

Yatırımcı Sunumu

BNP Paribas Türkiye 2026
Conference
Haziran 2026

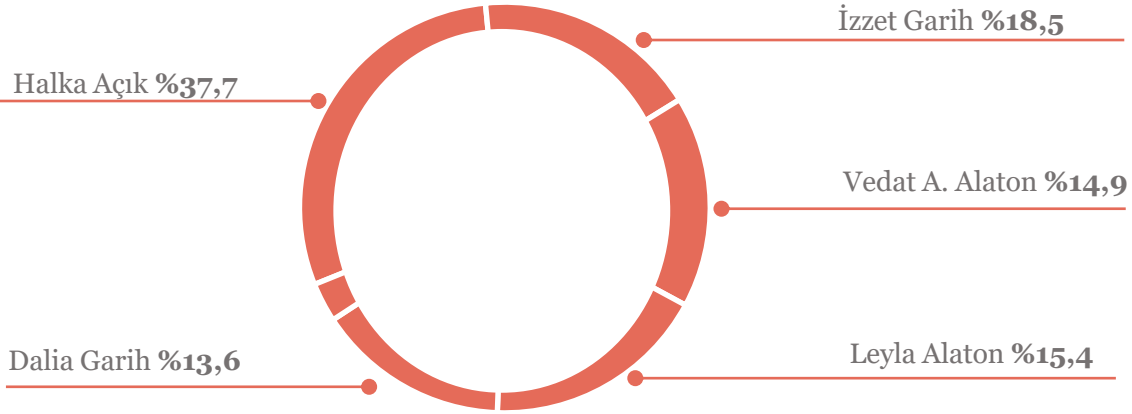


Alarko Holding

- 1954 yılında İshak Alaton ve Üzeyir Garih tarafından kuruldu
- 1974'ten bu yana borsaya kote
- 70 yılı aşkın öncü sınai deneyim

Halka Açık Şirketler	Halka Açıklık Oranı	Piyasa Değeri (TL mn)*	Son 3 Ay Ortalama İşlem Hacmi (TL mn)*
Alarko	%35,0	41.178	892
Alarko Carrier	%15,9	9.091	33
Alarko GYO	%48,8	8.622	187

31.03.2026 İtibarıyla



2 | Alarko Yatırımcı Sunumu



Alarko Holding İş Kolları



Tüm Alanlarda
Hizmet

Güçlü Marka
&
Yüksek Hizmet
Kalitesi

Mükemmeliyetçi
Yaklaşımla Sektöre
Liderlik Eden
Hizmetler

Deneyim
&
Prestij

Yüksek Müşteri
Memnuniyeti
&
Kalite

Sağlıklı
&
Sürdürülebilir
Tarım

Tüm Ekosisteme
Değer Katma

2023'ten Günümüze Kurumsal Gelişmeler:



Varlık Takası Süreci ve Beklentiler

Mevcut İşletmelerin Değerlemesi

Cenal İthal Kömür Santrali Cengiz Holding bünyesinde kalacak; Meram ve tüm bağlı ortaklıklar ise Alarko Holding bünyesine dahil edilecektir.

01

Yeni Yapının Oluşturulması

- Yılın ilk yarısı sonuna kadar düzenleyici onayların alınması
- Yeni yapı ve yeni finansal tabloların konsolidasyonu

02

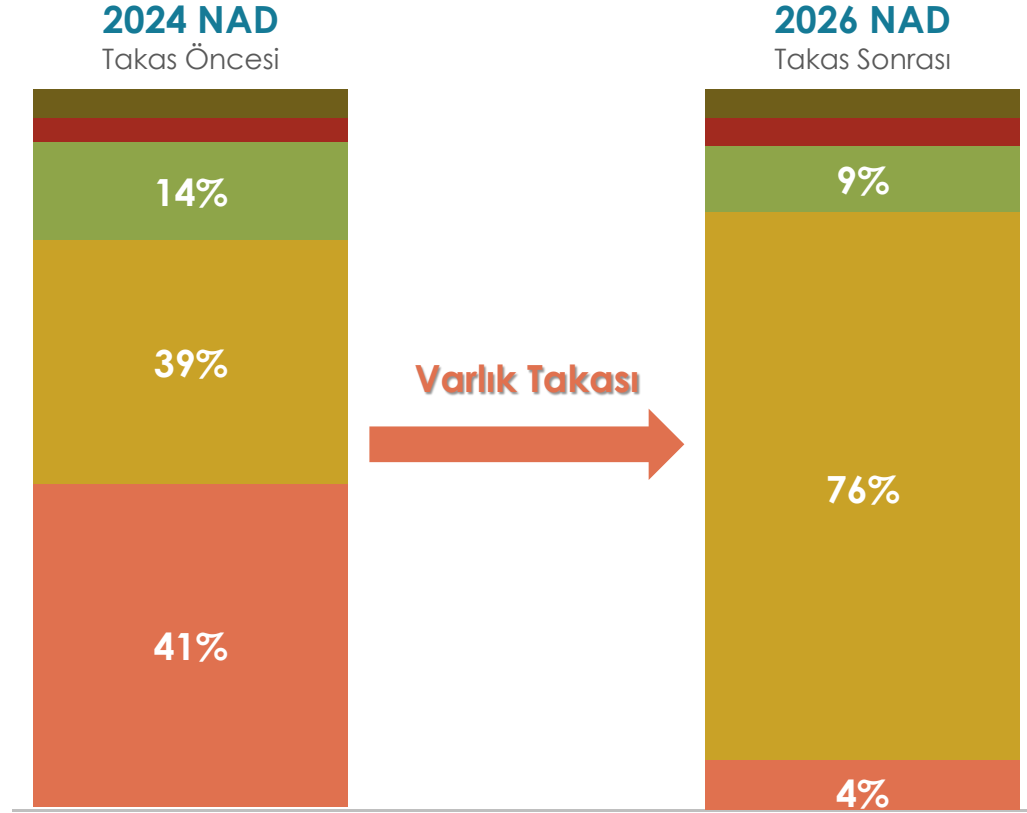
Yeni Yapı

Daha Düşük Beta
Öngörülebilir Nakit Akışı
Defansif ve Başarı Odaklı İş Kolu
Tam Konsolidasyona Geçiş
Finansal Şeffaflık ve Öngörülebilirlik

03

 ALARKO

Alarko Holding'in Değer Yaratımındaki Dönüşüm



Elektrik Dağıtım & Perakende
39% → 76%
Yüksek IRR ile Ana Değer Yaratımı

Portföy NAV Kırılımı — segment bazında

- Elektrik Üretimi 41% → 4%
- Elektrik Dağıtım & Perakende 39% → 76%
- Arazi Dev. & Turizm 14% → 9%
- Tarım 3% → 4%
- Other 4% → 4%

Elektrik Dağıtım & Perakende

Tüm enerji sektörüne hizmet etmeye odaklanmış...

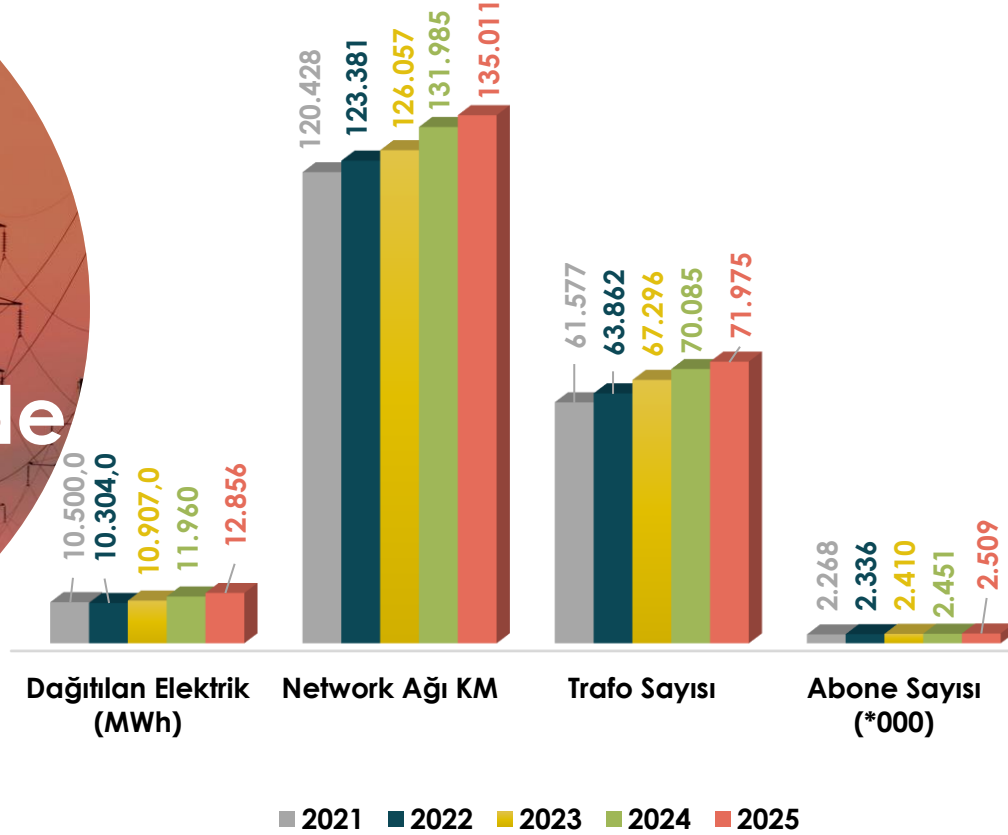
Dağıtım & Perakende

- 2009 yılında özelleştirme kapsamında 440 mn USD (Lisans Bitişi: Ağustos 2036)
- 6 İl- Türkiye'nin yüzölçümünün %10'u
- Her gün yaklaşık 2.5 mn aboneye erişim
- En yüksek "Müşteri Memnuniyeti" puanına sahip lider dağıtım şirketi olarak tanındı
- **1Ç 2026'da 834 mn USD Düzenlenmiş Varlık Tabanı (RAB)**



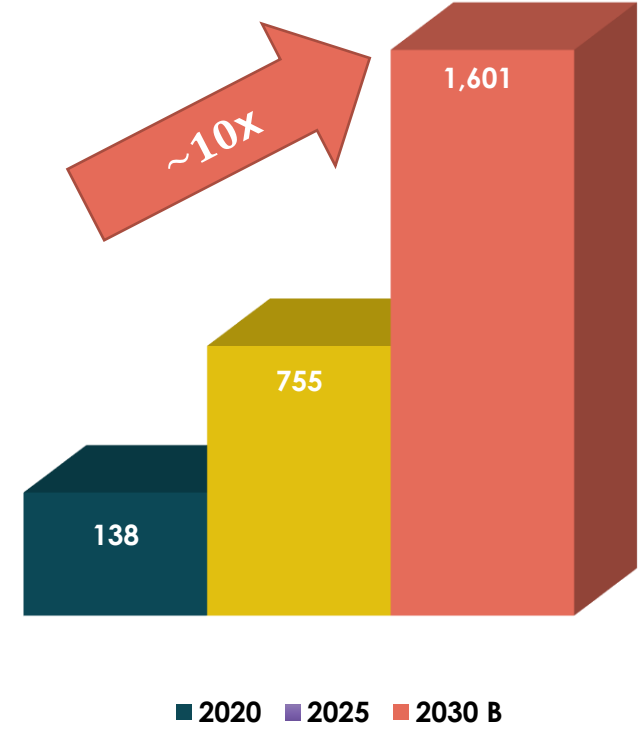
Yatırımlarla Büyüyen Varlık Tabanı

Temel İş Faaliyetlerinden Göstergeler



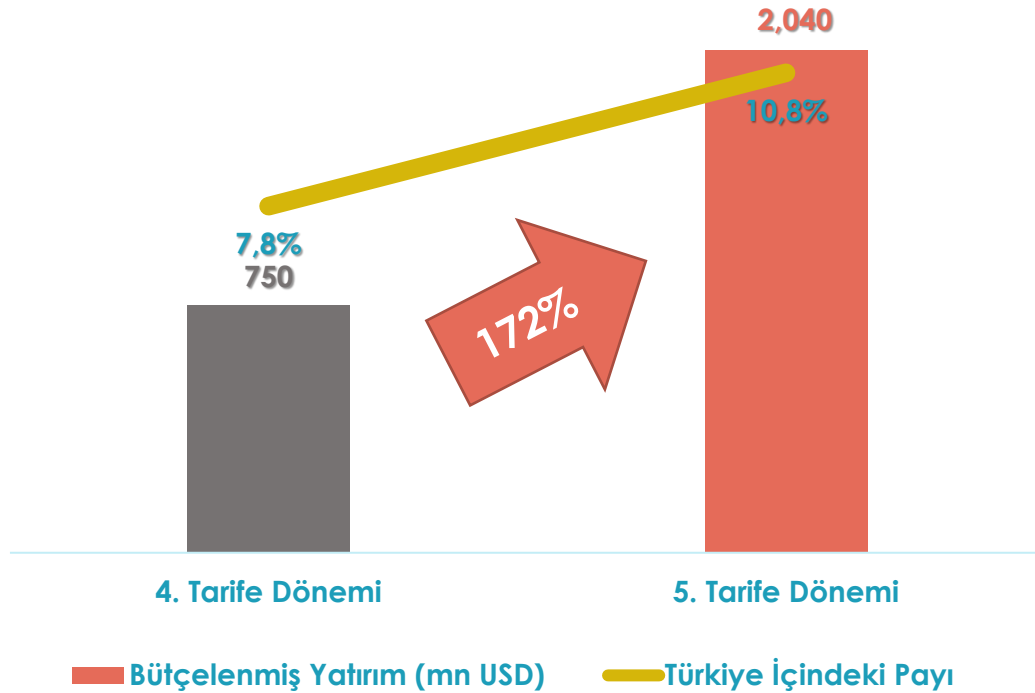
Düzenlenmiş Varlık Tabanı Gelişimi (Mn USD)

YBBO (TL) %17 %16

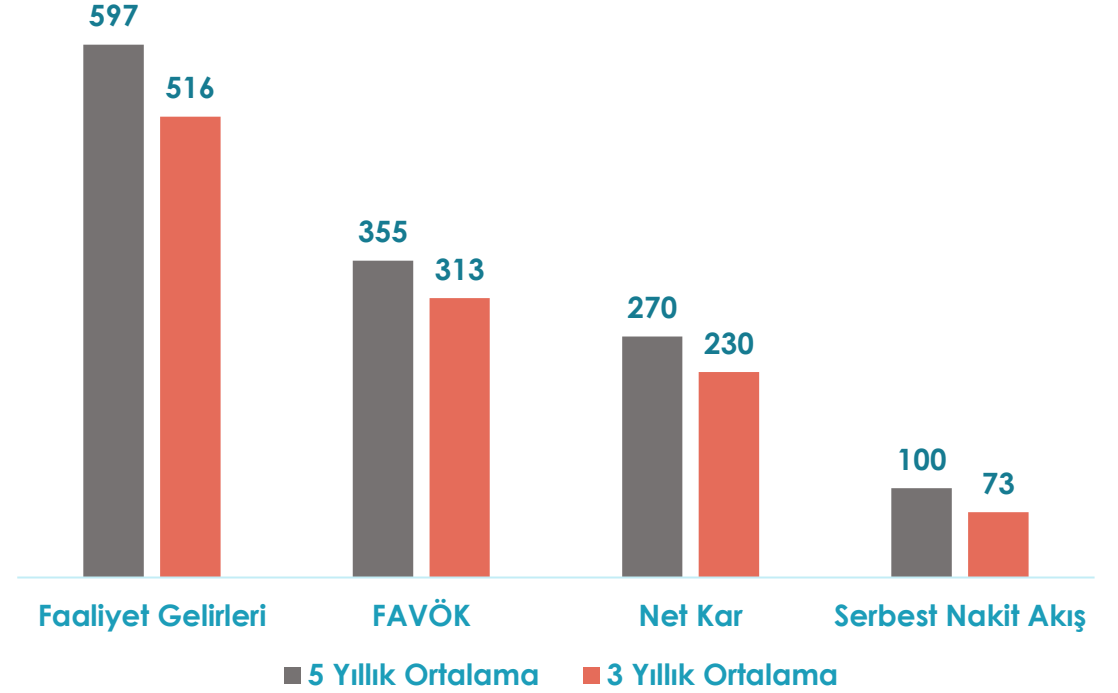


Elektrik Dağıtım Segmentinin Nakit Yaratma Kapasitesi

Toplam Yatırım Tavanı (Mn USD)



2026-2030 Arasında Yıllık Finansal Beklentiler (Mn USD) *



* Faaliyet Karı: FAVÖK + Yatırım Geri Ödemeleri

Enerji Üretim

Üretim aracılığıyla tam potansiyele erişim...

Üretim

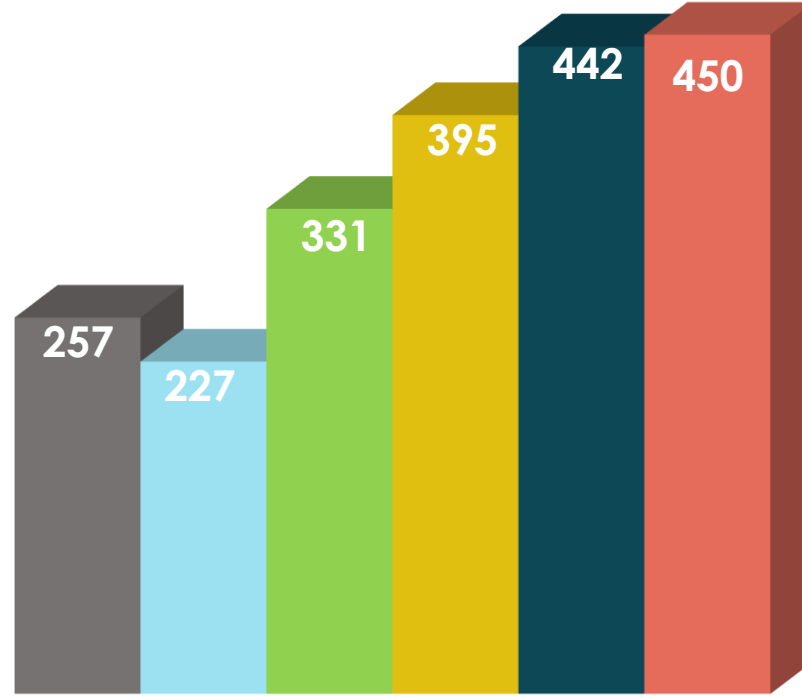
- Toplam 137 MW kurulu güç, tüm üretim yenilenebilir enerji kaynaklarından
- Enerji Santralleri;
 - 2 Hidroelektrik (86 MW — %100 Sahiplik)
 - 1 Güneş (51 MW- %100 Sahiplik)
- BESS Yatırım
 - Gotion ile Ortaklık
 - BESS üretiminde kullanılacak hücre ve alt bileşenler için Gotion ile uzun vadeli Ürün Tedarik Anlaşması imzalandı



Turizm Segmenti ile Arazi Geliřtirme Arasında Yaratılan Sinerji



Portföy Değeri (Milyon USD) *



Hillside Fethiye
2025 Yıl Sonu
233 Milyon USD

Hillside
Bodrum 2025
Yıl Sonu
183 Milyon USD

■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

Tarımda Güvenilir Gelecek

Topraktan sofraya uzanan değer zincirini,
sürdürülebilir olarak yönetiyoruz



- **Sera Faaliyetleri:**

Türkiye'de jeotermal enerjiye dayalı seracılık faaliyeti yürütmek
Seracılık faaliyetlerini Kazakistan'da büyütmek

- **Gübre Faaliyetleri:**

Gübre faaliyetlerinin katma değerli alanlarında aktif olmak: Mikro
granül ve Organomineral gübre üretimi

- **Tohum Faaliyetleri:**

Alarko ve Pazar için tohum üretimi

- **Kurutulmuş Gıda Faaliyetleri :**

B2B Kurutulmuş Gıda üretimi



Tarım Alanında Mükemmelliğe Yolculuk



Sera Faaliyetleri

Markalaşma

Pazar Genişletme

Sürdürülebilir Ürünler

Teknoloji ve Verim
Odağı



Niş Gübre

Yeni Ürün Gamı

Vadelerin Kısılması ve
Kredi Kartı
Entegrasyonu

Direkt Tüketicilere Ulaşım



Tohum Islahı

Yeni Ürünler: Biber,
Salatalık, Kavun

Yeni Teknolojilerin
Kullanımı



Gıda Sanayi

Genişletilmiş Pazarlama
Çalışmaları

Sözleşmeli Tarım
Çalışmaları

Ürün Çeşitlendirilmesi

Teşekkürler