi şeklinde gerçekleştirilmesine, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, nakit kâr payı dağıtımına 3 Haziran 2024 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.
- b) Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin 15.05.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2023 yılına ait finansal tablolarında yer alan net dönem zararı 411.416.305 TL, Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlara göre ise net dönem zararı 70.377.104,77 TL olduğundan söz konusu finansal tablolarda net dağıtılabılır dönem karı oluşmadığına, Bu nedenle kar dağıtımını yapılmayarak oluşan zararın geçmiş yıllar zarar hesabına aktarılmasına, oybirliği ile karar verildi.
- c) Bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulunun 26 Mart 2024 tarihli kararı uyarınca; Tarım alanında faaliyet gösteren Beybur

Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50.000 TL olan sermayesini 300.000.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve Sermaye artırımını ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950.000 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verildiği daha önceden kamuoyuna duyurulmuştu. Alarko Tarım Yönetim Kurulu'nun söz konusu finansal duran varlık edinimine ilişkin 8 Nisan 2024 tarihli yeni kararı uyarınca, Sermaye artışına iştirak etmeden önce, Beybur Tarım'ın 50.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %100'üne denk gelen 50.000 hissenin 50.000 TL bedelle devralınmasına, hisse devri gerçekleşikten sonra Beybur Tarım'ın 50.000 TL olan sermayesini 300.000.000 TL'ye çıkarmayı planladığı sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950.000 TL tutarındaki sermayenin Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımını ile ihraç edilecek 299.950.000 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verilmiştir.

- d) Seracılık alanında faaliyet gösteren şirketlerin tek bir tüzel kişilik olarak faaliyet göstermesinin sağlayacağı operasyonel ve hukuki kolaylık dikkate alınarak bağlı ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 hissedarı olduğu; Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm Anonim Şirketi, Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk Anonim Şirketi, Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleştirilmesi yoluyla tüm aktif ve pasifleriyle bir kül halinde diğer bağlı ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 17 Nisan 2024 tarihli ve 11064 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- e) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; ana faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Nata Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 15.050.000 TL nominal değerli 15.050.000 adet hissesinin tamamını (%100) 20.285.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 07 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devralmıştır.
- f) Alarko Holding A.Ş. nin 27 Mayıs 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; 2023 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 6.907.066.467 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 281.745.307 TL kontrol gücü olmayan paylar ve 46.773.053,67 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 6.578.548.106 TL'dir. Net dönem kârına 4.381.540 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 6.582.929.646 TL'nin %14,85'ine tekabül eden 978.141.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara dağıtılacak kâr payı olarak ayrılmasına, Dağıtılacak kâr payından, 2023 yılında nakden ödenen 556.800.000 TL (Brüt) kâr payı avansının mahsup edilmesine, kalan 421.341.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, Kar payı dağıtımına 30 Mayıs 2024 tarihinde başlanmasına, oyçokluğu ile karar verilmiştir.
- g) Enerji konusunda faaliyet gösteren bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis, İşletme ve Ticaret Anonim Şirketi ile dünyanın önde gelen lityum-iyon pil üreticilerinden olan ve Alman otomobil üreticisi Volkswagen Grubun da Çin'deki ortaklığı vasıtasıyla yaklaşık %24 hissesine sahip olduğu Gotion Grup'un Singapur'daki bağlı

kuruluşu Gotion Singapore PTE. Ltd. ile Türkiye'de kurulacak ortaklık bünyesinde öncelikle elektrik depolama sistemleri montaj fabrikası ve sonrasında ikinci aşama olarak lityum iyon prizmatik pil üretimine ilişkin üretim fabrikası yatırımı için 20 Mayıs 2024 tarihinde bir ortak girişim sözleşmesi imzalanmıştır. Ortak girişim sözleşmesi kapsamında, Türkiye'de kurulacak yeni şirkete %60 oranında Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis, İşletme ve Ticaret Anonim Şirketi, % 40 oranında ise Gotion Singapore PTE. Ltd. sermaye katkısında bulunacaklardır.

- h) Şirketimiz ile Kazakistan Cumhuriyeti Çimkent Valiliği arasında 17 Kasım 2023 tarihinde Kazakistan Cumhuriyeti'nin Çimkent şehrinde seralara ilişkin yatırım projelerin planlanması ve uygulanmasına yönelik karşılıklı anlayış ve işbirliği oluşturmayı konu alan ön iyi niyet protokolünün imzalandığı daha önce kamuoyuna duyurulmuştur. Bağlı Ortaklıklardan TOO ALSERA KZ'nin söz konusu ön iyi niyet protokolü doğrultusunda yapmış olduğu arazi tahsis başvurusuna karşılık Kazakistan Cumhuriyeti Çimkent Valiliği tarafından iletilen cevap yazısında; Çimkent şehrinde yer alan 2.084,50 dönüm alanın sera kompleksi inşasına ilişkin yatırım projesinin ifa edilmesi amacıyla ve bedelsiz olarak geçici tahsisine onay verildiği bildirilmiştir. Ayrıca, söz konusu geçici tahsis ile birlikte ileride imzalanacak yatırım sözleşmesinde belirtilen yükümlülüklerin yerine getirilmesi şartıyla, yetkili kurum kararına dayanarak arazinin mülkiyetini bedelsiz olarak devralma hakkının tanındığı belirtilmiştir. Bu kapsamda, Alsera Kz ile Kazakistan Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı Yatırım Komitesi arasında, Çimkent şehrinde yer alan 2.084,50 dönüm alanın sera kompleksi inşasına ilişkin yatırım projesinin ifa edilmesi amacıyla bedelsiz olarak geçici tahsisini ve sözleşmede belirtilen yükümlülüklerin yerine getirilmesi şartıyla arazinin mülkiyetinin bedelsiz olarak devrini ve Alsera Kz tarafından proje kapsamında KDV Hariç 69.898.627.000 Tenge tutarında yatırım yapılmasını, konu alan Yatırım Sözleşmesi'nin imzalanma süreci tamamlanmıştır.
- i) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, tarım ve seracılık sektöründe faaliyet gösteren bir şirketin satın alınmasına yönelik bir ön protokol ("Ön Protokol") imzalandığı daha önceden kamuoyuna duyurulmuştur. Ön Protokol'e konu İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin ("İpeks Jeotermal") planladığı yaklaşık 182.000 m2 yüzölçümlü sera inşaatı yatırımı sebebiyle duyduğu finansman ihtiyacı göz önüne alındığında; İpeks Jeotermal'in sermayesini 1.500.000 TL'den 3.000.000 TL'ye arttırmayı planladığı emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, Sermaye artırımını ihraç edilecek ve İpeks Jeotermal'in toplam sermayesinin %49'una tekabül edecek 1.470.000 TL nominal değerli 1.470 adet payın 297.000.000 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 298.470.000 TL bedelle edinilmesine, Ön Protokol'ün feshedilerek Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile mevcut hissedar Lokman Aydemir arasında bu hususta bir iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına, karar verilmiştir.
- j) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 550.000.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 4.350.000 TL nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alımı için öngörülen azami sürenin bir yıl olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. 5 Haziran 2024 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 119,10 TL - 117,40 TL (ağırlıklı ortalama 118,29 TL) fiyat aralığından toplam 42.000 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemle birlikte Şirketimizin sahip olduğu ALARK paylarının toplam nominal tutarı 5.642.000 TL'ye ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı % 1,297'dir. 7 Haziran 2024

tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 118,70 TL - 116,50 TL (ağırlıklı ortalama 117,48 TL) fiyat aralığından toplam 42.500 TL nominal değerli ALARK payları geri alınmıştır. Bu işlemle birlikte Şirketimizin sahip olduğu ALARK paylarının toplam nominal tutarı 5.684.500 TL'ye ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı % 1,307'dir.